

# தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

(தமிழ்நாடு அரசு நிறுவனம்)

**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

(A Government of Tamil Nadu Undertaking)



**49<sup>வது</sup> ஆண்டறிக்கை**  
**49<sup>th</sup> Annual Report**  
**2024 - 2025**





தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்  
49-வது ஆண்டறிக்கை - 2024-2025

TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED  
49<sup>TH</sup> ANNUAL REPORT 2024-2025

| வ.எண்<br>SL. NO. | விவரம்                                                                           | CONTENTS                                             | பக்க எண்<br>PAGE NO. |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|
| 1                | இயக்குநர்கள் குழு                                                                | Board of Directors                                   | 2                    |
| 2                | பொதுத் தகவல்                                                                     | General Information                                  | 4                    |
| 3                | 10 ஆண்டுகள் நிதி நிலவரம் ஒரு பார்வை                                              | Financial Highlights - 10 Years at a Glance          | 5                    |
| 4                | பங்குதாரர்களுக்கு அறிவிப்பு                                                      | Notice to Shareholders                               | 6                    |
| 5                | இயக்குநர்கள் அறிக்கை                                                             | Directors Report                                     | 13                   |
| 6                | இயக்குநர்கள் அறிக்கை இணைப்பு                                                     | Annexure of Directors Report                         | 37                   |
| 7                | 2024-25 ஆம் ஆண்டிற்கான சமூக பொறுப்புடைமை நடவடிக்கைகள் குறித்த வருடாந்திர அறிக்கை | Annual Report on CSR Activities for the Year 2024-25 | 51                   |
| 8                | ஆண்டு கணக்கு விவர அறிக்கையின் சாராம்சம்                                          | Extract of Annual Return                             | 58                   |
| 9                | செயலகத்தணிக்கை அறிக்கை (MR-3)                                                    | Secretarial Audit Report (MR-3)                      | 74                   |
| 10               | சட்டப்பூர்வ தணிக்கையாளர்கள் அறிக்கை                                              | Independent Auditors Report                          | 85                   |
| 11               | கணக்குகள் குறித்த இந்தியத் தணிக்கைத்துறைத் தலைவரின் கருத்துக்கள்                 | Comments on Accounts by CAG of India                 | 149                  |
| 12               | ஐந்தொகை கணக்குவிவரத்தாள்/ இருப்பு நிலை                                           | Balance Sheet                                        | 153                  |
| 13               | ஆதாயம் மற்றும் இழப்பு கணக்குகள்                                                  | Profit and Loss Account                              | 155                  |
| 14               | ரொக்கப்பழக்க அறிக்கை                                                             | Cash Flow Statement                                  | 157                  |
| 15               | முக்கிய கணக்கீட்டுக் கொள்கைகள்                                                   | Significant Accounting Policies                      | 159                  |



## இயக்குநர்கள் குழு

29-09-2025 அன்றுள்ளவாறு

## BOARD OF DIRECTORS

AS ON 29-09-2025

|                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>திரு. வி. அருண்ராம், இ.ஆ.ப.</b><br/>தலைவர்<br/>அரசு செயலாளர்<br/>தொழில் முதலீட்டு ஊக்குவிப்பு மற்றும் வர்த்தக துறை<br/>தலைமைச் செயலகம், சென்னை-600 009</p>                                                       | <p><b>Thiru V. Arun Roy IAS</b><br/>Chairman<br/>Secretary to Government<br/>Industries, Investment Promotion &amp; Commerce Department<br/>Secretariat, Chennai - 600 009</p>                         |
| <p><b>திரு. அஜய் யாதவ், இ.ஆ.ப.</b><br/>மேலாண்மை இயக்குநர்<br/>5வது தளம், ஆவின் இல்லம்<br/>எண்.3A, பசும்பொன் முத்துராமலிங்கம் சாலை<br/>நந்தனம், சென்னை - 600 035</p>                                                    | <p><b>Thiru Ajay yadav IAS</b><br/>Managing Director<br/>5th Floor Aavin Illam<br/>No.3A, Pasumpon Muthuramalingam Salai<br/>Nandanam, Chennai - 600 035</p>                                           |
| <p><b>திரு. டி. மோகன், இ.ஆ.ப.</b><br/>இயக்குநர்<br/>புவியியல் மற்றும் சுரங்கத்துறை<br/>கிண்டி, சென்னை - 600 032</p>                                                                                                    | <p><b>Thiru D. Mohan, IAS</b><br/>Commissioner<br/>Geology &amp; Mining<br/>Guindy, Chennai - 600 032</p>                                                                                              |
| <p><b>திரு. Dr. ஜி.ச. சமீரான், இ.ஆ.ப.</b><br/>மேலாண்மை இயக்குநர்<br/>தமிழ்நாடு குடிநீர் வழங்கல் மற்றும் வடிகால் வாரியம் சேப்பாக்கம்,<br/>சென்னை - 600 005</p>                                                          | <p><b>Thiru Dr.G.S. Sameeran, IAS</b><br/>Managing Director<br/>TWAD Board<br/>Chepauk, Chennai - 600 005</p>                                                                                          |
| <p><b>திரு. பா. பொன்னையா, இ.ஆ.ப.</b><br/>ஆணையர்<br/>ஊரக வளர்ச்சி மற்றும் ஊராட்சித்துறை<br/>பனகல் மாளிகை, சைதாப்பேட்டை,<br/>சென்னை - 600 015</p>                                                                        | <p><b>Thiru P. Ponniah IAS</b><br/>Commissioner,<br/>Rural Development &amp; Panchayat Raj Department Panagal<br/>Building, Saidapet,<br/>Chennai-600 015</p>                                          |
| <p><b>திரு. செ. ஆ. ரிஷப், இ.ஆ.ப.</b><br/>அரசு துணை செயலாளர்<br/>நிதி துறை<br/>தலைமைச் செயலகம், சென்னை 600 009</p>                                                                                                      | <p><b>Thiru C. A. Rishab IAS</b><br/>Deputy Secretary to Government<br/>Finance Department<br/>Secretariat, Chennai - 600 009</p>                                                                      |
| <p><b>முனைவர் டா பி.அலர்மேல்மங்கை, இ.ஆ.ப.</b><br/>நிர்வாக இயக்குநர்<br/>வழிகாட்டுதல் தமிழ்நாடு,<br/>11வது தளம், பிரிஸ்டிஜ் பலகோண கோபுரங்கள், எண்.471,<br/>அண்ணாசாலை, ரத்தின நகர், தேனாம்பேட்டை,<br/>சென்னை- 600035</p> | <p><b>Dr. P. Alarmelmangai, IAS</b><br/>Executive Director<br/>Guidance Tamil Nadu,<br/>11th Floor, Prestige Polygon Towers, No.471, Anna Salai,<br/>Rathna Nagar, Teynampet,<br/>Chennai - 600035</p> |
| <p><b>திருமதி. அ. விஜயராஜன்</b><br/>அரசு இணை செயலாளர்<br/>தொழில் முதலீட்டு ஊக்குவிப்பு மற்றும் வர்த்தக துறை<br/>தலைமைச் செயலகம், சென்னை 600 009</p>                                                                    | <p><b>Thiru A. Vijayarajan</b><br/>Deputy Secretary to Government<br/>Industries, Investment Promotion &amp; Commerce Department<br/>Secretariat, Chennai - 600 009</p>                                |
| <p><b>திரு. ச.மணிவண்ணன்</b><br/>முதன்மை பொறியாளர் (பொது)<br/>பொதுப்பணித்துறை,<br/>சேப்பாக்கம், சென்னை - 600 005</p>                                                                                                    | <p><b>Thiru S.Manivannan</b><br/>Engineer-in-Chief and Chief Engineer (General)<br/>Public Works Department,<br/>Chepauk, Chennai - 600 005</p>                                                        |
| <p><b>திருமதி. கு. இந்திராணி</b><br/>மேலாண்மை இயக்குநர்/தமிழ்நாடு மின்தொடரமைப்புக் கழகம்<br/>என்.பி.கே.ஆர்.ஆர் மாளிகை, 144 அண்ணாசாலை,<br/>சென்னை-600 002</p>                                                           | <p><b>Tmt. K. Indirani</b><br/>Managing Director / TANTRANSCO<br/>NPKRR Maligai, 144 Annasalai, Chennai - 600 002</p>                                                                                  |
| <p><b>சி.ஏ. கோபால் கிருஷ்ணராஜு</b><br/>எண் 21, மூசா தெரு, தியாகராய நகர், சென்னை-600017</p>                                                                                                                             | <p><b>C.A. Gopal Krishnaraju</b><br/>No.21, Moosa Street, Thiyagaraya Nagar, Chennai - 600017</p>                                                                                                      |
| <p><b>திரு. மு.பொன்னுகவாமி</b><br/>பொன் ப்யூர் கெமிக்கல்ஸ் குழுமம்,<br/>23/25, ஏ ஏ ப்ளாக் 3வது சாலை, அண்ணாநகர்,<br/>சென்னை 600 040,</p>                                                                                | <p><b>Thiru M.Ponnuswami</b><br/>M/S, Ponpure Chemicals Group<br/>23/25, AA Block 3rd Street, Annanagar, Chennai - 600 040</p>                                                                         |
| <p><b>திரு.வெ.கணேசன்</b><br/>எண். 72, பாலு அவென்யூ, கொளத்து பாளையம் சாலை,<br/>புதூர், குன்னைமுத்தூர், கோவை - 641 008</p>                                                                                               | <p><b>Thiru. V. Ganesan</b><br/>72, Balu Avenue, Kolathupalayam Road, BK Pudur,<br/>Kunnamuthur, Coimbatore - 641 008.</p>                                                                             |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

## BOARD SUB COMMITTEES

### தணிக்கைக் குழு

நிதித்துறை சார்ந்த இயக்குநர் - தலைவர்  
முனைவர். கோபால் கிருஷ்ணராஜ் - உறுப்பினர்  
திரு. வெ. கணேசன் - உறுப்பினர்

### நியமனம் மற்றும் ஊதியக்குழு

புவியியல் மற்றும் சுரங்கத்துறை - தலைவர்  
தொழில் துறை - உறுப்பினர்  
சி.ஏ (Dr.) கோபால் கிருஷ்ணராஜ், - உறுப்பினர்  
திரு. வெ. கணேசன் - உறுப்பினர்

### ஒப்பந்தக்குழு

தலைவர் மற்றும் மேலாண்மை இயக்குநர் / - தலைவர்  
மேலாண்மை இயக்குநர் டான்செம் - உறுப்பினர்  
ஊரக வளர்ச்சி மற்றும்  
ஊராட்சித்துறை சார்ந்த இயக்குநர் - உறுப்பினர்

நிதித்துறை சார்ந்த இயக்குநர் - உறுப்பினர்  
சி.ஏ (Dr.) கோபால் கிருஷ்ணராஜ், - உறுப்பினர்  
தனிப்பட்ட இயக்குநர் - உறுப்பினர்  
திரு.வெ. கணேசன், - உறுப்பினர்  
தனிப்பட்ட இயக்குநர் - உறுப்பினர்

### இடர் மேலாண்மைக்குழு

தலைவர் மற்றும் மேலாண்மை - தலைவர்  
இயக்குநர் / மேலாண்மை இயக்குநர் - உறுப்பினர்  
நிதித்துறை சார்ந்த இயக்குநர் - உறுப்பினர்  
சி.ஏ (Dr.) கோபால் கிருஷ்ணராஜ், - உறுப்பினர்  
தனிப்பட்ட இயக்குநர் - உறுப்பினர்  
நிறுவனத்தின் மூத்த நிர்வாகம் - இடர்  
மேலாண்மை  
குழுவின்  
அழைப்பாளர்கள்

### நிறுவன சமூக பொறுப்புடைமை குழு

தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனத்தின் - குழுவின் தலைவர்  
மேலாண்மை இயக்குநர் / தலைவர்  
மற்றும் மேலாண்மை இயக்குநர் டான்செம் - உறுப்பினர்  
புவியியல் மற்றும் சுரங்கத்துறையை - உறுப்பினர்  
சேர்ந்த இயக்குநர் - உறுப்பினர்  
தனிப்பட்ட இயக்குநர் - உறுப்பினர்  
திரு M. பொன்னுசாமி

### நிறுவன செயலாளர்

முனைவர். லக்ஷ்மி மணியன்  
முதன்மை கணக்கு அலுவலர்  
திரு. ப. கணேசன்

### Audit Committee

Director rep. Finance - Chairman  
C.A. (Dr.) Gopal Krishnaraju, - Member  
Thiru. V.Ganesan - Member

### Nomination and Remuneration Committee

Director representing Geology and Mining - Chairman  
Director representing Industries Department - Member  
CA (Dr.) Gopal Krishnaraju - Member  
Thiru. V. Ganesan - Member

### Tender Committee

Chairman & Managing Director/  
Managing Director, TANDEM - Chairman  
Director representing Rural Development  
and Panchayat Raj Department - Member  
Director representing  
Finance Department - Member  
CA (Dr.) Gopal Krishnaraju,  
Independent Director - Member  
Thiru V.Ganesan,  
Independent Director - Member

### Risk Management Committee

Chairman and Managing Director/  
Managing Director - Chairman  
Director representing Finance  
Department - Member  
CA (Dr.) Gopal Krishnaraju,  
Director - Member  
Senior Management of the Company - Invitees to  
the Risk  
Management  
Committee

### Corporate Social

### Responsibility Committee

Chairman & Managing Director / - Chairman  
Managing Director, TANDEM  
Director Representating  
Department of Geology and Mining - Member  
Thiru V.Ganesan - Member  
Independent Director

### Company Secretary

Dr. Lakshmi Manean  
Chief Financial Officer  
Thiru. P.Ganesan



**தணிக்கையாளர்கள்**

**சட்டப்பூர்வ தணிக்கையாளர்கள்**

திருவாளர்கள் எம்.எஸ்.கே.சி & அசோசியேட்ஸ்

பட்டய கணக்காளர்

அறை எண் 101/106, 2வது மாடி காங்கிரஸ் கட்டிடம்  
573, அண்ணாசாலை சென்னை-600006

**செயலக தணிக்கையாளர்**

திரு. தே.கண்ணன்

நிறுவனத்தின் செயலர்கள்

கல்ப விருகஷா

நங்கநல்லூர்,

சென்னை-600 061

**செலவின தணிக்கையாளர்**

ஜி. சுகுமார் - கோ

செலவின தணிக்கையாளர்

எண். டி.எப்.2, டேரஸ் தளம், எண். 1,

ஆறுமுகம் நாயக்கர் தெரு, மவுண்ட் ரோடு,  
சென்னை-600 002.

**உள் தணிக்கையாளர்**

திருவாளர்கள். K.M. மோகன்தாஸ் & கோ

பட்டய கணக்குகள்

**பொதுத் தகவல்**

**பதிவு அலுவலகம்**

5வது தளம், ஆவின் இல்லம்

எண். 3A, பசும்பொன் முத்துராமலிங்கம் சாலை  
நந்தனம், சென்னை - 600 035

**தொழிற்சாலைகள்**

**அ. சிமெண்ட் தொழிற்சாலைகள்**

1. அரியலூர், அரியலூர் மாவட்டம்

2. ஆலங்குளம், விருதுநகர் மாவட்டம்

**ஆ. கல்நார் கூரைத்தகடுகள் தொழிற்சாலை**

ஆலங்குளம், விருதுநகர் மாவட்டம்

**இ. கற்குழாய் தொழிற்சாலை**

விருதாச்சலம், கடலூர் மாவட்டம்

**வங்கிகள்**

1. எஸ்.பி.ஐ., ஐ.எஃப் கிளை, சென்னை-2.
2. எஸ்.பி.ஐ., கருவூலம் கிளை, சென்னை-6.
3. இந்தியன் வங்கி, சென்னை-2.
4. ஐ.ஓ.பி. செகந்திராபாத், ஆந்திரபிரதேஷ்.
5. ஐ.ஓ.பி. சி - ஐசி கிளை, சென்னை-4.
6. ஐ.சி.ஐ.சி.ஐ. வங்கி, நுங்கம்பாக்கம் கிளை, செ-34.

**AUDITORS**

**Statutory Auditors**

**M/s MSKC & Associates**

Chartered Accountant

Rooms 101-106, 2nd floor Congress Building 573,  
Annasalai Chennai - 600006

**Secretarial Auditor**

Thiru. D.Kannan

Company Secretary in Practice

Kalpa Vruksha, 34, Jayaraman Street,  
Nanganallur, Chennai - 600 061

**Cost Auditor**

Thiru G. Sugumar & Co.

Cost Accountant

No. TF. 2, Terrace Floor, No.1, Arumugam Street,  
Mount Road, Chennai 600002.

**Internal Auditor**

M/s. K.M. Mohandas & Co.

Chartered Accounts

**GENERAL INFORMATION**

**Registered Office**

5th Floor, Aavin Illam

No. 3A, Pasumpon Muthuramalingam Salai  
Nandanam, Chennai - 600 035

**Factories**

**a. Cements Units**

1. Ariyalur, Ariyalur District

2. Alangulam, Virudhunagar District

**b. Asbestos Cement Sheet Unit**

Alangulam, Virudhunagar District

**c. Stoneware Pipe Unit**

Viruddhachalam, Cuddalore District

**Bankers**

1. SBI, IF Branch, Chennai - 2
2. SBI, Treasury Branch, Chennai - 6
3. Indian Bank, Chennai - 2
4. IOB, Secunderabad, AP
5. IOB, C&IC Branch, Chennai - 4
6. ICICI Bank, Nungambakkam Br. Ch - 34

# 10 ஆண்டுகள் நிதிநிலை முக்கிய கட்டங்கள் ஒரு பார்வை

## FINANCIAL HIGHLIGHTS - 10 YEARS AT A GLANCE

| வருவாய் ரூ. இலட்சங்களில்                                                                 | Revenue (Rs. in Lakhs)                      | 2015-16   | 2016-17   | 2017-18  | 2018-19  | 2019-20  | 2020-21   | 2021-22  | 2022-23   | 2023-24  | 2024-25  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|
| விற்பனை மற்றும் ஏனைய வருமானம்                                                            | Sales & Other Income                        | 95,166.11 | 64423.71  | 48031.28 | 48865.97 | 43816.06 | 42744.98  | 80424.79 | 105571.25 | 73412.34 | 46081.40 |
| வட்டி செலுத்தியது                                                                        | Interest Paid                               | 294.31    | 542.06    | 125.87   | 70.92    | 651.72   | 5785.91   | 4949.26  | 3823.49   | 4117.47  | 4186.50  |
| வரிக்கு முந்தைய இலாபம்                                                                   | Profit Before Tax                           | 1019.36   | 205.50    | -5188.27 | 330.59   | -3126.20 | -5305.00  | 11769.36 | 15268.04  | 5599.16  | -2682.61 |
| வரி                                                                                      | Tax                                         | 0.00      | 0.00      | 0.00     | 0.00     | 0.00     | 0.00      | 0.00     | 2240.51   | 4766.35  | 635.81   |
| வரிக்குப்பின் இலாபம்                                                                     | Profit After Tax                            | 1019.36   | 205.50    | -5188.27 | 330.59   | -3126.20 | -5305.00  | 11769.36 | 13397.53  | 832.81   | -3318.42 |
| இருபத்தொகை கணக்கு விவரத்தாள் (ரூ. இலட்சங்களில்) Balance Sheet (Rs. in Lakhs)             |                                             |           |           |          |          |          |           |          |           |          |          |
| நிகர நிலையான சொத்துக்கள்                                                                 | Net Fixed Assets                            | 5,374.79  | 30289.87  | 65593.75 | 73178.93 | 78600.39 | 75266.54  | 70817.43 | 70330.86  | 66972.13 | 65345.22 |
| முதலீடு                                                                                  | Investment                                  | 0.03      | 0.03      | 0.03     | 0.03     | 0.03     | 0.03      | 0.03     | 0.03      | 0.03     | 0.03     |
| நிகர நடப்பு சொத்துக்கள்                                                                  | Net Current Assets                          | -702.38   | -20506.96 | -6099.12 | -7861.67 | -7837.24 | -10124.17 | -1501.58 | 5300.16   | 1093.67  | -9489.13 |
| சேர்ந்துவந்த இழப்பு                                                                      | Accumulated Loss                            | 1554.36   | 1348.86   | 6537.15  | 6206.55  | 9332.75  | 14637.75  | 2868.39  | -10529.14 | -8022.41 | -4703.99 |
| (கணக்கிலிருந்து தள்ளுபடி செய்யப்படாத பலவகைச் செலவு அல்லது சரிகட்டப்படாத இதர செலவினங்கள்) | Misc Exps. not written off                  | 0.00      | 0.00      | 0.00     | 0.00     | 0.00     | 0.00      | 0.00     | -         | -        | -        |
| பயன்படுத்திய மொத்த மூலதனம்                                                               | Total Capital Employed                      | 6,226.80  | 11131.80  | 11131.80 | 71523.84 | 80095.92 | 79780.14  | 72184.27 | 65301.88  | 60043.42 | 51152.13 |
| பங்குதாரர்கள் நிதி                                                                       | Shareholders fund                           | 3741.80   | 11131.80  | 11131.80 | 11131.80 | 11131.80 | 11131.80  | 11131.80 | 11131.80  | 11131.80 | 11131.80 |
| பங்கு விண்ணப்பம் நிலுவை ஒதுக்கீட்டு தொகை                                                 | Share application - Money Pending Allotment | 2485.00   | 0.00      | 0.00     | 0.00     | 0.00     | 0.00      | 0.00     | -         | -        | -        |
| கடன்கள்                                                                                  | Borrowings                                  | 0.00      | 0.00      | 0.00     | 60392.04 | 68964.12 | 68648.34  | 61052.47 | 53529.60  | 44604.77 | 35604.08 |
| ஒத்திவைத்த வரி பொறுப்பு                                                                  | Deferred Tax Liability                      | 0.00      | 0.00      | 0.00     | 0.00     | 0.00     | 0.00      | 0.00     | 640.51    | 4306.85  | 4416.25  |
| மொத்தம்                                                                                  | Total                                       | 6,226.80  | 11131.80  | 11131.80 | 71523.84 | 80095.92 | 79780.14  | 72184.27 | 65301.91  | 60043.42 | 51152.13 |

**பங்குதாரர்களுக்கான அறிவிப்பு**

தமிழ் நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவன உறுப்பினர்களின் 49-வது ஆண்டுப் பொதுக் கூட்டம், செப்டம்பர் 29, 2025, திங்கட்கிழமை மாலை 04:30 மணிக்கு நிறுவனத்தின் பதிவு அலுவலகம் 5வது தளம், ஆவின் இல்லம் எண் 3A, பசும்பொன் முத்துராமலிங்கம் சாலை, நந்தனம், சென்னை 600035ல் நடைபெற உள்ளது என்பதற்கான அறிவிப்பு வெளியிடப்படுகிறது. இந்த கூட்டத்தில் கீழ்க்காணும் பணிகள் மேற்கொள்ளப்பட உள்ளன.

**சாதாரண அலுவல் :**

1. மார்ச் 31, 2025-உடன் முடிவடைந்த ஆண்டுக்கான வருவாய் மற்றும் செலவுக்கான தணிக்கை செய்யப்பட்ட அறிக்கை, மார்ச் 31, 2025-உடன் முடிவடைந்த ஆண்டுக்கான ரொக்க வரத்து அறிக்கை, அந்த நாள் வரையான நிதிநிலை அறிக்கை மற்றும் இயக்குநர்கள் மற்றும் தணிக்கையாளர்களின் அறிக்கைகள் மற்றும் இந்திய தலைமை தணிக்கையாளர் மற்றும் கணக்காளரின் கருத்துக்கள் ஆகியவற்றை பெறுதல், பரிசீலித்தல் மற்றும் ஏற்றுக் கொள்ளுதல்.

**தணிக்கையாளர்களின் ஊதியத்தை நிர்ணயம் செய்தல்:**

2. பின்வரும் தீர்மானத்தைப் பரிசீலித்து, மாற்றத்துடனோ அல்லது மாற்றங்களின்றியோ ஒரு சாதாரண தீர்மானமாக நிறைவேற்றுதல்.

“இந்தியத் தணிக்கைத் தலைவரின் கடிதத்தில் வரையறுத்த ஏனைய பிற வரையறைகள் மற்றும் நிபந்தனைகளுக்கு உட்பட்டு, 2024-25 ஆம் நிதியாண்டுக்கான தணிக்கைசெய்ய உண்மையான பயணச்செலவு, செலவீட்டுப்படி மற்றும் சேவை வரி ஆகியவற்றை ஈடு செய்வதுடன், சட்டப்படியான தணிக்கையாளர்களான திருவாளர்கள் எம்.எஸ்.கே.சி. அலோஸியேட்ஸ் (நிறுவனப்பதிவு எண். MD0076) நிறுவனத்திற்கு ரூபாய் 4,00,000/- (ரூபாய் நான்கு இலட்சம் மட்டும்) வழங்குவதற்கு, நிறுவனத்தின் இசைவு அளிக்கப்படலாம் என்று தீர்மானிக்கப்பட்டு இதன் மூலம் இசைவு அளிக்கப்படுகிறது”.

**சிறப்பு அலுவல்**

3. பின்வரும் தீர்மானத்தைப் பரிசீலித்து மாற்றத்துடனோ அல்லது மாற்றங்களின்றியோ ஒரு சாதாரண தீர்மானமாக நிறைவேற்றுதல்.

“தணிக்கைக்குழு பரிந்துரைத்தவாறு மற்றும் 2013ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 148 ஆம் பிரிவு மற்றும் 2014 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் (தணிக்கை மற்றும் தணிக்கையாளர்) விதிகள் (ஏதேனும் சட்டப்படிக்கான மாற்றங்கள் அல்லது அதுகுறித்த தற்போதைய மறுசட்டம் உட்பட) ஆகியவற்றின்படி, நிறுவனத்தின் இயக்குநர்கள் குழு ஒப்புதலளித்தவாறு 2025-26 ஆம் நிதியாண்டுக்காக, நிறுவனத்தின் அடக்கவிலை தணிக்கையாளராக நியமிக்கப்பட்டவரும், இந்திய பட்டயக் கணக்கர்கள் நிறுவனம் ஒதுக்கீடு செய்த 27959 ஆம் உறுப்பினர் எண்ணைக் கொண்டுள்ளவரும், அடக்கவிலை கணக்காளராகத் தொழில் செய்பவருமாகிய திருவாளர்கள் எம். பாண்டிரங்கன் அவர்களுக்கு உண்மையான பயணச்செலவு, செலவீட்டுப்படி மற்றும் பொருந்தக்கூடிய சேவை வரி ஆகியவற்றை ஈடுசெய்வதுடன், வழங்க வேண்டிய ஊதியம் ரூபாய் 55,000/- (ரூபாய் ஐம்பத்து ஐந்தாயிரம் மட்டும்) ஆக இருக்கும் என்று தீர்மானிக்கப்பட்டு இதன் மூலம் பின்னிசைவு அளிக்கப்படுகிறது”.

மேலும் இந்தத் தீர்மானத்திற்கு விரைவான செயல்வடிவம் அளிப்பதற்கு தேவைப்படக்கூடிய அனைத்து செயல்களையும் மேற்கொள்ளவும், அனைத்து நடவடிக்கை எடுக்கவும் நிறுவனத்தின் இயக்குநர்கள் குழுவிற்கு அனுமதியளிக்கப்படும் மற்றும் இதன் மூலம் அனுமதியளிக்கப்பட்டதென தீர்மானிக்கப்பட்டது,

4. பின்வரும் தீர்மானத்தை பரிசீலித்து மாற்றத்துடனோ அல்லது மாற்றமின்றியோ ஒரு சாதாரண தீர்மானமாக நிறைவேற்றுதல் 2013ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் பிரிவுகள் 149,150,152 தேவையான அளவுகோல்களைக் கொண்டுள்ள திரு. வெ. கணேசன் (DIN 11227718) அவர்கள் அரசின் ஒப்புதலுக்கு உட்பட்டு 01.08.2025 முதல் 21.07.2028 வரையிலான தொடர்ச்சியான மூன்று ஆண்டுகளுக்கு பதவிக்காலம் கழற்சி முறையிலிருந்து விலக்கு அளிக்கப்பட்டு ஒப்புதல் அளிக்கப்படுகிறது.
5. பின்வரும் தீர்மானத்தை பரிசீலித்து மாற்றத்துடனோ அல்லது மாற்றமின்றியோ ஒரு சாதாரண தீர்மானமாக நிறைவேற்றுதல் 2013ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் பிரிவுகள் 149,150,152 தேவையான அளவுகோல்களைக் கொண்டுள்ள



CA முனைவர் கோபால் கிருஷ்ணராஜூ (DIN 00860886) அவர்கள் அரசின் ஒப்புதலுக்கு உட்பட்டு 01.08.2025 முதல் 21.07.2028 வரையிலான தொடர்ச்சியான மூன்று ஆண்டுகளுக்கு பதவிக்காலம் சுழற்சி முறையிலிருந்து விலக்கு அளிக்கப்பட்டு ஒப்புதல் அளிக்கப்படுகிறது.

- பின்வரும் தீர்மானத்தை பரிசீலித்து மாற்றத்துடனோ அல்லது மாற்றமின்றியோ ஒரு சிறப்பு தீர்மானமாக நிறைவேற்றுதல் 2013ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் பிரிவுகள் 149,150,152 மற்றும் பொருந்தக்கூடிய இதர பிரிவுகள் மற்றும் அதனடிப்படையில் உருவாக்கப்பட்ட 2014ஆம் ஆண்டு விதிகள் (தற்போது செயலிலுள்ள விதிகளுக்கு பதிலாக மாறுவிதி இயற்றுதல் அல்லது ஏதேனும் சட்டப்படியான மாற்றங்கள் செய்தல் ஆகியவை உள்ளடக்கி), 2013ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் அட்டவணை IV மற்றும் பிரிவு 149(6)ல் கூறப்பட்டுள்ள தனிப்பட்ட இயக்குநராக செயல்பட தேவையான அளவுகோல்களைக் கொண்டுள்ள முனைவர் மு.பொன்னுகவாமி (DIN : 00015847) 25.06.2025 முதல் 28.06.2028 வரை மூன்று ஆண்டுகளுக்கு ஒப்புதல் தனிப்பட்ட இயக்குநராக, அரசின் ஒப்புதலுக்கு உட்பட்டு நியமனம் செய்யப்பட்டுள்ளதால், அவரது பதவிக்காலம் சுழற்சி முறையிலிருந்து விலக்கு செய்யப்படுகிறது.

இயக்குநர்கள் குழுவின் ஆணைப்படி

இடம் : சென்னை - 35

நாள் : 02-09-2025

அஜய் யாதவ் இ.ஆ.ப.

மேலாண்மை இயக்குநர்

DIN : 07785020

#### குறிப்பு

- கூட்டத்தில் கலந்துக்கொண்டு வாக்களிப்பதற்கு உரிமையுள்ள உறுப்பினர் ஒருவர். அவருக்கு பதிலாக பதிலாள் ஒருவரை நியமித்து. அவருக்கு பதிலாக வாக்களிக்க உரிமையுள்ளவர். இந்த, பதிலாள் உறுப்பினராக இருக்க வேண்டிய அவசியமில்லை.
- பதிலாள் படிவம் ஒன்று இணைக்கப்பட்டுள்ளது.
- கூட்டத்தில் சிறப்பு அலுவல் தொடர்பான விவரங்கள் அமைக்கும் நிறுவனங்கள் சட்டம் 2013 இன் பிரிவு 102 இன் படி விளக்க அறிக்கை இங்கு இணைக்கப்பட்டுள்ளது.

#### நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013-ன் உட்பிரிவு 102-ன் கீழ் அறிக்கை

##### வரிசை எண்.3:

மத்திய அரசு வெளியிட்டுள்ள உத்தரவுகளின்படி, மார்ச் 31, 2025-உடன் முடிவடைந்த ஆண்டுக்கான நிறுவனத்தின் செலவுக் கணக்கு ஆவணங்களை தணிக்கை செய்வதற்காக திரு. எம். பா கோ செலவுக் கணக்காளர், இந்திய செலவுக் கணக்காளர்கள் நிறுவனம் வழங்கிய உறுப்பினர் எண். 27969 அவர்களை நியமிப்பதற்கு இயக்குநர்கள் குழு 22.08.2024-ல் நடைபெற்ற 322-வது கூட்டத்தில் ஒப்புதல் அளித்தனர். தீர்மானத்தில் குறிப்பிட்டபடி, ஊதியம் நிர்ணயிக்கப்பட்டது.

நிறுவனங்கள் (தணிக்கை மற்றும் தணிக்கையாளர்கள்) விதிகள், 2014-ன் விதி 14-ன்படி, கணக்கு தணிக்கையாளர்களுக்கு வழங்கும் ஊதியத்துக்கு பங்குதாரர்கள் ஒப்புதல் அளிக்க வேண்டும். அதனடிப்படையில், உறுப்பினர்கள் பரிசீலித்து, ஒப்புதல் அளிப்பதற்காக தீர்மானம் வைக்கப்படுகிறது.

#### இயக்குநர்கள் மற்றும் முக்கிய நிர்வாகப் பொறுப்புகளில் இருப்பவர்களின் ஆர்வம்:

இந்தத் தீர்மானத்தில் நிறுவனத்தின் இயக்குநர்களோ அல்லது முக்கிய நிர்வாகப் பொறுப்புகளில் இருப்பவர்களோ, அவர்களது உறவினர்களோ நிதி அடிப்படையிலோ அல்லது வேறு காரணங்களாலோ தனிப்பட்ட முறையில் அக்கறை காட்டவோ அல்லது ஆர்வம் காட்டவோ இல்லை.

##### வரிசை எண். 4

16.07.2025 தேதியில் 24.07.2025 அன்று நியமன மற்றும் ஊதிய குழுவால் CR NRC 01/2025&26 இயக்குநர் குழுவிற்கு சிபாரிசின் பேரில் திரு.வெ.கணேசன் (DIN : 11227718) தனிப்பட்ட இயக்குநர் குழு 24.07.2025 தேதி சுழாச்சி தீர்மானம் CR2/2025-26 தேதி 01.08.2025 அன்று நிறைவேற்றி 26.08.2025 தேதியிட்ட 322வது இயக்குநர் குழுவில் தீர்மானம்



எண்46 மூலம் அரசு மற்றும் உறுப்பினர்கள் ஒப்புதலுடன் உட்பட்டு தீர்மானம் நிறைவேற்றியது. செட்டிநாடு சிமெண்ட்ஸ் கார்ப்பரேஷன் பிரைவேட் லிமிடெட் (ஓய்வு பெற்ற) நிறுவனத்தின் தலைமை இயக்க அதிகாரி திரு.வெ.கணேசன், சாடவதேச மற்றும் பன்முக கலாச்சார சூழல்களின் விரிவான வணிக பின்னணியுடன், பல்வேறு தேசிய மற்றும் சர்வதேச சிமெண்ட் ஆலைகளில் 40 ஆண்டுகளுக்கு மேலான அனுபவத்தை கொண்டுள்ளார் ஆற்றல்மிக்க மற்றும் சவாலான சந்தைகளில் அவர் தொடர்ச்சியாக வருவாய் மற்றும்

EBITDA வளர்ச்சியை தொடர்ந்து உருவாக்கியுள்ளார். மேலும் சிமெண்ட் ஆலை செயல்திறனில் நிரூபிக்கப்பட்ட சாதனை மற்றும் வள பயன்பாட்டை மேம்படுத்துவதற்கும் லாபத்தை அதிகரிப்பதற்கும் கருத்தியல் மற்றும் செயல்படுத்தலில் நிபுணத்துவம் பெற்றுள்ளார். அதன்படி தீர்மானம் உறுப்பினர்களின் பரிசீலனை மற்றும் ஒப்புதலுக்காக முன்வைக்கப்படுகிறது.

#### வரிசை எண். 5

CA முனைவர் கோபால் கிருஷ்ண ராஜ் (GKR) தமிழ்நாட்டின் சென்னையைச் சேர்ந்த ஒரு பயிற்சி பெற்ற பட்டய கணக்காளர் (ICAI) , பதிவு செய்யப்பட்ட திவால் நிலை நிபுணர் (IBBI), பதிவு செய்யப்பட்ட மதிப்பாளர் (IBBI – வருமானவரி சட்டம்) மற்றும் ஒரு நடுவர் (ICA) ஆவார் மும்பை, பெங்களூரு, ஹைதராபாத், மதுரை, திருச்சிராப்பள்ளி மற்றும் திருவள்ளூரின் கிளைகள் கொண்ட கே கோபால் & கோ, பட்டய கணக்காளர்கள் (பொது கணக்கியல் கூட்டாளியாவார். அவர் 2010-2019 வரை தொடர்ச்சியாக மூன்று முறை 9 ஆண்டுகள் இந்திய பட்டய கணக்காளர்கள் நிறுவனத்தின் (ICAI இன் SIRC) தென்னிந்திய பிராந்திய கவுன்சில் உறுப்பினராக பணியாற்றினார்

#### வரிசை எண். 6

30.03.2015 தேதி 265வது கூட்டத்தின் தீர்மானம் எண் 77, 31.03.2015 தேதி அசாதாரண பொது கூட்டத்தில் TNCM உறுப்பினர் திரு.கிருஷ்ணமூர்த்தி, பி.டெக் (வேதியியல் பொறியாளர்) மற்றும் முனைவர் கோ. நடராஜன், பட்டய கணக்காளர் சுயாதீன இயக்குனர்களாக 5 ஆண்டுகளுக்கு 31.03.2020 வரை நியமிக்கப்பட்டனர். அரசின் ஒப்புதலுடன் 01.04.2020 முதல் மீண்டும் 5 ஆண்டுகளுக்கு சுயாதீன இயக்குனர்களாக நியமிக்கப்பட்டனர் அவர்களுடன் பதவிகாலம் 31.03.2025 அன்று முடிவடைந்தது இருப்பினும் திரு.ப. கிருஷ்ணமூர்த்தி 14.03.2024 தேதியிட்ட மின்னஞ்சலில் தனது ராஜினாமாவை அளித்தார். அந்த தேதியிலிருந்து அதாவது (14.03.2024) அவர் விடுவிக்கப்பட்டார். இயக்குனர் குழுவிலிருந்து திரு.ப. கிருஷ்ணமூர்த்தி ராஜினாமா செய்ததால் ஏற்பட்ட தற்காலிக காலியிடத்திற்கு பொன் பியூர் கெமிக்கல் குழுவின் நிறுவனர் மற்றும் தலைவர் திரு.மு.பொன்னுசாமி 31.03.2025 வரை, சுயாதீன இயக்குனர் பதவிக்காலம் முடியும் வரை சுயாதீன இயக்குநராக நியமிக்கப்பட்டார் 31.03.2025 அன்று பதவிகாலம் முடிவடைந்ததனால் இயக்குநராக நியமிக்கப்பட்டார் 31.03.2025 பதவிக்காலம் முடிவடைந்ததனால் இவ்விருவரும் தங்கள் பதவியை ராஜினாமா செய்தார் இருப்பினும் 24.06.2025 தேதி இயக்குநர் குழு திரு.மு.பொன்னுசாமி நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013ன்படி மீண்டும் நியமிக்க தகுதியுடையவர் என்பதால் 3 ஆண்டுகளுக்கு திரு. மு.பொன்னுசாமியை அரசின் ஒப்புதலுக்கு உட்பட்டு ஆண்டு பொது கூட்டத்தில் பங்குதாரர்கள் ஒப்புதலுடன் சுயாதீன இயக்குநராக நியமிக்க முடிவு செய்து அவ்வாராக இந்த தீர்மானம் பங்குதாரர்கள் ஒப்புதலுக்கு முன்வைக்கப்படுகிறது.

#### இயக்குநர்கள் மற்றும் முக்கிய நிர்வாகப் பொறுப்புகளில் இருப்பவர்களின் ஆர்வம்.

இந்த தீர்மானத்தில் நிறுவனத்தின் இயக்குநர்களோ அல்லது முக்கிய நிர்வாகப் பொறுப்புகளில் இருப்பவர்களோ அல்லது இருப்பவர்களோ, அவர்களின் உறவினர்களோ நிதி அடிப்படையிலோ அல்லது வேறு காரணங்களாலோ தனிப்பட்ட முறையில் அக்கறை அல்லது ஆர்வம் காட்டவோ இல்லை.

இயக்குநர்கள் குழுவின் ஆணைப்படி

இடம் : சென்னை - 35

நாள் : 02-09-2025

அஜய் யாதவ் இ.ஆ.ப.

மேலாண்மை இயக்குநர்

DIN : 07785020



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

## NOTICE

NOTICE is hereby given that the Forty Ninth Annual General Meeting of the members of Tamil Nadu Cements Corporation Limited will be held on Monday, the 29th day of September 2025 at 04:30 P.M. at the Registered office of the Company, 5th Floor, Aavin Illam, No.3A, Pasumpon Muthuramalingam Salai, Nandanam, Chennai – 600 035 to transact the following business.

### ORDINARY BUSINESS

1. To receive, consider and adopt the Audited Statement of Profit and Loss for the year ended 31st March 2025, the Cash Flow Statement for the year ended 31st March 2025, the Balance Sheet as at that date and Reports of the Board of Directors and the Statutory Auditors and the comments of the Comptroller and Auditor General of India, thereon.

#### 2. Fixation of Auditors Remuneration:

To consider and if thought fit, to pass with or without modification(s) the following Resolution as an ORDINARY resolution.

RESOLVED that consent of the Company be and is hereby accorded for the payment of remuneration of Rs.4,00,000/- (Rupees Four Lakhs only) to the Statutory Auditors appointed by C & AG besides reimbursement of actual travelling and out of pocket expenses plus applicable taxes for the FY 2025-26 subject to other terms and conditions laid down by the Office of the Comptroller and Auditor General of India in their letter.

### SPECIAL BUSINESS

#### 3. To consider and pass the following Resolution as an ORDINARY resolution with or without modification.

RESOLVED that the remuneration of Rs. 55,000/- (Rupees Fifty five thousand only) in addition to reimbursement of actual travelling and out of pocket expenses plus applicable taxes, payable to Thiru M.Pandurangan, Cost Accountant, holding membership no. 27969 allotted by the Institute of Cost Accountants of India, who was appointed as Cost Auditor of the Company for the financial year 2025-26 as recommended by the Audit Committee and approved by the Board of Directors of the Company, in terms of Section 148 of the Companies Act, 2013 read with Companies (Audit and Auditors) Rules, 2014 (including any statutory modifications or re-enactment thereof for the time being in force) be and is hereby ratified".

"RESOLVED FURTHER THAT the Board of Directors of the Company be and is hereby authorized to do all acts and take all steps as may be necessary, proper or expedient to give effect to this resolution"

#### 4. To consider and pass the following Resolution as an ORDINARY resolution with or without modification.

RESOLVED that pursuant to the provisions of Sections 149, 150, 152, 161(4) and any other applicable provisions of the Companies Act, 2013 ("Act") and the Rules made there under (including any statutory modification (s) or re-enactment thereof for the time being in force), read with Schedule IV to the Companies Act, 2013, consent of the Company, subject to approval of the Government, be and is hereby accorded for appointment of Thiru V Ganesan (DIN 11227718) who meets the criteria of Independence as provided in Section 149 (6) of the Act as an Independent Director of the Company to hold office for term up to three consecutive years with effect from 01.08.2025 till 31.07.2028 in the in the Board of TANCEM whose office shall not be liable to retire by rotation.

#### 5. To consider and pass the following Resolution as an ORDINARY resolution with or without modification.

RESOLVED that pursuant to the provisions of Sections 149, 150, 152, 161(4) and any other applicable provisions of the Companies Act, 2013 ("Act") and the Rules made there under (including any statutory modification (s) or re-enactment thereof for the time being in force), read with Schedule IV to the Companies Act, 2013, consent of the Company, subject to approval of the Government, be and is hereby accorded for appointment of CA (Dr)



Gopal Krishna Raju (DIN 00860886) who meets the criteria of Independence as provided in Section 149 (6) of the Act as an Independent Director of the Company to hold office for term up to three consecutive years with effect from 01.08.2025 till 31.07.2028 in the in the Board of TANCEM whose office shall not be liable to retire by rotation.

**6. To consider and pass the following Resolution as a SPECIAL resolution with or without modification.**

RESOLVED that pursuant to the provisions of Sections 149, 150, 152, 161(4) and any other applicable provisions of the Companies Act, 2013 ("Act") and the Rules made there under (including any statutory modification (s) or re-enactment thereof for the time being in force), read with Schedule IV to the Companies Act, 2013, consent of the Company, subject to approval of the Government, be and is hereby accorded for re-appointment of Thiru M Ponnuswamy (DIN 00015847) who meets the criteria of Independence as provided in Section 149 (6) of the Act as an Independent Director of the Company to hold office for term up to three consecutive years with effect from 01.04.2020 with effect from 25.06.2025 till 24.06.2028 in the in the Board of TANCEM whose office shall not be liable to retire by rotation.

**By Order of the Board**

**Place: Chennai – 600 035**

**(AJAY YADAV, IAS)**

**Date : 02.09.2025**

**MANAGING DIRECTOR**

**NOTE:**

1. A member entitled to attend and vote at the meeting is entitled to appoint a proxy and vote instead of himself. The proxy need not be a member of the company
2. A Proxy form is enclosed
3. The Explanatory Statement pursuant to Section 102 of the Companies Act, 2013, which sets out details relating to Special Business at the meeting, is annexed hereto.

**Statement under Section 102 of the Companies Act, 2013**

**Item No.3:**

The Board of Directors at their 322nd Meeting held on 26.08.2025 have approved the appointment of Thiru M.Pandurangan, Cost Accountant, holding membership no. 27969 allotted by the Institute of Cost Accountants of India to conduct the audit of the cost accounting records maintained by the Company for the year ending 31.03.2026 as per the directions issued by the Central Government and the remuneration was fixed as given in the resolution.

As per Rule 14 of the Companies (Audit and Auditors) Rules, 2014, the remuneration payable to the Cost Auditors is to be ratified by the shareholders. Accordingly, the resolution is placed before the members for consideration and approval.

**Interest of Directors and Key Managerial Personnel:**

None of the Directors and Key Managerial Personnel of the Company and their relatives is concerned or interested either financially or otherwise in this resolution.



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

**Item No.4:**

Based on the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee Meeting in its Circular Resolution CR NRC 01/2025-26 dated 16.07.2025 passed on 24.07.2025 recommended to the Board the appointment of Thiru V Ganesan (DIN 11227718) as Independent Director in TANCEM. The same was approved by the Board of Directors vide Circular Resolution CR 2/ 2025-26 dated 25.07.2025 passed on 01.08.2025 and confirmed vide Resolution No.46 passed in its 322nd Board Meeting held on 26.08.2025 subject to getting approval of the Government and members in the General Meeting.

Thiru V Ganesan, Chief Operating Officer in Chettinad Cement Corporation Private Limited (Retired) has Over 40 years of experience in cement plants at various national as well as international Cement Plants with extensive business background in international and multi-cultural environments. He has repeatedly produced sustained revenue and EBITDA growth in dynamic and challenging markets and Proven achievement in cement plant performance and expertise in conceptualising & implementing to optimise resource utilisation and maximising profitability. Accordingly, the resolution is placed before the members for consideration and approval.

**Interest of Directors and Key Managerial Personnel:**

None of the Directors and Key Managerial Personnel of the Company and their relatives is concerned or interested either financially or otherwise in this resolution.

**Item No.5:**

Based on the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee Meeting in its Circular Resolution CR NRC 01/2025-26 dated 16.07.2025 passed on 24.07.2025 recommended to the Board the appointment of CA (Dr) Gopal Krishna Raju (GKR) (DIN 00860886) as Independent Director in TANCEM. The same was approved by the Board of Directors vide Circular Resolution CR 2/ 2025-26 dated 25.07.2025 passed on 01.08.2025 and confirmed vide Resolution No.46 passed in its 322nd Board Meeting held on 26.08.2025 subject to getting approval of the Government and members in the General Meeting.

CA (Dr) Gopal Krishna Raju (GKR) is a Practicing Chartered Accountant (ICAI), Registered Insolvency Professional (IBBI), Registered Valuer (IBBI & Income Tax Act) and an Arbitrator (ICA) from Chennai, Tamilnadu. GKR is the Tax, Assurance & Restructuring Partner of M/s K GOPAL RAO & CO., Chartered Accountants (a public accounting firm with branches at Mumbai, Bangalore, Hyderabad, Madurai, Tiruchirappalli & Tiruvallur). GKR served consecutive three terms of 9 years from 2010-2019 as Southern India Regional Council Member of The Institute of Chartered Accountants of India (SIRC of ICAI). GKR have been awarded Honorary Doctorate (Honoris Causa) in "Governance of GST in Government Sector" by St. Mother Teresa University, Melbourne, Australia. Accordingly, the resolution is placed before the members for consideration and approval.

**Interest of Directors and Key Managerial Personnel:**

None of the Directors and Key Managerial Personnel of the Company and their relatives is concerned or interested either financially or otherwise in this resolution.

**Item No.6:**

Board vide Resolution No.77 passed in its 265th Meeting held on 30.03.2015, members of TANCEM in their Extraordinary General Meeting held on 31.03.2015 approved the appointment of Thiru P. Krishnamurthi, B.Tech (Chem. Engg) and Dr.G.Natarajan, Chartered Accountant having vast work experience in cement industry as Independent Directors in the Board of TANCEM for a period of 5 years till 31.03.2020. With approval of the Government, they were re-appointed for another term of 5 years from 01.04.2020. The term of their office holding the post of Independent Director expired on 31.03.2025. However, Thiru P. Krishnamurthi vide mail dated 14.03.2024 tendered his resignation and was relieved w.e.f. from the date of his resignation (i.e. 14.03.2024). Thiru M Ponnuswami, Founder and Chairman, M/s.Pon Pure Chemical Group was appointed as an independent director against the casual vacancy created due to resignation of



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**



**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**

Thiru P Krishnamurthi in the Board of TANCEM till 31.03.2025 since the date up to which the independent director would have held office if it had not been vacated is 31.03.2025. Thereby the tenure of both the Independent Directors expired on 31.03.2025 and both of them tendered their resignation as on date. However, the Board of Directors in their 321st Meeting held on 24.06.2025, considering that Thiru M Ponnuswami is eligible for re-appointment as per Companies Act, 2013, the Board opined that he may be re-appointed for another tenure of 3 years and re-appointed Thiru M Ponnuswami as Independent subject to getting approval of the Government and members in the General Meeting. Accordingly, the resolution is placed before the members for consideration and approval.

**Interest of Directors and Key Managerial Personnel:**

None of the Directors and Key Managerial Personnel of the Company and their relatives is concerned or interested either financially or otherwise in this resolution.

**By Order of the Board**

**Place: Chennai – 600 035**

**Date : 02.09.2025**

**(AJAY YADAV, IAS)**

**MANAGING DIRECTOR**



## இயக்குநர்கள் அறிக்கை

### தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனத்தின் பங்குதாரர்களுக்கு

உங்களது இயக்குநர்கள் 31.03.2025 ஆம் தேதியுடன் முடிவடைந்த நிதிநிலை ஆண்டிற்கான 48வது ஆண்டறிக்கை மற்றும் தணிக்கைசெய்யப்பட்ட கணக்குகளுடன் தணிக்கையாளரின் அறிக்கை, இந்தியத் தணிக்கைத் துறைதலைவரின் கருத்துரை ஆகியவற்றை வழங்குவதில் பெரும் மகிழ்ச்சி அடைகின்றனர்.

### பகுதி 1: தகவல்தொகை

#### 1. நிறுவனத்தின் குறிப்பிட்ட தகவல்

##### 1.1 நிதிசுருக்கம் மற்றும் சிறப்பம்சங்கள்

| விவரங்கள்                                                                                                 | 2024-2025             | 2023-2024             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                           | ரூபாய்<br>இலட்சத்தில் | ரூபாய்<br>இலட்சத்தில் |
| இயக்கப் பணிகளிலிருந்து வருவாய்                                                                            | 45258.31              | 72255.09              |
| இதர வருமானம்                                                                                              | 823.09                | 1157.25               |
| மொத்த வருவாய்                                                                                             | 46081.40              | 73412.34              |
| தேய்மானம், நிதிச்செலவுகள், விதிவிலக்கான இனங்கள் மற்றும் வரிச் செலவுகள் ஆகியவற்றுக்கு முன் ஆதாயம் / இழப்பு | 5200.36               | 14014.64              |
| கழிக்கவும் : தேய்மானம் / போக்கி எழுதுதல் / சேதம்                                                          | 4472.42               | 4296.45               |
| நிதிச்செலவுகள், விதிவிலக்கான இனங்கள் மற்றும் வரிச் செலவுகள் ஆகியவற்றுக்கு முன் ஆதாயம் / இழப்பு            | 727.94                | 9718.19               |
| கழிக்கவும் : நிதிச்செலவுகள்                                                                               | 4186.50               | 4117.47               |
| விதிவிலக்கான இனங்கள் மற்றும் வரிச் செலவுகள் ஆகியவற்றுக்கு முன் ஆதாயம் / இழப்பு                            | -3458.56              | 5600.72               |
| கூட்டுக / கழிக்கவும் : விதிவிலக்கான இனங்கள்                                                               | 775.95                | (1.56)                |
| வருமானவரிக்கு முந்தைய ஆதாயம் / இழப்பு                                                                     | -2682.61              | 5599.16               |
| கழிக்கவும் : வரிச்செலவு (நடப்புச் செலவு மற்றும் தள்ளிவைக்கப்பட்ட செலவு)                                   | 635.81                | 4766.35               |
| நடப்பு ஆண்டுக்கான ஆதாயம் / இழப்பு (1)                                                                     | -3318.42              | 832.81                |
| கழிக்கவும் : விரிவான ஆதாயம் / இழப்பு (2)                                                                  |                       | -                     |
| கூட்டுக (1+2)                                                                                             | -3,318.42             | 832.81                |
| முந்தைய ஆண்டுக்கான ஆதாயத்தின் / இழப்பின் இருப்பு                                                          | 8022.41               | 7189.60               |
| கூட்டுக : சரிக்கட்டல்கள்                                                                                  | -                     | -                     |
| கழிக்கவும் : கடன் பத்திரத்திற்கு மாற்றுதல் மீட்பு இருப்பு                                                 | -                     | -                     |
| கழிக்கவும் : இருப்புக்கு மாற்றுதல்                                                                        | -                     | -                     |
| கழிக்கவும் : சமவீதப்பங்குகளுக்கு வழங்கிய ஈவுத்தொகை                                                        | -                     | -                     |
| கழிக்கவும் : முன்னுரிமை பங்குகளுக்கு செலுத்தப்பட்ட ஈவுத்தொகை                                              | -                     | -                     |
| கழிக்கவும் : ஈவுத்தொகை விநியோகவரி                                                                         | -                     | -                     |
| அடுத்த ஆண்டுக்கு எடுத்துச் செல்லப்பட்ட இருப்பு                                                            | 4703.98               | 8022.41               |



முந்தைய ஆண்டான 2024-2025ஆம் ஆண்டில் நிகர நட்டம் ரூபாய் 3,318.42 இலட்சத்துடன் ஒப்பிடும் போது, 2023-24 ஆம் ஆண்டில் நிறுவனம், ரூபாய் 832.81 இலட்சம் நிகர இலாபம் ஈட்டியுள்ளது.

## 1.2 இயக்குநர்கள் குழு, சேம இருப்புக்கு எடுத்துச் செல்லக் கருதியுள்ள தொகை (ஏதேனும்)

அறிக்கையாண்டில் யாதொரு தொகையையும் சேம இருப்புக்கு மாற்ற வேண்டாம் என்று உங்களுடைய நிறுவனத்தின் இயக்குநர்கள் குழு தீர்மானித்துள்ளது.

## 1.3 ஈவுத்தொகை

சந்தர்ப்ப சூழ்நிலைகளை முழுமையான முறையில் பரிசீலித்த பின்னரும் நிறுவனத்தின் ஆதாயப்பங்கு வழங்கல் கொள்கையைக் கருத்தில் கொண்டும், உங்களுடைய நிறுவனத்தின் இயக்குநர்கள் குழு அறிக்கையாண்டில் ஈவுத்தொகை எதனையும் பரிந்துரைக்காமல் இருக்கும் என்று முடிவு செய்துள்ளனர்.

## 1.4 இந்த ஆண்டில் நிகழ்ந்த முக்கிய நிகழ்வுகள்

### அ. செயல்பாடுகள்

முந்தைய ஆண்டான 2023-24ஆம் ஆண்டுடன் ஒப்பிடும்பொழுது 2024-25 ஆம் நிதியாண்டின் உற்பத்தி மற்றும் விற்பனை பற்றிய ஒப்பீட்டுவிவரங்கள் பின் வருமாறு

| விவரங்கள்                                            | 31.03.2025 ஆம் நாளுடன்<br>முடிவடைந்த ஆண்டுக்கானது |                           |                     |                                                           | 31.03.2024 ஆம் நாளுடன்<br>முடிவடைந்த ஆண்டுக்கானது |                              |                     |                                                          |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                      | உற்பத்தி<br>(மெ.டன்)                              | திறன்<br>பயன்<br>பாடு (%) | விற்பனை<br>(மெ.டன்) | வரிக்கு<br>முந்தைய<br>ஆதாயம்<br>/ இழப்பு<br>(இலட்சத்தில்) | உற்பத்தி<br>(மெ.டன்)                              | திறன்<br>பயன்<br>பாடு<br>(%) | விற்பனை<br>(மெ.டன்) | வரிக்கு<br>முந்தைய<br>ஆதாயம்/<br>இழப்பு<br>(இலட்சத்தில்) |
| ஆலங்குளம்<br>சிமெண்ட் ஆலை                            | 1,01,010                                          | 35                        | 1,02,855            | (1358.06)                                                 | 2,36,360                                          | 82                           | 2,34,943            | 307.45                                                   |
| அரியலூர்<br>சிமெண்ட் ஆலை<br>0.5 மில்லியன் மெ.<br>டன் | -                                                 | -                         | -                   | -                                                         | 2,85,465                                          | 57                           | 2,87,728            | 1122.07                                                  |
| அரியலூர்<br>சிமெண்ட் ஆலை<br>1 மில்லியன்<br>மெ. டன்   | 8,78,413                                          | 77                        | 8,75,382            | (1119.94)                                                 | 7,72,900                                          | 68                           | 7,72,130            | 4493.22                                                  |
| கல்நார் தகடு<br>ஆலை,<br>ஆலங்குளம்                    | -                                                 | -                         | -                   | (57.27)                                                   | -                                                 | -                            | -                   | (61.72)                                                  |
| கற்குழாய் ஆலை<br>விருத்தாசலம்                        | -                                                 | -                         | -                   | (33.35)                                                   | -                                                 | -                            | -                   | (34.11)                                                  |
| அம்மா சிமெண்ட்                                       | 25,778                                            |                           | 28,651              | (113.99)                                                  | 1,51,429                                          | -                            | 1,49,833            | (153.67)                                                 |
| மாவட்ட ஊரக<br>வளர்ச்சி முகமை                         | -                                                 | -                         | -                   | -                                                         | -                                                 | -                            | -                   | (74.08)                                                  |

G.O. 469 கீழ் 66.11 ஹெக்டேர் மற்றும் G.O. 344 கீழ் 240.61 ஹெக்டேர் பரப்பளவில் இயங்கும் சுரங்கங்களின் செயல்பாடுகள் சுற்றுசூழல் வன மற்றும் காலநிலை மாற்ற அமைச்சகத்தின் 14.07.2014 தேதியிட்ட கடித எண்கள் முறையே J.11015/135/2014-IA-II (M), J.11015/136/2014-IA-II (M) மற்றும் பரிந்துரையின்படி அதன் செயல்பாடுகள் நிறுத்தப்பட்டுள்ளது. அதுபோல G.O. 215 கீழ் 180.83 ஹெக்டேர் பரப்பளவில் மற்றும்



G.O. 427 கீழ் 268.80 ஹெக்டேர் பரப்பளவில் இயங்கும் ஆலங்குளம் சுண்ணாம்புக்கல் சுரங்கம் மற்றும் G.O. 870 கீழ் 420.25 ஹெக்டேர் பரப்பளவில் இயங்கும் கோபாலபுரம் சுண்ணாம்புக்கல் சுரங்கத்தின் செயல்பாடுகள் 30.06.2017 முதல் சுற்றுசூழல் அனுமதி பெறுவதற்காக நிறுத்தப்பட்டுள்ளன. மேலும் G.O. 739 கீழ் 24.32 ஹெக்டேர் பரப்பளவு பந்தப்புள்ளி சுண்ணாம்பு சுரங்கங்கள், சுற்றுச்சூழல் அனுமதியில்லாததால் 28.02.2013 முதல் செயல்படவில்லை மற்றும் SEIAA விலிருந்து 08.05.2024 அன்று EC எண் 2480017N128540 மூலம் சுற்றுசூழல் அனுமதி பெற்றுள்ளது. சுரங்க செயல்பாடுகளை துவங்க நடவடிக்கைகள் எடுக்கப்பட்டு வருகின்றன.

**ஆ) வணிக தன்மையில் மாற்றம் :**

நிறுவனங்கள் (கணக்குகள்) விதிகள் 2014-ன் 8ஆம் விதியின் துணைவிதி (5) (ii) யின் படி இந்த ஆண்டில் நிறுவனம் மேற்கொண்ட வணிகத்தின் தன்மையில் எந்த மாற்றமும் ஏற்படவில்லை என்பதை இயக்குனர் குழு உறுதி படுத்தி உள்ளது.

**இ) இந்த நிதிநிலை ஆண்டு மற்றும் அறிக்கையின் தேதி ஆகியவற்றுக்கு இடையில் நிறுவனத்தின் நிதிநிலைமையை பாதிக்கும் ஏதேனும் முக்கிய மாற்றங்கள் மற்றும் பொறுப்பு:**

இந்த நிதிநிலை அறிக்கைகள் சம்பந்தப்பட்ட நிதி ஆண்டின் இறுதிக்கும் அறிக்கையின் தேதிக்கும் இடையில் நிறுவனத்தின் நிதி நிலையை பாதிக்கும் முக்கிய மாற்றங்கள் மற்றும் பொறுப்பு எதுவும் இல்லை.

**1.5 நிதி நிலை மற்றும் அறிக்கைகளின் திருத்தங்கள் பற்றிய விவரங்கள்**

தங்களது நிறுவனம் சென்ற மூன்று நிதியாண்டுகளில் தானாகவோ அல்லது நீதித்துறை அதிகாரத்தின் உத்தரவின்படியோ நிதிநிலை மற்றும் அறிக்கைகளில் எந்த திருத்தமும் செய்யவில்லை.

**2. பொது தகவல்கள்**

**2.1 கடந்த ஆண்டில் தொழில்துறையின் கண்ணோட்டம் மற்றும் தொழிலில் ஏற்பட்ட முக்கிய மாற்றங்கள்**

ஜூலை 22, 2024 தேதியிட்ட “தி. இந்து - பிசினஸ்” வெளியான பொருளாதார ஆய்வு 2023-24, இன்படி, இந்தியாவில் கட்டுமானத் துறைக்கான உள்ளீட்டு செலவில் தோராயமாக 11 சதவீதத்தை சிமெண்ட் தொழில் வழங்குகிறது. இத்தொழில் துறையின் தற்போதைய நிறுவப்பட்ட திறன் ஆண்டொன்றுக்கு சுமார் 622 மில்லியன் டன்கள் மற்றும் நிதியாண்டு 2024-இன் உற்பத்தி 427 மில்லியன் டன்கள் ஆகும். உலக சிமெண்ட் தனிநபர் நுகர்வு 540 கிலோவாக இருந்த போதும் இந்தியாவில் சிமெண்டின் நுகர்வு தனிநபர் நுகர்வு 260 கிலோவாக உள்ளது. ‘இது வளர்ச்சிக்கான சாத்தியம்’ இருப்பதைக் குறிக்கிறது. அதுமட்டுமல்லாது உலகளவில் சீனாவுக்கு அடுத்தபடியாக இந்தியா இரண்டாவது பெரிய சிமெண்ட் உற்பத்தியாளராக உள்ளது. சமீபத்திய ஆண்டுகளில் தொழில்துறை திறன் பயன்பாட்டு விகிதத்தை தோராயமாக 60-65 சதவீதம் பராமரித்து வருவதாக கணக்கெடுப்பு குறிப்பிட்டுள்ளது. கடந்த பத்து வருடங்களில் கிளிங்கரின் இறக்குமதி அதிகரித்துள்ள அதே வேளை, அத்தகைய இறக்குமதியின் அளவு இன்னும் குறைவாகவே உள்ளது என்றும் கணக்கெடுப்பு மேலும் குறிப்பிட்டுள்ளது. இத்துடன் இத்துறை பசுமை இல்ல வாயு உமிழ்வைக் குறைக்கும் நோக்கில் செயல்படுகிறது. 2050 ஆம் ஆண்டுக்குள் நிகர பூஜ்ஜிய இலக்கை அடைவதற்கான உறுதிப்பாட்டில் இந்திய சிமெண்ட் தொழில் துறையானது தனது உலகளாவிய சகாக்களை விட முன்னணியில் உள்ளது. சிமெண்ட்டின் உலக சராசரியான 0,61 tCO<sub>2</sub>e/t கார்பன் தடயம் 0,56 tCO<sub>2</sub>e/t என்ற குறைந்த தடையத்தையே கொண்டுள்ளன. உலகளவில் சிமெண்ட் துறை மொத்த மானுடவியல் உமிழ்வில் 7 சதவீதத்தை உருவாக்குகிறது.

**2.2 கடந்த ஆண்டில் வெளிப்புற சுற்றுசூழல் மற்றும் பொருளாதார கண்ணோட்டம்.**

இந்திய பிராண்ட் ஈக்விட்டி அறக்கட்டளையின் ஏப்ரல் 2025இன் சிமெண்ட் தொழில் அறிக்கையின்படி இந்தியா உலகிலேயே இரண்டாவது சிமெண்ட் உற்பத்தியாளராக உள்ளது. இது உலகளாவிய நிறுவப்பட்ட திறனில் 8%க்கும் அதிகமானதாகும். 2023ஆம் ஆண்டில் இந்திய சிமெண்ட் துறையின் சந்தை 3.96 பில்லியன் டன்களை (எட்டியது மற்றும் 2032ல் 5.99 பில்லியன் டன்களை) தொடும் என்று எதிர்பார்க்கப்படுகிறது. இது 2024-32 4.7% CAGR வெளிப்படுத்துவதாக உள்ளது.

இந்தியா மிக அதிகமான உள்கட்டமைப்பு மற்றும் கட்டுமானத் துறை வளர்ச்சிக்கான சாத்தியகூறுகளை கொண்டு சிமெண்ட் துறை மூலம் பெரிதும் பயனடையும் என்று எதிர்பார்க்கப்படுகிறது. கிராமப்புற வீடுகளின் தேவை அதிகரித்து வருவதால் இந்தியாவில் சிமெண்ட் நுகர்வு தொடர்ந்து அதிகரித்து வருகிறது. [மற்றும் சிமெண்ட் மலிவான விலையில் வாங்கக்கூடிய பொருளில் ஒன்று என்பதாலும்] கோவிட்-19 தொற்றுநோய் அதிர்ச்சியிலிருந்து



முழுமையாக மீண்டுள்ளது, சிமெண்ட் தொழில் துறையின் விரிவாக்கத்திற்கு முக்கிய தேவை இயக்குகளில் ஒன்றாகும். இதன் விளைவாக சிமெண்ட் தொழிலுக்கான நீண்டகால தேவை அதிகரிப்பதற்கான வலுவான சாத்தியம் உள்ளது. 98 ஸ்மார்ட் நகரங்களின் வளர்ச்சி போன்ற சமீபத்தியம் சில முயற்சிகள் இத்துறையை கணிசமாக உயர்த்தும் என எதிர்பார்க்கப்படுகிறது. குறிப்பாக கோவிட்-19க்கு பிந்தைய சூழ்நிலையில் வீட்டு உரிமை பற்றிய யோசனை, நகர்ப்புற மற்றும் கிராமப்புற இந்தியாவில் வீட்டுவசதித் துறையின் வளர்ச்சியை உந்துகிறது. இது நாட்டில் சிமெண்டின் முக்கிய நுகர்வோராக உள்ளது. இத்தொழில்துறையின் கடந்த ஆண்டின் 7.72% என்ற வலுவான வளர்ச்சி விகிதம், துறையின் விரிவாக்கத்திற்கான திறனை அடிகோலிட்டு காட்டுகிறது.

### 2.3 இந்த ஆண்டில் புகுத்தப்பட்ட உத்திகள் மற்றும் நிதி வகையிலான கூட்டாளிகள்

இந்த ஆண்டில், நிறுவனத்தில், உத்தி அல்லது நிதி வகையிலான கூட்டாளிகள் எவரும் புகுத்தப்படவில்லை என்று இயக்குநர்கள் குழு தெரிவிக்கிறது.

### 3. மூலதனம் மற்றும் கடன் அமைப்பு

அனுமதிக்கப்பட்ட, வெளியிடப்பட்ட மற்றும் தொகை வழங்கப்பட்ட, செலுத்தப்பட்ட பங்கு மூலதனம், அனுமதிக்கப்பட்ட பங்கு மூலதனத்தின் மறுவகைப்பாடு அல்லது உட்பிரிவு, பங்கு மூலதனக் குறைப்பு அல்லது பங்குகளை மீண்டும் வாங்குதல், வாக்களிக்கிற உரிமைகளைக் சீரமைத்தல் மற்றும் மூலதன அமைப்பில் மாற்றம் உட்பட நிறுவனத்தில் மூலதன அமைப்பில், இந்த ஆண்டில் மாற்றம் ஏதுமில்லை.

### 4. பிணையங்களின் கடன் மதிப்பீடு

பிணையங்கள் பட்டியலிடப்படாததால் பிணையங்களின் கடன் வீத அறுதிப்பாடு தொடர்பான வழிவகைகள் இந்த நிறுவனத்திற்குப் பொருந்தாது.

### 5. முதலீட்டாளர் விழிப்புணர்வு மற்றும் பாதுகாப்பு நிதி (IEPF)

நிறுவனத்தில் வழங்கப்படாத ஈவுத்தொகை கணக்கில் தொகை எதுவும் இல்லாததால், 2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 125 (2) ஆம் பிரிவின் வழிவகைகள் மற்றும் 2016 ஆம் ஆண்டு IEPF (கணக்கீடு, தணிக்கை, மாற்றுதல் மற்றும் திருப்பிக் கொடுத்தல்) விதிகள் ஆகியவை இந்நிறுவனத்திற்குப் பொருந்தாது.

### 6. நிர்வாகம்

#### 6.1 இயக்குநர்கள் மற்றும் முக்கிய நிர்வாக பணியாளர்கள்

கடந்த ஆண்டு அறிக்கை (2023-24) முதல் டான்செம் இயக்குநர்கள் குழுவில் பின்வரும் மாற்றங்கள் நிகழ்ந்துள்ளன.

1. தமிழ்நாடு அரசு உத்தரவின்படி திரு.அஜய் யாதவ் இ.ஆ.ப. 22.07.2023 முதல் நிர்வாக இயக்குநராக திரு. இரா. கண்ணன் இ.ஆ.ப. பதிலாக நியமிக்கப்பட்டார்.
2. தமிழ்நாடு அரசு ஆணையின்படி திரு.மோகன், இ.ஆ.ப. மற்றும் திரு.கிரண் குராலா, இ.ஆ.ப., திரு.மணிவண்ணன் மற்றும் திருமதி கு.இந்திராணி ஆகியோர் நியமிக்கப்பட்டார்கள்.
3. தமிழ்நாடு அரசு ஆணையின்படி திரு.சரவணவேல்ராஜ் இ.ஆ.ப. மற்றும் திரு.வ.தட்சிணாமூர்த்தி இ.ஆ.ப. திரு.க.பெ. சத்தியமூர்த்தி மற்றும் திரு.இராஜேந்திரன் ஆகியோர் இயக்குநராக பதவி வகித்து வந்த ஆண்டில் பணியில் இருந்து விலகினார்
4. திரு.கோ.நடராஜன், சுயாதீன இயக்குநரின் பதவி காலம் 31.03.2025 அன்று முடிவடைந்தது தற்காலிக காலியிடத்தில் நியமனம் செய்யப்பட்ட திரு.மு.பொன்னுசாமி யின் பதவி காலமும் 31.03.2025 அன்று முடிவடைந்தது எனினும் திரு.மு.பொன்னுசாமி மீண்டும் அரசு மற்றும் உறுப்பினர்களின் ஒப்புதலுக்கு உட்பட்டு கூடுதல் இயக்குநர்கள் (சுயாதீன மற்றும் நிர்வாக இயக்குநர்கள் அல்லாத) நியமிக்கப்பட்டார் முனைவர் சிகி கோபால் கிருஷ்ண ராஜ் மற்றும் திரு.வெ.கணேசன் இருவரும் கூடுதல் இயக்குநர்களாக (சுயாதீன மற்றும் நிர்வாக இயக்குநர் அல்லாத) நியமிக்கப்பட்டனர்

#### 6.2 சுயாதீன இயக்குநர்கள்

டான்செமில் 2024-2025 ஆண்டில் சுயாதீன இயக்குநர்கள் இருந்தனர். நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013ன் 149வது பிரிவின் துணைபிரிவு (10) இன்படி முனைவர் கோ.நடராஜன் 01.04.2020 தொடங்கி 5 ஆண்டுகளுக்கு



அரசின் அனுமதியுடன் டான்செம்மின் சுயாதீன இயக்குநராக நியமனம் செய்யப்பட்டார் திரு.ப.கிருஷ்ணமூர்த்தி அவர்களின் ராஜினாமாவால் உருவான தற்காலிக காலியடித்தில் திரு.மு.பொன்னுசாமி அரசின் அனுமதியுடன் 31.03.2025 வரை சுயாதீன இயக்குநராக நியமிக்கப்பட்டார்.

### 6.3 தனிப்பட்ட இயக்குநர்களின் அறிவிப்பு மற்றும் நடத்தை விதிமுறைகளை பின்பற்றுவது பற்றிய அறிக்கை

நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 இன் விதிகளின் கீழ் தங்களை சுயாதீன இயக்குநர்களாக நியமிக்க தகுதி பெறுவதற்காக, நிறுவனங்கள் இயக்குநர்கள் 2013 ஆம் ஆண்டின் பிரிவு 149 (6) இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளபடி அனைத்து தேவைகளையும் பூர்த்தி செய்துள்ளதாக சுயாதீன இயக்குநர்கள் தங்கள் வெளிப்பாடுகளை இயக்குநர் குழுவிற்கு சமர்ப்பித்துள்ளனர். நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 இன் பிரிவு 149 (7) மற்றும் தொடர்புடைய விதிகள் இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளபடி தரவுதளத்தில் அவர்களின் பெயர்கள் சேர்க்கப்பட்டுள்ளது.

### 6.4 இயக்குநர் குழு கூட்டங்கள்

இயக்குநர்கள் குழு இந்த நிதியாண்டில் 6 முறை கூடிய விவரங்கள் கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ளன.

| வ. எண் | இயக்குநர் குழு கூட்டங்களின் எண்ணிக்கை | சந்திப்பு தேதி |
|--------|---------------------------------------|----------------|
| 1.     | 316வது கூட்டம்                        | 07.06.2024     |
| 2.     | 317வது கூட்டம்                        | 22.08.2024     |
| 3.     | 318வது கூட்டம்                        | 06.11.2024     |
| 4.     | 319வது கூட்டம்                        | 28.11.2024     |
| 5.     | 320வது கூட்டம்                        | 05.03.2025     |

### 6.5 குழுக்கள்

#### 6.5.1 தணிக்கைக்குழு

2013ம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 177ஆம் பிரிவிற்கிணங்க, தணிக்கைக்குழுவின் அமைப்பு பற்றிய விவரம் கீழே அளிக்கப்பட்டுள்ளது

| வ.எண் | இயக்குநர்                                      | தகுதி நிலை      |
|-------|------------------------------------------------|-----------------|
| (i)   | முனைவர் கோ. நடராஜன் - தனிப்பட்ட இயக்குநர்      | குழுவின் தலைவர் |
| (ii)  | நிதித்துறையை சேர்ந்த இயக்குநர்                 | உறுப்பினர்      |
| (iii) | திரு. ப. கிருஷ்ணமூர்த்தி - தனிப்பட்ட இயக்குநர் | உறுப்பினர்      |

இந்த நிதி ஆண்டில் தணிக்கை குழு 6 முறை கூடிய விவரங்கள் கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ளது.

| வ.எண் | தணிக்கை குழு எண்           | சந்திப்பு தேதி |
|-------|----------------------------|----------------|
| 1.    | 22வது தணிக்கை குழு கூட்டம் | 04.06.2024     |
| 2.    | 23வது தணிக்கை குழு கூட்டம் | 20.08.2024     |
| 3.    | 24வது தணிக்கை குழு கூட்டம் | 04.11.2024     |
| 4.    | 25வது தணிக்கை குழு கூட்டம் | 05.11.2024     |
| 5.    | 26வது தணிக்கை குழு கூட்டம் | 28.11.2024     |
| 6.    | 27வது தணிக்கை குழு கூட்டம் | 04.03.2025     |

#### 6.5.2 நியமனம் மற்றும் ஊதியக்குழு

2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 178 ஆம் பிரிவின் விதித்துறைகளுக்கிணங்க இயக்குநர் குழுவின் நியமனம் மற்றும் ஊதியக்குழு அமைக்கப்பட்டது, நியமனம் மற்றும் ஊதியக் குழுவின் அமைப்பு பற்றி விவரங்கள் கீழே அளிக்கப்பட்டுள்ளன.



| வ.எண் | இயக்குனர்                                     | தகுதி நிலை      |
|-------|-----------------------------------------------|-----------------|
| (i)   | தொழிற்சாலை சேர்ந்த இயக்குநர்                  | குழுவின் தலைவர் |
| (ii)  | ஊரக வளர்ச்சி மற்றும் ஊராட்சித்துறை இயக்குநர்  | உறுப்பினர்      |
| (iii) | முனைவர் கோ. நடராஜன், தனிப்பட்ட இயக்குநர்      | உறுப்பினர்      |
| (iv)  | திரு. ப. கிருஷ்ணமூர்த்தி, தனிப்பட்ட இயக்குநர் | உறுப்பினர்      |

30.10.2023 அன்று கீழ்க்கண்ட இயக்குநர்களுடன் நடைபெற்ற 313வது கூட்டத்தில் இயக்குநர்கள் குழுவால் தணிக்கை குழு மீண்டும் மறுசீரமைக்கப்பட்டது.

| வ.எண் | இயக்குனர்                                           | தகுதி நிலை      |
|-------|-----------------------------------------------------|-----------------|
| (i)   | புவியியல் மற்றும் சுரங்கத் துறையை சேர்ந்த இயக்குநர் | குழுவின் தலைவர் |
| (ii)  | தொழிற்சாலை சேர்ந்த இயக்குநர்                        | உறுப்பினர்      |
| (iii) | முனைவர் கோ. நடராஜன், தனிப்பட்ட இயக்குநர்            | உறுப்பினர்      |
| (iv)  | திரு. மு. பொன்னுசாமி, கூடுதல் இயக்குநர் (தனிப்பட்ட) | உறுப்பினர்      |

கீழே விவரிக்கப்பட்டுள்ளபடி நிதியாண்டில் நியமனம் மற்றும் ஊதியக் குழு இரண்டு முறை கூடியது.

| வ.எண் | குழு கூட்ட எண் | சந்திப்பு தேதி |
|-------|----------------|----------------|
| 1     | 6வது கூட்டம்   | 07.06.2024     |
| 2     | 7வது கூட்டம்   | 22.10.2024     |

#### 6.5.3 பெருநிறுவன சமூக பொறுப்புடைமைக்குழு

2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 135 ஆம் பிரிவு மற்றும் VII ஆம் விவர அட்டவணை ஆகியவற்றின்படி, இயக்குநர்கள் குழு, பெருநிறுவன சமூக பொறுப்புடைமைக்குழுவை, (CSR) கீழ்க்காணும் உறுப்பினர்களைக்கொண்டு நியமித்துள்ளது,

|    |                                                                                          |                     |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1. | தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனத்தின் மேலாண்மை இயக்குநர் / தலைவர் மற்றும் மேலாண்மை இயக்குநர் | குழுவின் தலைவர்     |
| 2. | புவியியல் மற்றும் சுரங்கத்துறையை சேர்ந்த இயக்குநர் -                                     | உறுப்பினர்          |
| 3. | திரு. ப. கிருஷ்ணமூர்த்தி                                                                 | தனிப்பட்ட இயக்குநர் |

கீழே விவரிக்கப்பட்டுள்ளபடி நிதியாண்டில் பெருநிறுவன சமூக பொறுப்புடைமைக்குழு மூன்று முறை கூடியது.

| வ.எண் | குழு கூட்ட எண் | சந்திப்பு தேதி |
|-------|----------------|----------------|
| 1     | 3வது கூட்டம்   | 22.08.2024     |
| 2     | 4வது கூட்டம்   | 06.11.2024     |
| 3     | 5வது கூட்டம்   | 05.03.2025     |

#### 6.5.4 இடர் மேலாண்மைக்குழு

இயக்குநர் குழு 27ஆம் 2023-இல் நடந்த தனது 305வது கூட்டத்தில் பின்வரும் உறுப்பினர்கள் கொண்டு இடர் மேலாண்மை குழுவை அமைத்தது.

|                                                        |            |
|--------------------------------------------------------|------------|
| தலைவர் மற்றும் மேலாண்மை இயக்குநர் / மேலாண்மை இயக்குநர் | தலைவர்     |
| நிதித்துறை சேர்ந்த இயக்குநர்                           | உறுப்பினர் |



## தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| தலைவர் மற்றும் மேலாண்மை இயக்குநர் / மேலாண்மை இயக்குநர் | தலைவர்                                 |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| முனைவர் கோ. நடராஜன் / தனிப்பட்ட இயக்குநர்              | இடர் மேலாண்மை குழுவிற்கு அழைப்பாளர்கள் |
| நிறுவனத்தின் மூத்த நிர்வாகம்                           | இடர் மேலாண்மை குழுவின் அழைப்பாளர்கள்   |

இடர் மேலாண்மை குழு இந்த நிதியாண்டில் இரண்டு முறை கூடிய விவரங்கள்.

| வ. எண் | குழு கூட்ட எண் | சந்திப்பு தேதி |
|--------|----------------|----------------|
| 1,     | 4வது கூட்டம்   | 06.09.2024     |
| 2.     | 5வது கூட்டம்   | 27.03.2025     |

### 6.5.5. ஒப்பந்தக் குழு

23.11.2022 நடந்த தனது 308வது இயக்குநர் குழுவில் ஒப்பந்த குழு பின்வரும் உறுப்பினர்களை கொண்டு அமைக்கப்பட்டது.

| வ.எண் | இயக்குநர்                                              | தகுதி நிலை |
|-------|--------------------------------------------------------|------------|
| 1     | தலைவர் மற்றும் இயக்குநர் / மேலாண்மை இயக்குநர் டான்செம் | தலைவர்     |
| 2     | ஊரக வளர்ச்சி மற்றும் ஊராட்சித்துறை சார்ந்த இயக்குநர்   | உறுப்பினர் |
| 3     | நிதித்துறை சார்ந்த இயக்குநர்                           | உறுப்பினர் |
| 4     | முனைவர் கோ. நடராஜன், தனிப்பட்ட இயக்குநர்               | உறுப்பினர் |
| 5     | திரு.மு.பொன்னுசாமி, தனிப்பட்ட இயக்குநர்                | உறுப்பினர் |

ஒப்பந்தக்குழு இந்த நிதியாண்டில் ஆகிய ஐந்து முறை கூடிய விவரங்கள் பின்வருமாறு.

| வ. எண் | குழு கூட்ட எண் | சந்திப்பு தேதி |
|--------|----------------|----------------|
| 1.     | 10வது கூட்டம்  | 22.08.2024     |
| 2.     | 11வது கூட்டம்  | 06.09.2024     |
| 3.     | 12வது கூட்டம்  | 15.11.2024     |
| 4.     | 13வது கூட்டம்  | 31.01.2025     |
| 5.     | 14வது கூட்டம்  | 05.03.2025     |

### 6.6 தணிக்கைக்குழுவின் பரிந்துரைகள்

இயக்குநர்கள் குழு, தணிக்கைக்குழுவின் அனைத்துப் பரிந்துரைகளையும் ஏற்றுக்கொண்டுள்ளது.

### 6.7 இயக்குநர்களின் நியமனம் மற்றும் ஊதியம் குறித்த நிறுவனத்தின் கொள்கை

இது, ஒரு அரசு நிறுவனமாக இருப்பதால், இதன் இயக்குநர்கள் அனைவரும் தமிழ்நாடு அரசு வெளியிடுகின்ற அரசாணை மூலம் நியமிக்கப்படுகின்றனர். நியமனம் மற்றும் ஊதியம் குறித்த வரையறைகள், அரசாணை மூலம் நிர்வகிக்கப்படுகின்றன,

### 6.8. இயக்குநர் குழு மதிப்பீடு

உங்களது நிறுவனத்திற்கு அறிவிப்பு எண் 463 (E), நாள் 5ஜூன் 2015இன் படி நிறுவன சட்டத்தின் பிரிவு 134 (5) இருந்து விலக்கு அளிக்கப்பட்டுள்ளது.

### 6.9 இயக்குநர்களின் பொறுப்பு குறித்த அறிக்கை

2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 134 (5) பிரிவிற்கிணங்க குழு, அதனுடைய பொறுப்பு குறித்த விவர அறிக்கையை, இதன் மூலம் சமர்ப்பிக்கிறது:



- அ) ஆண்டுக் கணக்குகள் தயாரிப்பில் விவரங்களின் விடுபாடு தொடர்பாக, சரியான விளக்கத்துடன் பொருத்தமான கணக்கீட்டுமுறை பின்பற்றப்பட்டு வந்துள்ளது.
- ஆ) நிதியாண்டின் இறுதியில் நிறுவனத்தின் விவகாரங்களின் நிலை மற்றும் ஆதாயம் மற்றும் இழப்பு பற்றி உண்மையான மற்றும் நேர்மையான கருத்தை அளிக்கும் பொருட்டு இயக்குநர்கள் அத்தகைய கணக்கீட்டுக்கொள்கைகளைத் தெரிவு செய்து, அவற்றை ஒத்திசைவான முறையில் பயன்படுத்தி, நியாயமான மற்றும் அறிவார்ந்த முறையில் முடிவுகளையும், மதிப்பீடுகளையும் செய்துள்ளனர்.
- இ) நிறுவனத்தின் சொத்துகளைப் பாதுகாக்கவும், மோசடி மற்றும் பல்வேறு முறைகேடுகளைத் தடுத்து நிறுத்தவும், 2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்திற்கிணங்க போதிய கணக்கீட்டுப் பதிவுருக்களைப் பராமரிப்பதற்காக, இயக்குநர்கள் முறையான மற்றும் போதிய அக்கறை செலுத்தியுள்ளனர்.
- ஈ) தொடர்ந்து இயங்கி வருகிற ஒரு நிறுவனம் என்ற அடிப்படையில் 31.03.2025 ஆம் நாளுடன் முடிவடைந்த நிதியாண்டுக்கான ஆண்டுக்கணக்குகள் தயாரிக்கப்பட்டன.
- உ) பொருந்தக்கூடிய அனைத்துச் சட்டங்களின் விதிகளுக்கும் இணக்கமான முறையில் செயல்படுவதை உறுதி செய்வதற்கு ஏற்றவாறு இயக்குநர்கள் செயல்முறைகள் வடிவமைக்கப்பட்டுள்ளன. மேலும் அந்த செயல்முறைகள் போதுமானவையாக இருப்பதுடன், திறம்பட்ட முறையிலும் செயல்பட்டு வருகின்றன.
- ஊ) பட்டியலிடப்படாத பொது நிறுவனமாக இருப்பதால் நிறுவனம் போதுமான உள்கட்டுப்பாடுகளை வகுத்துள்ளது மற்றும் அவை போதுமானவை மற்றும் திறம்பட செயல்படுகின்றது என்ற உட்கூறு இந்நிறுவனத்திற்கு பொருந்தாது.

#### **6.10 நிறுவனத்தின் நிதி சார்ந்த உள்கட்டுப்பாடுகள்**

நிறுவனம், அதனுடைய இயக்கப் பணிகளின் அளவு, தன்மை மற்றும் நிதி சார்ந்த தகவல் அளித்தல் ஆகியவற்றுக்கிணங்கவும், 2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 134 (5) (e) பிரிவின்படியும் அதனுடைய கொள்கைகள் மற்றும் நடைமுறைகள் வாயிலாக, நிறுவனத்தின் நிதி சார்ந்த கட்டுப்பாட்டுக் கொள்கையைப் பெற்றுள்ளது. உள் நிதி கட்டுப்பாடுகளை முழுமையாக உள்ளடக்கும் வகையில் செயல்பாட்டு கட்டுப்பாடுகள் மற்றும் மோசடி இடர் கட்டுப்பாடுகள் உள்ளன. இயக்குநர் குழுவின் தணிக்கை குழு உள் தணிக்கை திட்ட மற்றும் உள்தணிக்கையாளர் மற்றும் சட்டப்பூர்வ தணிக்கையாளர்களின் கவன ஈர்ப்புக்கள் மற்றும் பரிந்துரைகளை அவ்வப்போது ஆய்வு செய்து நிதி அறிக்கைகளின் நாணயத்தை மற்றும் நிறுவனத்தின் சட்டப்பூர்வ, உள் செலவு மற்றும் செயலக தணிக்கையாளர்களால் வெளிப்படுத்தப்பட்ட தகுதிகள் ஏதேனும் இருப்பின் அதனை கண்காணிக்க உதவுகிறது.

2014 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் (கணக்குகள்) 8(5) (viii) ஆம் விதிகளுக்கிணங்க நிறுவனத்தின் நிதி சார்ந்த கட்டுப்பாடுகள், நிதிநிலை விவர அறிக்கைகளின்படி போதுமானவையாக உள்ளன.

#### **6.11 தணிக்கையாளர் தெரிவித்த மோசடிகள்**

இந்த ஆண்டில், தணிக்கையாளர், மோசடி எதனையும் தெரிவிக்கவில்லை

#### **6.12 உடல்நலம், பாதுகாப்பு மற்றும் சுற்றுசூழல் பாதுகாப்பு**

உங்கள் நிறுவனம் தனது ஊழியர்கள் மற்றும் பங்குதாரர்கள் அனைவருக்கும் பாதுகாப்பான, ஆரோக்கியமான மற்றும் சாதகமான சூழலை வழங்க உறுதி பூண்டுள்ளது.

#### **7. துணைநிறுவனங்கள், இணை நிறுவனங்கள் மற்றும் கூட்டு நிறுவனங்கள் பற்றி தகவல்**

இந்நிறுவனம், துணை, இணை மற்றும் கூட்டு நிறுவனங்கள் எதனையும் பெற்றிருக்கவில்லை.

#### **8. வைப்புகள் பற்றிய விவரங்கள்**

நிறுவனம் அறிக்கையாண்டில், பொது மக்களிடமிருந்து வைப்புகள் எதனையும் பெறவில்லை, வைப்புகளைப் புகுப்பிக்கவுமில்லை.

#### **9. கடன்கள், உத்தரவாதங்கள் மற்றும் முதலீடுகள் பற்றிய விவரங்கள்**



நிறுவனம். அறிக்கையாண்டில் 2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 186 ஆம் பிரிவின் கீழ் கடன்கள், உத்தரவாதங்கள் அளிக்கவில்லை மற்றும் முதலீடுகள் செய்யவில்லை எனவே, சட்டத்தின் மேற்கண்ட விதிபிரிவு இந்நிறுவனத்திற்குப் பொருந்தாது.

**10 தொடர்புடைய தரப்பினருடன் செய்து கொண்ட ஒப்பந்தங்கள் அல்லது ஏற்பாடுகள் பற்றி விவரங்கள்**

நிறுவனத்தின் நலனை பாதிக்கின்ற வகையில் இந்த ஆண்டில், மேம்பாட்டாளர்கள், இயக்குநர்கள், முக்கியமான நிர்வாகப் பணியாளர்கள் அல்லது ஏனைய குறிப்பிட்ட நபர்களுடன் தொடர்புடைய தரப்பினருடன் மிகவும் முக்கியமான கொடுக்கல் - வாங்கல் வணிக நடவடிக்கைகள் மேற் கொள்ளப்படவில்லை, இயக்குநர்கள் எவரும் நிறுவனத்துடன் பணம் சார்ந்த தொடர்புகள் அல்லது கொடுக்கல் - வாங்கல் வணிக நடவடிக்கைகளைக் கொண்டிருக்கவில்லை. அவ்வாறே நிறுவனமும் எந்தவொரு இயக்குநருடனும் இத்தகைய தொடர்பு அல்லது கொடுக்கல்-வாங்கல் நடவடிக்கைகளைக் கொண்டிருக்கவில்லை. அதற்கிணங்க, 2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 134 (h) (3) பிரிவில் கோரியுள்ளவாறு, படிவம் கிளிசி 2-ல் தொடர்புடைய தரப்பினருடனான கொடுக்கல் - வாங்கல் வணிக நடவடிக்கைகள் பற்றி தகவல் தெரிவிப்பது, இந்நிறுவனத்திற்குப் பொருந்தாது.

**11 பெருநிறுவன சமூகப் பொறுப்புடைமை (CSR)**

2024-25 ஆம் ஆண்டிற்கான நிறுவனங்கள் சட்டம் 2013 இன் பிரிவு 135 (5) இன் படி டான்செம்மின் சமூக பொறுப்புடைமை கடமைகள் ரூ.213,17,238/- ஆகும். மற்றும் சென்ற நிதியாண்டில் செலவழிக்கப்படாத தொகை எதுவும் இல்லை. இருப்பினும், 2023-24 ஆம் ஆண்டில் அரியலூரில் உள்ள டான்செம் மெட்ரிகுலேஷன் மேல்நிலைப் பள்ளியில் டிஜிட்டல் விரிவுரை மேடையுடன் கூடிய ஸ்மார்ட் வகுப்பறைக்காக ரூ.29,15,000/ செலவிடப்பட்டது, இது 2024-25 ஆம் ஆண்டிற்கான பெருநிறுவன சமூகப் பொறுப்பு உறுதிப்பாட்டிற்கு ஈடுசெய்யப்பட்டது. இதனால், 2024-25 ஆம் ஆண்டிற்காகச் செலவிடப்பட வேண்டிய நிகரத் தொகை ரூ.1,84,02,238/ ஆக இருந்தது. நிறுவனம், ஆதி திராவிடர் மற்றும் பழங்குடியினருக்கான அரசு விடுதிகளில் உள்ள பட்டியல் சாதி/ பழங்குடியின பள்ளி மற்றும் கல்லூரி மாணவர்களுக்கு ஒரு கற்றல் சூழலை உருவாக்குவதற்காக, நல்லோசை - சோஷியல் லேப்ட்ஸ் மற்றும் நல்லோசை - லோன்எலாட் ஆகியவற்றின் தரமான முன்முயற்சித் திட்டங்களுக்காக 173 ஸ்மார்ட் டிவி திரைகள் மற்றும் துணைக்கருவிகளை வாங்குவதற்காக TAHDCO-க்கு பெருநிறுவன சமூகப் பொறுப்பின் கீழ் ரூ.180 லட்சம் வழங்கியது; ஆனந்தவாடியில் உள்ள அரசு மேல்நிலைப் பள்ளியில் RO சுத்திகரிப்பு நிலையத்திற்காக ரூ.3,18,238/ மற்றும் ஆனந்தவாடி ஊராட்சி ஒன்றிய தொடக்கப் பள்ளியில் தளபாடங்கள் வாங்குவதற்காக ரூ.84,000/ வழங்கியது.

நிறுவனங்கள் (நிறுவன சமூக பொறுப்பு கொள்கை) விதிகள், 2014 இன் கீழ் பரிந்துரைக்கப்பட்ட சமூக பொறுப்பு நடவடிக்கைகள் குறித்த ஆண்டறிக்கை இணைப்பாக இணைக்கப்பட்டுள்ளது.

**12 எரிசக்திசேமிப்பு, தொழில்நுட்ப உத்தி பின்பற்றுகை, அந்நியச்செலாவணி வரவு மற்றும் செலவு**

2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 134 (3) (m) பிரிவு மற்றும் 2014 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் (கணக்குகள்) விதி 8 (3) இல் கோரியுள்ளவாறு, எரிசக்தி சேமிப்பு, தொழில்நுட்ப உத்தி பின்பற்றுகை மற்றும் அந்நியச் செலாவணி வரவு மற்றும் செலவு தொடர்பான தகவல், இணைப்பு (1-ல்) அளிக்கப்பட்டு, இந்த அறிக்கையுடன் இணைக்கப்பட்டுள்ளது.

**13. இடர் மேலாண்மை**

குழுவின் பொறுப்புக்கள் கட்டாயமாக பின்வருவனவற்றை உள்ளடக்கியுள்ளது.

(i) பின்வருவனவற்றை உள்ளடக்கி விரிவான இடர் மேலாண்மை கொள்கையை உருவாக்குவது.

(அ) நிறுவனம் எதிர்கொள்ளும் Strategic, செயல்பாட்டு, அறிக்கையிடுதல், இணக்கம் மற்றும் தகவல் தொழில்நுட்ப அபாயங்கள் மற்றும் குழுவால் தீர்மானிக்கப்பட்ட இதர உள் மற்றும் வெளிப்புற அபாயங்களை கண்டறிவதற்கான கட்டமைப்பை உருவாக்குதல்.

(ஆ) அபாயங்களை வகைப்படுத்துதல்

(இ) அடையாளம் காணப்பட்ட அபாயங்களின் மதிப்பீடு செய்தல்.

(ஈ) ஆபத்துக்களை அளவீடு செய்தல்

(உ) உள்கட்டுப்பாடு மற்றும் செயல் முறைகள் மூலம் காணப்பட்ட ஆபத்துக்களை குறைப்பதற்கான நடவடிக்கைகள் மேலாண்மைக் கொள்கையின் அமலாக்கத்தை கண்காணித்தல் மற்றும் மேற்பார்வையிடுதல்.



- (ii) விவாதங்கள், பரிந்துரைகள் மற்றும் எடுக்கப்பட வேண்டிய நடவடிக்கைகள் ஆகியவற்றின் தன்மை மற்றும் உள்ளடக்கம் குறித்து இயக்குநர்கள் குழுவிற்குத் தெரியப்படுத்துதல்.
- (iii) இயக்குநர்கள் குழுவால் ஒப்படைக்கப்படும் (assigned) மற்றும் பொருந்தக்கூடிய சட்டங்களால் பரிந்துரைக்கப்படும் பொறுப்புகளை அவ்வப்போது நிறைவேற்றுவது.
- (iv) அதன் விவாதங்கள், பரிந்துரைகள் மற்றும் எடுக்க வேண்டிய நடவடிக்கைகளின் தன்மை மற்றும் உள்ளடக்கம் குறித்து இயக்குநர்கள் குழுவிற்குத் தெரிவிக்கவும்;
- (v) இயக்குநர்கள் குழுவால் ஒதுக்கப்பட்ட அல்லது பொருந்தக்கூடிய சட்டங்களால் பரிந்துரைக்கப்படும் பொறுப்புகளை அவ்வப்போது நிறைவேற்றுவது.

இடர் மேலாண்மைக் கொள்கை, நிறுவனத்தின் இணையதளமான <https://www.tancem.in> இல் காணமுடியும்.

**14. விஜில் மெக்கானிசத்தை நிறுவுதல் பற்றிய விவரங்கள்**

ஜூலை 29, 2022 அன்று நடைபொற்ற 306வது கூட்டத்தில் இயக்குநர் குழு, நெறிமுறையற்ற நடத்தை, உண்மையான அல்லது சந்தேகிக்கப்படும் மோசடி அல்லது கொள்கை மீறல் பற்றிய தகவல் புகாரளிக்க ஊழியர்கள் மற்றும் பிற பங்குதாரர்கள் உதவும் பொருட்டு விசில்ப்ளோயர் கொள்கை மற்றும் விஜில் மெக்கானிசம் முறைக்கு அங்கீகாரம் அளித்தது. விஜில் மெக்கானிசத்தை நிர்வகிப்பதற்கான நிறுவனத்தின் ஒம்புட்ஸ்பர்சன் பொது மேலாளர் (மார்க்கெட்டிங்) ஆவார். விஜில் மெக்கானிசம் தணிக்கை குழுவால் கண்காணிக்கப்படுகிறது. விஜில் மெக்கானிசமானது விசில்ப்ளோயர் (whistle blower)க்கு எந்தவொரு பாதிப்புக்கும் எதிராக போதுமான பாதுகாப்புகளை வழங்குகிறது. புகார்களை கையாளும் போது கடுமையான ரகசியத்தன்மை பேணப்படுவதையும் இந்த கொள்கை உறுதி செய்கிறது. பங்குதாரர்கள் தணிக்கை குழுவின் தலைவரை நேரில் அணுக இது வழிமுறை செய்கிறது. எந்தவொரு தனிப்பட்ட நபருக்கும் தணிக்கைக் குழுவின் அணுகல் மறுக்கப்படவில்லை. நிறுவனத்தில் விசில்ப்ளோயர் கொள்கையை நிறுவனத்தின் இணையதளமான <https://www.tancem.in> இல் காண இயலும்.

**15 நீதித்துறை அமைப்புகளின் முறைப்படுத்துகிற அமைப்புகளின் முக்கியமான ஆணைகள்**

2014 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் (கணக்குகள்) 8 (5) (vii) ஆம் விதிக்கிணங்க, நிறுவனம் தொடர்ந்து இயங்கி வருகிற தகுதிநிலை, வருங்காலத்தில் நிறுவனத்தின் இயக்கம் ஆகியவற்றின் மீது தாக்கத்தை ஏற்படுத்துகிற வகையில், முறைப்படுத்துகிற அமைப்புகள் அல்லது நீதிமன்றங்கள் அல்லது நடுவர் மன்றங்கள் குறிப்பிடத்தக்க மற்றும் முக்கியமான ஆணைகள் எதனையும் பிறப்பிக்கவில்லை.

**16 தணிக்கையாளர்கள்**

**16.1 சட்டப்படியான தணிக்கையாளர்கள்**

2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 139 (5) ஆம் பிரிவின்படி 2024-2025ஆம் நிதியாண்டிற்காக இந்தியத் தணிக்கைத் துறைத் தலைவர், திருவாளர் எம்.எஸ்.கே.சி. & அசோசியேட்ஸ் பட்டயக்கணக்கர்களை, நிறுவனத்தின் சட்டப்படியான தணிக்கையாளராக நியமித்துள்ளது.

**16.2 செலவுத் தணிக்கையாளர்கள்**

2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 148 ஆம் பிரிவு மற்றும் 2014 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் (அடக்கவிலைப் பதிவுருக்கள் மற்றும் தணிக்கை) விதிகள் ஆகியவற்றுக்கிணங்க, தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம் பராமரிக்கப்படுகின்ற அடக்கவிலை (செலவு) தணிக்கைப் பதிவுருக்கள், தணிக்கை செய்யப்பட வேண்டும் 2024-2025 ஆம் நிதியாண்டுக்காக, நிறுவனத்தின் அடக்கவிலை (செலவு) கணக்குகளைத் தணிக்கை செய்வதற்காக, இயக்குநர்கள் குழு, தணிக்கைக்குழுவின் பரிந்துரையின் பேரில், திரு. ஜி. சுகுமார், செலவுத் தணிக்கையாளரை நியமித்தனர்.

**16.3. உள்தணிக்கையாளர்**

நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013இன் 138ஆம் பிரிவு மற்றும் நிறுவனங்கள் (கணக்கு) விதி, 2014இன் பிரிவு 13(1)(b)க்கு இணங்க, டான்செம்மின் விதிமுறைகள் மற்றும் நிபந்தனைகளின்படி உள்தணிக்கை செய்து தணிக்கை குழுவின் பரிந்துரைகளுடன் இயக்குநர் குழுவிற்கு காலாண்டு முறையில் உள்தணிக்கை அறிக்கையை சமர்ப்பிக்க திருவாளர்கள் கே.எம் மோகன்தாஸ் & கோ, பட்டய கணக்காளர்களை 2024-25ஆம் நிதி ஆண்டுக்கான உள் தணிக்கையாளராக நியமிக்கப்பட்டார்.



#### 16.4 செயலகத் தணிக்கையாளர்

நிதியாண்டு 2024-25ன் நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 மற்றும் நிறுவனங்கள் (நிர்வாக பணியாளர்களின் நியமனம் மற்றும் ஊதியம் விதிகள் 2014) இன் விதிமுறைகளின்படி, நிறுவனம் திரு. கண்ணன் தேசிகன் அவர்களை செயலக தணிக்கை செயலாளராக நியமனம் செய்துள்ளது செயலக தணிக்கை அறிக்கை இங்கு இணைக்கப்பட்டுள்ளது.

#### 17. செயலக தணிக்கையாளரின் அறிக்கை :

செயலக தணிக்கையாளர்கள் பரிந்துரைக்கப்பட்ட வடிவத்தில் கொடுக்கப்பட்ட செயலக தணிக்கையாளர்கள் அறிக்கை இயக்குநர் குழு அறிக்கையுடன் இணைக்கப்பட்டுள்ளது. தணிக்கையாளரின் அறிக்கையில் எந்த எதிர்மறை கருத்துக்களும் வெளிப்படுத்தப்படவில்லை.

**கருத்து/அறிக்கை :** சட்டத்தின் 143(12)ஆம் பிரிவு மற்றும் அதிலடங்கும் விதிகளின் கீழ் சட்டப்படியான தணிக்கையாளர்கள், செயலக தணிக்கையாளர் மற்றும் உள்தணிக்கையாளர் தணிக்கை குழு மற்றும் இயக்குநர் குழுவிடம் எந்த மோசடியும் அறிவிக்கவில்லை. சட்டப்படியான தணிக்கையாளர்களால் பரிந்துரைக்கப்பட்ட வடிவத்தில் கொடுக்கப்பட்ட சட்டப்படியான தணிக்கை அறிக்கை ஆண்டறிக்கையில் வழங்கப்பட்டுள்ளது.

#### 18 சட்டப்படியான தணிக்கையாளரின் தகுதியுரைகளுக்கு விளக்கம்

தணிக்கையாளர்களின் அறிக்கைகளில் தெரிவிக்கப்பட்டுள்ள தகுதியுரைகள் வாசக மறைப்பு அல்லது பாதகமான குறிப்புகள் தொடர்பாக இயக்குநர்கள் குழு அளித்த விளக்கங்கள் / கருத்துக்கள், இணைப்பில் அளிக்கப்பட்டு, இந்த அறிக்கையுடன் இணைக்கப்பட்டுள்ளது.

#### 19 செயலகத் தரங்களுடனான இணக்கத்தன்மை

செயலகத்தரங்கள் 1-ன் 9ஆம் பகுதியின் கீழ் கோரியுள்ளவாறு, இயக்குநர்கள் குழு, சட்டத்தின் 118 (10) ஆம் பிரிவின் கீழ் இந்திய நிறுவனச் செயலாளர்கள் நிறுவனத்தால் வெளியிடப்பட்டு மத்திய அரசால் ஒப்புதலளிக்கப்பட்ட பொருந்தத்தக்க செயலகத் தரங்களுக்கு இணக்கமாக நிறுவனம் செயல்படுவதை உறுதி செய்கின்றனர்.

#### 20 நொடிப்பு மற்றும் பொருளறு நிலைச் சட்டச் சட்டக் கோவை, 2016 (IBC) இன்கீழ் தொடங்கப்பட்ட நிறுவன திவால் தீர்மான செயல்முறை

நிதியாண்டு 2024-25 இல் நொடிப்பு மற்றும் பொருளறு நிலைச்சட்டக் கோவை, 2016 (2016இன்31) யின் கீழ் எந்த விண்ணப்பமும் செய்யப்படவில்லை மற்றும் எந்த நடவடிக்கைகளும் நிலுவையில் இல்லை.

#### 21 ஆண்டறிக்கை

2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 92 (3) ஆம் பிரிவு 2014 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் (மேலாண்மை மற்றும் நிர்வாகம்) விதிகள் ஆகியவற்றுக்கிணங்க, ஆண்டுக் அறிக்கையின் சாராம்சம் (பகுதி நகல்) படிவம் MGT 9-ல் இணைப்பு - II அளிக்கப்பட்டு, இந்த அறிக்கையுடன் இணைக்கப்பட்டுள்ளது. செயலக தரநிலைகள் உட்கூறு 22ன்படி 31.03.2024 ஆண்டு முடிவடைந்த நிறுவனத்தின் ஆண்டு அறிக்கை நிறுவனத்தின் வலைத்தளத்தில் பதிவேற்றம் செய்யப்பட்டுள்ளது மற்றும் அந்த ஆண்டறிக்கையில் இணையதள இணைப்பானது [www.tancem.in](http://www.tancem.in)

#### 22 ஏனைய வெளிப்படுத்துதல்கள்

(அ) 2014, ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் (கணக்குகள்) 8 (5) (ix) (d) விதியில் கோரியுள்ளவாறு 2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 148 ஆம் பிரிவைச் சேர்ந்த (1) உட்பிரிவின் கீழ் மத்திய அரசு குறிப்பிட்டுள்ளவாறான செலவு பதிவுருக்களை, நிறுவனம் பராமரிக்க வேண்டும். அதற்கிணங்க கணக்குகள் மற்றும் பதிவுருக்கள் தயாரிக்கப்பட்டு பராமரிக்கப்படுகின்றன என்பதை இயக்குநர்கள் குழு உறுதி செய்கிறது.

(ஆ) நிறுவனம் ஒரு முறை தீர்விற்கு விண்ணப்பிக்கவில்லை. அதனால் மதிப்பீட்டின் அவசியம் தேவையில்லை

#### 23. 2013 ஆம் ஆண்டு பணியிடங்களில் பெண்கள் பாலியல் வன்கொடுமைக்கு ஆளாகுதல் (பாதுகாத்தல், தடுத்தல் மற்றும் குறைகளை களைதல்) சட்டம் தொடர்பான தகவல் தெரிவித்தல்



பணியிடத்தில் பாலியல் துன்புறுத்தல் தொடர்பான (தடுப்பு, தடை மற்றும் நிவாரணம்) சட்டம், 2013 மற்றும் அதனுடன் செய்யப்பட்ட விதிகளின் படி, நிறுவனம் ஒரு உள் புகார் குழு (ICC) அமைத்துள்ளது. அதன் உறுப்பினர்கள் பின்வருமாறு.

- (i) முனைவர் லக்ஷ்மி மணியன், தலைமை அதிகாரி
- (ii) திருமதி வி. சங்கரநாராயணன், பொது மேலாளர் (விற்பனைத்துறை)
- (iii) திரு. பா.கணேசன் தலைமை நிதி அதிகாரி - உறுப்பினர்
- (iv) திருமதி மனோரமா, வழக்கறிஞர் - உறுப்பினர்

மேற்கண்ட உறுப்பினர்கள் பெண்களின் காரணத்திற்காக உறுதியுடன் உள்ளனர் மேலும் அவர்கள் சமூக பணிகளில் அனுபவமும் சட்ட அறிவையும் கொண்டுள்ளார்கள். ஆய்வில் உள்ள இந்த ஆண்டில் எந்த ஒரு புகாரும் இக்குழுவிடம் குறிப்பிடப்படவில்லை.

#### 24 பணியாளர்கள் பற்றிய விவரங்கள்

அறிக்கையாண்டில், பணியாளர்கள் எவரும் ஆண்டொன்றுக்கு ரூபாய் 60,00,000 அல்லது அதற்கு மேற்பட்டும் மற்றும் மாதம் ஒன்றுக்கு ரூ.5,00,000 அல்லது அதற்கு மேற்பட்டும் ஊதியம் பெறவில்லை. 2013ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 197 (12) ஆம் பிரிவில் கோரியுள்ளவாறு இத்தகவல் அளிக்கப்பட்டுள்ளது.

#### 25 தொழிலக உறவுகள்

இந்த ஆண்டில் அனைத்து அலகுகளின் ஒட்டுமொத்த தொழிலக உறவுகள் சுமுகமாக இருந்தன. நடப்பாண்டில் நிறுவனத்தின் சிறப்பான செயல்பாடு மற்றும் வளர்ச்சிக்காக, நிறுவனத்தின் பணியாளர்கள் மேற்கொண்ட மகத்தான பங்களிப்பிற்காக, இயக்குநர்கள், தங்களுடைய பாராட்டுக்களை பதிவு செய்கின்றனர்.

#### 26 தணிக்கை துறைத் தலைவரின் கருத்துக்கள் மற்றும் ஆய்வுரை

31.03.2025 ஆம் நாளுடன் முடிவடைந்த நிதியாண்டுக்கான, தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனத்தின் கணக்குகள் குறித்து, 2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 143 (6) (கீ) பிரிவின் கீழ் இந்தியத் தலைமைக்கணக்கு தணிக்கையாளர்களால் தெரிவிக்கப்பட்டு தமிழ்நாடு முதன்மை மாநில கணக்குத் துறைத் தலைவரால் அளிக்கப்பட்ட ஆய்வு குறித்த 'NIL' (இல்லை) கருத்துக்கள், இந்த அறிக்கையுடன் இணைக்கப்பட்டுள்ளன.

#### 27 ஏற்புரை

தமிழ்நாடு அரசு, நிறுவனத்தின் வங்கிகள், நிதி நிறுவனங்கள், பல்வேறு அரசுத்துறைகள் பொருட்களை வழங்குவோர், விற்பனையாளர் மற்றும் வாடிக்கையாளர்கள், உங்களுடைய நிறுவனத்திற்கு நல்கிய உதவி, ஒத்துழைப்பு மற்றும் ஆதரவு ஆகியவற்றுக்காக, தங்களுடைய நன்றியையும் பாராட்டையும் தெரிவிப்பதில் இயக்குநர்கள் பேருவகை அடைகின்றனர்.

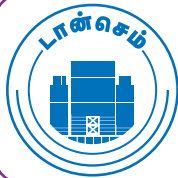
ஒவ்வொரு நிலையிலும் நிறுவனத்தின் பணியாளர்கள் மேற்கொண்ட அர்ப்பணிப்பு உணர்வுடன் கூடிய முயற்சிகளுக்கும், பங்களிப்பிற்கும், இயக்குநர்கள், தங்களுடைய மனமார்ந்த பாராட்டையும், நன்றியையும் தெரிவிக்க விழைகின்றனர்.

**இயக்குநர்கள் குழுவின் ஆணைப்படி**

இடம் : சென்னை-35  
நாள் :

**அஜய் யாதவ், இ.ஆ.ப.**  
மேலாண்மை இயக்குநர்  
DIN : 07785020

**முனைவர் கோபால் கிருஷ்ணராஜ்**  
தனிப்பட்ட இயக்குநர்  
DIN : 01089846



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

## DIRECTORS' REPORT

To

### THE SHAREHOLDERS,

Tamil Nadu Cements Corporation Limited

The Directors have pleasure in presenting the Forty Ninth Annual Report and Audited Accounts of your company for the financial year ended 31st March 2025.

### PART I: DISCLOSURES

#### 1. COMPANY SPECIFIC INFORMATION

The website address of the Company is [www.tancem.in](http://www.tancem.in)

#### 1.1 FINANCIAL SUMMARY AND HIGHLIGHTS

| Particulars                                                                       | 2024-25       | 2023-24    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|
|                                                                                   | (Rs.in lakhs) |            |
| Revenue from operations (A)                                                       | 45258.31      | 72255.09   |
| Other Income                                                                      | 823.09        | 1157.25    |
| Total Revenue                                                                     | 46081.40      | 7,34,12.34 |
| Profit/loss before depreciation, Finance costs, exceptional items and tax expense | 5200.36       | 14014.64   |
| Less: Depreciation / Amortization / Impairment                                    | 4472.42       | 4296.45    |
| Profit/loss before finance costs, exceptional items and tax expense               | 727.94        | 9718.19    |
| Less: Finance costs                                                               | 4186.50       | 4117.47    |
| Profit/loss before exceptional items and tax expense                              | -3458.56      | 5600.72    |
| Add/(less): Exceptional items                                                     | 775.95        | (1.56)     |
| Profit/loss before tax expense                                                    | -2682.61      | 5599.16    |
| Less: Tax Expense (Current & Deferred)                                            | 635.81        | 4766.35    |
| Profit/loss for the year (1)                                                      | -3318.42      | 832.81     |
| Less: Comprehensive Income/Loss (2)                                               | -             | -          |
| Total (1+2)                                                                       | -3,318.42     | 832.81     |
| Balance of profit/loss for earlier years                                          | 8022.41       | 7189.60    |
| Add : Adjustments                                                                 | -             | -          |
| Less: Transfer to Debenture Redemption Reserve                                    | -             | -          |
| Less: Transfer to Reserves                                                        | -             | -          |
| Less: Dividend paid on Equity Shares                                              | -             | -          |
| Less: Dividend paid on Preference Shares                                          | -             | -          |
| Less: Dividend Distribution Tax                                                   | -             | -          |
| Balance carried forward                                                           | 4703.98       | 8022.41    |

During the year 2024-25, the company has incurred a net loss of Rs.3,318.42 Lakhs when compared to the net profit of Rs.832.81 Lakhs during the previous year 2023-24.



## 1.2 Amount, if any, which the Board proposed to carry to reserves

The Board of Directors of your company has decided not to transfer any amount to Reserves for the year under review.

## 1.3 Dividend

The Board of Directors of your company, after considering holistically the relevant circumstances and keeping in view the company's dividend distribution policy, has decided that it would be prudent, not to recommend any Dividend for the year under review

## 1.4. Major events occurred during the year

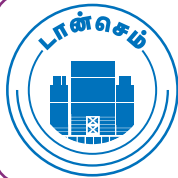
### a) State of the Company's Affairs

The Unit wise production achieved during the financial year 2024-25 in comparison to the previous year 2023-24 is given hereunder:

| Unit                                 | For the period ended 31.3.2025 |                                   |                  |                                                 | For the period ended 31.3.2024 |                                   |                  |                                                 |
|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|
|                                      | Production<br>(in MT)          | Capacity<br>Utilization<br>(in %) | Sales<br>(in MT) | Profit/<br>Loss Before<br>Tax<br>(Rs. in lakhs) | Production<br>(in MT)          | Capacity<br>Utilization<br>(in %) | Sales<br>(in MT) | Profit/ Loss<br>Before Tax<br>(Rs. in<br>lakhs) |
| Alangulam Cement Unit                | 1,01,010                       | 35                                | 1,02,855         | (1358.06)                                       | 2,36,360                       | 82                                | 2,34,943         | 307.45                                          |
| Ariyalur Cement Unit –0.5 MTPA Plant | -                              | -                                 | -                | -                                               | 2,85,465                       | 57                                | 2,87,728         | 1122.07                                         |
| Ariyalur Cement Unit – 1 MTPA Plant  | 8,78,413                       | 77                                | 8,75,382         | (1119.94)                                       | 7,72,900                       | 68                                | 7,72,130         | 4493.22                                         |
| Asbestos Sheet Unit                  | -                              | -                                 | -                | (57.27)                                         | -                              | -                                 | -                | (61.72)                                         |
| Stoneware Pipe Unit                  | -                              | -                                 | -                | (33.35)                                         | -                              | -                                 | -                | (34.11)                                         |
| Amma Cement                          | 25,778                         | -                                 | 28,651           | (113.99)                                        | 1,51,429                       | -                                 | 1,49,833         | (153.67)                                        |
| DRDA                                 | -                              | -                                 | -                | -                                               | -                              | -                                 | -                | (74.08)                                         |

The mining operations at Kallankurichi limestone at Ariyalur District under mining lease G.O.469 over an extent of 66.11 ha was stopped on 05.12.2014 as per the directions of MoEF&CC vide letter no. J-11015/135/2014-IA.II(M) dated 14.07.2014 for which EC has been obtained on 24.05.2024 and steps are being taken to commence mining operations. Mining operations under mining lease G.O.344 over an extent of 240.61 ha was stopped on 05.12.2014 as per the directions of MoEF&CC J-11015/137/2014-IA.II(M) dated 14.07.2014. Issuance of EC is kept on hold in view of Hon'ble Supreme Court's judgement in W.P(C)No.1394 of 2023. Steps are being taken to commence mining operation.

Also, Alangulam Limestone Mines operating vide G.O.No.215 with an extent of 180.83 ha & G.O. No.427 with an extent of 268.80 ha and Gopalapuram Limestone Mines operating vide G.O.No.870 with an extent of 420.25 ha



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

were stopped from 30.06.2017 for want of Environmental Clearance. Process of obtaining EC is kept on hold in view of Hon'ble Supreme Court's judgement in W.P(C)No.1394 of 2023. Steps are being taken to commence mining operation. Further, Pandapuli Limestone Mines operating vide G.O.No.739 with an extent of 24.32 ha is not operating since 28.02.2013 and Environmental Clearance was obtained from SEIAA, TN on 08.05.2024 vide EC No.2480017N128540. Steps are being taken to commence the mining operations.

**b) Change in the nature of business**

As per sub-rule (5)(ii) of Rule 8 of Companies (Accounts) Rules, 2014, the Board of Directors confirm that there has not been any change in the nature of business carried on by the company during the year.

**c) Material changes and commitment if any affecting the financial position of the company occurred between the end of the financial year to which this financial statements relate and the date of the report**

There have been no material changes and commitments, which affect the financial position of the Company which have occurred between the end of the financial year to which the financial statements relate and the date of this report.

**1.5 Details of revision of financial statement or the Report**

Your company has not revised its financial statements or the Report in respect of any of the three preceding financial years either voluntarily or pursuant to the order of a judicial authority.

**2. GENERAL INFORMATION**

**2.1 Overview of the industry and important changes in the industry during the last year**

In CY24, the cement sector in India witnessed a significant increase in mergers and acquisitions, with more than ten deals announced, representing the highest level of activity since CY24. The total value of these transactions surpassed US\$ 3.5 billion, largely fuelled by major players such as UltraTech Cement and Adani-promoted Ambuja Cements, especially within the South Indian market.( Indian Brand Equity Foundation's Cement Industry Report April 2025)

As per Business Standard in its e-edition dated 14th July 2025, Monthly production figures reveal cyclical volatility, particularly a slowdown during the July–November monsoon and post-monsoon period. Output remained around or below 36 MMT during these months, with July marking the lowest production at 33.95 MMT—likely impacted by widespread monsoon disruptions to construction. A recovery began in December 2024, with production jumping to 41.16 MMT— up 19.6 per cent from November's 34.41 MMT. The uptrend continued in January (42.72 MMT) and February (41.84 MMT), culminating in March's peak of 47.87 MMT. Analysts attribute this surge to fiscal-end disbursements and acceleration in infrastructure execution by central and state governments, particularly in roads, railways, and housing.

As per ICRA's report on Indian Cement Sector for the month of April 2025, In March 2025, cement volumes were 46.5 million metric tonnes (MT), up by 12% YoY. In FY2025, the volumes increased by 6.3% YoY to 453.0 million MT. ICRA expects cement volumes to grow by 6-7% YoY to 480-485 million MT in FY2026, backed by sustained demand from the housing and infrastructure sectors. the average cement prices grew by 3% YoY in March 2025 to Rs.350/bag. In FY2025, cement prices declined by 7% YoY to Rs.340/bag. In FY2024, the average prices stood at Rs.365/bag over Rs.375/bag in FY2023.

**2.2 External environment and economic outlook during the last year**

According to Indian Brand Equity Foundation's Cement Industry Report April 2025, India is the second-largest cement producer in the world and accounts for over 8% of the global installed capacity. Of the total capacity, 98% lies with the private sector and the rest with the public sector. The top 20 companies account for around 70% of the total cement production in India. As India has a high quantity and quality



of limestone deposits throughout the country, the cement industry promises huge potential for growth. The Government of India is strongly focused on infrastructure development to boost economic growth and is aiming for 100 smart cities. The Government also intends to expand the capacity of railways and the facilities for handling and storage to ease the transportation of cement and reduce transportation costs. These measures would lead to increased construction activity, thereby boosting cement demand. The future outlook of the cement sector looks on track with the pandemic easing out. In the next 10 years, India could become the main exporter of clinker and grey cement to the Middle East, Africa, and other developing nations of the world. Cement plants near the ports, for instance, the plants in Gujarat and Visakhapatnam, will have an added advantage for export and will logistically be well-armed to face stiff competition from cement plants in the interior of the country. India's cement production capacity is expected to reach 550 MT by FY25. The cement demand in India is estimated to touch 419.92 MT by FY27 driven by the expanding demand of different sectors, i.e., housing, commercial construction, and industrial construction.

### **2.3 Induction of strategic and financial partners during the year**

The Board of Directors informs that no strategic or financial partners have been inducted in the Company during the year.

## **3. CAPITAL AND DEBT STRUCTURE**

There was no change in the capital structure of the company during the year including change in the authorized, issued, subscribed and paid up share capital; reclassification or sub-division of the authorized share capital; reduction of share capital or buy back of shares; change in capital structure resulting from restructuring and change in voting rights.

## **4. CREDIT RATING OF SECURITIES**

The provisions relating to credit rating of securities do not apply as the securities are not listed.

## **5. INVESTOR EDUCATION AND PROTECTION FUND (IEPF)**

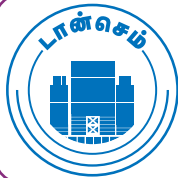
The provisions of Section 125(2) of the Companies Act, 2013 and IEPF (Accounting, Audit, Transfer and Refund) Rules, 2016 do not apply as there was no amount in Unpaid Dividend Account of the Company.

## **6. MANAGEMENT**

### **6.1 Directors and Key Managerial Personal**

The following changes have taken place in the Board of Directors of TANCEM since the last Annual Report (2023-24)

- I. Thiru D Mohan, IAS, Thiru Kiran Gurralla, IAS, Thiru S Manivannan and Tmt K Indirani were appointed as Directors as per the Orders issued by the Government of Tamil Nadu.
- II. The tenure of Dr.G.Natarajan, Independent Director was completed on 31st March 2025 and Thiru M Ponnuswami, who was appointed as Independent Director in the casual vacancy also, was completed on 31st March 2025. However, Thiru M Ponnuswami was re-appointed as Additional Director (Independent and Non- Executive) in the Board of TANCEM subject to approval of Government and members. CA Dr.Gopalakrishna Raju and Thiru V Ganesan were also appointed as Additional Director (Independent and Non- Executive) in the Board of TANCEM.
- III. Thiru E Saravanelraj, IAS, Thiru V Dakshinamoorthy, IAS, Thiru K P Sathyamurthy and Thiru D Rajendran ceased to be Director during the year under report as per the Orders issued by the Government of Tamil Nadu.



- IV. The Directors are pleased to place on record their appreciation of the valuable services rendered by Thiru E Saravanavelraj, IAS, Thiru V Dakshinamoorthy, IAS, Thiru K P Sathyamurthy, Thiru D Rajendran Dr G Natarajan and Thiru M Ponnuswami during the period under report.

## 6.2 Independent Directors

TANCEM had two Independent Directors throughout the year 2024-25. Dr. G Natarajan has been re-appointed as Independent Director in the Board of TANCEM as per sub-section (10) of section of section 149 of Companies Act, 2013 for a period of five years with effect from 01.04.2020 with permission of Government. Thiru M Ponnuswami was appointed as Independent Director against the casual vacancy created by resignation of Thiru P Krishnamurthi till 31.03.2025 with approval of Government.

## 6.3 Declaration by Independent Directors and statement on compliance of code of conduct

The Independent Directors have submitted their disclosures to the Board that they fulfill all the requirements as stipulated in Section 149(6) of the Companies Act, 2013 so as to qualify themselves to be appointed as Independent Directors under the provisions of the Companies Act, 2013 and the relevant rules and included their names in the Databank as stipulated in section 149(7) of the Companies Act, 2013.

## 6.4 Board Meetings

The Board met 6 times during the financial year as details below:

| S. No. | Board Meeting Number            | Date of Meeting |
|--------|---------------------------------|-----------------|
| 1.     | 316 <sup>th</sup> Board Meeting | 07.06.2024      |
| 2.     | 317 <sup>th</sup> Board Meeting | 22.08.2024      |
| 3.     | 318 <sup>th</sup> Board Meeting | 06.11.2024      |
| 4.     | 319 <sup>th</sup> Board Meeting | 28.11.2024      |
| 5.     | 320 <sup>th</sup> Board Meeting | 05.03.2025      |

## 6.5. Committees

### 6.5.1 Audit Committee

The composition of the Audit Committee pursuant to sec.177 of the Companies Act, 2013 is given below:

| S. No. | Director                                   | Status                    |
|--------|--------------------------------------------|---------------------------|
| (i)    | Dr. G Natarajan – Independent Director     | Chairman of the Committee |
| (ii)   | Director representing Finance Department   | Member                    |
| (iii)  | Thiru M. Ponnuswami - Independent Director | Member                    |

The Audit Committee met nine times during the financial year as detailed below:

| S. No. | Meeting Number                           | Date of Meeting |
|--------|------------------------------------------|-----------------|
| 1.     | 22 <sup>nd</sup> Audit Committee Meeting | 04.06.2024      |
| 2.     | 23 <sup>rd</sup> Audit Committee Meeting | 20.08.2024      |
| 3.     | 24 <sup>th</sup> Audit Committee Meeting | 04.11.2024      |
| 4.     | 25 <sup>th</sup> Audit Committee Meeting | 05.11.2024      |
| 5.     | 26 <sup>th</sup> Audit Committee Meeting | 28.11.2024      |
| 6.     | 27 <sup>th</sup> Audit Committee Meeting | 04.03.2025      |



### 6.5.2 Nomination and Remuneration Committee

In accordance with the provisions of Section 178 of the Companies Act, 2013 the Nomination and Remuneration Committee of Board of Directors was constituted. The composition of Nomination and Remuneration Committee is given below.

| S.No. | Director                                    | Status                    |
|-------|---------------------------------------------|---------------------------|
| (i)   | Director representing Industries Department | Chairman of the Committee |
| (ii)  | Director representing DRDA                  | Member                    |
| (iii) | Dr.G.Natarajan-Independent Director         | Member                    |
| (iv)  | Thiru P Krishnamurthi-Independent Director  | Member                    |

The Committee was re-constituted by the Board of Directors in its 313th meeting held on 30.10.2023 with following directors.

| S.No. | Director                                              | Status   |
|-------|-------------------------------------------------------|----------|
| (i)   | Director representing Geology & Mining Department     | Chairman |
| (ii)  | Director representing Industries Department           | Member   |
| (iii) | Dr.G.Natarajan-Independent Director                   | Member   |
| (iv)  | Thiru M Ponnuswami - Additional Director(Independent) | Member   |

The Nomination and Remuneration Committee met twice during the financial year as detailed below::

| S.No. | Meeting Number          | Date of Meeting |
|-------|-------------------------|-----------------|
| 1.    | 6 <sup>th</sup> Meeting | 07.06.2024      |
| 2.    | 7 <sup>th</sup> Meeting | 22.10.2024      |

### 6.5.3 Corporate Social Responsibility Committee

In terms of Section 135 and Schedule VII of the Companies Act, 2013, the Board of Directors have constituted the Corporate Social Responsibility (CSR) Committee with the following members

| S.No. | Director                                                   | Designation               |
|-------|------------------------------------------------------------|---------------------------|
| (i)   | Managing Director/Chairman and Managing Director of TANCEM | Chairman of the Committee |
| (ii)  | Director representing Geology & Mining Department          | Member                    |
| (iii) | Thiru M.Ponnuswami                                         | Independent Director      |

Corporate Social Responsibility Committee met twice during the financial year as detailed below:

| S.No. | Meeting Number          | Date of Meeting |
|-------|-------------------------|-----------------|
| 1.    | 3 <sup>rd</sup> Meeting | 22.08.2024      |
| 2.    | 4 <sup>th</sup> Meeting | 06.11.2024      |
| 3.    | 5 <sup>th</sup> Meeting | 05.03.2025      |



#### 6.5.4 Risk Management Committee

The Risk Management Committee was constituted in its 305<sup>th</sup> Board Meeting held on 27<sup>th</sup> June 2022 with following members.

| S.No. | Director                                          | Designation                               |
|-------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| (i)   | Chairman and Managing Director/ Managing Director | Chairman                                  |
| (ii)  | Director representing Finance Department          | Member                                    |
| (iii) | Dr. G. Natarajan, Independent Director            | Member                                    |
| (iv)  | Senior Management of the Company                  | Invitees to the Risk Management Committee |

The Risk Management Committee met twice during the financial year as detailed below:

| S.No. | Meeting Number          | Date of Meeting |
|-------|-------------------------|-----------------|
| 1.    | 4 <sup>th</sup> Meeting | 06.09.2024      |
| 2.    | 5 <sup>th</sup> Meeting | 27.03.2025      |

#### 6.5.5 Tender Committee

The Tender Committee was constituted by the Board in its 308<sup>th</sup> Board Meeting held on 23<sup>rd</sup> November 2022 with following members..

| S.No. | Name of Director         | Designation |
|-------|--------------------------|-------------|
| 1.    | 10 <sup>th</sup> Meeting | 22.08.2024  |
| 2.    | 11 <sup>th</sup> Meeting | 06.09.2024  |
| 3.    | 12 <sup>th</sup> Meeting | 15.11.2024  |
| 4.    | 13 <sup>th</sup> Meeting | 31.01.2025  |
| 5.    | 14 <sup>th</sup> Meeting | 05.03.2025  |

#### 6.6 Recommendations of Committee

During the year, recommendations of all the Committee constituted by the Board in accordance with the Act were accepted by the Board.

#### 6.7 Company's Policy on Directors' appointment and remuneration including criteria for determining qualifications, positive attributes, independence of a director and other matters provided under sub-section (3) of section 178]

Being a Government company, all the Directors including Independent Directors are appointed by the Orders issued by the Government of Tamil Nadu. Appointment and remuneration terms are governed by Government Orders.

#### 6.8 Board evaluation

Your company is exempt from the provisions of Section 134(3)(p) vide Notification No.G.S.R.463(E) dated 5<sup>th</sup> June 2015.



### **6.9 Directors' Responsibility Statement**

In accordance with the provisions of Section 134(5) of the Companies Act, 2013 the Board hereby submits its responsibility Statement:-

- a) In the preparation of Annual Accounts, the applicable accounting standards had been followed along with proper explanation relating to material departures;
- b) The Directors have selected such accounting policies and applied them consistently and made judgments and estimates that are reasonable and prudent so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Company at the end of year and of the profit and loss of the company in that period.
- c) The Directors have taken proper and sufficient care for the maintenance of adequate accounting records in accordance with the provisions of this Act for safeguarding the assets of the Company and for preventing and detecting fraud and other irregularities.
- d) The annual accounts have been prepared for the financial year ended 31st March, 2025 on a going concern basis.
- e) The directors have devised proper systems to ensure compliance with the provisions of all applicable laws and such systems are adequate and operating effectively.
- f) the directors had devised proper systems to ensure compliance with the provisions of all applicable laws and that such systems were adequate and operating effectively

### **6.10 Internal Financial Controls**

In accordance with the provisions of Section 134(5)(e) of the Companies Act, 2013 the Company has internal financial controls policy by means of policies and procedures commensurate with the size and nature of its operations and pertaining to financial reporting. There are operational controls and fraud risk controls, covering the entire spectrum of Internal Financial controls. The Audit Committee of the Board periodically reviews the internal audit plans and observations/recommendations of Internal as well as Statutory Auditors and assists the Board of Directors in monitoring the integrity of the financial statements, reservations, if any, expressed by the Company's auditors including, the statutory, cost, internal and secretarial auditor.

In accordance with Rule 8(5) (viii) of Companies (Accounts) Rules, 2014, it is hereby confirmed that the Internal Financial Controls are adequate with reference to the financial statements.

### **6.11 Frauds reported by the Auditor**

No frauds were reported by the Auditor during the year.

### **6.12 Health, Safety and Environmental Protection**

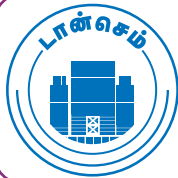
Your Company is committed to provide a safe, healthy and conducive environment to all of its employees and stakeholders.

## **7 DISCLOSURES RELATING TO SUBSIDIARIES, ASSOCIATES AND JOINT VENTURES**

The Company does not have any Subsidiary, Joint Venture or Associate Company.

## **8 DETAILS OF DEPOSITS**

The Company has neither accepted nor renewed any deposits from the public during the year under review.



## 9 PARTICULARS OF LOANS, GUARANTEES AND INVESTMENTS

There were no loans, guarantees or investments made by the Company under Section 186 of the Companies Act, 2013 during the year under review and hence the said provision is not applicable.

## 10 PARTICULARS OF CONTRACTS OR ARRANGEMENTS WITH RELATED PARTIES

There are no materially significant transactions with related parties during the year with Promoters, Directors, Key Managerial Personnel or other designated persons which are potentially conflicting with the interest of the Company at large. None of the Directors have any pecuniary relationships or transactions vis-à-vis the Company. Accordingly, the disclosures of Related Party Transactions required under section 134(3)(h) of the Companies Act, 2013 in Form AOC-2 is not applicable.

## 11 CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

The CSR obligations for TANCET pursuant to Section 135(5) of the Companies Act, 2013, for the year 2024-25 is Rs.213,17,238/- and there are no unspent amount for the previous year. However, an amount of Rs.29,15,000/- was spent towards smart class under digital lectern at TANCET Matriculation Higher Secondary School, Ariyalur in 2023-24 that was set-off against the CSR commitment for the year 2024-25 and the net amount to be spent for the year 2024-25 stood at Rs.1,84,02,238/- The Company contributed Rs.180 Lakhs to TAHDCO for procurement of 173 smart of 173 Smart TV screens and accessories to the quality initiative programmes of Nallosai – Social Labs and Nallosai – Learn-a-lot to build a learning environment in the Government hostels of Adi Dravidar and Tribal for SC/ST school and college students as CSR, Rs.3,18,238/-for RO plant at Government Higher School at Anandavadi and Rs.84,000/- towards procurement of furniture at Panchayat Union Elementary School, Anandavadi.

The Annual Report on CSR activities as prescribed under Companies (Corporate Social Responsibility Policy) Rules, 2014 is attached as Annexure.

## 12 CONSERVATION OF ENERGY, TECHNOLOGY ABSORPTION, FOREIGN EXCHANGE EARNINGS AND OUTGO

The information pertaining to conservation of energy, technology absorption, Foreign exchange Earnings and outgo as required under Section 134(3)(m) of the Companies Act, 2013 read with Rule 8(3) of the Companies (Accounts) Rules, 2014 is furnished in Annexure and is attached to this report.

## 13 RISK MANAGEMENT

The role and responsibility of the Committee shall mandatorily include the following:

- To formulate a detailed risk management policy which shall include: a. A framework for identification of internal and external risks faced by the company, in particular including strategic, operational, reporting, compliance and information technology risks or any other risk as may be determined by the Committee. b. Classification of risks c. assessment of identified risks d. risk measurement e. Measures for risk mitigation including systems and processes for internal control of identified risks.
- To ensure that appropriate methodology, processes and systems are in place to monitor and evaluate risks associated with the business of the Company;
- To monitor and oversee implementation of the risk management policy, including evaluating the adequacy of risk management systems
- To keep the Board of Directors informed about the nature and content of its discussions, recommendations and actions to be taken;



- (v) To discharge such responsibilities as may be assigned by the Board of Directors or as may be prescribed by applicable laws, from time to time.

Risk Management Policy is available at the Company's website <https://tancem.in>

#### **14 DETAILS OF ESTABLISHMENT OF VIGIL MECHANISM**

Your Company's Whistle Blower Policy and established Vigil Mechanism approved by the Board of Directors in its 306th Meeting held on July 29th 2022 is to enable the employees and other stakeholders to report concerns about unethical behavior, actual or suspected fraud or violation of the policy. General Manager (Marketing) is the Corporate Ombudsperson to administer the Vigil Mechanism. The Vigil Mechanism is overseen by the Audit Committee. The Vigil Mechanism provides adequate safeguards to the whistle blowers against any victimization. The Policy also ensures that strict confidentiality is maintained whilst dealing with concerns. It also provides a mechanism for stakeholders to approach the Chairman of Audit Committee. No Personnel has been denied access to the Audit Committee.

The Company's Whistle Blower Policy is available at the Company's website <https://tancem.in>

#### **15 MATERIAL ORDERS OF JUDICIAL BODIES/REGULATORS**

Pursuant to Rule 8(5)(vii) of Companies (Accounts) Rules, 2014, it is reported that, no significant and material orders have been passed by the Regulators or Courts or Tribunals, impacting the going concern status and Company's operations in future.

#### **16 AUDITORS**

##### **16.1 Statutory Auditor**

In terms of Section 139(5) of the Companies Act, 2013, the Comptroller and Auditor General of India appointed M/s. M S K C & Associates, Chartered Accountants as Statutory Auditors of the company for the financial year 2024-25.

##### **16.2 Cost Auditor**

Pursuant to Section 148 of the Companies Act, 2013 read with the Companies (Cost Records and Audit) Amendment Rules, 2014, the cost audit records maintained by the company in respect of Cement and asbestos cement sheet is required to be audited. Board of Directors had on the recommendation of the Audit Committee, appointed Thiru. G.Sugumar, Cost Accountant to audit the cost accounts of the company for the year 2024-25.

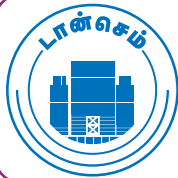
##### **16.3 Internal Auditor**

Pursuant to Section 138 of the Companies Act, 2013 read with Rule 13(1)(b) of the Companies (Accounts) Rule 2014, M/s. K M Mohandass & Co Chartered Accountants were appointed as Internal Auditor for the Financial year 2024-25 to carry out Internal Audit of TANCER as per TANCER terms and conditions and to submit Internal Audit Report on quarterly basis by the Board of Directors on the recommendation of the Audit Committee.

##### **16.4 Secretarial Auditor**

Pursuant to the provisions of Section 204 of the Companies Act, 2013 and the Companies (Appointment and Remuneration of Managerial Personnel) Rules, 2014, the Company has appointed Thiru. Kannan Desikan, Company Secretary in Practice to undertake the Secretarial Audit of the Company for the financial year 2024-25.

Opinion/Reports: The Statutory Auditors, Secretarial Auditors and Internal Auditors of the Company have not reported any frauds to the Audit Committee or to the Board of Directors under Section 143(12) of



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

the Act, including Rules made thereunder. The Statutory Audit Report in the prescribed format issued by Statutory Auditors is provided in this Annual Report.

## 17 SECRETARIAL AUDIT REPORT

The Secretarial Auditor's Report in the prescribed format issued by the Secretarial Auditors is enclosed as Annexure to the Board's Report. There are no adverse remarks made in the report of Secretarial Auditor.

## 18 EXPLANATIONS IN RESPONSE TO STATUTORY AUDITORS' QUALIFICATIONS

The explanations/comments made by the Board relating to the qualifications, reservations or adverse remarks made in their reports by the Auditors are furnished in Annexure and is attached to this report.

## 19 COMPLIANCE WITH SECRETARIAL STANDARDS

As required under Clause 9 of Secretarial Standards 1, the Board of Directors confirm that the company is in compliance with the applicable Secretarial Standards issued by the Institute of Company Secretaries of India and approved by the Central Government under Section 118 (10) of the Act.

## 20 CORPORATE INSOLVENCY RESOLUTION PROCESS INITIATED UNDER THE INSOLVENCY AND BANKRUPTCY CODE, 2016 (IBC)

There is no application made or any proceedings pending under the Insolvency and Bankruptcy Code, 2016 (31 of 2016) during the financial year 2024-25.

## 21 ANNUAL RETURN

In accordance with Section 92(3) of the Companies Act, 2013, read with Rule 12(1) of Companies (Management and Administration) Rules, 2014, an extract of the Annual Return in Form MGT-9 is furnished in Annexure - II and is attached to this report.

In accordance with Clause 22 of Secretarial Standard on Report of the Board of Directors (SS 4), a copy of the Annual Return for the year ended 31st March 2024 has been placed on the website of the Company and the web link of such Annual Return in <https://tancem.in>

## 22 OTHER DISCLOSURES

(a) As required under Rule 8(5)(ix)(d) of the Companies (Accounts) Rules, 2014, the Board of Directors confirm that the company is required to maintain cost records as specified by the Central Government under sub-section (1) of section 148 of Companies Act, 2013 and accordingly accounts and records are made and maintained.

(b) The Company has not applied for one time settlement and the necessity for valuation is not required

## 23 DISCLOSURES PERTAINING TO THE SEXUAL HARASSMENT OF WOMEN AT THE WORKPLACE (PREVENTION, PROHIBITION AND REDRESSAL) ACT, 2013

As per the Sexual Harassment of Women at Workplace (Prevention, Prohibition and Redressal) Act, 2013 & Rules made thereunder, the Company has constituted an Internal Complaints Committee (ICC) and following are the members:-



- (i) Dr.Lakshmi Manean, Company Secretary – Presiding Officer
- (ii) Thiru V Sankaranarayanan, General Manager(Marketing)/DRO - Member
- (iii) Thiru P Ganesan, Chief Financial Officer – Member
- (iv) Tmt K Manorama, Advocate – Member

The above members are committed to the cause of women and they possess experience in social work and legal knowledge. During the year under review there were no complaints referred to this Committee.

## **24 PARTICULARS OF EMPLOYEES**

None of the employees drew remuneration of Rs.60,00,000/- or more per annum and Rs. 5,00,000/- or more per month during the year under Report. This information is given as required under Section 197(12) of Companies Act, 2013.

## **25 INDUSTRIAL RELATIONS**

Overall industrial relations in all the Units during the year were cordial. The Directors place on record their appreciation for the valuable contribution made by the employees of the company for better performance and growth of the company for the current year.

## **26 COMMENTS AND REVIEW OF THE ACCOUNTS BY THE ACCOUNTANT GENERAL**

The NIL Comments of the Comptroller and Auditor General of India under Sec.143(6)(b) of the Companies Act, 2013 on the accounts of TANDEM for the financial year ended 31st March, 2025 furnished by the Principal Accountant General, Tamil Nadu is attached to this report.

## **27 STATEMENT ON MATERNITY BENEFIT COMPLIANCE**

The Company has ensured compliance with the provisions of the Maternity Benefit Act, 1961 with respect to provision of benefits such as paid leave, nursing breaks and protection from dismissal for female employees.

## **28 ACKNOWLEDGEMENT**

The Directors have pleasure in recording their appreciation for the assistance, co-operation and support extended to your company by the Government of Tamil Nadu, Company's Bankers, financial Institutions, various Government departments, Supplier and Customers.

The Directors also sincerely appreciate the committed efforts and contributions being made by the employees of the Company at each level

for and on behalf of the Board

Place : Chennai - 600 035  
Date : 28.11.2025

**Ajay Yadav, IAS**  
Managing Director  
DIN: 07785020

**CA (Dr)Gopala Krishna Raju**  
Independent Director  
DIN: 00860886



**இயக்குநர்கள் அறிக்கை இணைப்பு**  
**தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம், சென்னை-35**

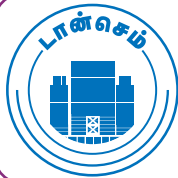
2013ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 134 (3) (உ) பிரிவு மற்றும் 2014 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் (கணக்குகள்) விதிகளின் 8-ஆம் விதி ஆகியவற்றின்படி விவர அறிக்கை

**அ. எரிசக்தி சேமிப்பு**

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. எடுக்கப்பட்ட எரிசக்தி சேமிப்பு நடவடிக்கைகள்</p> | <p><b>அரியலூர் சிமெண்ட் ஆலை</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ஏற்கனவே இருந்த 200 எண்ணிக்கையிலான 70 வாட்ஸ் HP விளக்குகளுக்குப் பதிலாக 40 வாட்ஸ் LED விளக்குகள் பொருத்தப்பட்டன.</li> <li>2. ஏற்கனவே இருந்த 200 எண்ணிக்கையிலான 70 வாட்ஸ் HP விளக்குகளுக்குப் பதிலாக 25 வாட்ஸ் LED விளக்குகள் பொருத்தப்பட்டன.</li> <li>3. ஏற்கனவே இருந்த 500 எண்ணிக்கையிலான 70 வாட்ஸ் HP விளக்குகளுக்குப் பதிலாக 30 வாட்ஸ் LED விளக்குகள் பொருத்தப்பட்டன.</li> <li>4. ஏற்கனவே இருந்த 380 எண்ணிக்கையிலான 40 வாட்ஸ் வழக்கமான குழல் விளக்குகளுக்குப் பதிலாக 20 வாட்ஸ் LED குழல் விளக்குகள் பொருத்தப்பட்டன.</li> <li>5. ஏற்கனவே இருந்த 50 எண்ணிக்கையிலான 150 வாட்ஸ் HP விளக்குகளுக்குப் பதிலாக 70 வாட்ஸ் LED விளக்குகள் பொருத்தப்பட்டன.</li> </ol> <p><b>ஆலங்குளம் சிமெண்ட் ஆலை</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. நமது ஆலை மற்றும் குடியிருப்புப் பகுதி தெருவிளக்குகளில், 250 வாட்ஸ் சோடியம் வேப்பர் விளக்குகள் மற்றும் 40 வாட்ஸ் டியூப்லைட் பொருத்திகள் எல்லிடி விளக்குப் பொருத்திகளாக மாற்றப்பட்டுள்ளன.</li> <li>2. ஆற்றலைச் சேமிப்பதற்காக, 4 விநியோக மின்மாற்றிகளை மாற்றி மாற்றி ஆன்/ஆஃப் செய்தல்.</li> </ol> <p>ஆலையின் மின் சக்தி காரணியைப் பராமரித்தல்.</p> |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>2. எரிசக்தி பயன்பாட்டைக் குறைப்பதற்காக, கூடுதல் முதலீடுகள் மற்றும் செயற்குறிப்புகள் ஏதேனும் செயல்படுத்தப்படுகிறதா</p>                                                                                                           | <p><b>அரியலூர் சிமெண்ட் ஆலை</b><br/>VFD 110KW PA விசிறி மோட்டாரை வாங்குவதற்கு மதிப்பிடப்பட்டுள்ளது.</p> <p><b>ஆலங்குளம் சிமெண்ட் ஆலை</b><br/>தற்போதுள்ள 179 எண்ணிக்கையை மாற்ற நாங்கள் முன்மொழிந்தோம். 40 வாட்ஸ் வழக்கமான விசிறிக்கு 179 வாட்ஸ் 30 வாட்ஸ் பி. எல். டி. சி விசிறிக்கு. ஆகையால் ரூ. 5.5 இலட்சம் நிறுவல் செலவில் ஆண்டுக்கு 23244 அலகுகள் என தோராயமாக மின் சேமிப்பு செய்யப்படுகிறது. இது உறுதி செய்யப்படும் ஆண்டில் செய்யப்படும்.</p> |
| <p>3. எரிசக்தி சேமிப்பு அதன் விளைவாக பொருட்களின் மேலே (i) மற்றும் (ii) இல் உள்ள நடவடிக்கைகளின் தாக்கம்</p>                                                                                                                         | <p><b>அரியலூர் சிமெண்ட் ஆலை</b><br/>டான்செம் தொழிற்சாலை வளாகத்தில் உள்ள LED விளக்குகளின் மூலம் ஆண்டுக்கு தோராயமாக 204108 யூனிட் ஆற்றல் சேமிக்கப்படுகிறது.</p> <p><b>ஆலங்குளம் சிமெண்ட் ஆலை</b><br/>சோடியம் ஒளி பொருத்துதல்களை LED யாக மாற்றுவதில். இது ஆண்டுக்கு 64886 யூனிட்கள் குறைக்கப்பட்டு, ஆண்டுக்கு ரூ.4,70,426/ சேமித்துள்ளோம்.</p>                                                                                                      |
| <p>4. மொத்த எரிசக்தி பயன்பாடு விவர அட்டவணையில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள வரையில் இணைப்பின் அ படிவத்தின் படி ஒரு யூனிட் உற்பத்திக்கு எரிசக்தி பயன்பாடு.</p>                                                                               | <p><b>அரியலூர் சிமெண்ட் ஆலை</b><br/>படிவம் 'A'ல் விவரங்கள் அளிக்கப்பட்டுள்ளன</p> <p><b>ஆலங்குளம் சிமெண்ட் ஆலை</b><br/>சிமெண்ட் உற்பத்தி வரவுசெலவுத் திட்ட விதிமுறைகள் சிமெண்ட் 34.10 அலகுகள்/டன். ஆனால் இயந்திர செயல்பாட்டை 31.04 அலகுகள்/டன் சிமெண்ட்டை மேம்படுத்துவதன் மூலம் நாங்கள் அடைந்துள்ளோம்.</p>                                                                                                                                        |
| <p><b>ஆ. தொழில் நுட்ப உத்தியைப்பின்பற்றுவதில்</b></p> <p>1. இணைப்பின் படிவம் B ன் படி தொழில்நுட்பத்தைப் பின்பற்றுவதற்கு முயற்சிகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.</p>                                                                           | <p><b>அரியலூர் சிமெண்ட் ஆலை</b><br/>- இல்லை -</p> <p><b>ஆலங்குளம் சிமெண்ட் ஆலை</b><br/>- இல்லை</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><b>இ. அந்நியச் செலாவணிவருவாய் மற்றும் செலவு</b></p> <p>1. ஏற்றுமதிகள் தொடர்பான நடவடிக்கைகள் ஏற்றுமதிகளை அதிகரிக்கவும், தயாரிப்புகள் மற்றும் சேவைகள், ஏற்றுமதி திட்டங்கள் ஆகியவற்றை மேம்படுத்தவும் எடுக்கப்பட்ட நடவடிக்கைகள்</p> | <p><b>அரியலூர் சிமெண்ட் ஆலை</b><br/>- இல்லை -</p> <p><b>ஆலங்குளம் சிமெண்ட் ஆலை</b><br/>- இல்லை</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                    | <p>2024-25</p> <p>2023-24</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>2. பயன்படுத்திய மொத்த அந்நியச் செலாவணி</p>                                                                                                                                                                                      | <p>- இல்லை -</p> <p>- இல்லை -</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>3. ஈட்டிய மொத்த அந்நியச் செலாவணி</p>                                                                                                                                                                                            | <p>- இல்லை -</p> <p>- இல்லை -</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

## ANNEXURE TO DIRECTORS' REPORT

### TAMIL NADU CEMENT CORPORATION LIMITED

CHENNAI-600 035.

STATEMENT PURSUANT TO SECTION 134(3) (C) OF THE COMPANIES ACT 2013

READ WITH RULE 8 OF COMPANIES (ACCOUNTS) RULES, 2014

| <b>A. Conservation of Energy</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| i. Energy Conservation Measures taken                                                                                                       | <p><b>Ariyalur Cement Works</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Replaced existing 200 Nos of 70 watts HP Lamps to 40 watts LED Lamps.</li> <li>2. Replaced existing 200 Nos of 70 watts HP Lamps to 25 watts LED Lamps.</li> <li>3. Replaced existing 500 Nos of 70 watts HP Lamps to 30 watts LED Lamps.</li> <li>4. Replaced existing 380 Nos of 40 watts Conventional tube lights to 20 watts LED Tube Lights.</li> <li>5. Replaced existing 50 Nos of 150 watts HP Lamps to 70 watts LED Lamps.</li> </ol> <p><b>Alangulam Cement Works</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. In our Plant &amp; Colony Street lighting, 250 watts Sodium Vapour Lamp &amp; 40 watts Tube light fittings are replaced to LED light fittings.</li> <li>2. Alternative switching ON/OFF 4 Nos of distribution transformers to conserve energy.</li> </ol> <p>Maintaining of Plant power factor.</p> |
| ii. Additional investments and proposals if any being implemented for reduction of consumption of energy.                                   | <p><b>Ariyalur Cement Works</b></p> <p>To procure VFD 110KW PA fan motor is under estimate.</p> <p><b>Alangulam Cement Works</b></p> <p>We had proposed to replace existing 179 Nos. of 40 Watts conventional fan to 179 Nos of 30 watts BLDC fan. Hence approximate energy savings of 23244 units per year at an installation cost of Rs.5.5 lakhs. This will be done in the ensuing year.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| iii. Impact of the measures at (i) and (ii) above for reduction of energy consumption and consequent impact on cost of production of goods. | <p><b>Ariyalur Cement Works</b></p> <p>Approximate energy savings 204108 units/year in LED fittings at TANCEM Factory site.</p> <p><b>Alangulam Cement Works</b></p> <p>Replacement of Sodium Light fittings to LED. It has been reduced 64886 units per year and we have saved Rs.4,70,426/- per year.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                            |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| A. Conservation if Energy                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                            |         |
| iv. Total Energy consumption and energy consumption per unit of production as per Form-A of the Annexure in respect of Industries specified in schedule thereto. | Ariyalur Cement Works<br>Particulars as per Form-A.<br>Alangulam Cement Works<br>Cement production budget norms 34.10 units/Ton of cement. But we have achieved by optimizing machine operation 31.04 units/Ton of cement. |         |
| B. Technology Absorption                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |         |
| v. Efforts made in Technology Absorption as per Form-B of the Annexure                                                                                           | Ariyalur Cement Works<br>Nil<br>Alangulam Cement Works<br>Nil                                                                                                                                                              |         |
| C. Foreign Exchange Earning and outgo                                                                                                                            | Nil                                                                                                                                                                                                                        |         |
| vi. Activities relating to exports; initiatives taken to increase export; development of new export markets for products and services; and export plans.         | Ariyalur Cement Works<br>Nil<br>Alangulam Cement Works<br>Nil                                                                                                                                                              |         |
|                                                                                                                                                                  | 2024-25                                                                                                                                                                                                                    | 2023-24 |
| vii. Total foreign exchange used                                                                                                                                 | --                                                                                                                                                                                                                         | --      |
| viii. Total foreign exchange earned                                                                                                                              | --                                                                                                                                                                                                                         | --      |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

இயக்குநர்கள் அறிக்கை இணைப்பு  
தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம், சென்னை - 35  
படிவம் - A

விவரங்கள்

1. மின்சக்தி :

அ. கொள்முதல் செய்தது :

| ஆலங்குளம்                                   |         |         | 0.5 MTPA ஆலை அரியலூர்                      |         |          |
|---------------------------------------------|---------|---------|--------------------------------------------|---------|----------|
| விவரங்கள்                                   | 2024-25 | 2023-24 | விவரங்கள்                                  | 2024-25 | 2023-24  |
| யூனிட் (ஒரு மணி நேரத்திற்கு கிலோவாட்)       | 3514000 | 7938924 | யூனிட் (ஒரு மணி நேரத்திற்கு கிலோவாட்)      | -       | 11481000 |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | 453     | 785     | மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)           | -       | 965.62   |
| ஒரு மணி நேரத்திற்கு யூனிட் ஒன்றுக்கான செலவு | 12.89   | 9.89    | ஒருமணி நேரத்திற்கு யூனிட் ஒன்றுக்கான செலவு | -       | 8.41     |

| 1MTPA ஆலை அரியலூர்                          |          |          | TNA ஆலங்குளம்                              |         |         |
|---------------------------------------------|----------|----------|--------------------------------------------|---------|---------|
| விவரங்கள்                                   | 2024-25  | 2022-23  | விவரங்கள்                                  | 2024-25 | 2023-24 |
| யூனிட் (ஒரு மணி நேரத்திற்கு கிலோவாட்)       | 62156800 | 68977400 | யூனிட் (ஒரு மணி நேரத்திற்கு கிலோவாட்)      | இல்லை   | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | 5693.30  | 5643.40  | மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)           | இல்லை   | இல்லை   |
| ஒரு மணி நேரத்திற்கு யூனிட் ஒன்றுக்கான செலவு | 9.16     | 8.18     | ஒருமணி நேரத்திற்கு யூனிட் ஒன்றுக்கான செலவு | இல்லை   | இல்லை   |

| கட்ட மணற்குழாய்                             |                     |                     |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| விவரங்கள்                                   | 2024-25             | 2023-24             |
| யூனிட் (ஒரு மணி நேரத்திற்கு கிலோவாட்)       | இல்லை               | குறைந்தபட்ச கட்டணம் |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | 6.62                | 7.38                |
| ஒரு மணி நேரத்திற்கு யூனிட் ஒன்றுக்கான செலவு | குறைந்தபட்ச கட்டணம் | இல்லை               |

ஆ. சொந்த உற்பத்தி

i. டீசல் மின் உற்பத்தி சாதனம் மூலம் உற்பத்தி

|                                                          | ஆலங்குளம் |         | 0.5 MTPA ஆலை அரியலூர் |         | 1MTPA ஆலை அரியலூர் |         | ஆலங்குளம் |         |
|----------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------------------|---------|--------------------|---------|-----------|---------|
|                                                          | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25               | 2023-24 | 2024-25            | 2023-24 | 2024-25   | 2023-24 |
| உற்பத்தி செய்த யூனிட்கள் (ஒரு மணி நேரத்திற்கு கிலோ வாட்) | இல்லை     | இல்லை   | 9360                  | 13320   | 3392               | 3904    | இல்லை     | இல்லை   |
| ஒரு லிட்டர் டீசலுக்கு யூனிட்கள்                          | இல்லை     | இல்லை   | 2.07                  | 2.47    | 1.71               | 2.25    | இல்லை     | இல்லை   |
| ஒரு யூனிட்டிற்கான டீசல் செலவு                            | இல்லை     | இல்லை   | 45.22                 | 37.83   | 54.67              | 41.56   | இல்லை     | இல்லை   |



| சுட்ட மணற்குழாய்                                         |         |         |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|
| விவரங்கள்                                                | 2024-25 | 2023-24 |
| உற்பத்தி செய்த யூனிட்கள் (ஒரு மணி நேரத்திற்கு கிலோ வாட்) | இல்லை   | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)                         | இல்லை   | இல்லை   |
| ஒருமணி நேரத்திற்கு யூனிட் ஒன்றுக்கான செலவு               | இல்லை   | இல்லை   |

ii. நீராவி மூலம் உற்பத்தி :

|                                                          | ஆலங்குளம் |         | 0.5 MTPA ஆலை அரியலூர் |         | 1MTPA ஆலை அரியலூர் |         | TNA ஆலங்குளம் |         |
|----------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------------------|---------|--------------------|---------|---------------|---------|
|                                                          | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25               | 2023-24 | 2024-25            | 2023-24 | 2023-24       | 2023-24 |
| உற்பத்தி செய்த யூனிட்கள் (ஒரு மணி நேரத்திற்கு கிலோ வாட்) | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | இல்லை   | இல்லை         | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)                         | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | இல்லை   | இல்லை         | இல்லை   |
| ஒருமணி நேரத்திற்கு யூனிட் ஒன்றுக்கான செலவு               | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | இல்லை   | இல்லை         | இல்லை   |

| சுட்ட மணற்குழாய்                                         |         |         |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|
| விவரங்கள்                                                | 2024-25 | 2023-24 |
| உற்பத்தி செய்த யூனிட்கள் (ஒரு மணி நேரத்திற்கு கிலோ வாட்) | இல்லை   | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)                         | இல்லை   | இல்லை   |
| ஒருமணி நேரத்திற்கு யூனிட் ஒன்றுக்கான செலவு               | இல்லை   | இல்லை   |

2. உள்நாட்டு நிலக்கரி

| விவரங்கள்                                   | ஆலங்குளம் |         | 0.5 MTPA ஆலை அரியலூர் |         | 1MTPA ஆலை அரியலூர் |          | TNA ஆலங்குளம் |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|-----------------------|---------|--------------------|----------|---------------|---------|
|                                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25               | 2023-24 | 2024-25            | 2023-24  | 2024-25       | 2023-24 |
| அளவு (டன்களில்)                             | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | 90568.72           | 124151   | இல்லை         | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | 9314.52            | 12609.94 | இல்லை         | இல்லை   |
| சராசரி வீதம் (மெட்ரிக்டன் ஒன்றுக்கு ரூபாய்) | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | 10284.48           | 10156.94 | இல்லை         | இல்லை   |



தமிழ்நாடு சமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

### 3. இறக்குமதி செய்யப்பட்ட நிலக்கரி

| விவரங்கள்                                   | ஆலங்குளம் |         | 0.5 MTPA ஆலை அரியலூர் |         | 1MTPA ஆலை அரியலூர் |          | TNA ஆலங்குளம் |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|-----------------------|---------|--------------------|----------|---------------|---------|
|                                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25               | 2023-24 | 2024-25            | 2023-24  | 2024-25       | 2023-24 |
| அளவு (டன்களில்)                             | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | 8340     | இல்லை         | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | 1208.99  | இல்லை         | இல்லை   |
| சராசரி வீதம் (மெட்ரிக்டன் ஒன்றுக்கு ரூபாய்) | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | 14496.28 | இல்லை         | இல்லை   |

### 4. முத்திரிப் பருப்பு:

| விவரங்கள்                                   | ஆலங்குளம் |         | 0.5 MTPA ஆலை அரியலூர் |         | 1MTPA ஆலை அரியலூர் |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|-----------------------|---------|--------------------|---------|
|                                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25               | 2023-24 | 2024-25            | 2023-24 |
| அளவு (டன்களில்)                             | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | 758.21             | 2043    |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | 62.80              | 189.95  |
| சராசரி வீதம் (மெட்ரிக்டன் ஒன்றுக்கு ரூபாய்) | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | 8283.54            | 9297.60 |

### 5. பழுப்பு நிலக்கரி:

| விவரங்கள்                                   | ஆலங்குளம் |         | 0.5 MTPA ஆலை அரியலூர் |         | 1MTPA ஆலை அரியலூர் |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|-----------------------|---------|--------------------|---------|
|                                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25               | 2023-24 | 2024-25            | 2023-24 |
| அளவு (டன்களில்)                             | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | இல்லை   |
| சராசரி வீதம் (மெட்ரிக்டன் ஒன்றுக்கு ரூபாய்) | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | இல்லை   |

### 6. பெட்ரோலிய கற்கரி

| விவரங்கள்                                   | IMTPA அரியலூர் ஆலை |         |
|---------------------------------------------|--------------------|---------|
|                                             | 2024-25            | 2023-24 |
| அளவு (டன்களில்)                             | 28.28              | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | 5.48               | இல்லை   |
| சராசரி வீதம் (மெட்ரிக்டன் ஒன்றுக்கு ரூபாய்) | 19391.53           | இல்லை   |

### 7. நிலக்கடலை தோல்

| விவரங்கள்                                   | சுட்ட மணற்குழாய் |         |
|---------------------------------------------|------------------|---------|
|                                             | 2024-25          | 2023-24 |
| அளவு (டன்களில்)                             | இல்லை            | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | இல்லை            | இல்லை   |
| சராசரி வீதம் (மெட்ரிக்டன் ஒன்றுக்கு ரூபாய்) | இல்லை            | இல்லை   |



8. கார்பன் துகள் AFR

| விவரங்கள்                                   | ஆலங்குளம் |         | 0.5 MTPA ஆலை அரியலூர் |         | 1MTPA ஆலை அரியலூர் |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|-----------------------|---------|--------------------|---------|
|                                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25               | 2023-24 | 2024-25            | 2023-24 |
| அளவு (டன்களில்)                             | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | இல்லை   |
| சராசரி வீதம் (மெட்ரிக்டன் ஒன்றுக்கு ரூபாய்) | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | இல்லை              | இல்லை   |

9. நகராட்சி திடக்கழிவு

| விவரங்கள்                                   | ஆலங்குளம் |         | 0.5 MTPA ஆலை அரியலூர் |         | 1MTPA ஆலை அரியலூர் |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|-----------------------|---------|--------------------|---------|
|                                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25               | 2023-24 | 2024-25            | 2023-24 |
| அளவு (டன்களில்)                             | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | 36.89              | இல்லை   |
| மொத்தத் தொகை (ரூபாய் லட்சத்தில்)            | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | 0.35               | இல்லை   |
| சராசரி வீதம் (மெட்ரிக்டன் ஒன்றுக்கு ரூபாய்) | இல்லை     | இல்லை   | இல்லை                 | இல்லை   | 943.95             | இல்லை   |

10. ஒரு யூனிட் உற்பத்திக்கான பயன்பாடு

| விவரங்கள்                                                | ஆலங்குளம்              |                                 |                        |                                 | 0.5 MTPA ஆலை அரியலூர்  |                                 |                        |                                 |
|----------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|
|                                                          | 2024-25                |                                 | 2023-24                |                                 | 2024-25                |                                 | 2023-24                |                                 |
|                                                          | தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | உண்மையான தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | உண்மையான தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | உண்மையான தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | உண்மையான தரம் ஏதேனும் இருப்பின் |
| மின்சக்தி KWS / மெட்ரிக்டன்                              | 34.10                  | 31.07                           | 34.10                  | 31.50                           | 0.00                   | 0.00                            | 34.00                  | 36.28                           |
| ஒரு மெட்ரிக்டன் கிலிங்கர் உற்பத்திக்கு நிலக்கரியின் அளவு | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   | 0.00                            |

| விவரங்கள்                                                | 1MTPA ஆலை அரியலூர்     |                                 |                        |                                 | சுட்ட மணற்குழாய்       |                                 |                        |                                 |
|----------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|
|                                                          | 2024-25                |                                 | 2023-24                |                                 | 2024-25                |                                 | 2023-24                |                                 |
|                                                          | தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | உண்மையான தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | உண்மையான தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | உண்மையான தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | தரம் ஏதேனும் இருப்பின் | உண்மையான தரம் ஏதேனும் இருப்பின் |
| மின்சக்தி KWS / மெட்ரிக்டன்                              | 65.02                  | 60.97                           | 65.02                  | 62.34                           | இல்லை                  | இல்லை                           | இல்லை                  | இல்லை                           |
| ஒரு மெட்ரிக்டன் கிலிங்கர் உற்பத்திக்கு நிலக்கரியின் அளவு | 16                     | 16.15                           | 16                     | 16.51                           | இல்லை                  | இல்லை                           | இல்லை                  | இல்லை                           |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

**ANNEXURE TO DIRECTORS REPORT**

**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED,  
CHENNAI-600 035**

**FORM - A**

**Particulars**

**1.ELECTRICITY :**

**a. Purchased :**

| Alangulam                   |         |         | 0.5 MTPA Plant, Ariyalur    |         |          |
|-----------------------------|---------|---------|-----------------------------|---------|----------|
|                             | 2024-25 | 2023-24 |                             | 2024-25 | 2023-24  |
| Unit (KWH)                  | 3514000 | 7938924 | Unit (KWH)                  | -       | 11481000 |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | 453     | 785     | Total Amount (Rs. in lakhs) | -       | 965.62   |
| Cost/Unit (Rs./KWH)         | 12.89   | 9.89    | Cost/Unit (Rs./KWH)         | -       | 8.41     |

| 1 MTPA plant, Ariyalur      |          |          | TNA, Alangulam              |         |         |
|-----------------------------|----------|----------|-----------------------------|---------|---------|
|                             | 2024-25  | 2023-24  |                             | 2024-25 | 2023-24 |
| Unit (KWH)                  | 62156800 | 68977400 | Unit (KWH)                  | Nil     | Nil     |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | 5693.30  | 5643.40  | Total Amount (Rs. in lakhs) | Nil     | Nil     |
| Cost/Unit (Rs./KWH)         | 9.16     | 8.18     | Cost/Unit (Rs./KWH)         | Nil     | Nil     |

| Stone Ware Pipe             |         |                 |
|-----------------------------|---------|-----------------|
| Particulars                 | 2024-25 | 2023-24         |
| Unit (KWH)                  | Nil     | Minimum Charges |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | 6.62    | 7.38            |
| Cost/Unit (Rs./KWH)         | Nil     | Nil             |

**b. Own Generation:**

**i.Through Diesel Generator:**

| Particulars               | Alangulam |         | 0.5 MTPA Plant, Ariyalur |         | 1 MTPA plant, Ariyalur |         | TNA Alangulam |         |
|---------------------------|-----------|---------|--------------------------|---------|------------------------|---------|---------------|---------|
|                           | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25                  | 2023-24 | 2024-25                | 2023-24 | 2024-25       | 2023-24 |
| Unit Generated (KWH)      | Nil       | Nil     | 9360                     | 13320   | 3392                   | 3904    | Nil           | Nil     |
| Units per litre of diesel | Nil       | Nil     | 2.07                     | 2.47    | 1.71                   | 2.25    | Nil           | Nil     |
| Cost/Unit (Rs/KWH)        | Nil       | Nil     | 45.22                    | 37.83   | 54.67                  | 41.56   | Nil           | Nil     |

| Particulars                | Stoneware Pipe |         |
|----------------------------|----------------|---------|
|                            | 2024-25        | 2023-24 |
| Unit Generated (KWH)       | Nil            | Nil     |
| Total Amount (Rs.in lakhs) | Nil            | Nil     |
| Cost / Unit (Rs./KWH)      | Nil            | Nil     |



**ii. Through Steam:**

| Particulars                | Alangulam |         | 0.5 MTPA Plant, Ariyalur |         | 1 MTPA plant at Ariyalur |         | TNA Alangulam |         |
|----------------------------|-----------|---------|--------------------------|---------|--------------------------|---------|---------------|---------|
|                            | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25                  | 2023-24 | 2024-25                  | 2023-24 | 2024-25       | 2023-24 |
| Unit Generated (KWH)       | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil           | Nil     |
| Total Amount (Rs.in lakhs) | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil           | Nil     |
| Cost / Unit (Rs./KWH)      | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil           | Nil     |

| Particulars                | Stoneware Pipe |         |
|----------------------------|----------------|---------|
|                            | 2024-25        | 2023-24 |
| Unit Generated (KWH)       | Nil            | Nil     |
| Total Amount (Rs.in lakhs) | Nil            | Nil     |
| Cost/Unit (Rs./KWH)        | Nil            | Nil     |

**2. COAL (Indigenous):**

| Particulars                 | Alangulam |         | 0.5 MTPA Plant, Ariyalur |         | 1 MTPA plant at Ariyalur |          | TNA Alangulam |         |
|-----------------------------|-----------|---------|--------------------------|---------|--------------------------|----------|---------------|---------|
|                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25                  | 2023-24 | 2024-25                  | 2023-24  | 2024-25       | 2023-24 |
| Quantity (Tonnes)           | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | 90568.72                 | 124151   | Nil           | Nil     |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | 9314.52                  | 12609.94 | Nil           | Nil     |
| Average Rate (Rs./MT)       | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | 10284.48                 | 10156.94 | Nil           | Nil     |

**3. COAL (Imported):**

| Particulars                 | Alangulam |         | 0.5 MTPA Plant, Ariyalur |         | 1 MTPA plant, Ariyalur |          | TNA Alangulam |         |
|-----------------------------|-----------|---------|--------------------------|---------|------------------------|----------|---------------|---------|
|                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25                  | 2023-24 | 2024-25                | 2023-24  | 2024-25       | 2023-24 |
| Quantity (Tonnes)           | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                    | 8340     | Nil           | Nil     |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                    | 1208.99  | Nil           | Nil     |
| Average Rate (Rs./MT)       | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                    | 14496.28 | Nil           | Nil     |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

#### 4. CASHEW NUT:

| Particulars                 | Alangulam |         | 0.5 MTPA Plant, Ariyalur |         | 1 MTPA plant, Ariyalur |         |
|-----------------------------|-----------|---------|--------------------------|---------|------------------------|---------|
|                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25                  | 2023-24 | 2024-25                | 2023-24 |
| Quantity (Tonnes)           | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | 758.21                 | 2043    |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | 62.80                  | 189.95  |
| Average Rate (Rs./ MT)      | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | 8283.54                | 9297.60 |

#### 5.LIGNITE:

| Particulars                 | Alangulam |         | 0.5 MTPA Plant, Ariyalur |         | 1 MTPA plant, Ariyalur |         |
|-----------------------------|-----------|---------|--------------------------|---------|------------------------|---------|
|                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25                  | 2023-24 | 2024-25                | 2023-24 |
| Quantity (Tonnes)           | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                    | Nil     |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                    | Nil     |
| Average Rate (Rs./ MT)      | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                    | Nil     |

#### 6. PETCOKE:

| Particulars                 | 1 MTPA Plant, Ariyalur |         |
|-----------------------------|------------------------|---------|
|                             | 2024-25                | 2023-24 |
| Quantity (Tonnes)           | 28.28                  | Nil     |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | 5.48                   | Nil     |
| Average Rate (Rs./MT)       | 19391.53               | Nil     |

#### 7. GROUND NUT SHELL:

| Particulars                 | 1 MTPA Plant, Ariyalur |         |
|-----------------------------|------------------------|---------|
|                             | 2024-25                | 2023-24 |
| Quantity (Tonnes)           | Nil                    | Nil     |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | Nil                    | Nil     |
| Average Rate (Rs./MT)       | Nil                    | Nil     |



## 8. CARBON DUST AFR

| Particulars                 | Alangulam |         | 0.5 MTPA Plant, Ariyalur |         | 1 MTPA plant, Ariyalur |         |
|-----------------------------|-----------|---------|--------------------------|---------|------------------------|---------|
|                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25                  | 2023-24 | 2024-25                | 2023-24 |
| Quantity (Tonnes)           | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                    | Nil     |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                    | Nil     |
| Average Rate (Rs./MT)       | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | Nil                    | Nil     |

## 9. MUNICIPAL SOLID WASTE:

| Particulars                 | Alangulam |         | 0.5 MTPA Plant, Ariyalur |         | 1 MTPA plant, Ariyalur |         |
|-----------------------------|-----------|---------|--------------------------|---------|------------------------|---------|
|                             | 2024-25   | 2023-24 | 2024-25                  | 2023-24 | 2024-25                | 2023-24 |
| Quantity (Tonnes)           | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | 36.89                  | Nil     |
| Total Amount (Rs. in lakhs) | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | 0.35                   | Nil     |
| Average Rate (Rs./MT)       | Nil       | Nil     | Nil                      | Nil     | 943.95                 | Nil     |

## 10. CONSUMPTION PER UNIT OF PRODUCTION:

| Particulars                     | Alangulam     |                      |               |                      | 0.5 MTPA Plant, Ariyalur |                      |               |                      |
|---------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|--------------------------|----------------------|---------------|----------------------|
|                                 | 2024-25       |                      | 2023-24       |                      | 2024-25                  |                      | 2023-24       |                      |
|                                 | Std<br>If any | Actual Std<br>If any | Std<br>If any | Actual Std<br>If any | Std<br>If any            | Actual Std<br>If any | Std<br>If any | Actual Std<br>If any |
| Electricity (KWs/MT)            | 34.10         | 31.07                | 34.10         | 31.50                | -                        | -                    | 34.00         | 36.28                |
| Coal Qty in % per MT of Clinker | 0.00          | 0.00                 | 0.00          | 0.00                 | 0.00                     | 0.00                 | 0.00          | 0.00                 |

| Particulars                     | 1 MTPA plant, Ariyalur |                      |               |                      | Stone Ware Pipe |                      |               |                      |
|---------------------------------|------------------------|----------------------|---------------|----------------------|-----------------|----------------------|---------------|----------------------|
|                                 | 2024-25                |                      | 2023-24       |                      | 2024-25         |                      | 2023-24       |                      |
|                                 | Std<br>If any          | Actual Std<br>If any | Std<br>If any | Actual Std<br>If any | Std<br>If any   | Actual Std<br>If any | Std<br>If any | Actual Std<br>If any |
| Electricity (KWs/MT)            | 65.02                  | 60.97                | 65.02         | 62.34                | Nil             | Nil                  | Nil           | Nil                  |
| Coal Qty in % per MT of Clinker | 16                     | 16.15                | 16            | 16.51                | Nil             | Nil                  | Nil           | Nil                  |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

இயக்குநர்கள் அறிக்கை இணைப்பு  
தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம் சென்னை - 35  
படிவம் - B

ஆராய்ச்சி மற்றும் வளர்ச்சி நடவடிக்கைகளை மேற்கொள்வது தொடர்பான விவரங்களை  
தெரிவிப்பதற்கான படிவம்

நிறுவனம், ஆராய்ச்சி மற்றும் வளர்ச்சி

|                                                                                                                                                                                           |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 1. ஆராய்ச்சி மற்றும் மேம்பாட்டு நிறுவனம் நடவடிக்கைகள் மேற்கொள்ளப்பட்ட குறிப்பிட்ட பகுதி                                                                                                   | இல்லை |
| 2. மேற்சொன்ன ஆராய்ச்சி மற்றும் வளர்ச்சி நடவடிக்கைகளின் விளைவாக கிடைத்த பயன்கள்                                                                                                            | இல்லை |
| 3. வருங்கால செயல் திட்டம்                                                                                                                                                                 | இல்லை |
| 4. ஆராய்ச்சி மற்றும் வளர்ச்சி குறித்த செலவு<br>அ. மூலதனம்<br>ஆ. தொடரின் செலவு<br>இ. மொத்தம்<br>ஈ. மொத்த வியாபாரத் தொகையின் ஒரு சதவீதமாக மொத்த ஆராய்ச்சி மற்றும் வளர்ச்சி குறித்த செலவினம் | இல்லை |

தொழில்நுட்ப உத்தி பின்பற்றுகை, ஏற்றுக்கொள்ளுதல் மற்றும் புத்தாக்கம்

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. தொழில்நுட்பம், பின்பற்றுகை ஏற்றுக்கொள்ளல் மற்றும் புத்தாக்கம் ஆகிய வகையில் மேற்கொண்ட முயற்சிகளின் சுருக்கம்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | இல்லை     |
| 2. மேற்சொன்ன முயற்சிகளின் விளைவாக கிடைத்த பயன்கள் எடுத்துக்காட்டு உற்பத்தி மேம்பாடு விலைகுறைவு உற்பத்தி வளர்ச்சி இறக்குமதி மாற்றுகள் முதலியன                                                                                                                                                                                                                                                                                         | - இல்லை - |
| 3. இறக்குமதி செய்யப்பட்ட தொழில் நுட்பத்தை பொறுத்த தேர்வில் (நிதியாண்டின் தொடக்கத்திலிருந்து தொடங்கி, கடந்த 5 ஆண்டுகளில் இறக்குமதி செய்யப்பட்டது) பின்வரும் தகவல் அளிக்கப்படலாம்.<br>அ. இறக்குமதி செய்யப்பட்ட தொழில் நுட்பம்<br>ஆ. இறக்குமதி செய்த ஆண்டு<br>இ. தொழில் நுட்பம் முழுவதுமாக பின்பற்றப்பட்டுள்ளதா?<br>ஈ. முழுமையாகப் பின்பற்றப்படவில்லையெனில் இது இடம் பெறாத துறைகள், அதற்கான காரணங்கள் மற்றும் வருங்கால செயல் திட்டங்கள் | - இல்லை - |



**ANNEXURE TO DIRECTORS REPORT**

**TAMILNADU CEMENTS CORPORATION LIMITED, CHENNAI-600 035.**

**FORM-B**

**Form for Disclosure of Particulars with respect to Absorption**

**Research and Development (R&D)**

|                                                                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Specific areas in which R&D carried out by the company                                                              | Nil |
| 2. Benefits derived as a result of the above R&D                                                                       | Nil |
| 3. Future Plan of Action                                                                                               | Nil |
| 4. Expenditure of R&D<br>a. Capital<br>b. Recurring Z<br>c. Total<br>d. Total R&D Expenditure as a % of Total Turnover | Nil |

**Technology, Absorption, Adaption and Innovation**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Efforts, in brief, made towards Technology, Absorption, Adaption and Innovation:                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Nil |
| 2. Benefits derived as a result of the above efforts e.g. Product improvement, cost reduction, product development, import substitutions etc.                                                                                                                                                                                                                              | Nil |
| 3. In case of imported technology (imported during the last 5 years reckoned from the beginning of the financial year) following information may be furnished:<br>a. Technology important<br>b. Year of important<br>c. Has technology been fully absorbed?<br>d. If not fully absorbed, areas where this has not taken place, reasons thereof and future plans of action. | Nil |



**இணைப்பு**

**2024-25 ஆம் ஆண்டிற்கான சமூக பொறுப்புடைமை நடவடிக்கைகள்  
குறித்த வருடாந்திர அறிக்கை**

1. பெருநிறுவனத்தின் சமூக பொறுப்புடைமை கொள்கையின் சுருக்கம்.

பெருநிறுவன சமூகப் பொறுப்புக் குழு பின்வரும் செயல்பாடுகளை மேற்கொள்ளும்.

- அ. இயக்குநர் குழுவிற்கு சமூக பொறுப்புடைமை செயல்பாடுகளை உருவாக்கி பரிந்துரைத்தல்
- ஆ. சமூக பொறுப்புடைமை நடவடிக்கைகளுக்கு செலவழிக்க வேண்டிய தொகையை பரிந்துரைத்தல்
- இ. சமூக பொறுப்புடைமை திட்டத்தின் கீழ் எடுக்கப்பட்ட நடவடிக்கைகள் செயல்படுத்தப்படுவதை உறுதி செய்தல்
- ஈ. நிறுவனத்தின் சமூக பொறுப்புடைமை கொள்கையை அவ்வப்போது கண்காணித்தல்.
- உ. நிறுவனத்தால் மேற்கொள்ளப்படும் நடவடிக்கைகளை செயல்படுத்துவதற்கான வெளிப்படையான கண்காணிப்பு பொறிமுறையை நிறுவுதல்.

2. சமூக பொறுப்புடைமைக் குழுவின் அமைப்பு.

| எண். | இயக்குநரின் பெயர் பதவி                                          | இயக்குனரின் தன்மை                                                  | இவ்வாண்டு நிகழ்ந்த கூட்டத்தின் எண்ணிக்கை |
|------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1.   | இரா. கண்ணன், இ.ஆ.ப.<br>(21.06.2023 முதல் 22.07.2024)            | குழுவின் தலைவர்/ நிர்வாக மற்றும் சுயாதீனமில்லா இயக்குனர்           | 3                                        |
|      | அஜய் யாதவ், இ.ஆ.ப.<br>(22.07.2024 முதல் 31.03.2025)             |                                                                    | 3                                        |
| 2    | திருமதி பூஜா குல்கர்னி, இ.ஆ.ப.<br>(12.01.2024 முதல் 22.08.2024) | குழு உறுப்பினர்/ செயல்பொறுப்பில்லா மற்றும் சுயாதீனமில்லா இயக்குநர் | 3                                        |
|      | எ.சரவணவேல் ராஜ், இ.ஆ.ப.<br>(22.08.2024 முதல் 31.03.2025)        |                                                                    | 3                                        |
| 3    | மு.பொன்னுசாமி<br>(07.06.2024 முதல் 31.03.2025)                  | குழுவின் உறுப்பினர்/ செயல் பொறுப்பில்லா மற்றும் சுயாதீன இயக்குநர்  | 3                                        |



இந்த நிதியாண்டில் 22.08.2024, 06.11.2024 மற்றும் 05.03.2025 ஆகிய இரண்டு தேதிகளில் குழு கூட்டம் நடைபெற்றது. நிதியாண்டில் 01.04.2024 முதல் 31.03.2025 வரை மற்றும் இயக்குநரின் வருகை பின்வருமாறுஃ –

| எண். | இயக்குநரின் பெயர் பதவி                                | இயக்குநரின் தன்மை                                                  | சமூக பொறுப்புடைமை நடந்த நாளில் 22.08.2024 | சமூக பொறுப்புடைமை நடந்த நாளில் 06.11.2024 | சமூக பொறுப்புடைமை நடந்த நாளில் 05.03.2025 |
|------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1.   | அஜய் யாதவ், இ.ஆ.ப (22.07.2024 முதல் 31.03.2025)       | குழுவின் தலைவர்/ நிர்வாக மற்றும் சுயாதீனமில்லா இயக்குநர்           | ஆஜர்                                      | ஆஜர்                                      | ஆஜர்                                      |
| 3.   | எ.சரவணவேல் ராஜ், இ.ஆ.ப. (22.08.2024 முதல் 31.03.2025) | குழு உறுப்பினர்/ செயல்பொறுப்பில்லா மற்றும் சுயாதீனமில்லா இயக்குநர் | விடுப்பு                                  | ஆஜர்                                      | விடுப்பு                                  |
| 6.   | மு.பொன்னுசாமி (07.06.2024 முதல் 31.03.2025)           | குழுவின் உறுப்பினர்/ செயல் பொறுப்பில்லா மற்றும் சுயாதீன இயக்குநர்  | ஆஜர்                                      | ஆஜர்                                      | ஆஜர்                                      |

3. சமூக பொறுப்பு குழுவின் கலவை, சமூக பொறுப்புடைமை கொள்கை மற்றும் குழுவால் அங்கீகரிக்கப்பட்ட சமூக பொறுப்புடைமை திட்டங்கள் நிறுவனத்தின் இணையதளத்தில் வெளியிடப்படும் இணைய இணைப்பை வழங்கவும்.

சமூக பொறுப்பு குழுவின் அமைப்பிற்கான இணைய இணைப்பு: <https://www.tancem.in/bod.php>

சமூக பொறுப்பு கொள்கைக்கான இணைய இணைப்பு: <https://www.tancem.in/compliance.php>

- 4 நிறுவனங்கள் (சமூக பொறுப்புடைமை கொள்கை) விதிகள், 2014 இன் 8வது விதியின் துணை விதி (3) இன் கீழ் மேற்கொள்ளப்பட்ட சமூக பொறுப்புடைமை திட்டங்களின் தாக்க மதிப்பீட்டின் விவரங்களை வழங்கவும், பொருந்தினால் (அறிக்கையை இணைக்கவும்): பொருந்தாது.

- 5 அ ஏ. பிரிவு 135(5) இன் படி நிறுவனத்தின் சராசரி நிகர லாபம் ரூ. 106,58,61,900/- கோடி
- ஆ பரிந்துரைக்கப்பட்ட சமூக பொறுப்புடைமை செலவு (மேலே உள்ள உருப்படி 3 இல் உள்ள தொகையின் 2%): ரூ.213,17,238/- கோடி
- இ முந்தைய நிதியாண்டுகளின் சமூக பொறுப்புடைமை திட்டங்கள் அல்லது திட்டங்கள் அல்லது செயல்பாடுகளில் இருந்து எழும் உபரி – 29,15,000/- கோடி.
- ஈ நிதியாண்டிற்குத் தேவைப்படும் தொகை, ஏதேனும் இருந்தால் – இல்லை
- உ நிதியாண்டிற்கான மொத்த சமூக பொறுப்புடைமை பொறுப்பு (7a+7b-7c): ரூ.1,84,02,238/- கோடி
6. அ சமூக பொறுப்புடைமை திட்டங்களுக்கு செலவழிக்கப்பட்ட தொகை (நடந்து கொண்டிருக்கும் மற்றும் நடந்து கொண்டிருக்கும் திட்டம் தவிர – ரூ.2,13,17,238
- ஆ நிர்வாக மேல்நிலைகளில் செலவிடப்பட்ட தொகை – இல்லை
- இ தாக்க மதிப்பீட்டிற்காக செலவழிக்கப்பட்ட தொகை, பொருந்தினால் – இல்லை



இ. நிதியாண்டில் செலவிடப்பட்ட மொத்தத் தொகை (a+b+c) – 2,13,17,238

ஈ. நிதியாண்டில் செலவழிக்கப்பட்ட அல்லது செலவிடப்படாத சமூக பொறுப்புடைமை தொகை:

| நிதியாண்டில் செலவிடப்பட்ட மொத்தத் தொகை. (ரூ.யில்) | செலவழிக்கப்படாத தொகை (ரூ.யில்)                                                  |                                                                                                                  |                |            |               |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|---------------|
|                                                   | பிரிவு 135(6) இன் படி செலவழிக்கப்படாத ஊளூசு கணக்கிற்கு மாற்றப்பட்ட மொத்தத் தொகை | பிரிவு 135(5) க்கு இரண்டாவது விதியின்படி அட்டவணை VII இன் கீழ் குறிப்பிடப்பட்ட எந்த நிதிக்கும் தொகை மாற்றப்பட்டது |                |            |               |
|                                                   | தொகை                                                                            | பரிமாற்ற தேதி                                                                                                    | நிதியின் பெயர் | தொகை ரூ..  | பரிமாற்ற தேதி |
| 2,13,17,238                                       | பொருந்தாது                                                                      | பொருந்தாது                                                                                                       | பொருந்தாது     | பொருந்தாது | பொருந்தாது    |

(உ) ஏதேனும் இருந்தால், செட் ஆஃப் செய்வதற்கான அதிகப்படியான தொகை

| எண் | குறிப்பாக                                                                                                                   | தொகை        |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1   | பிரிவு 135(5) இன் படி நிறுவனத்தின் சராசரி நிகர லாபத்தில் இரண்டு சதவீதம்                                                     | 2,13,17,238 |
| 2   | நிதியாண்டில் செலவிடப்பட்ட மொத்தத் தொகை                                                                                      | 2,13,17,238 |
| 3   | நிதியாண்டில் செலவிடப்பட்ட அதிகப்படியான தொகை [(ii)-(i)]                                                                      | இல்லை       |
| 4   | CSR திட்டங்கள் அல்லது முந்தைய நிதியாண்டுகளின் திட்டங்கள் அல்லது செயல்பாடுகள் ஏதேனும் இருந்தால், இவற்றில் இருந்து எழும் உபரி | இல்லை       |
| 5   | அடுத்த நிதியாண்டுகளில் செட் ஆஃப் செய்யக் கிடைக்கும் தொகை [(iii)-(iv)]                                                       | இல்லை       |



7. முந்தைய மூன்று நிதியாண்டுகளுக்கான செலவழிக்கப்படாத CSR தொகையின் விவரங்கள்:

| எண். | முந்தைய நிதியாண்டு. | பிரிவு 135 (6) இன் கீழ் செலவழிக்கப்படாத CSR கணக்கிற்கு மாற்றப்பட்ட தொகை (ரூ. இல்) | அறிக்கையிலும் நிதியாண்டில் செலவிடப்பட்ட தொகை (ரூ. இல்). | பிரிவு 135(6) இன் படி அட்டவணை ஏஜன்சி இன் கீழ் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள எந்தவொரு நிதிக்கும் மாற்றப்பட்ட தொகை ஏதேனும் இருந்தால். |                  |                | அடுத்த நிதியாண்டுகளில் செலவிட வேண்டிய தொகை. (ரூ.யில்) |
|------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------------------------------------|
|      |                     |                                                                                   |                                                         | நிதியின் பெயர்                                                                                                            | தொகை (ரூபாயில்). | பரிமாற்ற தேதி. |                                                       |
| 1.   | 2021-22             | இல்லை                                                                             | பொருந்தாது                                              | பொருந்தாது                                                                                                                | பொருந்தாது       | பொருந்தாது     | பொருந்தாது                                            |
| 2.   | 2022-23             | 22,26,000                                                                         | 36,50,000                                               | தமிழ்நாடு மாநில பேரிடர் மேலாண்மை                                                                                          | 22,26,000        | 26.09.2023     | பொருந்தாது                                            |
| 3.   | 2023-24             | இல்லை                                                                             | 65,64,953                                               | தமிழ்நாடு மாநில பேரிடர் மேலாண்மை                                                                                          | 1,03,97,835      | 02.02.2024     | பொருந்தாது                                            |
|      | மொத்தம்             |                                                                                   | 1,02,14,953                                             |                                                                                                                           | 1,26,23,835      |                |                                                       |

8. நிதியாண்டில் செலவழிக்கப்பட்ட கார்ப்பரேட் சமூகப் பொறுப்புத் தொகை மூலம் ஏதேனும் மூலதனச் சொத்துக்கள் உருவாக்கப்பட்டதா அல்லது பெறப்பட்டதா: ஆம் / இல்லை
9. பிரிவு 135(5) இன் படி நிறுவனம் சராசரி நிகர லாபத்தில் 2% செலவிடத் தவறியிருந்தால், காரணத்தைக் குறிப்பிடவும்: பொருந்தாது

இயக்குநர்கள் குழுவின் ஆணைப்படி

இடம் : சென்னை-35  
நாள் : 29.09.2025

முனைவர் கோபால் கிருஷ்ணராஜ்  
தனிப்பட்ட இயக்குநர்  
DIN : 01089846

அஜய் யாதவ், இ.ஆ.ப.  
குழுவின் தலைவர்  
DIN : 07785020

**ANNEXURE****ANNUAL REPORT ON CSR ACTIVITIES FOR THE YEAR 2024-25****1 A brief outline of the company's CSR policy.**

The Corporate Social Responsibility Committee shall carry out the following functions.

- Formulate and recommend CSR activities to the Board
- Recommend the amount of expenditure to be incurred on CSR activities
- Ensure implementation of activities taken up under CSR program
- Monitor the CSR Policy of the Company from time to time.
- Institute a transparent monitoring mechanism for implementation of the activities undertaken by the Company.

**2. The Composition of the CSR Committee.**

| S.No. | Name of Director                                      | Designation / Nature of Directorship                                 | Number of meetings of CSR Committee held during the year |
|-------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 1.    | R Kannan, IAS<br>(21.06.2023 to 22.07.2024)           | Chairman of the Committee / Executive & Non-Independent Director     | 3                                                        |
|       | Ajay Yadav, IAS<br>(22.07.2024 to 31.03.2025)         |                                                                      | 3                                                        |
| 2.    | Tmt Pooja Kulkarni, IAS<br>(12.01.2024 to 22.08.2024) | Member of the Committee / Non - Executive & Non-Independent Director | 3                                                        |
|       | E Saravanelraj, IAS<br>(22.08.2024 to 31.03.2025)     |                                                                      | 3                                                        |
| 3.    | M Ponnuswami<br>(07.06.2024 to 31.03.2025)            | Member of the Committee / Non - Executive & Independent Director     | 3                                                        |

Three Committee Meetings were held respectively on 22.08.2024, 06.11.2024 & 05.03.2025 during the financial year from 01.04.2024 to 31.03.2025 and the attendance of Director as follows:-

| S. No. | Name of Director                                  | Designation / Nature of Directorship                                | Date of CSR Committee Meeting<br>22.08.2024 | Date of CSR Committee Meeting<br>06.11.2024 | Date of CSR Committee Meeting<br>05.03.2025 |
|--------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1.     | Ajay Yadav, IAS<br>(22.07.2024 to 31.03.2025)     | Chairman of the Committee/ Executive & Non-Independent Director     | Present                                     | Present                                     | Present                                     |
| 2.     | E Saravanelraj, IAS<br>(22.08.2024 to 31.03.2025) | Member of the Committee/ Non - Executive & Non-Independent Director | Leave of Absence                            | Present                                     | Leave of Absence                            |
| 3.     | M Ponnuswami<br>(07.06.2024 to 31.03.2025)        | Member of the Committee/ Non - Executive & Independent Director     | Present                                     | Present                                     | Present                                     |



3. Provide the web-link where Composition of CSR committee, CSR Policy and CSR projects approved by the board are disclosed on the website of the company

Web link for composition of CSR committee: <https://www.tancem.in/bod.php>

Web link for CSR Policy: <https://www.tancem.in/compliance.php>

4. Provide the details of Impact assessment of CSR projects carried out in pursuance of sub-rule (3) of rule 8 of the Companies (Corporate Social Responsibility Policy) Rules, 2014, if applicable (attach the report): Not Applicable
5. (a) Average net profit of the company as per section 135(5) Rs. 106,58,61,900/-  
 (b) Prescribed CSR Expenditure (2% of amount as in item 3 above): Rs.213,17,238/-  
 (c) Surplus arising out of the CSR projects or programmes or activities of the previous financial years: Rs.29,15,000/-  
 (d) Amount required to be set off for the financial year, if any : NIL  
 (e) Total CSR obligation for the financial year : Rs.1,84,02,238/-
6. (a) Amount spent on CSR Projects (both ongoing & other than ongoing project): Rs. 2,13,17,238  
 (b) Amount spent in Administrative Overheads : NIL  
 (c) Amount spent on Impact Assessment, if applicable : NIL  
 (d) Total amount spent for the Financial Year (a+b+c): 2,13,17,238  
 (e) CSR amount spent or unspent for the financial year:

| Total Amount Spent for the Financial Year. (in Rs.) | Amount Unspent (in Rs.)                                               |                  |                                                                                                     |            |                  |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|
|                                                     | Total Amount transferred to Unspent CSR Account as per section 135(6) |                  | Amount transferred to any fund specified under Schedule VII as per second proviso to section 135(5) |            |                  |
|                                                     | Amount                                                                | Date of transfer | Name of the Fund                                                                                    | Amount Rs. | Date of transfer |
| 2,13,17,238                                         | NA                                                                    | NA               | NA                                                                                                  | NA         | NA               |

- (f) Excess amount for set off, if any

| S.No. | Particular                                                                                                  | Amount (in Rs.) |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| (i)   | Two percent of average net profit of the company as per section 135(5)                                      | 2,13,17,238     |
| (ii)  | Total amount spent for the Financial Year                                                                   | 2,13,17,238     |
| (iii) | Excess amount spent for the financial year [(ii)-(i)]                                                       | NIL             |
| (iv)  | Surplus arising out of the CSR projects or programmes or activities of the previous financial years, if any | NIL             |
| (v)   | Amount available for set off in succeeding financial years [(iii)-(iv)]                                     | NIL             |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

7. Details of Unspent CSR amount for the preceding three financial years:

| Sl. No. | Preceding Financial Year. | Amount transferred to Unspent CSR Account under section 135 (6) (in Rs.) | Amount spent in the reporting Financial Year (in Rs.). | Amount transferred to any fund specified under Schedule VII as per section 135(6), if any. |                    | Amount remaining to be spent in succeeding financial years. (in Rs.) |    |
|---------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------|----|
|         |                           |                                                                          |                                                        | Name of the Fund                                                                           | Amount (in Rs.).   | Date of transfer.                                                    |    |
| 1.      | 2021-22                   | NIL                                                                      | NA                                                     | NA                                                                                         | NA                 | NA                                                                   | NA |
| 2.      | 2022-23                   | 22,26,000                                                                | 36,50,000                                              | Tamil Nadu State Disaster Management Authority (TNSDMA)                                    | 22,26,000          | 26.09.2023                                                           | NA |
| 3.      | 2023-24                   | NIL                                                                      | 65,64,953                                              | Tamil Nadu State Disaster Management Authority (TNSDMA)                                    | 1,03,97,835        | 02.02.2024                                                           | NA |
|         | <b>Total</b>              |                                                                          | <b>1,02,14,953</b>                                     |                                                                                            | <b>1,26,23,835</b> |                                                                      |    |

8. Whether any capital assets have been created or acquired through Corporate Social Responsibility Amount spent in the Financial Year : Yes / No

9. Specify the reason(s), if the company has failed to spend 2% of the Average Net Profit as per Section 135(5) : Not Applicable

for and on behalf of the Board

**CA (Dr)Gopala Krishna Raju**

Independent Director

DIN: 00860886

**Ajay Yadav, IAS**

Managing Director

DIN: 07785020

Place : Chennai - 600 035

Date : 28.08.2025



## படிவம் எண் - MGT-9

31.03.2025 ஆம் நாளுடன் முடிவடைந்த நிதியாண்டின் ஆண்டு கணக்கு விவர அறிக்கையின் சாராம்சம் (2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 92 (3) ஆம் பிரிவு மற்றும் 2014ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் (மேலாண்மை மற்றும் நிருவாகம்) விதிகளின் 12(1)ஆம் ஆகியவற்றுக்கிணங்க)

## 1. பதிவு மற்றும் பிறவிவரங்கள்:

|   |                                                                                                  |                                                                                           |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | CIN                                                                                              | U40200TN1976SGC007081                                                                     |
| 2 | பதிவு நாள்                                                                                       | 11.02.1976                                                                                |
| 3 | நிறுவனத்தின் பெயர்                                                                               | தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்                                                             |
| 4 | நிறுவனத்தின் வகைப்பாடு / துணை வகைப்பாடு                                                          | பொதுநிறுவனம் / அரசு நிறுவனம்                                                              |
| 5 | பதிவு அலுவலகத்தின் முகவரி மற்றும் தகவல் தொடர்பு விவரங்கள்                                        | 3-A, பசும்பொன் முத்துராமலிங்கம் சாலை, ஆவின் இல்லம் 5 வது தளம், நந்தனம், சென்னை - 600 035. |
| 6 | பட்டியலிடப்பட்ட நிறுவனமா                                                                         | இல்லை                                                                                     |
| 7 | பதிவாளர் மற்றும் மாற்றல் முகவர் எவரேனும் இருப்பின் பெயர், முகவரி மற்றும் தகவல் தொடர்பு விவரங்கள் | பொருந்தாது                                                                                |

## 2. நிறுவனத்தின் முதன்மை தொழில் நடவடிக்கைகள்

நிறுவனத்தின் மொத்த வியாபாரத் தொகையில் 10% அல்லது அதற்குமேல் பங்களிக்கிற அனைத்து தொழில் நடவடிக்கைகளும் தெரிவிக்கப்பட்ட வேண்டும்.

| தொடர் எண். | முதன்மை தயாரிப்புப் பொருட்களின் / சேவைகளின் பெயர் மற்றும் விவரம் | தயாரிப்புப் பொருட்களின் / சேவையின் NIC குறியீடு | நிறுவனத்தின் மொத்த வியாபாரத் தொகையில் சதவீதம் |
|------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1          | சிமெண்ட்                                                         | 26941                                           | 99.99%                                        |
| 2          | கல்நார் கூரைத்தகடு                                               | 26959                                           | 0.00%                                         |
| 3          | சுட்ட மண்குழாய்                                                  | 26932                                           | 0.00%                                         |

## 3. உடைமை துணை மற்றும் இணை நிறுவனங்கள் பற்றிய விவரங்கள்

| தொடர் எண். | நிறுவனத்தின் பெயர் | பொது நிறுவன அடையாள எண் உலக இருப்பிட எண் CIN / GLN | பங்கு/ துணை / இணை நிறுவனம் | பகிர்வு பங்கு சதவீதம் | பொருந்தும் பிரிவு |
|------------|--------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|
| 1.         | பொருந்தாது         |                                                   |                            |                       |                   |
|            |                    |                                                   |                            |                       |                   |
|            |                    |                                                   |                            |                       |                   |
|            |                    |                                                   |                            |                       |                   |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

வது  
49

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

4. பங்குகளின் வகை (சமவீதப்பங்கு மூலதனம் - மொத்த சமவீதப்பங்குகளின் சதவீதமாக)

| பங்குதாரர்களின் வகை                              | ஆண்டின் தொடக்கத்தில் வைத்துள்ள பங்குதாரர்களின் எண்ணிக்கை |                   |         |                          | ஆண்டின் இறுதியில் வைத்துள்ள பங்குதாரர்களின் எண்ணிக்கை |                   |         |                          | ஆண்டில் சதவீத மாற்றம் |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------|---------|--------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|---------|--------------------------|-----------------------|
|                                                  | டீமேட்                                                   | திட்டம் சார்ந்தது | மொத்தம் | மொத்த பங்குகளின் சதவீதம் | டீமேட்                                                | திட்டம் சார்ந்தது | மொத்தம் | மொத்த பங்குகளின் சதவீதம் |                       |
| 1. மேம்பாட்டாளர்                                 |                                                          |                   |         |                          |                                                       |                   |         |                          |                       |
| i) இந்தியர்                                      |                                                          |                   |         |                          |                                                       |                   |         |                          |                       |
| அ. தனியார் / பிரிவினை செய்யப்படாத இந்த குடும்பம் | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| ஆ. மத்திய அரசு                                   | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| இ. மாநில அரசு (மாநில அரசுகள்)                    | -                                                        | 1113169           | 1113169 | 100.00                   | -                                                     | 1113169           | 1113169 | 100.00                   | இல்லை                 |
| ஈ. கூட்டாண்மை அமைப்புகள்                         | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| உ. வங்கிகள் / நிதி நிறுவனங்கள்                   | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| ஊ. ஏனைய பிற                                      | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| துணை மொத்தம் (1)+(அ):-                           | -                                                        | 1113169           | 1113169 | 100.00                   | -                                                     | 1113169           | 1113169 | 100.00                   | இல்லை                 |
| ii) வெளிநாடு                                     |                                                          |                   |         |                          |                                                       |                   |         |                          |                       |
| எ. வெளிநாடு தனிநபர்                              | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| ஏ. தனிநபர்கள் மற்ற                               | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| ஐ. கூட்டாண்மை அமைப்புகள்                         | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| ஒ. வங்கிகள் / நிதி நிறுவனங்கள்                   | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| ஓ. ஏனைய பிற                                      | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| துணை மொத்தம் (அ) (2):-                           | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| 2. பொது பங்கு                                    |                                                          |                   |         |                          |                                                       |                   |         |                          |                       |
| i) நிறுவனங்கள்                                   | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| அ. பரஸ்பர ந்திகள்                                | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| ஆ. வங்கிகள் / நிதி நிறுவனங்கள்                   | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        |                       |
| இ. மத்திய அரசு                                   | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| ஈ. மாநில அரசு (மாநில அரசுகள்)                    | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| உ. தொழில் மூலதன                                  | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| ஊ. காப்பீட்டு நிறுவனங்கள்                        | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| எ) அயல நாட்டு முதலீடு நிறுவனங்கள்                | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| ஏ) அயல்நாட்டு முதலீடு தொழில்                     | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| ஒ) மற்றவை (குறப்பிடவும்)                         | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| துணை மொத்தம் (ஆ) (1)                             | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |



| பங்குதாரர்களின் வகை                                                                 | ஆண்டின் தொடக்கத்தில் வைத்துள்ள பங்குதாரர்களின் எண்ணிக்கை |                   |         |                          | ஆண்டின் இறுதியில் வைத்துள்ள பங்குதாரர்களின் எண்ணிக்கை |                   |         |                          | ஆண்டில் சதவீத மாற்றம் |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------|---------|--------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|---------|--------------------------|-----------------------|
|                                                                                     | டிமேட்                                                   | திட்டம் சார்ந்தது | மொத்தம் | மொத்த பங்குகளின் சதவீதம் | டிமேட்                                                | திட்டம் சார்ந்தது | மொத்தம் | மொத்த பங்குகளின் சதவீதம் |                       |
| ii) கூட்டாண்மை நிறுவன அமைப்புகள்                                                    |                                                          |                   |         |                          |                                                       |                   |         |                          |                       |
| அ) இந்தியர்                                                                         | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| ஆ) வெளிநாட்டவர்                                                                     |                                                          |                   |         |                          |                                                       |                   |         |                          |                       |
| 2) தனிநபர்கள்                                                                       |                                                          |                   |         |                          |                                                       |                   |         |                          |                       |
| (அ) ரூபாய் 1 லட்சம் வரையில் சொற்ப அளவிலான பங்குகளை வைத்துள்ள தனிநபர் பங்குதாரர்கள்  |                                                          |                   |         |                          |                                                       |                   |         |                          |                       |
| ஆ) ரூபாய் 1 லட்சத்திற்குமேல் சொற்ப அளவிலான பங்குகளை வைத்துள்ள தனிநபர் பங்குதாரர்கள் | -                                                        | 11                | 11      | 0                        | -                                                     | 11                | 11      | 0                        | -                     |
| இ) ஐனையோர் (குறிப்பிடவும்)                                                          | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| துணைமொத்தம் (ஆ)(2)                                                                  |                                                          |                   |         |                          |                                                       |                   |         |                          |                       |
| மொத்தப் பொதுப்பங்குள்                                                               | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| (ஆ)+(அ)(1)+ (ஆ)(2)                                                                  |                                                          |                   |         |                          |                                                       |                   |         |                          |                       |
| உ) காப்பாளர் வைத்துள்ள பங்குகள் பெருமொத்தம்                                         | -                                                        | -                 | -       | -                        | -                                                     | -                 | -       | -                        | -                     |
| (அ+ஆ+இ)                                                                             | -                                                        | 1113180           | 1113180 | 100                      | -                                                     | 1113180           | 1113180 | 100                      | இல்லை                 |



ஆ. மேம்பாட்டாளரின் பங்கு முதலீடு

| வ. எண் | பங்குதாரரின் பெயர் | ஆண்டின் தொடக்கத்தில் உள்ள பங்கு |                                       |                                                                      | ஆண்டின் இறுதியில் உள்ள பங்கு |                                       |                                                                      |   |
|--------|--------------------|---------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---|
|        |                    | பங்குகளின் எண்ணிக்கை            | நிறுவனத்தின் மொத்த பங்குகளின் சதவீதம் | மொத்த பங்குகளின் அடமானம் வைக்கப்பட்ட/ வில்லங்கமான பங்குகளின் சதவீதம் | பங்குகளின் எண்ணிக்கை         | நிறுவனத்தின் மொத்த பங்குகளின் சதவீதம் | மொத்த பங்குகளின் அடமானம் வைக்கப்பட்ட/ வில்லங்கமான பங்குகளின் சதவீதம் |   |
| 1.     | தமிழ்நாடு ஆளுநர்   | 1113169                         | 100                                   | -                                                                    | 1113169                      | 100                                   | -                                                                    | - |
|        | மொத்தம்            |                                 | 100                                   | -                                                                    |                              | 100                                   | -                                                                    | - |

இ. மேம்பாட்டாளரின் உடைமையில் மாறுதல் (மாறுதல் ஏதும் இல்லை எனில் குறிப்பிடவும்)

| வ. எண் | விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                     | ஆண்டின் தொடக்கத்தில் உள்ள பங்கு |                                       | ஆண்டின் இறுதியில் உள்ள பங்கு |                                       |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
|        |                                                                                                                                                                                                                               | பங்குகளின் எண்ணிக்கை            | நிறுவனத்தின் மொத்த பங்குகளின் சதவீதம் | பங்குகளின் எண்ணிக்கை         | நிறுவனத்தின் மொத்த பங்குகளின் சதவீதம் |
| 1.     | ஆண்டின் தொடக்கத்தில் உள்ளவை                                                                                                                                                                                                   | 1113169                         | 100                                   | 1113169                      | 100                                   |
| 2.     | மேம்பாட்டாளரின் பங்குகளில் ஏற்பட்ட அதிகாரிப்புக்கான குறைவுக்கான காரணங்களைக் குறிப்பிட்டு (எ.கா) ஒதுக்கீடு/ மாற்றம் / போனஸ் / தொழிலாளர் சமவீதப்பங்கு முதலியவை) இந்த ஆண்டில் மேம்பாட்டாளரின் பங்கில் ஏற்பட்ட அதிகாரிப்பு குறைவு | -                               | -                                     | -                            | -                                     |
| 3.     | ஆண்டின் இறுதியில் உள்ளவை                                                                                                                                                                                                      | 1113169                         | 100                                   | 1113169                      | 100                                   |



**5. கடன்கமை**

நிலுவை வட்டி / சேர்ந்து வந்ததினால் தொகை செலுத்த படாமல் உள்ள வட்டி உட்பட நிறுவனத்தின் கடன்கமை

|                                                             | வைப்பீடுகள்<br>நீங்கலாக<br>பிணையக்<br>கடன்கள் | பிணைய மற்ற<br>கடன்கள் | வைப்பீடுகள்  | மொத்த கடன்பட்ட<br>நிலை |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|--------------|------------------------|
| நிதியாண்டின் தொடக்கத்தில் கடன்பட்ட நிலை                     |                                               |                       |              |                        |
| 1. அசல் தொகை                                                |                                               |                       |              |                        |
| 2. சேர்ந்து வந்த ஆனால் வழங்கப்படாத வட்டி                    | 4,08,38,09,960                                | 1,05,51,57,750        | இல்லை        | 5,13,89,67,710         |
| 3. சேர்ந்து வந்த ஆனால் தொகை செலுத்த வேண்டியிராதவை           | 2,91,34,907                                   | 37,24,96,719          | இல்லை        | 40,16,31,626           |
|                                                             | இல்லை                                         | இல்லை                 | இல்லை        | இல்லை                  |
| <b>மொத்தம் (1 + 2 + 3)</b>                                  | <b>4,11,29,44,867</b>                         | <b>1,42,76,54,469</b> | <b>இல்லை</b> | <b>5,54,05,99,336</b>  |
| நிதியாண்டின் தொடக்கத்தில் கடன்பட்ட நிலையில் ஏற்பட்ட மாற்றம் |                                               |                       |              |                        |
| - சேர்ந்தவை                                                 |                                               |                       |              |                        |
| அசல்                                                        | இல்லை                                         | இல்லை                 | இல்லை        |                        |
| வட்டி                                                       | இல்லை                                         | இல்லை                 | இல்லை        |                        |
| - குறைப்பு                                                  |                                               |                       |              |                        |
| அசல்                                                        | (50,71,38,782)                                | (1,09,01,750)         | இல்லை        | (51,80,40,532)         |
| வட்டி                                                       | (2,91,34,907)                                 | (38,26,722)           | இல்லை        | (3,29,61,629)          |
| <b>நிகர மாற்றம்</b>                                         | <b>(53,62,73,689)</b>                         | <b>(1,47,28,472)</b>  |              | <b>(55,10,02,161)</b>  |
| நிதியாண்டின் இறுதியில் கடன்பட்ட நிலை                        |                                               |                       |              |                        |
| 1. அசல் தொகை                                                | 3,62,73,689                                   | 1,04,42,56,000        | இல்லை        | 4,62,09,27,178         |
| 2. சேர்ந்துவந்த ஆனால் வழங்கப்படாத வட்டி                     | 2,91,34,907                                   | 36,86,69,997          | இல்லை        | 36,86,69,997           |
| 3. சேர்ந்து வந்த ஆனால் தொகை செலுத்த வேண்டியிராதவை           | இல்லை                                         | இல்லை                 | இல்லை        | இல்லை                  |
| <b>மொத்தம் (1 + 2 + 3)</b>                                  | <b>3,57,66,71,178</b>                         | <b>1,41,29,25,997</b> | <b>இல்லை</b> | <b>4,98,95,97,175</b>  |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

6. இயக்குநர்கள் மற்றும் முக்கியமான நிர்வாகப் பணியாளரின் ஊதியம்

அ. மேலாண்மை இயக்குநர், முழு நேர இயக்குநர்கள் அல்லது மேலாளர் / மேற்சொன்ன இம்மூவரின் ஊதியம்

| வ. எண். | ஊதியம் பற்றிய விவரம்                                                                                                                                                                                                                                                                                   | மேலாண்மை இயக்குநர் / முழுநேர இயக்குநர் / மேலாளரின் பெயர் |                                         | மொத்த தொகை ரூ                           |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|         | பெயர்                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | இரா.கண்ணன், இ.ஆ.ப.                                       | அஜய் யாதவ், இ.ஆ.ப.                      |                                         |
|         | பணிக்காலம்                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 01.04.2024 முதல் 21.07.2024                              | 22.07.2024 முதல் 31.03.2025             |                                         |
| 1.      | மொத்த சம்பளம்<br>அ) 1961 ஆம் ஆண்டு வருமான வரிச்சட்டத்தின் 17(1) பிரிவில் அடங்கியுள்ள விதித்துறைகளின்படி சம்பளம்<br>ஆ) 1961 ஆம் ஆண்டு வருமானவரிச் சட்டத்தின் 17(2) பிரிவின் கீழ் பிற ஆதாயங்களின் மதிப்பு<br>இ) 1961 ஆம் ஆண்டு வருமானவரிச் சட்டத்தின் 17(3) பிரிவின் கீழ் சம்பளத்திற்கு பதிலாக ஆதாயங்கள் | 12,28,706<br><br><br>இல்லை<br><br>இல்லை                  | 22,56,983<br><br><br>இல்லை<br><br>இல்லை | 35,35,689<br><br><br>இல்லை<br><br>இல்லை |
| 2.      | பங்கு விருப்புரிமை                                                                                                                                                                                                                                                                                     | இல்லை                                                    | இல்லை                                   | இல்லை                                   |
| 3.      | தொழிலாளர் சம்பங்கு                                                                                                                                                                                                                                                                                     | இல்லை                                                    | இல்லை                                   | இல்லை                                   |
| 4.      | தரகுத்தொகை<br>- ஆதாயத்தின் சதவீதமாக<br>- ஏனையவை குறிப்பிடவும்                                                                                                                                                                                                                                          | இல்லை                                                    | இல்லை                                   | இல்லை                                   |
| 5.      | மற்றவர்கள், முனைய நன்மைகளை குறிப்பிடவும்                                                                                                                                                                                                                                                               | இல்லை                                                    | இல்லை                                   | இல்லை                                   |
| 6.      | <b>மொத்தம்</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>12,28,706</b>                                         | <b>22,56,983</b>                        | <b>35,35,689</b>                        |



6. ஆ. பிற இயக்குநர்களின் ஊதியம்

| வ. எண் | ஊதியம் பற்றிய விவரம்                                                                                          | இயக்குநர்களின் பெயர் |                    | மொத்த தொகை |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|------------|
|        |                                                                                                               | முனைவர்.கோ.நடராஜன்   | திரு.மு.பொன்னுசாமி |            |
| 1.     | தனிப்பட்ட இயக்குநர்கள் இயக்குநர்கள் குழுக்கூட்டங்களில் கலந்து கொள்வதற்கான கட்டணம் தரகு, மற்றவை, குறிப்பிடவும் | 96,000               | 12,000             | 1,08,000   |
|        |                                                                                                               | இல்லை                | இல்லை              | இல்லை      |
|        | மொத்தம் (1)                                                                                                   | 96,000               | 12,000             | 1,08,000   |
| 2.     | ஏனைய நிருவாகம் சாராத இயக்குநர்கள் கூட்டத்தில் கலந்துகொள்ள கட்டணம்                                             | இல்லை                | இல்லை              | இல்லை      |
|        | மொத்தம் (2)                                                                                                   | இல்லை                | இல்லை              | இல்லை      |
|        | மொத்தம் = (1 + 2)                                                                                             | 96,000               | 12,000             | 1,08,000   |
|        | நிர்வாகப் பணியாளரின் மொத்த ஊதியம்                                                                             | 1,08,000             |                    |            |
|        | சட்டத்தின்படி ஒட்டுமொத்த உச்சவரம்பு                                                                           |                      |                    |            |

6. இ. மேலாண்மை இயக்குநர் / மேலாளர் / முழுநேர இயக்குநர் நீங்கலாக முக்கிய நிருவாகப்பணியாளரின் ஊதியம்

| வ. எண். | ஊதியம் பற்றிய விவரம்                                                                 | முக்கிய நிருவாகப் பணியாளர் |                             |                             |            |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------|
|         |                                                                                      | தலைமை நிர்வாக அதிகாரி      | நிறுவனச் செயலாளர்           | தலைமை நிதி அதிகாரி          | மொத்த தொகை |
|         |                                                                                      |                            | முனைவர். லக்ஷ்மி மணியன்     | திரு. பா. கணேசன்            | ரூ         |
|         | சேவைகாலம்                                                                            |                            | 01.04.2024 முதல் 31.03.2025 | 01.04.2024 முதல் 31.03.2025 |            |
| 1.      | அ). 1961 ஆம் ஆண்டு சட்டத்தின் 17(1) பிரிவில் அடங்கியுள்ள விதித்துறைகளின்படி          | -                          | 13,54,200                   | 16,86,816                   | 30,41,016  |
|         | ஆ) 1961 ஆம் ஆண்டு வருமானவரிச் சட்டத்தின் 17(2) பிரிவின் கீழ் பிற ஆதாயங்களின் மதிப்பு | -                          | இல்லை                       | இல்லை                       | இல்லை      |
| 2.      | பங்கு விருப்பரிமை                                                                    | -                          | இல்லை                       | இல்லை                       | இல்லை      |
| 3.      | தொழிலாளர் சம்பங்கு                                                                   | -                          | இல்லை                       | இல்லை                       | இல்லை      |
| 4.      | தரகுத் தொகை<br>- ஆதாயத்தின் சதவீதமாக<br>- ஏனையவை குறிப்பிடவும்                       | -                          | இல்லை                       | இல்லை                       | இல்லை      |
| 5       | மற்றவை, தயவு செய்து குறிப்பிடவும்                                                    |                            |                             |                             |            |
|         | மொத்தம்                                                                              | -                          | 13,54,200                   | 16,86,816                   | 30,41,016  |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

7. அபராதங்கள் / தண்டனை / குற்றவகைகள் இணக்க முறையில் தீர்வு செய்தல்:

| வகை                                 | நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் பிரிவு | கருக்க விவரம் | விதிக்கப்பட்ட அபராதம் தண்டனை இணக்கக் கட்டணம் பற்றி விவரங்கள் | அதிகார மன்றம் நீதிமன்றம் | மேல்முறையீடு ஏதேனும் செய்யப்பட்டிருந்தால் (விவரங்களை அளிக்கவும்) |
|-------------------------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>அ. நிறுவனம்</b>                  |                               |               |                                                              |                          |                                                                  |
| அபராதம்                             | -                             | -             | -                                                            | -                        | -                                                                |
| தண்டனை                              | -                             | -             | -                                                            | -                        | -                                                                |
| <b>ஆ. இயக்குநர்கள்</b>              |                               |               |                                                              |                          |                                                                  |
| அபராதம்                             | -                             | -             | -                                                            | -                        | -                                                                |
| தண்டனை                              | -                             | -             | -                                                            | -                        | -                                                                |
| இணக்கமுறையில்                       | -                             | -             | -                                                            | -                        | -                                                                |
| <b>இ. தவறிழைத்த ஏனைய அதிகாரிகள்</b> |                               |               |                                                              |                          |                                                                  |
| அபராதம்                             | -                             | -             | -                                                            | -                        | -                                                                |
| தண்டனை                              | -                             | -             | -                                                            | -                        | -                                                                |
| இணக்கமுறையில் தீர்வு செய்தல்        | -                             | -             | -                                                            | -                        | -                                                                |

இயக்குநர்கள் குழுவிற்காகவும் அதன் சார்பாகவும்

இடம் : சென்னை - 35  
நாள் : 29.09.2025

அஜய் யாதவ், இ.ஆ.ப.  
மேலாண்மை இயக்குநர்  
DIN : 07785020

முனைவர் கோபால் கிருஷ்ணராஜூ  
இயக்குநர்  
DIN : 00860886



## FormNo.MGT-9

**EXTRACT OF ANNUAL RETURN AS ON THE FINANCIAL YEAR ENDED ON 31.03.2025**

[Pursuant to section 92(3) of the Companies Act, 2013 and rule 12(1) of the Companies (Management and Administration) Rules, 2014]

**I. REGISTRATION AND OTHER DETAILS**

|      |                                                                           |                                                                                            |
|------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| i.   | CIN                                                                       | U40200TN1976SGC007081                                                                      |
| ii.  | Registration Date                                                         | 11.02.1976                                                                                 |
| iii. | Name of the Company                                                       | M/s.Tamil Nadu Cements Corporation Limited                                                 |
| iv.  | Category/Sub-Category of the Company                                      | Public Company / Government Company                                                        |
| v.   | Address of the Registered office and contact details                      | 5th Floor, Aavin Illam,<br>3A Pasumpon Muthuramalinga Salai<br>Nandanam, Chennai – 600 035 |
| vi.  | Whether listed company                                                    | Yes/No                                                                                     |
| vii. | Name, Address and Contact details of Registrar and Transfer Agent, if any | NA                                                                                         |

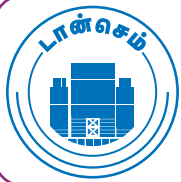
**II. PRINCIPAL BUSINESS ACTIVITIES OF THE COMPANY**

All the business activities contributing 10% or more of the total turnover of the company shall be stated:-

| Sl. No. | Name and Description of main products/ services | NIC Code of the Product/ service | % to total turnover of the company |
|---------|-------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 1       | Cement                                          | 26941                            | 99.99%                             |
| 2       | Asbestos Cement Sheet                           | 26959                            | 0.00%                              |
| 3       | Stoneware Pipes                                 | 26932                            | 0.00%                              |

**III. PARTICULARS OF HOLDING, SUBSIDIARY AND ASSOCIATE COMPANIES**

| Sl. No. | Name And Address Of The Company | CIN/GLN | Holding/ Subsidiary /Associate | %of shares held | Applicable Section |
|---------|---------------------------------|---------|--------------------------------|-----------------|--------------------|
| 1.      | NA                              |         |                                |                 |                    |
| 2.      |                                 |         |                                |                 |                    |
| 3.      |                                 |         |                                |                 |                    |
| 4.      |                                 |         |                                |                 |                    |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

#### IV. SHARE HOLDING PATTERN (Equity Share Capital Breakup as percentage of Total Equity)

##### i) Category-wise Share Holding

| Category of Shareholders      | No. of Shares held at the beginning of the year |                |                |                   | No. of Shares held at the end of the year |                |                |                   | % Change during the year |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|--------------------------|
|                               | Demat                                           | Physical       | Total          | % of Total Shares | Demat                                     | Physical       | Total          | % of Total Shares |                          |
| <b>A. Promoter</b>            |                                                 |                |                |                   |                                           |                |                |                   |                          |
| i) Indian                     |                                                 |                |                |                   |                                           |                |                |                   |                          |
| a. Individual/ HUF            | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| b. Central Govt.              | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| c. State Govt.(s)             | -                                               | 1113169        | 1113169        | 100               | -                                         | 1113169        | 1113169        | 100               | Nil                      |
| d. Bodies Corp                | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| e. Banks / FI                 | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| f. Any Other                  | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| <b>Sub-Total(A) (1):-</b>     | <b>-</b>                                        | <b>1113169</b> | <b>1113169</b> | <b>100</b>        | <b>-</b>                                  | <b>1113169</b> | <b>1113169</b> | <b>100</b>        | <b>Nil</b>               |
| <b>2. Foreign</b>             |                                                 |                |                |                   |                                           |                |                |                   |                          |
| g. NRIs-Individuals           | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| h. Other-Individuals          | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| i. Bodies Corp.               | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| j. Banks / FI                 | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| k. Any Other....              | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| <b>Sub-Total(A) (2):-</b>     | <b>-</b>                                        | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>-</b>                                  | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>-</b>                 |
| <b>B) Public Shareholding</b> |                                                 |                |                |                   |                                           |                |                |                   |                          |
| <b>1) Institutions</b>        |                                                 |                |                |                   |                                           |                |                |                   |                          |
| a. Mutual Funds               | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| b. Banks / FI                 | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| c. Central Govt.              | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |
| d. State Govt. (s)            | -                                               | -              | -              | -                 | -                                         | -              | -              | -                 | -                        |



| Category of Shareholders                                                           | No. of Shares held at the beginning of the year |         |         |     | No. of Shares held at the end of the year |         |         |     | % Change during the year |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|---------|-----|-------------------------------------------|---------|---------|-----|--------------------------|
| e. Venture Capital Funds                                                           | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| f. Insurance Companies                                                             | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| g. FIs                                                                             | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| h. Foreign Venture Capital Funds                                                   | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| i) Others (Specify)                                                                | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| <b>Sub-Total (B) (1)</b>                                                           | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| <b>2. Non Institutions</b>                                                         |                                                 |         |         |     |                                           |         |         |     |                          |
| <b>a. Bodies Corp.</b>                                                             |                                                 |         |         |     |                                           |         |         |     |                          |
| (i) Indian                                                                         | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| (ii) Overseas                                                                      |                                                 |         |         |     |                                           |         |         |     |                          |
| <b>b. Individuals</b>                                                              |                                                 |         |         |     |                                           |         |         |     |                          |
| ((i) Individual shareholders holding nominal share capital upto Rs. 1 lakh         | -                                               | 11      | 11      | 0   | -                                         | 11      | 11      | 0   | -                        |
| ((ii) Individual shareholders holding nominal share capital in excess of Rs 1 lakh |                                                 |         |         |     |                                           |         |         |     |                          |
| <b>c. Others (Specify)</b>                                                         | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| <b>Sub-Total (B) (2)</b>                                                           | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| <b>Total Public Shareholding (B)=(B) (1)+ (B) (2)</b>                              | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| C.Shares held by Custodian for GDRs&ADRs                                           | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| <b>Grand Total</b>                                                                 | -                                               | -       | -       | -   | -                                         | -       | -       | -   | -                        |
| <b>(A+B+C)</b>                                                                     | -                                               | 1113180 | 1113180 | 100 | -                                         | 1113180 | 1113180 | 100 | Nil                      |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

## ii. Shareholding of Promoters

| Sl. No | Share holder's Name    | Shareholding at the beginning of the year |                                  |                                                  | Shareholding at the end of the year |                                  |                                                  | % change in share holding during the year |
|--------|------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|        |                        | No. of Shares                             | % of total Shares of the company | % of Shares Pledged / encumbered to total shares | No. of Shares                       | % of total Shares of the company | % of Shares Pledged / encumbered to total shares |                                           |
| 1      | Governor of Tamil Nadu | 1113169                                   | 100                              | -                                                | 1113169                             | 100                              | -                                                | -                                         |
| 2      |                        |                                           |                                  |                                                  |                                     |                                  |                                                  |                                           |
| 3      |                        |                                           |                                  |                                                  |                                     |                                  |                                                  |                                           |
|        | Total                  | 1113169                                   | 100                              | -                                                | 1113169                             | 100                              | -                                                | -                                         |

## iii. Change in Promoters' Shareholding (please specify, if there is no change)

| Sl. No | Particulars                                                                                                                                                                    | Shareholding at the beginning of the year |                                  | Cumulative Shareholding during the year |                                  |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|
|        |                                                                                                                                                                                | No. of shares                             | % of total shares of the company | No. of shares                           | % of total shares of the company |
| 1.     | At the beginning of the year                                                                                                                                                   | 1113169                                   | 100                              | 1113169                                 | 100                              |
| 2.     | Date wise Increase / Decrease in Promoters Share holding during the year specifying the reasons for increase / decrease (e.g. allotment / transfer / bonus/ sweat equity etc): | -                                         | -                                | -                                       | -                                |
| 3.     | At the End of the year                                                                                                                                                         | 1113169                                   | 100                              | 1113169                                 | 100                              |



## **V. INDEBTEDNESS**

Indebtedness of the Company including interest outstanding/accrued but not due for payment

|                                                        | Secured Loans<br>excluding deposits | Unsecured<br>Loans    | Deposits   | Total<br>Indebtedness |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| Indebtedness at the beginning<br>of the financial year |                                     |                       |            |                       |
| i) Principal Amount                                    |                                     |                       |            |                       |
| ii) Interest due but not paid                          | 4,08,38,09,960                      | 1,05,51,57,750        | Nil        | 5,13,89,67,710        |
| iii) Interest accrued but not<br>due                   | 2,91,34,907                         | 37,24,96,719          | Nil        | 40,16,31,626          |
|                                                        | Nil                                 |                       | Nil        | Nil                   |
| <b>Total (i+ii+iii)</b>                                | <b>4,11,29,44,867</b>               | <b>1,42,76,54,469</b> |            | <b>5,54,05,99,336</b> |
| Change in Indebtedness<br>during the financial year    |                                     |                       |            |                       |
| - Addition                                             |                                     |                       |            |                       |
| i) Principal Amount                                    | Nil                                 | Nil                   | Nil        | Nil                   |
| ii) Interest                                           | Nil                                 | Nil                   | Nil        | Nil                   |
| - Reduction                                            |                                     |                       |            |                       |
| i) Principal Amount                                    | (50,71,38,782)                      | (1,09,01,750)         | Nil        | (51,80,40,532)        |
| ii) Interest                                           | (2,91,34,907)                       | (38,26,722)           | Nil        | (3,29,61,629)         |
| <b>Net Change</b>                                      | <b>(53,62,73,689)</b>               | <b>(1,47,28,472)</b>  |            | <b>(55,10,02,161)</b> |
| Indebtedness at the<br>end of the financial year       |                                     |                       |            |                       |
| i) Principal Amount                                    | 3,57,66,71,178                      | 1,04,42,56,000        | Nil        | 4,62,09,27,178        |
| ii) Interest due but not paid                          | Nil                                 | 36,86,69,997          | Nil        | 36,86,69,997          |
| iii) Interest accrued but not due                      | Nil                                 | Nil                   | Nil        | Nil                   |
| <b>Total (i+ii+iii)</b>                                | <b>3,57,66,71,178</b>               | <b>1,41,29,25,997</b> | <b>Nil</b> | <b>4,98,95,97,175</b> |



தமிழ்நாடு சமீகண்டஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

## VI. REMUNERATION OF DIRECTORS AND KEY MANAGERIAL PERSONNEL

### A. Remuneration to Managing Director, Whole-time Directors and/or Manage

(Amount in Rs.)

| Sl. No. | Particulars of Remuneration                                                       | Name of MD/WT/ Manager (TVL.) |                          | Total Amount     |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|------------------|
|         |                                                                                   | R. KANNAN, IAS                | AJAY YADAV, IAS          |                  |
|         | Period of service                                                                 | 01.04.2024 to 21.07.2024      | 22.07.2024 to 31.03.2025 |                  |
| 1.      | Gross salary                                                                      |                               |                          |                  |
|         | (a)Salary as per provisions contained in section17(1) of the Income-tax Act, 1961 | 12,28,706                     | 22,56,983                | 35,35,689        |
|         | (b)Value of perquisites u/s 17(2) Income-tax Act, 1961                            | Nil                           | Nil                      | Nil              |
|         | (c)Profits in lieu of salary under section17(3) Income-taxAct,1961                | Nil                           | Nil                      | Nil              |
| 2       | Stock Option                                                                      | Nil                           | Nil                      | Nil              |
| 3       | Sweat Equity                                                                      | Nil                           | Nil                      | Nil              |
| 4       | Commission<br>- as% of profit<br>- others, specify...                             | Nil                           | Nil                      | Nil              |
| 5       | Others, please specify<br>Terminal benefits                                       | Nil                           | Nil                      | Nil              |
| 6.      | <b>Total(A)</b>                                                                   | <b>12,28,706</b>              | <b>22,56,983</b>         | <b>35,35,689</b> |



**B. Remuneration to other directors:**

| Sl. No. | Particulars of Remuneration                                                                                                | Name of MD/WTD/ Manager |               | Total Amount    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------|
|         |                                                                                                                            | Dr.G.Natarajan          | M Ponnuswami  |                 |
| 1.      | Independent Directors<br>· Fee for attending board /committee meetings<br>· Commission<br>· Others, please specify         | 96,000<br>Nil           | 12,000<br>Nil | 1,08,000<br>Nil |
|         | <b>Total (1)</b>                                                                                                           | <b>96,000</b>           | <b>12,000</b> | <b>1,08,000</b> |
| 2.      | Other Non-Executive Directors<br>· Fee for attending board /committee meetings<br>· Commission<br>· Others, please specify | Nil                     | Nil           | Nil             |
|         | <b>Total(2)</b>                                                                                                            | <b>Nil</b>              | <b>Nil</b>    | <b>Nil</b>      |
|         | <b>Total(B)=(1+2)</b>                                                                                                      | <b>96,000</b>           | <b>12,000</b> | <b>1,08,000</b> |
|         | <b>Total Managerial Remuneration</b>                                                                                       | <b>1,08,000</b>         |               |                 |
|         | Overall Ceiling as per the Act                                                                                             |                         |               |                 |

**C. Remuneration to Key Managerial Personnel other than MD/ Manager/ WTD**

| Sl. No. | Particulars of Remuneration                                                         | Key Managerial Personnel |                    |                  |                  |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|------------------|------------------|
|         |                                                                                     | CEO                      | CS                 | CFO              | Total            |
|         | Period of service                                                                   |                          | Dr. Lakshmi Manean | P. Ganesan       | Rs.              |
|         | Gross salary                                                                        |                          |                    |                  |                  |
| 1.      | (a) Salary as per provisions contained in section 17(1) of the Income-tax Act, 1961 |                          | 13,54,200          | 16,86,816        | 30,41,016        |
|         | (b) Value of perquisites u/s 17(2) Income-tax Act, 1961                             |                          | Nil                | Nil              | Nil              |
|         | (c) Profits in lieu of salary under section 17(3) Income-tax Act, 1961              |                          | Nil                |                  | Nil              |
| 2.      | Stock Option                                                                        |                          | Nil                | Nil              | Nil              |
| 3.      | Sweat Equity                                                                        |                          | Nil                | Nil              | Nil              |
| 4.      | Commission - as % of profit - others, specify...                                    |                          | Nil                | Nil              | Nil              |
| 5.      | Others, please specify                                                              |                          | Nil                | Nil              | Nil              |
| 6.      | <b>Total</b>                                                                        |                          | <b>13,54,200</b>   | <b>16,86,816</b> | <b>30,41,016</b> |



தமிழ்நாடு சமீபண்டஸ் நியுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

**VII. PENALTIES/PUNISHMENT/COMPOUNDING OF OFFENCES:**

| Type                               | Section of the companies Act | Brief description | Details of Penalty/ Punishment/Compounding fees imposed | Authority[RD /NCLT/Court] | Appeal made. If any(give details) |
|------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
| <b>A. Company</b>                  |                              |                   |                                                         |                           |                                   |
| Penalty                            |                              |                   |                                                         |                           |                                   |
| Punishment                         | -                            | -                 | -                                                       | -                         | -                                 |
| Compounding                        | -                            | -                 | -                                                       | -                         | -                                 |
| <b>B.Directors</b>                 |                              |                   |                                                         |                           |                                   |
| Penalty                            | -                            | -                 | -                                                       | -                         | -                                 |
| Punishment                         | -                            | -                 | -                                                       | -                         | -                                 |
| Compounding                        | -                            | -                 | -                                                       | -                         | -                                 |
| <b>C.Other Officers In Default</b> |                              |                   |                                                         |                           |                                   |
| Penalty                            | -                            | -                 | -                                                       | -                         | -                                 |
| Punishment                         | -                            | -                 | -                                                       | -                         | -                                 |
| Compounding                        | -                            | -                 | -                                                       | -                         | -                                 |

for and on behalf of the Board

Place : Chennai - 600 035  
Date : 28.08.2025

**Ajay Yadav, IAS**  
Managing Director  
DIN: 07785020

**CA (Dr)Gopala Krishna Raju**  
Independent Director  
DIN: 00860886



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**

தே. கண்ணன் FCA, ACS, B.L.,  
நிறுவன செயலாளராக பணியாற்றுவவர்

கல்ப விருகஷா, 34 ஐயராமன் தெரு  
நங்கல்லூர், சென்னை - 600061  
தொலைபேசி - 99402 20777, 9840156586  
மின்னஞ்சல் - desi01kannan@gmail.com  
PAN: AEWPA8207R

**இணைப்பு - C  
படிவம் எண் - MR-3  
செயலகத்தணிக்கை அறிக்கை**

(நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013ன் பிரிவு 204 (1) மற்றும்  
நிறுவனங்கள் (பணிநியமனம் மற்றும் பணியாளர்களுக்கான ஊதியம்)  
விதிகள், 2014ன் விதி எண்.9ன் அடிப்படையில்)  
31.03.2025 உடன் முடிவடைந்த நிதியாண்டுக்கானது.

பெறுநர்,

**உறுப்பினர்கள்**  
தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்,  
5வது தளம், ஆவின் இல்லம்,  
3கி. பசும்பொன் முத்துராமலிங்கம் சாலை,  
நந்தனம், சென்னை - 600035  
உறுப்பினர்களுக்கு,

தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனத்தில் (CIN:-U40200TN1976SGC007081) : (இதற்குப் பிறகு நிறுவனம் என அழைக்கப்படும்) உரிய வழிமுறைகள் பின்பற்றப்படுகிறதா என்பது குறித்தும், சிறந்த நிறுவன நடைமுறைகள் கடைபிடிக்கப்படுகிறதா என்பது குறித்தும் செயலக தணிக்கையை நான் மேற்கொண்டேன். நிறுவன நடத்தைகள் / விதிகளை பின்பற்றுதல் குறித்த ஆய்வை உரிய அடிப்படையில் மேற்கொள்ளுமாறு எனக்கு அளிக்கப்பட்ட பணியின் அடிப்படையில் நான் செயலக தணிக்கையை மேற்கொண்டேன். இதனடிப்படையில், எனது கருத்துக்களை தெரிவித்துள்ளேன்.

செயலக தணிக்கை மேற்கொள்வதற்கான காலத்தில், ஆவணங்கள், தாள்கள், தினசரி நடவடிக்கைகள் பதிவு புத்தகங்கள், படிவங்கள் மற்றும் கணக்கு தாக்கல் மற்றும் நிறுவனம் பராமரித்துவரும் மற்ற ஆவணங்கள் மற்றும் நிறுவனம், அதன் அதிகாரிகள் வழங்கிய தகவல்கள் ஆகியவற்றின் அடிப்படையில் நான் ஆய்வு செய்தேன். இதனடிப்படையில், எனது கருத்துக்களை தெரிவிக்கிறேன். தணிக்கை காலமான 31.03.2025 உடன் முடிவடையும் நிதியாண்டில் கீழே குறிப்பிடப்படாத வழிமுறைகளை நிறுவனம் பின்பற்றியுள்ளது. மேலும், நான் கீழே குறிப்பிட்டுள்ளபடி, உரிய இயக்குநர்குழு நடவடிக்கைகள் மற்றும் இணக்க வழிமுறைகளை நிறுவனம் பின்பற்றியுள்ளது:

கீழ்க்காணும் வழிமுறைகளின் அடிப்படையில், 31.03.2025 உடன் முடிவடைந்த நிதியாண்டில் தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம் பராமரித்துவரும் ஆவணங்கள், தாள்கள், நடவடிக்கை பதிவு புத்தகங்கள், படிவங்கள் மற்றும் மற்ற ஆவணங்களை நான் ஆய்வு செய்தேன்:

- நிறுவனங்கள் சட்டம் 2013 ("சட்டம்") மற்றும் அதன்கீழ் உள்ள விதிகள்;
- பின்வரும் சட்டங்கள் இந்நிறுவனத்திற்கு பொருந்தாது என்பதை நான் உறுதி செய்துள்ளேன்.

அ. பங்கு ஒப்பந்தங்கள் (ஒழுங்குமுறை) சட்டம், 1956 மற்றும் அதன் கீழ் உள்ள விதிகள்;

ஆ. வைப்புத்தொகையாளர்கள் சட்டம், 1996 மற்றும் அதன்கீழ் வகுக்கப்பட்ட ஒழுங்குமுறைகள் மற்றும் சட்ட விதிகள்;



- இ. அந்நிய செலாவணி மேலாண்மை சட்டம், 1999 மற்றும் அதன்கீழ் அந்நிய நேரடி முதலீடு, வெளிநாட்டு நேரடி முதலீடு மற்றும் வெளியிலிருந்து வர்த்தக அடிப்படையில் பெறப்படுவது ஆகியவை தொடர்பான விதிகள் மற்றும் ஒழுங்குமுறைகள்;
- (iii) மேலும் இந்நிறுவனம் தமிழ்நாடு அரசின் முழுச்சொந்தமான பொதுத்துறை நிறுவனம் என்பதால் இந்திய பங்கு மற்றும் பரிவர்த்தனை வாரிய சட்டம், 1992-ன் (SEBI சட்டம்) கீழ், குறிப்பிடப்பட்டுள்ள கீழ்க்காணும் ஒழுங்குமுறைகள் மற்றும் வழிகாட்டுதல்கள் நிறுவனத்திற்கு பொருந்தாது)
- அ. (கணிசமாக பங்குகளை வாங்குதல் மற்றும் கையகப்படுத்துதல்) ஒழுங்குமுறைகள், 2011;
- ஆ. (உள் இருப்பவர்கள் வர்த்தகம் செய்வதற்கான தடை) ஒழுங்குமுறைகள், 2015;
- இ. (கணக்குகளை கையாளும் நிறுவனங்களை பதிவாளர்கள் வெளியிடுவது மற்றும் பகிர்வது) ஒழுங்குமுறைகள், 1993ல் உள்ள நிறுவனங்கள் சட்டம் மற்றும் வாடிக்கையாளர்களை கையாள்வது தொடர்பானவை;
- ஈ. பொறுப்புகள், மற்றும் வெளிப்படுத்துதல், தேவைகளை பட்டியலிடுதல், ஒழுங்குமுறைகள், 2015
- (iv) இந்த நிறுவனத்துக்கு மட்டும் குறிப்பாக பொருந்தக்கூடிய மற்ற சட்டங்கள் கீழ்வருமாறு:
- அ. சுரங்கங்கள் சட்டம், 1952 மற்றும் சுரங்கங்கள் மற்றும் கனிம (மேம்பாடு மற்றும் ஒழுங்குமுறை) சட்டம் 1957 (MMDR Act)
- ஆ. ஆலைகள் சட்டம், 1948 மற்றும் அதுதொடர்பான மாநில அரசின் சட்டங்கள்
- இ. காற்று (மாசு தடுப்பு மற்றும் கட்டுப்படுத்துதல்) சட்டம், 1981 மற்றும் அதன்கீழ் வெளியிடப்பட்டுள்ள விதிகள் மற்றும் தரநிலைகள்
- ஈ. நீர் (மாசு தடுப்பு மற்றும் கட்டுப்படுத்துதல்), சட்டம், 1974 மற்றும் நீர் (மாசு தடுப்பு மற்றும் கட்டுப்படுத்துதல்) விதிகள், 1975.
- (v) சுற்றுச்சூழல் பாதுகாப்பு சட்டம், 1986 மற்றும் அதன்கீழ் வெளியிடப்பட்ட விதிகள், அறிவிக்கைகள்.
- (vi) தொழிற்சாலைகள் சட்டம் 1947, ஊதியம் வழங்குதல் (திருத்த) சட்டம் 2017, தொழில் நிறுவனங்கள் தகராறுகள் சட்டம் 1947, குறைந்தபட்ச ஊதியங்கள் சட்டம் 1948, தொழிலாளர் மாநில காப்பீடு சட்டம் 1948, தொழிலாளர்கள் வருங்கால வைப்பு நிதி மற்றும் இதர விதிகள் சட்டம் 1952, மகப்பேறு நலன் (திருத்த) சட்டம் 2017, ஊக்கத்தொகை வழங்குதல் (திருத்த) சட்டம் 2015, ஒப்பந்த ஊழியர் (ஒழுங்குமுறைகள் மற்றும் ஒழிப்பு) சட்டம் 1970, பணிக்கொடை செலுத்துதல் சட்டம் 1972, கொத்தடிமை தொழிலாளர் அமைப்பு (ஒழிப்பு) சட்டம் 1976, குழந்தைகள் மற்றும் வளர்இளம் பருவ தொழிலாளர் (குடை மற்றும் ஒழுங்குமுறை) சட்டம் 1986, தொழில் நிறுவன வேலைவாய்ப்பு (நிலையான உத்தரவுகள்) சட்டம் 1946, பணியிடங்களில் பெண்கள் மீதான பாலியல் துன்புறுத்தல்கள் சட்டம் 2013 உள்ளிட்ட தொழிலாளர் சட்டங்கள்
- (vii) பொருளாதார சட்டங்கள்
- அ. சரக்கு மற்றும் சேவை வரி சட்டம் 2017
- ஆ. வருமானவரி சட்டம் 1961
- ஐ. சுங்க சட்டம் 1962

பொருந்தக்கூடிய ஏனைய கீழ்க்காணும் பிரிவுகளும் பின்பற்றப்பட்டுள்ளதா என்பது குறித்தும் நான் ஆய்வு செய்தேன்:

இயக்குநர்கள் கூட்டம் (SS-1) மற்றும் பொதுக் கூட்டங்கள் (SS-2) நடத்துவதற்கு இந்திய நிறுவன செயலகங்கள் நிறுவனம் (ICSI) வெளியிட்ட செயலக தரநிலைகள்.

1. ஆய்வுக்கு உட்பட்ட நிதியாண்டு காலத்தில், நிலுவையிலுள்ள சுற்றுச்சூழல் அனுமதிகள் உள்ள இடங்களில் சுரங்க பணிகள் மேற்கொள்ளாததை தவிர மேற்குறிப்பிட்ட சட்டங்கள், விதிகள், ஒழுங்குமுறைகள் மற்றும் வழிகாட்டுதலின் வழிமுறைகளை நிறுவனம் பின்பற்றியுள்ளது என்று நான் தெரிவித்துக்கொள்கிறேன்.



2. நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013ல் உள்ள வழிமுறைகள் மற்றும் இந்த சட்டத்தின்கீழ் மத்திய பெரு நிறுவன விவகாரங்கள் அமைச்சகம் வெளியிட்ட அறிவிப்புகளின்படியான விதிகள் மற்றும் நிறுவனங்கள் சங்கத்தின் புரிந்துணர்வு மற்றும் பிரிவுகளின்படி, கீழ்க்குறிப்பிட்ட பணிகளை நிறுவனம் பின்பற்றியுள்ளது என்று நான் தெரிவித்துக் கொள்கிறேன்:
  - அ. பல்வேறு சட்டப்பூர்வ பதிவேடுகள் மற்றும் ஆவணங்களை பராமரிப்பது மற்றும் அதில் தேவையான பதிவுகளை மேற்கொள்வது.
  - ஆ. நிறுவனங்களின் பதிவாளர் மற்றும் மத்திய அரசாங்கத்திடம் தாக்கல் செய்ய வேண்டிய படிவங்கள், ஆவணங்கள் மற்றும் தீர்மானங்கள் பெருநிறுவன விவகாரங்கள் அமைச்சகத்திடம் அபராதம் செலுத்தி ஆவணங்களை தாக்கல் செய்யும்படி நிறுவனத்திற்கு எந்த சந்தர்ப்பமும் ஏற்படவில்லை.
  - இ. நிறுவனத்தால் அதன் உறுப்பினர்கள், தணிக்கையாளர்கள் மற்றும் நிறுவனங்களில் பதிவாளர் ஆகியோருக்கு ஆவணங்களை வழங்குதல்.
  - ஈ. இயக்குநர்கள் குழுவின் கூட்டங்கள் மற்றும் செயற்குழுக் கூட்டங்களுக்கான அறிவிப்புகளை வெளியிடுவது.
  - உ. இயக்குநர்கள் மற்றும் இயக்குநர் குழுக்களின் கூட்டங்களைக் கூட்டி சுழற்சி மூலம் தீர்மானங்களை நிறைவேற்றுவதல், தீர்மானங்களை வழங்கி நிறைவேற்றுவது உள்ளிட்ட பணிகளை மேற்கொள்வது;
  - ஊ. 48வது ஆண்டுப் பொதுக் கூட்டம், 31 டிசம்பர் 2024ல் நடைபெற்றது.
  - எ. பொதுக் கூட்டங்கள் இயக்குநர் குழு மற்றும் அதன் செயற் குழுக் கூட்டங்களின் நிகழ்வுகளை பராமரிப்பது;
  - ஏ. தேவைப்படும் இடங்களில், உறுப்பினர்கள், இயக்குநர்கள், இயக்குநர் செயற்குழுக்கள் மற்றும் அரசு அதிகார வட்டாரங்களின் ஒப்புதல்கள்;
  - ஐ. இயக்குநர்கள் குழு / இயக்குநர்களின் செயற்குழு(க்களை)வை அமைப்பது, மேலாண் இயக்குநர் மற்றும் முழுநேர இயக்குநர்கள் உள்ளிட்ட இயக்குநர்களை நியமிப்பது, ஓய்வு அளிப்பது மற்றும் மீண்டும் நியமிப்பது.
  - ஒ. மேலாண் இயக்குநர் மற்றும் முழுநேர இயக்குநர்கள் உள்ளிட்ட இயக்குநர்களுக்கு ஊதியம் வழங்குதல்,
  - ஓ. தணிக்கையாளர்கள் மற்றும் செலவுத் தணிக்கையாளர்களை நியமிப்பது மற்றும் ஊதியம் வழங்குவது; C&AG-யின், 21.09.2024-ல் தேதியிட்ட C&AG MD0076அளித்த கடிதத்தின் அடிப்படையில், 2024-25ம் ஆண்டுக்கான தணிக்கையாளராக திருவாளர்கள் எம்.எஸ்.கே.சி அசோசியேட்ஸ், பட்டய கணக்கர் (நிறுவன பதிவு எண்.MD0076) நிறுவனம் நியமித்தது.
  - ஔ. திருவாளர் ஜி.சுகுமார் & Co., செலவு தணிக்கையாளராக பதிவு எண் 102522 நிறுவனத்தின் செலவு தணிக்கையாளராக 2024-25ஆம் ஆண்டு 22.08.2024இல் நடந்த 311வது இயக்குநர் குழு கூட்டத்தில் நியமிக்கப்பட்டார். இயக்குநர் குழு தணிக்கையாளருக்கு ஊதியமாக பரிந்துரை செய்தது.
  - ஃ. நிறுவனத்தின் பங்குகளை பரிமாற்றம் செய்வது மற்றும் பங்குகளின் நகல் சான்றிதழ்களை வெளியிடுவது மற்றும் விநியோகிப்பது;
  - க. நிறுவனம் இவ்வாண்டு ஈவுத்தொகை எதனையும் அறிவிக்கவில்லை;
  - ங. சட்டத்தின்படி, முதலீட்டாளர் கல்வி மற்றும் பாதுகாப்பு நிதியத்துக்கு குறிப்பிட்ட தொகையை பரிமாற்றம் செய்வது மற்றும் செலுத்தப்படாத மற்றும் கோரப்பட்ட ஈவுத்தொகை குறித்த விவரங்களை நிறுவனம் மற்றும் பெருநிறுவன விவகாரங்கள் அமைச்சகத்தின் இணையதளங்களில் பதிவேற்றம் செய்வது;
  - ச. பெற்ற கடன்கள் மற்றும் பதிவு, திருத்தம் மற்றும் முழுமையாக செலுத்துதல் ஆகியவை எங்கெல்லாம் தேவையோ அங்கு தெரிவிக்க வேண்டும். ஆனால், சில கடன்களுக்கு முழுமையாக திருப்பி செலுத்தியது குறித்த தாக்கல் (charge satisfaction filing) சில இன்னும் செய்ய வேண்டியுள்ளது.
  - ஞ. முதலீடுகள் மற்றும் மற்றவர்களுக்கு வழங்கப்பட்ட கடன் உள்ளிட்ட நிறுவன நிதியில் மேற்கொள்ளப்பட்ட முதலீடுகள்;
  - ட. நிறுவனத்தின் 2024-25ஆம் ஆண்டிற்கான சமூக பொறுப்புடைமை பொறுப்பு ரூ.140 லட்சம் ஆகும். 06.11.2024 அன்று நடந்த 318வது இயக்குநர் குழு தணிக்கையாளர்களுக்கு ரூ.4,00,000/- உடன் பொருந்தக்கூடிய வரிகள் மற்றும் உண்மையான பயண மற்றும் கையிருப்பு செலவுகளை ஊதியமாக பரிந்துரை செய்தது.



- ண. பகுதி ல் குறிப்பிடப்பட்டபடி நிதிநிலை அறிக்கை படிவம், பகுதி 2-ல் குறிப்பிடப்பட்டபடி, வருமானம் மற்றும் இழப்பு குறித்த விவரங்கள் அடங்கிய படிவம் மற்றும் இவற்றை தயாரிப்பதற்காக சட்டத்தின் அட்டவணை ல் குறிப்பிடப்பட்ட பொதுவான வழிகாட்டுதல்படி உள்ளன;
- த. இயக்குநர்களின் அறிக்கை.
- ந. ஒப்பந்தங்கள், பொதுமுத்திரை, பதிவு அலுவலகம், நிறுவனத்தின் பெயரை விளம்பரப்படுத்துவது; மற்றும்
- ப. பொதுவாக, சட்டத்தின் பொருந்தக் கூடிய மற்ற அனைத்து வழிமுறைகள் மற்றும் சட்டத்தின்கீழ் கொண்டுவரப்பட்ட விதிகள்.

(iii) நான் மேலும் அளித்த அறிக்கையின்படி:

நிர்வாக இயக்குநர்கள், செயற்குழுவில் இல்லாத இயக்குநர்கள் மற்றும் சுதந்திரமான இயக்குநர்கள் ஆகியோரை உரிய சமநிலைத்தன்மையுடன் நியமித்து நிறுவனத்தின் இயக்குநர்கள் குழு அமைக்கப்பட்டுள்ளது. ஆய்வுக்கு உட்படுத்தப்பட்ட காலத்தில் இயக்குநர்கள் குழுவில் மேற்கொள்ளப்பட்ட மாற்றங்கள் என்பது, சட்டத்தின் வழிமுறைகளுக்கு உட்பட்டே நடைபெற்றுள்ளன.

இயக்குநர்களுக்கு இயக்குநர்குழு கூட்டங்களைத் திட்டமிட போதுமான அறிவிப்பு கொடுக்கப்படுகிறது. கூட்டங்களில் விவாதிக்கப்படும் அம்சங்கள் மற்றும் அதன் விரிவான விவரங்கள் ஆகிய தகவல்கள் பொதுவாக ஏழு நாட்களுக்கு முன்னதாகவே அனைத்து இயக்குநர்களுக்கும் அனுப்பி வைக்கப்படுகின்றன. கூட்டம் நடைபெறுவதற்கு முன்னதாகவே, விவாதிக்கும் அம்சங்கள் குறித்து கூடுதல் தகவல்களைக் கோருவதற்கும், பெறுவதற்கும், விளக்கங்களைப் பெறுவதற்கும் பயனுள்ள வகையில் பங்கேற்கவும் வழிவகை செய்யப்பட்டுள்ளது.

கூட்ட நிகழ்வுகள் பதிவின் ஓர் அங்கமாக, கூட்டத்தில் கருத்து வேறுபாடுகளை தெரிவிக்கும் உறுப்பினர்களின் கருத்துக்களும் பெறப்பட்டு, பதிவுசெய்யப்படுகிறது. அதேநேரம், பெரும்பான்மை உறுப்பினர்களின் முடிவுகள் செயல்படுத்தப்படுகிறது.

நிறுவனம் சுரங்க சட்டம், 1952, சுரங்கம் மற்றும் கனிம (மேம்பாடு மற்றும் ஒழுங்குமுறை) சட்டம், 1957, சுற்றுச்சூழல் சட்டங்கள் மற்றும் பொருந்தக்கூடிய ஏனைய சட்டங்களின் பின்பற்றுதல்கள் பற்றிய அறிக்கைகளை இயக்குநர் குழுவிற்கு அறிவிக்கும் வழக்கத்தை கொண்டுள்ளது எனினும் அறிக்கையிடலின் எண்ணிக்கைகளை அதிகரிக்கப்பட வேண்டும். நிலுவையிலுள்ள சுரங்கக் குத்தகை தொடர்பான சுற்றுச்சூழல் அனுமதி தவிர சட்டத்தின் பல்வேறு வழிமுறைகளின்கீழ், தேவையான அனைத்து ஒப்புதல்களையும் நிறுவனம் பெற்றுள்ளது.

- மேலும் பங்கு சான்றிதழ்களை மின்னணுமயமாக்குவது என்பது இந்த நிறுவனத்துக்கு பொருந்தாது என்பதையும் தெரிவித்துள்ளேன்.
- அந்நிய செலாவணி மேலாண்மை சட்டம், (FEMA) 1999ன் வழிமுறைகளையும், இந்த சட்டத்தின்கீழ் உள்ள விதிகள் மற்றும் ஒழுங்குமுறைகளையும் பொருந்தக்கூடிய அளவிற்கு நிறுவனம் பின்பற்றியுள்ளது.
- மேலும் கிடைக்கப் பெற்ற தகவல்கள் மற்றும் பராமரிக்கப்பட்ட ஆவணங்களின்படி, பொருந்தக் கூடிய சட்டங்கள், விதிகள், ஒழுங்குமுறைகள் ஆகியவை பின்பற்றப்படுவதை உறுதிப்படுத்தவும், கண்காணிக்கவும் நிறுவனத்தின் செயல்பாடுகள் மற்றும் அளவுகளில் உரிய கட்டமைப்புகள் உள்ளன என்பதை நான் தெரிவிக்கிறேன்.

தே.கண்ணன்

நிறுவன செயலாளராக பணியாற்றுவவர்

உறுப்பினர் எண்: A7137

COP : 22357

UDIN : A007137G001102132

இடம் : சென்னை

நாள் : 28.08.2025

இந்த அறிக்கையை இணைப்பு 1 ஆக இணைக்கப்பட்டுள்ள எங்களது இதே தேதியிட்ட கடிதம் மற்றும் படிவமான இந்த அறிக்கையுடன் ஒருங்கிணைந்த பகுதியாக ஆகியவற்றுடன் படிக்க வேண்டும்.



“இணைப்பு - 1”

பெறுநர்

உறுப்பினர்கள்

தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

ஐந்தாவது தளம், ஆவின் இல்லம், நெ. 3, ஏ,

பசும்பொன் முத்துராமலிங்கம், நந்தனம், சென்னை 600 035.

1. செயலக ஆவணங்களை பராமரிப்பது நிறுவனத்தின் பொறுப்பு. எங்களது தணிக்கையின் அடிப்படையில் செயலக ஆவணங்கள் குறித்த கருத்துக்களை தெரிவிப்பது எங்களது பொறுப்பு.
2. செயலக ஆவணங்களில் உள்ள தகவல்களின் உண்மைத்தன்மையை உறுதிப்படுத்துவதற்கான சரியான தணிக்கை நடைமுறைகள் மற்றும் வழிமுறைகளை நான் பின்பற்றியுள்ளேன். செயலக ஆவணங்களில் உண்மையான தகவல்கள் இடம்பெற்றுள்ளது என்பதை உறுதிப்படுத்துவதற்காக மாதிரிகள் அடிப்படையில் ஆய்வுகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன. நான் பின்பற்றிய நடைமுறைகள் மற்றும் வழிமுறைகள் ஆகியவை, எங்களது கருத்துக்கு சரியான அடிப்படை என்று நம்புகிறோம்.
3. நிறுவனத்தின் கணக்குப் புத்தகங்கள் மற்றும் நிதி ஆவணங்கள் துல்லியமானதா மற்றும் உரிய முறையில் உள்ளதா என்பதை நாங்கள் ஆய்வு செய்யவில்லை.
4. தேவைப்படும் இடங்களில், சட்டங்கள், விதிகள் மற்றும் ஒழுங்கு முறைகளைப் பின்பற்றுவது மற்றும் நிகழ்வுகள் குறித்து நிறுவன மேலாண்மை நிர்வாகத்திடம் கருத்துக்களைப் பெற்றுள்ளோம்.
5. தொழில் நிறுவனங்களுக்கான வழிமுறைகள் மற்றும் பிற சட்டங்கள், விதிகள், ஒழுங்குமுறைகள், தரநிலைகள் ஆகியவற்றை பின்பற்றுவது நிறுவன நிர்வாகத்தின் பொறுப்பு. ஆய்வு சோதனை அடிப்படையில் சரிபார்ப்பு நடைமுறைகளுக்கு மட்டுப்படுத்தப்பட்டது.
6. செயலக தணிக்கை அறிக்கை என்பது, நிறுவனத்தின் எதிர்கால செயல்பாடுகளுக்கான உத்தரவாதமோ, திறன் அல்லது நிறுவனத்தின் செயல்பாடுகளில் நிர்வாகம் சிறப்பாக உள்ளது என்பதற்கான உத்தரவாதமோ கிடையாது.

தே.கண்ணன்

நிறுவன செயலாளராக பணியாற்றுவவர்

உறுப்பினர் எண்: A7137

COP : 22357

UDIN : A007137F001102132

இடம் : சென்னை

நாள் : 28.08.2025



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

**D. KANNAN**

**Company Secretary in Practice**

**KALPA VRUKSHA, 34 JAYARAMAN STREET**

**NANGANALLUR, CHENNAI - 600 061.**

**Email:- desi01kannan@gmail.com**

**Mob:- 9940220777, 9840156586**

**PAN: AEWPA8207R**

**Annexure - C**

**Form No. MR-3**

**SECRETARIAL AUDIT REPORT**

[Pursuant to section 204(1) of the Companies Act, 2013 and Rule No.9 of the Companies  
(Appointment and Remuneration Personnel) Rules, 2014]

**FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31.03.2025**

To

The Members

Tamilnadu Cements Corporation Limited.  
Fifth Floor Aavin Illam,  
3A, Pasumpon Muthuramalingam Salai,  
Nandanam Chennai - 600035.

I have conducted the Secretarial Audit of the compliance of applicable statutory provisions and the adherence to good corporate practices by Tamilnadu Cements Corporation Limited (CIN:-U40200TN1976SGC007081) (Hereinafter called the "Company"). Secretarial Audit was conducted in a manner that provided me a reasonable basis for evaluating the corporate conducts/statutory compliances and expressing my opinion thereon.

Based on my verification of the books, papers, minute books, forms and returns filed and other records maintained by the Company and also the information provided by the Company, its officers, agents and authorized representatives during the conduct of secretarial audit, I hereby report that in my opinion, the company has during the audit period covering the financial year ended on 31.03.2025, complied with the statutory provisions listed hereunder and also that the Company has proper Board-processes and compliance mechanism in place to the extent, in the manner and subject to the reporting made hereinafter:

I have examined the books, papers, minute books, forms and Returns filed and other records maintained by the company for the financial year ended on 31.03.2025 according to the provisions of:

- (i) The Companies Act, 2013 (the "Act") and the rules made thereunder;
- (ii) I have ascertained that the following Acts are Not Applicable to the Company:-
  - a. The Securities Contracts (Regulation) Act, 1956 and the rules made there under;
  - b. The Depositories Act, 1996 and the Regulations and Bye-laws framed thereunder;
  - c. Foreign Exchange Management Act, 1999 and the rules and regulations made thereunder to the extent of Foreign Direct Investment, Overseas Direct Investment and External Commercial Borrowings;



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**

**D. KANNAN**

**Company Secretary in Practice**

**KALPA VRUKSHA, 34 JAYARAMAN STREET**

**NANGANALLUR, CHENNAI - 600 061.**

**Email:- desi01kannan@gmail.com**

**Mob:- 9940220777, 9840156586**

- (iii) Further to the above, the Corporation being a wholly owned Public Sector Undertaking of Government of Tamilnadu, I state that the following Regulations and Guidelines prescribed under the Securities and Exchange Board of India Act, 1992 ('SEBI Act') are Not Applicable to the Company.

**The Securities and Exchange Board of India**

- a. (Substantial Acquisition of Shares and Takeovers) Regulations, 2011;
  - b. (Prohibition of Insider Trading) Regulations, 2015,
  - c. (Registrars to an Issue and Share Transfer Agents) Regulations, 1993 regarding Companies Act and dealing with client;
  - d. (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015,
- (iv) The Other laws specifically applicable to this Company are as follows:
- a. The Mines Act, 1952 & Mines & Minerals (Development and Regulation) Act 1957 (MMDR Act)
  - b. Factories Act, 1948 and allied State laws.
  - c. Air (Prevention and Control of Pollution) Act, 1981 and the rules and standards made thereunder.
  - d. Water (Prevention and Control of Pollution) Act, 1974 and Water (Prevention and Control of Pollution) Rules, 1975
- (v) Environment Protection Act, 1986 and the rules, notifications issued thereunder.
- (vi) Labour laws including Factories Act, 1947, Payment of Wages (Amendment) Act 2017, Industrial Disputes Act, 1947, The Minimum Wages Act, 1948, The Employees' State Insurance Act, 1948, The Employees' Provident Funds and Miscellaneous Provisions Act, 1952, The Maternity Benefit (Amendment) Act 2017, The Payment of Bonus (Amendment) Act 2015, The Contract Labour (Regulation and Abolition) Act, 1970, The Payment of Gratuity Act, 1972, The Bonded Labour System (Abolition) Act, 1976, The Child and Adolescent Labour (Prohibition and Regulation) Act, 1986, The Child and Adolescent Labour (Prohibition and Regulation) Act, 1986, The Industrial Employment (Standing Orders) Act, 1946, and The Sexual Harassment of Women at Workplace Act -2013.
- (vii) Economic Laws
- a. Goods & Service Tax Act, 2017
  - b. Income Tax Act, 1961
  - c. Customs Act, 1962

I have also examined compliance with the applicable clauses of the following:

Secretarial Standards on Meeting of the Board of Directors (SS-1) and General Meetings (SS-2) issued by the Institute of Company Secretaries of India (ICSI).

1. I report that, during the financial year under review, in my opinion the Company has complied with the provisions of the Acts, rules, regulations and guidelines mentioned above subject to pending environment clearances in which places the mining activities are not carried out.



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

**D. KANNAN**

**Company Secretary in Practice**

**KALPA VRUKSHA, 34 JAYARAMAN STREET**

**NANGANALLUR, CHENNAI - 600 061.**

**Email:- desi01kannan@gmail.com**

**Mob:- 9940220777, 9840156586**

2. I further report that the Company has, in my opinion, complied with the provisions of Companies Act, 2013 and the Rules made under that Act as notified by Ministry of Corporate Affairs and the Memorandum and Articles of Association of the Company, with regard to:
- maintenance of various statutory registers and documents and making necessary entries therein;
  - forms, returns, documents and resolutions required to be filed with the Registrar of Companies and the Central Government. There is no occasion for the company in filing the documents with the Ministry of Corporate Affairs requiring payment of penalty.;
  - service of documents by the Company on its Members, Auditors and the Registrar of Companies;
  - notice of Board meetings and Committee meetings of Directors;
  - the meetings of Directors and Committees of Directors including passing of resolutions by circulation;
  - 48th Annual General Meeting which was held on 31st December 2024;
  - minutes of proceedings of General Meetings and of the Board and its Committee meetings;
  - approvals of the Members, the Board of Directors, the Committees of Directors and the government authorities, wherever required;
  - constitution of the Board of Directors / Committee(s) of Directors, appointment, retirement and reappointment of Directors including the Managing Director and Whole-time Directors.
  - payment of remuneration to Directors including the Managing Director and Whole-time Directors,
  - Appointment and remuneration of statutory Auditors and Cost Auditors:- The Comptroller & Auditor General of India has communicated vide letter No.CA. V/ COY/TAMIL NADU,TNCEMT(1)/436 dated 21.09.2024 for the appointment of M/s. M S K C Associates Chartered Accountants (Firm Reg. No. MD0076) as statutory Auditors for the year 2024-25. The remuneration payable to the Auditors as recommended by the Board to the members in its 318th meeting held on 06.11.2024 was Rs.4,00,000/- plus applicable taxes and actual travelling expenses and out of pocket expenses.
  - Cost Auditors:-- M/s.G Sugumar & Co., Cost Accountants holding membership no.102522 was appointed as cost auditor of the company for the year 2024-25 by the Board of Directors in their 317th Meeting held on 22.08.2024. The remuneration payable to the Auditors as recommended by the Board to the members was Rs.55,000/- plus out of pocket expenses plus applicable taxes
  - transfers and there is no occasion in respect of transmissions of shares;
  - The Company has not declared any dividend during the year;
  - the provisions relating to transfer of certain amounts as required under the Act to the Investor Education and Protection Fund and uploading of details of unpaid and unclaimed dividends on the websites of the Company and the Ministry of Corporate Affairs are not attracted to the company;
  - borrowings and registration, modification and satisfaction of charges wherever applicable; however, filing of satisfaction of Charge is yet to be done for few loans.
  - During the year, the Company has not made any investments or given loans to others;
  - CSR Commitment of the Company for the year 2024-25 Rs. 2.14 crore (approx) and the Company has incurred/committed as detailed below:-

**D. KANNAN****Company Secretary in Practice****KALPA VRUKSHA, 34 JAYARAMAN STREET****NANGANALLUR, CHENNAI - 600 061.****Email:- desi01kannan@gmail.com****Mob:- 9940220777, 9840156586**

| Sl. No | Particulars                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Amount Rs. in lakhs |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1.     | CSR Commitment for the Year                                                                                                                                                                                                                                                                             | 213.17              |
| 2.     | supply, installation, commissioning and training of smart class under Digital Lectern at TANCEM Matriculation Higher Secondary School, Ariyalur (incurred in 23-24)                                                                                                                                     | 29.15               |
| 3.     | Contribution to TAHDCO for the procurement of 173 Smart TV screens and accessories to the quality initiative programmes of Nallosai – Social Labs and Nallosai – Learn-a-lot to build a learning environment in the Government hostels of Adi Dravidar and Tribal for SC/ST school and college students | 180.00              |
| 4.     | installation of an RO plant for Government High School at Anandavadi, Ariyalur                                                                                                                                                                                                                          | 3.18                |
| 5.     | Computer Accessories & Allied furniture to Panchayat Union Elementary School at Anandavadi, Ariyalur                                                                                                                                                                                                    | 0.84                |

- Form of balance sheet as prescribed under Part I, form of statement of profit and loss as prescribed under Part II and General Instructions for preparation of the same as prescribed in Schedule III to the Act;
  - Directors' report;
  - contracts, common seal, registered office and publication of name of the Company; and
  - Generally, all other applicable provisions of the Act and the Rules made under the Act.
3. I further report that:

The Board of Directors of the Company is duly constituted with proper balance of Executive Directors, Non-Executive Directors and Independent Directors. The changes in the composition of the Board of Directors that took place during the period under review were carried out in compliance with the provisions of the Act.

Adequate notice is given to all directors to schedule the Board Meetings, agenda and detailed notes on agenda were sent generally at least seven days in advance, and a system exists for seeking and obtaining further information and clarifications on the agenda items before the meeting and for meaningful participation at the meeting.

Majority decision is carried through while the dissenting members' views are captured and recorded as part of the minutes.

The Company has a system of reporting to the Board of Directors of its compliance with regard to the provisions of Mines Act 1952, and Mines and Minerals (Development and Regulation) Act 1957 and Environmental Laws and all other applicable laws. However, the frequency of reporting to the board needs to be increased. The Company has obtained all necessary approvals under the various provisions of the Act except environmental clearances for mining leases which is pending approval; and



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

**D. KANNAN**

**Company Secretary in Practice**

**KALPA VRUKSHA, 34 JAYARAMAN STREET**

**NANGANALLUR, CHENNAI - 600 061.**

**Email:- desi01kannan@gmail.com**

**Mob:- 9940220777, 9840156586**

- 
4. I further report that dematerialization is not applicable to this company
  5. During the year, there is no occasion for the Company requiring compliance with the provisions of the FEMA, 1999 and the Rules and Regulations made under that Act.
  6. I further report that based on the information received and records maintained there are adequate systems and processes in the Company commensurate with the size and operations of the Company to monitor and ensure compliance with applicable laws, rules, regulations and guidelines.

**Practicing Company Secretary**

Membership No: A 7137

COP: 22954

UDIN: A007137G001102132

Place : CHENNAI

Date : 28.08.2025

This report is to be read with our letter of even date which is annexed as Annexure 1 and forms an integral part of this report.



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**



**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**

**D. KANNAN**

**Company Secretary in Practice**

**KALPA VRUKSHA, 34 JAYARAMAN STREET**

**NANGANALLUR, CHENNAI - 600 061.**

**Email:- desi01kannan@gmail.com**

**Mob:- 9940220777, 9840156586**

---

**‘Annexure -1’**

To

The Members

Tamilnadu Cements Corporation Limited.  
Fifth Floor Aavin Illam,  
3A, Pasumpon Muthuramalingam Salai,  
Nandanam Chennai - 600035.

1. Maintenance of secretarial records is the responsibility of the management of the company. Our responsibility is to express an opinion on these secretarial records based on our audit.
2. I have followed the audit practices and processes as were appropriate to obtain reasonable assurance about the correctness of the contents of the Secretarial records. The verification was done on a test basis to ensure that correct facts are reflected in secretarial records. We believe that the processes and practices I followed provide a reasonable basis for our opinion.
3. We have not verified the correctness and appropriateness of financial records and Books of Accounts of the company.
4. Wherever required, we have obtained the Management representation about the compliance of laws, rules and regulations and happening of events etc.
5. The compliance of the provisions of Corporate and other applicable laws, rules, regulations, standards is the responsibility of management. Our examination was limited to the verification of procedures on a test basis.
6. The Secretarial Audit report is neither an assurance as to the future viability of the company nor of the efficacy or effectiveness with which the management has conducted the affairs of the company.

Place : CHENNAI

Date : 28.08.2025

Practicing Company Secretary

Membership No: A 7137

COP: 22954

UDIN: A007137G001102132



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

# M S K C & ASSOCIATES

## Chartered Accountants

தலைலை அலுவலகம்  
இரண்டாவது மாடி, 101-106  
காங்கிரஸ் 573 அண்ணாசாலை,  
Chennai - 600006  
Tamil Nadu, India,  
Phone: +91 44 2434 9866 / 24349867

### சுயாதீன கணக்காய்வாளர் அறிக்கை

தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் உறுப்பினர்களுக்கு

நிதி அறிக்கைகளின் கணக்காய்வு தொடர்பான அறிக்கை

தகுதி உடன் கூடிய கருத்து

நாங்கள் தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் ("நிறுவனம்") நிறுவனத்தின் இணைக்கப்பட்ட நிதி அறிக்கைகளை கணக்காய்வு செய்துள்ளோம். இந்நிதி அறிக்கைகள் 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி தயாரிக்கப்பட்ட சமநிலைப்பத்திரம், அந்த ஆண்டிற்கான இலாப நஷ்ட அறிக்கை மற்றும் பணப்புழக்க அறிக்கை, மேலும் முக்கியமான கணக்கியல் கொள்கைகளின் சுருக்கம் மற்றும் பிற விளக்கத் தகவல்களை உள்ளடக்கிய குறிப்புகள் ஆகியவற்றை (இனி "நிதி அறிக்கைகள்" என குறிப்பிடப்படும்) கொண்டதாகும். எங்களின் கருத்துப்படி, எங்களுக்குப் பெற்ற தகவல்கள் மற்றும் விளக்கங்களின் அடிப்படையில், எங்களின் அறிக்கையின் "தகுதி உடன் கூடிய கருத்துக்கான அடிப்படை" பகுதியில் விவரிக்கப்பட்டுள்ள விடயத்தின் விளைவுகளைத் தவிர, மேலே குறிப்பிடப்பட்ட நிதி அறிக்கைகள் கம்பனீஸ் ஆட், 2013 ("சட்டம்") என்பதன் படி தேவையான தகவல்களை அந்த சட்டத்தின் படி வழங்குகின்றன, மேலும் சட்டத்தின் பிரிவு 133 மற்றும் கம்பனீஸ் (கணக்கியல் தரநிலைகள்) விதிகள், 2021 உட்பட இந்தியாவில் பொதுவாக ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட பிற கணக்கியல் கொள்கைகளுக்கு ஏற்ப நிறுவனத்தின் நிலை, நஷ்டம் மற்றும் அந்த ஆண்டிற்கான பணப்புழக்கத்தை உண்மையான மற்றும் நியாயமான முறையில் வெளிப்படுத்துகின்றன. 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி.

தகுதி உடன் கூடிய கருத்துக்கான அடிப்படை

- அரியலூர் சிமெண்ட் ஆலை விரிவாக்கத் திட்டத்தை செயல்படுத்துவதற்காக, ஜூன் 5, 2017 தேதியிட்ட அரசாணை எண்.63ன்படி, தமிழ்நாடு அரசிடமிருந்து ரூ.30,000 லட்சத்தை வழி வகை முன் பணக் கடன் பெற்றுள்ளது. அந்த அரசாணையின்படி, அசல் மற்றும் வட்டியின் நிலுவைத் தவணைகளுக்கு ஆண்டுக்கு 13.50% வட்டி மற்றும் அபராத வட்டி ஆண்டுக்கு 2.5% விகிதம் என நிர்ணயிக்கப்பட்டுள்ளது. நிறுவனம் மார்ச் 27, 2018 அன்று அசல் தொகையான ரூ.30,000 லட்சத்தை திருப்பிச் செலுத்தியது, மேலும் 2022-23 ஆம் ஆண்டுக்கான நிதிநிலை அறிக்கைகளில் வட்டிக்கான ரூ.3,151 லட்சத்தை ஒதுக்கியது. இருப்பினும், மார்ச் 28, 2018 முதல் மார்ச் 31, 2025 வரையிலான காலகட்டத்திற்கு செலுத்த வேண்டிய அபராத வட்டி ரூபாய் ரூ.552.24 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: 473.76 லட்சம்). அரசிடம் விலக்கு அளிக்க கோரிக்கை விடுத்ததின் அடிப்படையில் நிதி நிலை அறிக்கையில் அதற்கான நடவடிக்கை மேற்கொள்ள படவில்லை. இதன் விளைவாக, நிதிச் செலவு மற்றும் இழப்பு 78.78 லட்சம் குறைவாகக் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளது (மார்ச் 31, 2024 உடன் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான லாபம் ரூ. 78.99 லட்சங்களால் அதிகமாகக் கூறப்பட்டுள்ளது) மற்றும் மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி கையிருப்பு ரூ. 552.54 லட்சத்தால் அதிகமாகக் கூறப்பட்டுள்ளது (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 473.76 லட்சம்). (நிதிநிலை அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 9(ii) & 36(iii)(ஏ) ஐப் பார்க்கவும்).
- மார்ச் 31, 2025, நிதிநிலை அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 8 இல் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ள வர்த்தக செலுத்த வேண்டியவை தொடர்பாக பின்வரும் அம்சங்கள் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை:
  - மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 984.72 லட்சம்) நிலுவையில் உள்ள ரூ. 758.67 லட்சத்தின் ரசீது வாரியான பட்டியல் எங்களுக்குக் கிடைக்கவில்லை. அதன்படி, குறிப்பு 8(i) இல் வெளிப்படுத்தப்பட்ட தொகைகளின் துல்லியம் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை.
  - மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 291.39 லட்சம்) அம்மா சிமெண்ட்ஸ் பிரிவிற்குச் செலுத்த வேண்டிய வர்த்தகக் கடன்கள் ரூ. 120.48 லட்சமாக உள்ளன. இது ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மற்றும் தேவையான திருத்தங்களுக்கு உட்பட்டவை. அதன்படி, இந்த நிலுவைகளின் இருப்பு, துல்லியம், முழுமை மற்றும் மதிப்பீடு குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை. (நிதி அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 8(ii) ஐப் பார்க்கவும்.)



- (iii) சிறு குறு, மற்றும் நடுத்தர நிறுவனங்களுக்கு (MSME) செலுத்த வேண்டிய நிலுவைத் தொகையை அடையாளம் கண்டு கண்காணிப்பது மற்றும் தாமதமான பணம் செலுத்துதல் விளைவாக வட்டி செலுத்துவது தொடர்பான நிறுவனத்தின் உள் கட்டுப்பாடு 2006 ஆம் ஆண்டு குறு, சிறு மற்றும் நடுத்தர நிறுவனங்கள் மேம்பாட்டுச் சட்டத்தின் தேவைகளுக்கு ஏற்ப போதுமானதாக இல்லை. அதனால் நிலுவைத் தொகை குறித்து மதிப்பீடு செய்வதற்கும் மற்றும் அதன் துல்லியம் குறித்தும் கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை. இதன் விளைவாக நிதிநிலை அறிக்கையில் ஏற்படுத்தும் தாக்கம் குறித்து அறிய இயலவில்லை.
- c. அம்மா சிமென்ட் பிரிவின் வாடிக்கையாளர்களிடமிருந்து பெறப்பட்ட முன்பணம் மற்றும் வர்த்தக வரவுகள் முறையே ரூ. 181.20 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ.309.72 லட்சம்) மற்றும் ரூ. 65.46 லட்சமாக (மார்ச் 31, 2024: ரூ.65.46 லட்சம்) உள்ளன, இவை ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மற்றும் அடுத்தடுத்த சரிசெய்தல்களுக்கு உட்பட்டவை. அதன்படி, இந்த நிலுவைகளின் இருப்பு மற்றும் துல்லியம் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை (நிதிநிலை அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 9(V) & 15(ii) ஐப் பார்க்கவும்).
- d. குறிப்பு 13ல் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ள, சில தரப்புகளிடமிருந்து பெறவேண்டிய வைப்பு இருப்புகள் ரூ. 198.15 லட்சம் (31.03.2024 நிலவரப்படி: ரூ. 689.21 லட்சம்) தொடர்பாக போதுமான மற்றும் பொருத்தமான தணிக்கை ஆதாரங்கள் எங்களுக்குக் கிடைக்காத காரணத்தால், இவ்விருப்புகளின் இருப்பு, துல்லியம், முழுமை மற்றும் மதிப்பீடு குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை.
- e. நிதிநிலையறிக்கையின் குறிப்பு 14ல் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ளபடி, 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி இறுதியிருப்புக்கள் தொடர்பாக கீழ்க்கண்ட அம்சங்கள் குறித்து எங்களால் கருத்துரைக்க இயலவில்லை:
- மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி ரூ. 2,380.47 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 2,966.27 லட்சம்) மதிப்பிலான கையிருப்பு மற்றும் உதிரிபாகங்களின் பழுமை எங்களுக்குக் கிடைக்கவில்லை. அதன்படி, வழக்கத்தில் இல்லாத மற்றும் உபயோகத்தில் இல்லாத இறுதியிருப்புக்கள் காரணமாக ஏற்படக்கூடிய சாத்தியமான தாக்கம் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை.
  - 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி அம்மா சிமென்ட்ஸ் பிரிவில் உள்ள இறுதிச் சரக்கு ரூ. 495.77 லட்சம் (31.03.2024: ரூ. 588.93 லட்சம்) அளவிற்கு, ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மற்றும் அதனுடன் தொடர்புடைய திருத்தங்கள், இருப்பின், மேற்கொள்ளப்பட வேண்டியுள்ளது. எனவே, மேற்கண்ட சரக்கு இருப்புகளின் இருப்பு , துல்லியம், முழுமை மற்றும் மதிப்பீடு குறித்து எங்களால் கருத்துரைக்க இயலவில்லை. (நிதிநிலை அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 14 (ii) ஐப் பார்க்கவும்).
- f. 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி, பெறவேண்டிய வர்த்தக தொகைகள் தொடர்பாக, நிதிநிலையறிக்கையின் குறிப்பு 15ல் வெளிப்படுத்தப்பட்டபடி கீழ்க்கண்ட அம்சங்கள் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை:
- 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி நிலுவைத் தொகை ரூ. 546.06 லட்சம் (31.03.2024: ரூ. 1,049.87 லட்சம்) ஐ ஆதரிக்கும் ரசீது வாரியான பட்டியலை எங்களுக்கு வழங்கவில்லை. மேலும், வர்த்தக பெறுமதிகளில் 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி விளக்கமற்ற கடன் இருப்புகள் ரூ. 631.43 லட்சம் (31.03.2024: ரூ. 581.57 லட்சம்) உள்ளன. ஆகையால், இத்தகைய பெறவேண்டிய வர்த்தக தொகைகளின் வயது தொடர்பாக குறிப்பு 15(i)-ல் வெளிப்படுத்தப்பட்ட தொகைகளின் துல்லியம் குறித்து கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை
  - மார்ச் 31, 2025 அன்று ரூ. 269.34 இலட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 269.34 இலட்சம்) அளவிலான சந்தேகத்திற்குரிய பெறவேண்டிய தொகைகளுக்கான ஒதுக்கீடு தொடர்பான நிறுவனத்தின் மதிப்பீட்டு ஆதாரங்கள் எங்களுக்கு வழங்கப்படவில்லை. மேலும், நிலுவைத் தொகைகளுடன் பெற்ற பணப்பரிவர்த்தனை மற்றும் ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு தொடர்பான நிறுவனத்தின் உள்நிலை கட்டுப்பாடுகள் போதுமானதாக இல்லை. அதன்படி, நாங்கள் நிதியியல் அறிக்கைகளில் பதிவு செய்யப்பட்டுள்ள சந்தேகத்திற்குள்ள கடன் நிவாரணத்தின் முழுமை, துல்லியம் மற்றும் போதுமான தன்மையை நிர்ணயிக்க தேவையான மற்றும் சீரான கணக்காய்வு ஆதாரங்களை பெற முடியவில்லை. அதன் விளைவாக, நாங்கள் பெறவேண்டிய வர்த்தக தொகைகள் மீட்டெடுக்கப்படக்கூறிய தன்மை மற்றும் மதிப்பீட்டின் மீது ஏற்படக்கூடிய சாத்தியமான விளைவுகள் பற்றிய கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை.



- g. நிறுவனத்தின் சொத்து, இயந்திரங்கள் மற்றும் உபகரணங்கள், நிறுவனத்தால் ஈடுபடுத்தப்பட்ட ஒரு நிபுணரால் இந்த ஆண்டு முழுவதும் சரிபார்க்கப்பட்டு, ஏப்ரல் 24, 2024 தேதியிட்ட அறிக்கையின் மூலம் தனது கருத்துக்களைப் பகிர்ந்துள்ளார். இருப்பினும், நிறுவனம் இன்னும் அந்த கருத்துக்களின் அடிப்படைகளின் நிதி நிலையில் ஏற்படும் தாக்கத்தை மதிப்பீடு செய்யும் செய்முறைகளில் ஈடுபட்டுள்ளது. (நிதி அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 10அ (IX) ஐயும் பார்க்கவும்)
- h. பெறத்தக்க உரிமைகோரல்களில் (குறுகிய கால கடன்கள் மற்றும் முன்பணங்களின் ஒரு பகுதியாக தொகுக்கப்பட்டுள்ளது) மாவட்ட ஊரக வளர்ச்சி முகமையுடன் ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பிற்கு உட்பட்ட ரூ. 713.47 லட்சத்திற்கான மார்ஜின் பண வரவுகள் அடங்கும். ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மற்றும் அடுத்தடுத்த சரிசெய்தல்கள் நிலுவையில் இருப்பதால், இந்த நிலுவைகளின் துல்லியம் மற்றும் மீட்டெடுக்கக்கூடிய தன்மை குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை (நிதி அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 17(i) ஐயும் பார்க்கவும்)
- i. மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி, செயல்பாட்டில் இல்லாத சுரங்கங்களுக்கான சுரங்க மூடல் ஒதுக்கீடு தொடர்பாக, நிறுவனம் எந்தவொரு மதிப்பீடும் மேற்கொள்ளவில்லை. இதன் விளைவாக, நிதி அறிக்கைகளில் பதிவு செய்யப்பட்டுள்ள மொத்த சுரங்க மூடல் ஒதுக்கீட்டின் முழுமை, துல்லியம் மற்றும் போதுமான தன்மை குறித்து கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை.
- j. குறிப்பு 12 - நீண்டகால கடன்கள் மற்றும் முன்பணங்கள் (Long Term Loans and Advances) இல் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ளபடி, மார்ச் 31, 2025 அன்று ரூ. 1,048.73 இலட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 1,048.73 இலட்சம்) அளவிலான முன்பண வரி (Advance Tax - மொத்தம்) தொடர்பாக, மதிப்பீட்டு ஆண்டு வாரியான விவரங்களும் அதனுடன் தொடர்புடைய ஆதார ஆவணங்களும் எங்களுக்கு வழங்கப்படவில்லை. இதன் விளைவாக, இதனால் நிதி அறிக்கைகளில் ஏற்படும் தாக்கம் ஏதேனும் இருந்தால், போன்ற காரணமாக, அதற்கு கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை.
- k. ஆண்டின் காலத்தில், நிறுவனம் நிறுவன சமூகப் பொறுப்பு தொடர்பாக ஏற்பட்ட செலவாக ரூ. 184.02 இலட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 169.63 இலட்சம்) அங்கீகரித்துள்ளது. மேலே (அ) முதல் (ஓ) வரை உள்ள பத்திகளில் குறிப்பிடப்பட்ட தகுதி குறிப்பு உட்பட்ட விஷயங்களின் தொடர்ச்சியான தாக்கம், ஏதேனும் இருந்தால், போன்ற காரணமாக இத்தொகைகளின் துல்லியத்தின்மீது நாங்கள் கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை.
- l. நிறுவனம், கணக்குப் புத்தகங்களின் நிலுவைத் தொகைகளின் அடிப்படையில், மார்ச் 31, 2025 அன்று முடியும்வரை நிதியாண்டுக்கான நடப்பு மற்றும் ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரிச் செலவுகள் ரூ. 109.39 இலட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 4,766.35 இலட்சம்) பதிவுசெய்துள்ளது.

பத்தி (a) முதல் (h) வரை மற்றும் பத்தி (l) இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள விடயங்கள், 31 மார்ச் 2024 அன்று முடிவடைந்த நிதியாண்டிற்கான நிதி அறிக்கைகள் தொடர்பான எங்களின் கணக்காய்வு அறிக்கையிலும் தகுதி உடன் (qualified) குறிப்பிடப்பட்டிருந்தன.

நாங்கள் நிறுவனச் சட்டம், 2013 இன் பிரிவு 143(10)ன் கீழ் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள கணக்காய்வு தரநிலைகள் (Standards on Auditing - SAs)க்கு ஏற்ப நிதி அறிக்கைகளின் கணக்காய்வை மேற்கொண்டோம். அந்த தரநிலைகளின் கீழ் எங்களுக்கான பொறுப்புகள், எங்களின் அறிக்கையின் “நிதி அறிக்கைகளின் கணக்காய்விற்கான கணக்காய்வாளரின் பொறுப்புகள்” என்ற பகுதியில் மேலும் விவரிக்கப்பட்டுள்ளன.

இந்திய பட்டயக் கணக்காளர் கழகம் (ICAI) வெளியிட்டுள்ள ஒழுங்குநெறி விதிமுறைகள் மற்றும் நிறுவனச் சட்டம், 2013 மற்றும் அதன் கீழ் இயற்றப்பட்ட விதிகளின் படி நிதி அறிக்கைகளின் கணக்காய்விற்கு பொருந்தும் ஒழுங்குநெறி தேவைகளுக்கு ஏற்ப, நாங்கள் நிறுவனத்திலிருந்து சுயாதீனமாக செயல்பட்டுள்ளோம். மேலும், அந்த தேவைகள் மற்றும் ICAI வெளியிட்டுள்ள ஒழுங்குநெறி விதிமுறைகளுக்கு ஏற்ப எங்களின் பிற ஒழுங்குநெறி பொறுப்புகளையும் நாங்கள் நிறைவேற்றியுள்ளோம்.



நிதி அறிக்கைகள் மற்றும் அவற்றின் மீது வழங்கப்படும் கணக்காய்வாளர் அறிக்கையைத் தவிர்த்த பிற தகவல்கள்

நிறுவனத்தின் இயக்குநர்கள் குழு, பிற தகவல்களுக்கு பொறுப்புடையதாகும். இந்த பிற தகவல்கள், இயக்குநர் அறிக்கையில் (Director's Report) மற்றும் அதனுடன் இணைக்கப்பட்ட இணைப்புகளில் (Annexures) உள்ள தகவல்களை உள்ளடக்குகின்றன; ஆனால், நிதி அறிக்கைகள் மற்றும் அவற்றின் மீது நாங்கள் வழங்கும் கணக்காய்வாளர் அறிக்கை இதில் அடங்காது.

நிதி அறிக்கைகள் தொடர்பான எங்களின் கருத்து, மேற்கண்ட பிற தகவல்களை உள்ளடக்காது; மேலும், அவற்றின் மீது எந்தவிதமான உறுதி (assurance) கருத்தையும் நாங்கள் வெளிப்படுத்துவதில்லை.

நாங்கள் நிதி அறிக்கைகளின் கணக்காய்வின் தொடர்பில், பிற தகவல்களை படிப்பது எங்கள் பொறுப்பாகும். இதை மேற்கொண்டபோது, அந்த பிற தகவல்கள் நிதி அறிக்கைகளுடன் முக்கியமான முறையில் முரண்பட்டுள்ளதா அல்லது கணக்காய்வில் பெற்ற எங்கள் அறிவுடன் ஒப்பிடும்போது அல்லது பிற விதங்களில் முக்கியமான தவறு இடம்பெற்றுள்ளதா என பரிசீலிக்க வேண்டும். நாங்கள் செய்த பணியின் அடிப்படையில், அந்த பிற தகவலில் முக்கியமான தவறு (material misstatement) இருப்பதாகத் தீர்மானித்தால், அந்தச் செய்தியை அறிக்கையில் குறிப்பிட வேண்டும்.

**நிதி அறிக்கைகளுக்கான மேலாண்மை மற்றும் ஆளுகைக்கு பொறுப்பேற்றுள்ளவர்களின் பொறுப்புகள்.**

நிதி அறிக்கைகள் தயாரிப்பதற்கான பொறுப்பு தொடர்பாக, சட்டத்தின் பிரிவு 134(5) இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள விடயங்களுக்கு ஏற்ப, நிறுவனத்தின் மேலாண்மை மற்றும் இயக்குநர்கள் குழு பொறுப்புடையவர்களாக உள்ளனர். இந்தியாவில் பொதுவாக ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட கணக்கியல் கொள்கைகளின் படி, சட்டத்தின் பிரிவு 133 இன் கீழ் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள கணக்கியல் தரநிலைகளை உட்பட, நிறுவனத்தின் நிதி நிலை, நிதி செயல்திறன் மற்றும் பணப்பாய்ச்சல்களை உண்மையான மற்றும் நியாயமான முறையில் வெளிப்படுத்தும் வகையில் இந்த நிதி அறிக்கைகள் தயாரிக்கப்பட வேண்டும் என்பதே அவர்களின் பொறுப்பாகும்.

இந்த பொறுப்பில், சட்ட விதிமுறைகளுக்கு இணங்க, நிறுவனத்தின் சொத்துகளை பாதுகாப்பதற்கும், மோசடிகள் மற்றும் பிற முறைகேடுகளைத் தடுக்கும் மற்றும் கண்டறியும் நோக்கத்திற்காக போதுமான கணக்குப் பதிவுகளை பராமரித்தல்; பொருத்தமான கணக்கியல் கொள்கைகளைத் தேர்ந்தெடுத்து பயன்படுத்துதல்; நியாயமான மற்றும் விவேகமான தீர்மானங்களையும் மதிப்பீடுகளையும் மேற்கொள்ளுதல்; மேலும், கணக்குப் பதிவுகளின் துல்லியம் மற்றும் முழுமையை உறுதி செய்யும் வகையில், செயல்படக்கூடிய போதுமான உள்நாட்டு நிதி கட்டுப்பாடுகளை வடிவமைத்து, அமல்படுத்தி, பராமரித்தல் ஆகியவை அடங்கும். இவை அனைத்தும், மோசடி அல்லது பிழை காரணமாக ஏற்படும் முக்கிய தவறான விளக்கங்களின்றி, உண்மையான மற்றும் நியாயமான பார்வையை வழங்கும் நிதி அறிக்கைகளைத் தயாரித்து வழங்குவதற்காக அவசியமானவையாகும்.

நிதி அறிக்கைகளைத் தயாரிக்கும் போது, நிறுவனமானது தொடர்ச்சியாக செயல்படும் திறன் (Going Concern) கொண்டதா என்பதை மதிப்பிடுவதற்கும், பொருந்துமிடங்களில் அதனைச் சார்ந்த விடயங்களை வெளிப்படுத்துவதற்கும், இயக்குநர்கள் குழு நிறுவனத்தை கலைக்க அல்லது செயல்பாடுகளை நிறுத்தத் திட்டமிட்டிருக்காவிட்டால், அல்லது அதற்கு மாற்றாக வேறு நிஜமான வழியில்லாவிட்டால் தவிர, தொடர்ச்சியான செயல்பாட்டு அடிப்படையில் (Going Concern Basis) கணக்கியல் முறையைப் பயன்படுத்துவதற்கும், மேலாண்மை மற்றும் இயக்குநர்கள் குழு பொறுப்புடையவர்களாக உள்ளனர். மேலும், நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கை தயாரிப்பு செயல்முறையை மேற்பார்வை செய்வதும் இயக்குநர்கள் குழுவின் பொறுப்பாகும்.

**நிதி அறிக்கைகளின் தணிக்கைக்கான தணிக்கையின் பொறுப்புகள்**

எங்களின் நோக்கம், மோசடி அல்லது பிழை காரணமாக ஏற்படும் முக்கிய தவறான விளக்கங்களின்றி, நிதி அறிக்கைகள் முழுவதுமாக சரியாக உள்ளனவா என்பதைக் குறித்துப் பொருத்தமான உறுதியை (Reasonable Assurance) பெறுவதும், அதனை அடிப்படையாகக் கொண்டு எங்களின் கருத்தை உள்ளடக்கிய தணிக்கையர் அறிக்கையை வெளியிடுவதுமாகும்.

பொருத்தமான உறுதி என்பது உயர்ந்த அளவிலான உறுதியை குறிக்கிறது; இருப்பினும், தணிக்கைத் தரநிலைகள் (SAs) படி மேற்கொள்ளப்படும் தணிக்கை எப்போதும் ஒரு முக்கிய தவறான விளக்கத்தை கண்டறியும் என முழுமையான உத்தரவாதம் அளிப்பதில்லை. முக்கிய தவறான விளக்கங்கள் மோசடி அல்லது பிழை காரணமாக ஏற்படக்கூடும். அவை தனித்தனியாகவோ அல்லது ஒருங்கிணைந்தவாறாகவோ, இந்த நிதி அறிக்கைகளை அடிப்படையாகக் கொண்டு பயனாளர்கள் எடுக்கும் பொருளாதாரத் தீர்மானங்களை பாதிக்கக் கூடியதாக இருந்தால், அவை முக்கியமானதாக (Material) கருதப்படும்.

நிதி அறிக்கைகளின் தணிக்கைக்கான தணிக்கையின் பொறுப்புகள் குறித்த விரிவான விளக்கம் “இணைப்பு - A (Annexure 88)



A) யில் வழங்கப்பட்டுள்ளது.

பிற சட்ட மற்றும் ஒழுங்குமுறை தேவைகள் குறித்த அறிக்கை

1. சட்டத்தின் பிரிவு 143(5) இன் படி, இந்தியாவின் கணக்காயர் மற்றும் தணிக்கையர் பொது அலுவலகம் (Comptroller and Auditor General of India) வெளியிட்டுள்ள உத்தரவுகள் மற்றும் துணை உத்தரவுகளுக்கிணங்க, அந்த உத்தரவுகள் மற்றும் துணை உத்தரவுகள் தொடர்பான அறிக்கையை “இணைப்பு – B” யில் வழங்கியுள்ளோம்.
2. சட்டத்தின் பிரிவு 143 இன் துணைப் பிரிவு (11) இன் படி, இந்திய மத்திய அரசு வெளியிட்டுள்ள நிறுவனங்கள் (தணிக்கையரின் அறிக்கை) ஆணை, 2020 க்கு இணங்க, பொருந்துமளவு, அந்த ஆணையின் பத்திகள் 3 மற்றும் 4 இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள விடயங்கள் குறித்த அறிக்கையை “இணைப்பு – C” யில் வழங்கியுள்ளோம்.
3. சட்டத்தின் பிரிவு 143(3) இன் படி, நாங்கள் பின்வருமாறு அறிக்கை அளிக்கிறோம்:
  - (a) மேலே குறிப்பிடப்பட்டுள்ள தகுதியுடனான கருத்திற்கான அடிப்படை பகுதியில் விவரிக்கப்பட்டுள்ள விடயத்தின் சாத்தியமான விளைவுகளைத் தவிர, எங்களின் தணிக்கைக்கான நோக்கங்களுக்கு தேவையான அனைத்து தகவல்களையும் விளக்கங்களையும், எங்களின் அறிவுக்கும் நம்பிக்கைக்கும் எட்டியவரை, நாங்கள் கேட்டுப் பெற்றுள்ளோம்.
  - (b) மேலே குறிப்பிடப்பட்டுள்ள தகுதியுடனான கருத்திற்கான அடிப்படை பகுதியில் விவரிக்கப்பட்டுள்ள விடயங்களின் விளைவுகளையும், கீழே உள்ள விதி 11(g) அடிப்படையிலான அறிக்கையிடல் தொடர்பான பத்தி 3(i)(vi) இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள விடயங்களையும் தவிர, எங்களின் கருத்துப்படி, சட்டத்தால் வேண்டிய முறையில் சரியான கணக்குப் புத்தகங்கள் நிறுவனம் மூலம் பராமரிக்கப்பட்டுள்ளன என்று, அவற்றை நாங்கள் பரிசோதித்த அளவில் தெரிகிறது.
  - (c) இந்த அறிக்கையில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள நிலுவைத் தாள், இலாபம் மற்றும் நட்டக் கணக்கு மற்றும் பணப்புழக்க அறிக்கை ஆகியவை கணக்குப் புத்தகங்களுடன் ஒத்துப்போகின்றன.
  - (d) மேலே குறிப்பிடப்பட்டுள்ள தகுதியுடனான கருத்திற்கான அடிப்படை பகுதியில் விவரிக்கப்பட்டுள்ள விடயங்களின் விளைவுகளைத் தவிர, எங்களின் கருத்துப்படி, மேற்கண்ட நிதி அறிக்கைகள் சட்டத்தின் பிரிவு 133 இன் கீழ் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள கணக்கியல் தரநிலைகளுக்கு இணங்க உள்ளன.
  - (e) தகுதியுடனான கருத்துற்கான அடிப்படை பகுதியில் மற்றும் “இணைப்பு – D” இன் தகுதியுடனான கருத்திற்கான அடிப்படை பகுதியில் விவரிக்கப்பட்டுள்ள விடயங்கள், எங்களின் கருத்துப்படி, நிறுவனத்தின் செயல்பாடுகளில் பாதகமான விளைவுகளை ஏற்படுத்தக்கூடும்.
  - (f) நிறுவன விவகாரங்கள் அமைச்சகம் வெளியிட்டுள்ள 5 ஜூன் 2015 தேதி கொண்ட அறிவிப்பு எண் 463(E) இன் மூலம் வழங்கப்பட்ட விலக்கு காரணமாக, சட்டத்தின் பிரிவு 2(45) இன் பொருளில் அரசு நிறுவனமாக இருக்கும் இந்த நிறுவனத்திற்கு, இயக்குநர்களின் தகுதி நீக்கம் தொடர்பான சட்டத்தின் பிரிவு 164(2) விதிகள் பொருந்தாது.
  - (g) கணக்குகள் பராமரிப்பு மற்றும் அதனுடன் தொடர்புடைய பிற விடயங்கள் குறித்த தகுதிக் குறிப்புகள் மற்றும் ஒதுக்கீடுகள் தகுதியுடனான கருத்திற்கான அடிப்படை பகுதியில், மேலே உள்ள பிரிவு 143(3) (b) அடிப்படையிலான அறிக்கையிடல் தொடர்பான பத்தி 3(b) இல் மற்றும் கீழே உள்ள விதி 11(g) அடிப்படையிலான அறிக்கையிடல் தொடர்பான பத்தி i(vi) இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளவாறே உள்ளன.
  - (h) நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளுடன் தொடர்புடைய உள்நாட்டு நிதி கட்டுப்பாடுகளின் போதுமான தன்மை மற்றும் அவற்றின் செயல்திறன் குறித்து, “இணைப்பு – D” யில் வழங்கப்பட்டுள்ள எங்களின் தனி அறிக்கையைப் பார்க்கவும்
  - (i) நிறுவனங்கள் (தணிக்கை மற்றும் தணிக்கையர்கள்) விதிகள், 2014 இன் விதி 11 இன் படி, தணிக்கையர் அறிக்கையில் சேர்க்கப்பட வேண்டிய பிற விடயங்கள் தொடர்பாக, எங்களின் கருத்துப்படி, எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்கள் மற்றும் விளக்கங்களின் அடிப்படையில்:



- i. நிலுவையில் உள்ள வழக்குகளின் (Pending Litigations) நிறுவனத்தின் நிதி நிலை மீதான தாக்கத்தை, அதன் நிதி அறிக்கைகளில் நிறுவனம் வெளிப்படுத்தியுள்ளது – நிதி அறிக்கைகளின் குறிப்பு எண் 36 ஐப் பார்க்கவும்.
- ii. முக்கியமான எதிர்பார்க்கக்கூடிய இழப்புகள் (Material Foreseeable Losses) ஏற்படும் வகையில், வழித்தோன்றல் ஒப்பந்தங்கள் (Derivative Contracts) உட்பட எந்தவொரு நீண்டகால ஒப்பந்தங்களும் நிறுவனத்திற்கு இல்லை.
- iii. முதலீட்டாளர் கல்வி மற்றும் பாதுகாப்பு நிதிக்கு (Investor Education and Protection Fund) மாற்றப்பட வேண்டிய எந்தத் தொகையும் நிறுவனத்தால் இல்லை.
- iv.
  1. மேலாண்மை வழங்கியுள்ள விளக்கத்தின் படி, மேலும் நிதி அறிக்கைகளின் குறிப்பு எண் 44 இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளபடி, தங்களின் அறிவும் நம்பிக்கையும் எட்டியவரை, நிறுவனம் கடனாகப் பெற்ற நிதிகள், பங்குத் தலையீட்டு மேலதிகத் தொகை அல்லது பிற எந்தவொரு ஆதாரங்களிலிருந்தோ அல்லது எந்தவொரு வகை நிதியிலிருந்தோ, நேரடியாகவோ அல்லது மறைமுகமாகவோ, எந்தவொரு நபர்கள் அல்லது நிறுவனங்கள் – வெளிநாட்டு நிறுவனங்கள் உட்பட (“இடைநிலையர்கள்”) – களுக்கு, பிற நபர்கள் அல்லது நிறுவனங்கள் எவ்விதமான முறையிலாவது நிறுவனத்தால் அல்லது நிறுவனத்தின் சார்பில் அடையாளம் காணப்பட்ட (“இறுதி பயனாளர்கள்”) நபர்கள் அல்லது நிறுவனங்களுக்கு கடன் வழங்கவோ அல்லது முதலீடு செய்யவோ, அல்லது இறுதி பயனாளர்களின் சார்பில் எந்தவொரு உத்தரவாதம், பாதுகாப்பு அல்லது அதற்கு ஒத்த ஏற்பாடுகளை வழங்கவோ பயன்படும் வகையில், எழுத்துப்பூர்வமாகவோ அல்லது வேறு எந்த முறையிலோ செய்யப்பட்ட எந்தவொரு புரிதலின் அடிப்படையிலும், ந்திகளை முன்பணம் வழங்கவோ, கடனாக வழங்கவோ அல்லது முதலீடு செய்யவோ செய்யவில்லை என்று மேலாண்மை உறுதி செய்துள்ளது.
  2. மேலாண்மை வழங்கியுள்ள விளக்கத்தின் படி, மேலும் நிதி அறிக்கைகளின் குறிப்பு எண் 44 இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளபடி, தங்களின் அறிவும் நம்பிக்கையும் எட்டியவரை, இந்த தணிக்கையர் அறிக்கை தேதியில்வரை, நிறுவனம் எந்தவொரு நபர்கள் அல்லது நிறுவனங்கள் – வெளிநாட்டு நிறுவனங்கள் உட்பட (“நிதி வழங்கும் தரப்புகள்”) – களிடமிருந்து, எழுத்துப்பூர்வமாகவோ அல்லது வேறு எந்த முறையிலோ செய்யப்பட்ட எந்தவொரு புரிதலின் அடிப்படையிலும், அந்த நிதிகளை நிறுவனமானது நேரடியாகவோ அல்லது மறைமுகமாகவோ, அந்த நிதி வழங்கும் தரப்புகளால் அல்லது அவர்களின் சார்பில் எவ்விதமான முறையிலாவது அடையாளம் காணப்பட்ட பிற நபர்கள் அல்லது நிறுவனங்கள் (“இறுதி பயனாளர்கள்”) களுக்கு கடன் வழங்கவோ அல்லது முதலீடு செய்யவோ, அல்லது இறுதி பயனாளர்களின் சார்பில் எந்தவொரு உத்தரவாதம், பாதுகாப்பு அல்லது அதற்கு ஒத்த ஏற்பாடுகளை வழங்கவோ பயன்படும் வகையில், எந்த நிதியும் நிறுவனம் பெற்றுக்கொள்ளவில்லை என்று மேலாண்மை உறுதி செய்துள்ளது.
  3. சூழ்நிலைகளைக் கருத்தில் கொண்டு நியாயமானதும் பொருத்தமானதுமானதாக கருதப்பட்ட தணிக்கை நடைமுறைகளை மேற்கொண்டதின் அடிப்படையிலும், இதுகுறித்து மேலாண்மை எங்களுக்கு வழங்கிய தகவல்கள் மற்றும் விளக்கங்களின் அடிப்படையிலும், மேலே உள்ள (1) மற்றும் (2) இல் வழங்கப்பட்டுள்ள விதி 11(e) இன் துணைப் பிரிவு (i) மற்றும் (ii) இன் கீழான மேலாண்மை விளக்கங்களில் எந்தவொரு முக்கிய தவறான விளக்கமும் உள்ளதாக நாங்கள் நம்புவதற்குக் காரணமாகும் எந்தவொரு விடயமும் எங்களின் கவனத்திற்கு வரவில்லை.
- v. நிறுவனம் அந்த நிதியாண்டில் எந்தவொரு ஈவுத்தொகையையும் அறிவிக்கவோ அல்லது செலுத்தவோ செய்யவில்லை.
- vi. சோதனைச் சரிபார்ப்புகள் (Test Checks) உட்பட மேற்கொள்ளப்பட்ட எங்களின் பரிசோதனையின் அடிப்படையில், நிறுவனம் தனது கணக்குப் புத்தகங்களை பராமரிப்பதற்காக Indice ERP மற்றும் அம்மா



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

சிமெண்ட் ERP ஆகிய கணக்கியல் மென்பொருள்களை பயன்படுத்தியுள்ளது. இம்மென்பொருட்களில் தணிக்கை தடம் (Audit Trail / Edit Log) பதிவு செய்யும் வசதி உள்ளதுடன், அந்த வசதி பயன்பாட்டு மட்டத்திலும் (Application Level) தரவுத்தள மட்டத்திலும் செயல்படுத்தப்பட்டுள்ளது. Indice ERP மென்பொருளுக்காக 7 நவம்பர் 2024 முதல் மற்றும் அம்மா சிமெண்ட் ERP மென்பொருளுக்காக 14 நவம்பர் 2024 முதல் தணிக்கை தடம் வசதி இயக்கப்பட்டுள்ளது.

மேலும், செயல்படுத்தப்பட்டுள்ள இடங்களில், கணக்கியல் மென்பொருட்களில் பதிவு செய்யப்பட்ட அனைத்து தொடர்புடைய பரிவர்த்தனைகளுக்கும் தணிக்கை தடம் வசதி செயல்படுத்தப்பட்டுள்ளதாகவும், எங்களின் தணிக்கை நடைமுறையின் போது, இம்மென்பொருட்களில் உள்ள தணிக்கை தடம் வசதி எந்தவிதமாகவும் மாற்றியமைக்கப்பட்டதோ அல்லது குலைக்கப்பட்டதோ என்பதற்கான எந்தவொரு நிகழ்வும் எங்களின் கவனத்திற்கு வரவில்லை என்பதையும் குறிப்பிடுகிறோம். கூடுதலாக, முந்தைய நிதியாண்டில் செயல்படுத்தப்பட்டு பதிவுசெய்யப்பட்ட அளவிற்கு, சட்டத்தால் நிர்ணயிக்கப்பட்ட பதிவுப் பாதுகாப்பு தேவைகளுக்கு இணங்க, முந்தைய ஆண்டின் தணிக்கை தடம் பதிவுகளை நிறுவனம் பாதுகாத்து வைத்துள்ளது. (நிதி அறிக்கைகளின் குறிப்பு எண் 49 ஐப் பார்க்கவும்)

4. நிறுவன விவகாரங்கள் அமைச்சகம் 5 ஜூன் 2015 அன்று வெளியிட்டுள்ள அறிவிப்பு எண் 463(E) மூலம் வழங்கிய விலக்கு காரணமாக, சட்டத்தின் பிரிவு 2(45) இன் பொருளில் அரசு நிறுவனம் ஆகும் இந்த நிறுவனத்திற்கு, மேலாண்மை ஊதியம் தொடர்பான சட்டத்தின் பிரிவு 197 விதிகள் பொருந்தாது.

எம் எஸ் கே சி - அசோசியேட்ஸ் எல்எல்பி  
(முந்தைய பெயர்: எம் எஸ் கே சி - அசோசியேட்ஸ்)  
தணிக்கையாளர்கள்  
ICAI நிறுவன பதிவு எண்: 001595S/S000168

பி. சங்கர் ராமன்  
பங்குதாரர்  
உறுப்பினர் எண்: 204764  
UDIN: 25204764BMUJJG1003

இடம்: சென்னை  
தேதி: ஆகஸ்ட் 28, 2025



தமிழ்நாடு சிமென்ட் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் நிதி அறிக்கைகளுக்கான அதே தேதியில் வெளியிடப்பட்ட சுயாதீன தணிக்கையர் அறிக்கைக்கு இணைப்பு - A.

நிதி அறிக்கைகளைத் தணிக்கையர் பார்வையிடுவதற்கான பொறுப்புகள்

தணிக்கை தரநிலைகள் படி மேற்கொள்ளப்படும் தணிக்கையின் ஒரு பகுதியாக, நாங்கள் தொழில்முறை தீர்மானமும் தொழில்முறை சந்தேகத்தையும் தணிக்கையின் முழு காலத்திலும் பின்பற்றுகிறோம். மேலும், நாங்கள்:

- நிதி அறிக்கைகளில் உள்ள முக்கிய தவறான விளக்கங்களின் அபாயங்களை மோசடி அல்லது பிழை காரணமாக உள்ளனவா என்பதை அடையாளம் காண்பதும், மதிப்பீடு செய்வதும், அந்த அபாயங்களுக்கு பதிலளிக்கும் தணிக்கை நடைமுறைகளை வடிவமைத்து மேற்கொள்வதும், மற்றும் எங்கள் கருத்துக்கான அடிப்படையை வழங்க போதுமான மற்றும் பொருத்தமான தணிக்கை சான்றுகளை பெறுவதும் நாங்கள் செய்கிறோம். மோசடி காரணமாக ஏற்படும் முக்கிய தவறான விளக்கத்தை கண்டறியாமையின் அபாயம், பிழை காரணமாக ஏற்படும் ஒன்றுக்குப் பதிலாக அதிகமாகும், ஏனெனில் மோசடி தொடர்பானது கூட்டிணைப்பு, மோசடி நகல், நோக்கமிட்ட தவறான விடுபாடு, தவறான விவரிப்பு, அல்லது உள்நாட்டு கட்டுப்பாடுகளை மறுதல் போன்றவற்றை உள்ளடக்கக்கூடும்.
- தணிக்கைக்கு சம்பந்தப்பட்ட உள்நாட்டு கட்டுப்பாடுகளை புரிந்து கொள்ள வேண்டும், இதன் அடிப்படையில் சூழ்நிலைக்கு பொருத்தமான தணிக்கை நடைமுறைகளை வடிவமைக்க முடியும். சட்டத்தின் பிரிவு 143(3)(i)படி, நாங்கள் நிறுவனத்திற்கு நிதி அறிக்கைகளின் அடிப்படையில் போதுமான உள்நாட்டு நிதி கட்டுப்பாடுகள் உள்ளதா, மற்றும் அவற்றின் செயல்திறன் எவ்வாறு உள்ளது என்பதைப் பற்றிய எங்கள் கருத்தை வழங்குவதற்கும் பொறுப்புடையவர்களாக இருக்கிறோம்.
- மேலாண்மை மற்றும் இயக்குநர்கள் குழுவால் பயன்படுத்தப்பட்ட கணக்கியல் கொள்கைகளின் பொருத்தத்தையும், கணக்கியல் மதிப்பீடுகள் மற்றும் அதனுடன் தொடர்புடைய வெளிப்பாடுகளின் நியாயத்தன்மையையும் மதிப்பீடு செய்வது.
- மேலாண்மை மற்றும் இயக்குநர்கள் குழுவால் பயன்படுத்தப்பட்ட “நடந்து வரும் தொடர்ச்சி” கணக்கியல் அடிப்படை பொருத்தமானதா என்பதை தீர்மானிப்பது, மற்றும் எங்கள் தணிக்கையின் போது பெறப்பட்ட சான்றுகளின் அடிப்படையில், நிறுவனத்தின் தொடர்ந்து செயல்பட முடியுமா என்பதில் முக்கியமான சந்தேகம் ஏற்பட்டுள்ளதாக ஏதேனும் விவகாரங்கள் அல்லது நிலைகள் உள்ளனவா என்பதை மதிப்பீடு செய்வது. நாங்கள் ஒரு முக்கிய சந்தேகம் உள்ளதாக முடிவு செய்தால், அந்த சம்பந்தப்பட்ட வெளிப்பாடுகளைக் நிதி அறிக்கைகளில் குறிப்பிடப்படுமாறு எங்கள் தணிக்கையர் அறிக்கையில் குறிப்பது அவசியம். அதற்குத் தேவையான வெளிப்பாடுகள் போதியதாக இல்லையெனில், எங்கள் கருத்தை மாற்றி வெளியிட வேண்டும். எங்கள் முடிவுகள் எங்கள் தணிக்கையர் அறிக்கையின் தேதியவரை பெறப்பட்ட தணிக்கை சான்றுகளின் அடிப்படையிலேயே உள்ளன. இருப்பினும், எதிர்கால நிகழ்வுகள் அல்லது நிலைகள் நிறுவனத்தின் தொடர்ச்சியான செயல்பாட்டை நிறுத்தக்கூடும்.
- நிதி அறிக்கைகளின் முழுமையான தோற்றம், கட்டமைப்பு மற்றும் உள்ளடக்கம் உட்பட வெளிப்பாடுகளையும் மதிப்பீடு செய்வது, மற்றும் நிதி அறிக்கைகள் அடிப்படையிலான பரிவர்த்தனைகள் மற்றும் நிகழ்வுகளை நியாயமான முறையில் பிரதிபலிக்கிறதா என்பதை தீர்மானிப்பது.

நாங்கள், மேலாண்மை மற்றும் இயக்குநர்கள் குழுவுடன் தொடர்புடையவர்களுக்கு, பிற விஷயங்களுடன் சேர்த்து, தணிக்கையின் திட்டமிடப்பட்ட பரப்பளவு மற்றும் நேரம் மற்றும் முக்கிய தணிக்கை கண்டறிதல்கள் அதிலும் நாங்கள் தங்கள் உள்நாட்டு கட்டுப்பாட்டில் கண்டுள்ள முக்கிய குறைபாடுகள் உட்பட, தொடர்பாக தகவல் அளிப்போம்.

மேலும், மேலாண்மை மற்றும் இயக்குநர்கள் குழுவினருக்கு நாங்கள் வழங்கும் உறுதிப்பத்திரம் எங்கள் சுயாதீனத்துடன் தொடர்புடைய பொருத்தக்கூடிய நெறிமுறை விதிகளை பின்பற்றியுள்ளோம் என்பதை அறிவித்தல். எங்கள் சுயாதீனத்தை பாதிக்கக்கூடும் அனைத்து உறவுகளையும் மற்றும் வேறு எந்தவொரு விஷயங்களையும் அவர்களுடன் பகிர்தல். பொருந்தினால், தொடர்புடைய பாதுகாப்பு நடவடிக்கைகள் குறித்து அவர்களைத் தெரியப்படுத்தல்.

எம் எஸ் கே சி - அசோசியேட்ஸ் எல்எல்பி  
(முந்தைய பெயர்: எம் எஸ் கே சி - அசோசியேட்ஸ்)  
தணிக்கையாளர்கள்  
ICAI நிறுவன பதிவு எண்: 001595S/S000168

பி. சங்கர் ராமன்  
பங்குதாரர்

உறுப்பினர் எண்: 204764

UDIN: 25204764BMUJG1003

இடம்: சென்னை

தேதி: ஆகஸ்ட் 28, 2025



இந்திய கண்காணிப்பு மற்றும் தணிக்கை ஆணையர் (CAG) அலுவலகத்திற்கு 10, பஹாதூர் ஷா ஜஃபார் மார்க், நியூ டெல்லி - 110 124

2013 ஆம் ஆண்டு கம்பெனிகள் சட்டத்தின் பிரிவு 143 துணை பிரிவு (5) கீழ் வழங்கப்பட்டுள்ள வழிகாட்டல்களின் தொடர்பான எங்கள் அறிக்கை

**தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் நிதி அறிக்கைகளுக்கான சுயாதீன தணிக்கையர் அறிக்கைக்கு இணைப்பு - B**

(எங்கள் அதே தேதியிலான அறிக்கையின் 'பிற சட்ட மற்றும் ஒழுங்குமுறை தேவைகள் தொடர்பான அறிக்கை' பிரிவில் உள்ள பத்தி 1 இல் குறிப்பிடப்பட்டதைச் சார்ந்து)

இந்திய கண்காணிப்பு மற்றும் தணிக்கை ஆணையர் (CAG) வழங்கிய வழிகாட்டல்கள் மற்றும் துணை வழிகாட்டல்களின் தொடர்பான எங்கள் அறிக்கை / கண்டறிதல்கள், 31 மார்ச் 2025 அன்று முடிந்த நிதி ஆண்டிற்கான நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளுக்கான அதே தேதியிலான எங்கள் சட்டபூர்வ தணிக்கை அறிக்கையுடன் ஒன்றாக வாசிக்கப்பட வேண்டும்.

| வரிசை எண்                                                                                             | வழிகாட்டுதல்கள்/துணை வழிகாட்டுதல்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | எம்.எஸ்.கே. சி நிறுவனத்தின் விளக்கம்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2013 ஆம் ஆண்டு கம்பெனிகள் சட்டத்தின் பிரிவு 143 துணை பிரிவு (5) கீழ் வழங்கப்பட்ட வழிகாட்டல்கள்</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1                                                                                                     | நிறுவனம் நேரடியாக அல்லது டிரஸ்டுகள் வழியாக ஊழியர்களுக்கான பணிவிட்டு ஓய்வூதிய நன்மைகளுக்காக செய்துள்ள அனைத்து முதலீடுகளின் குறியிடப்பட்டவையும் குறியிடப்படாதவையும் நியாயமான மதிப்பீடு செய்யப்பட்டுள்ளதா என்பதை மதிப்பீடு செய்வது. இதற்கு மதிப்பீட்டு முறைமைகள் சரிபார்ப்பது, இந்திய கணக்கியல் நிலைகள் (Ind AS) உடன் தொடர்ச்சி உறுதி செய்தல் மற்றும் ஆதார ஆவணங்களை பரிசீலித்தல் ஆகியவை அடங்கும். தணிக்கையர் மதிப்பீட்டு முறையை அதன் நியாயத்தன்மை மற்றும் பொருந்தக்கூடிய விதிமுறைகளுடன் இணக்கமானதா என்பதை குறித்த ஒரு சுருக்கமான குறிப்பை வழங்க வேண்டும். எந்தவொரு முக்கியமான மாற்றங்கள் அல்லது தவறான விளக்கங்கள் இருப்பின் அவற்றையும் அறிக்கையில் குறிப்பிட வேண்டும். | நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகள், சட்டத்தின் பிரிவு 133 கீழ் குறிப்பிடப்பட்ட கணக்கியல் தரநிலைகள் மற்றும் 2021 ஆம் ஆண்டின் கம்பெனிகள் (கணக்கியல் தரநிலைகள் விதிகளுடன் 2021 இணங்கிய வகையில் தயாரிக்கப்படுகின்றன. எனவே, இந்திய கணக்கியல் தரநிலைகள் (Ind AS) படி மதிப்பீட்டு முறைமைகள் பொருந்தாது                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2                                                                                                     | நிறுவனத்திற்கு அனைத்து கணக்கியல் பரிவர்த்தனைகளையும் தகவல் தொழில்நுட்ப (IT) அமைப்பின் வழியாக செயலாக்கும் ஒரு அமைப்பு உள்ளதா என்பதை மதிப்பீடு செய்யவும். உள்ளதாக இருந்தால், IT அமைப்புக்குப் புறமாக பரிவர்த்தனைகள் செயலாக்கப்படுவதால் கணக்குகளின் முழுமைத்தன்மை மற்றும் இதனால் ஏற்படும் நிதி விளைவுகள் இருந்தால், அவற்றையும் குறிப்பிட வேண்டும்.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>நிறுவனம் தனது கணக்கியல் பரிவர்த்தனைகளை (Accounting Transactions) IT அமைப்புகளின் வழியாக செயலாக்குவதற்கு Indice ERP மற்றும் Amma Cements ERP ஆகியவற்றை பயன்படுத்துகிறது.</li> <li>தணிக்கை காலத்தில், நிறுவனம் கடன்களுக்கு (Borrowings) விதிக்கப்படும் வட்டியில் (Interest) கணக்குகள், வயது அடிப்படையிலான திருத்தங்கள் (Ageing Adjustments), பயன்படுத்துதல் (Consumption) மற்றும் கிடைக்கும் பொருட்களின் மதிப்பீடு (Inventory Valuation) போன்றவற்றை கையால் (Manual) கணக்கிடுகின்றது என்பதை நாங்கள் கவனித்தோம்.</li> </ul> |



| வரிசை எண் | வழிகாட்டுதல்கள்/துணை வழிகாட்டுதல்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | எம்.எஸ்.கே. சி நிறுவனத்தின் விளக்கம்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>பொதுவான கட்டுப்பாடுகள் பலவீனமாக இருப்பதாக முடிவு செய்யப்பட்டுள்ளது, ஏனெனில் Logical Access Management, Change Management மற்றும் Application Security Management தொடர்பான விதிவிலக்குகள் பதிவாகியுள்ளன.</li> <li>மேலும், நிறுவனத்தால் பயன்படுத்தப்படும் கணக்கியல் மென்பொருள்களில் உள்ள Audit Trail பதிவேற்ற வசதி, Indice ERP க்கு நவம்பர் 07, 2024 முதல் மற்றும் Amma Cements ERP க்கு நவம்பர் 14, 2024 முதல் மட்டுமே இயங்கத் தொடங்கியுள்ளது. மேலாண்மை மற்றும் அதிகாரப்பூர்வ குறிப்பு: பிரதான தணிக்கை அறிக்கையின் 'பிற சட்ட மற்றும் ஒழுங்குமுறை தேவைகள் தொடர்பான அறிக்கை' பிரிவின் பத்தி 3(i)(vi)-ஐ மற்றும் நிதி அறிக்கைகளில் குறிப்பு 49ஐ (Note 49) பார்க்கவும்.</li> </ul>                                                                                                                                         |
| 3         | மத்திய/மாநில அரசுகள் அல்லது அவற்றின் முகவரிகளிடமிருந்து குறிப்பிட்ட திட்டங்களுக்கு பெறப்பட்ட / பெற வேண்டிய நிதி உதவிகள் நிதி அறிக்கைகளில் அவற்றின் விதிமுறைகள் படி சரியாக கணக்கிடப்பட்டுள்ளதா மற்றும் பயன்படுத்தப்பட்டுள்ளதா என்பதை மதிப்பீடு செய்வது. விதிவிலக்கு ஏற்பட்ட சந்தர்ப்பங்கள் இருந்தால், அவற்றின் பட்டியலை தயாரிக்கவும்.                                                                                                                                                                                     | தணிக்கை ஆண்டில் இப்படியான எந்த சந்தர்ப்பங்களும் பதிவாகவில்லை.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4         | <p>நிறுவனம் முக்கியமான அபாய பகுதிகளை அடையாளம் கண்டுள்ளதா என்பதை மதிப்பீடு செய்யவும். அடையாளம் காணப்பட்டிருந்தால், அந்த அபாயங்களை குறைக்க நிறுவனத்தால் எந்தவொரு அபாய மேலாண்மை கொள்கை உருவாக்கப்பட்டுள்ளதா என்பதை பார்வையிடவும்.</p> <p>(a) அந்த அபாய மேலாண்மை கொள்கை உலகளாவிய சிறந்த நடைமுறைகளை கருத்தில் கொண்டு உருவாக்கப்பட்டதா என்பதை மதிப்பீடு செய்யவும்.</p> <p>(b) நிறுவனம் தனது தரவு சொத்துகளை அடையாளம் கண்டுள்ளதா, மேலும் அவற்றின் மதிப்பீடு பொருத்தமானவாறு செய்யப்பட்டுள்ளதா என்பதையும் மதிப்பீடு செய்யவும்.</p> | <p>மேலாண்மை வழங்கிய தகவல்கள் மற்றும் விளக்கங்கள் மற்றும் எங்கள் பரிசோதித்த பதிவுகளின் அடிப்படையில், நிறுவனம் ஒரு அபாய மேலாண்மை குழுவை அமைத்துள்ளது. மேலும், நிறுவனம் அபாய மேலாண்மை கொள்கையினை நிறுவி, முக்கிய அபாய பகுதிகளை அடையாளம் காணும் செயல்முறையை வரையறுத்து, அவற்றை குறைக்க தேவையான நடவடிக்கைகளையும் நிர்ணயித்துள்ளது.</p> <p>(a) உலகளாவிய சிறந்த நடைமுறைகளை கருத்தில் கொண்டு அபாய மேலாண்மை கொள்கை உருவாக்கப்பட்டதா என்பது தொடர்பான மேலாண்மையின் மதிப்பீடு எங்களிடம் கிடைக்கவில்லை. ஆகையால், அதற்கு நாங்கள் கருத்து தெரிவிக்க முடியாது.</p> <p>(b) நிறுவனம் நிரந்தர சொத்துகள் பதிவு புத்தகத்தை பராமரிக்கிறது, இதில் தரவு சொத்துகள், உதாரணமாக கணினிகள் மற்றும் தொடர்புடைய உபகரணங்கள் மற்றும் மென்பொருட்கள், செலவு அடிப்படையில் குறைந்த பட்ச கையாளப்படுகின்றன. மேலும் விவரங்களுக்கு, நிதி அறிக்கைகளில் குறிப்பு 2.2(v)ஐ (Note 2.2(v)) பார்க்கவும்.</p> |



| வரிசை எண்                                                                                                   | வழிகாட்டுதல்கள்/துணை வழிகாட்டுதல்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | எம்.எஸ்.கே. சி நிறுவனத்தின் விளக்கம்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5                                                                                                           | நிறுவனம் இந்திய பங்குச் சந்தை வாரியம் வெளியிட்ட 2015 ஆம் ஆண்டின் விதிகள் மற்றும் பிற தொடர்புடைய விதிகள் மற்றும் ஒழுங்குமுறைகளை பின்பற்றி வருகிறதா என்பதை மதிப்பீடு செய்யவும். இது தேவையானபடி இந்திய முதலீட்டு மற்றும் பொது சொத்து மேலாண்மை துறை, கம்பெனி வழித்துறை, பொது நிறுவனங்கள் துறை, இந்திய ரிசர்வ் வங்கி, இந்திய தொலைதொடர்பு ஒழுங்குமுறை ஆணையம், CERT-IN, மின்சார மற்றும் தகவல் தொழில்நுட்ப அமைச்சகம், இந்திய தேசிய செலுத்தல் நிறுவனம் ஆகியவற்றின் விதிமுறைகளுக்கும் பொருந்தும். | மேலாண்மையினால் வழங்கப்பட்ட தகவல்கள் மற்றும் விளக்கங்கள் மற்றும் எங்கள் பரிசோதித்த பதிவுகளின் அடிப்படையில், இயக்குநர்கள் குழு (வருடாந்திர அடிப்படையில், துறைகள் தலைமையாளர் சமர்ப்பிக்கும் இணக்கம் அறிக்கைகளை மதிப்பாய்வு செய்து, பொருந்தக்கூடிய சட்டங்கள் மற்றும் விதிமுறைகளுடன் இணங்கிச் செயல்பட்டு வருகிறதா என்பதை கண்காணித்து, அதனை இயக்குநர்கள் குழு கூட்டத்தில் பதிவேற்றி வருகின்றனர்.<br><br>மேலாண்மையினால் எங்களிடம் வழங்கப்பட்ட பிரதிநிதித்துவக் குறிப்புகள் மற்றும் 31 மார்ச் 2025 அன்று முடிந்த நிதி ஆண்டிற்கான செயற்குழு தணிக்கை அறிக்கையின் மதிப்பீட்டின் அடிப்படையில், நிறுவனம் பொருந்தக்கூடிய சட்டங்கள் மற்றும் விதிமுறைகளை பின்பற்றவில்லை என நம்ப வைக்கும் எந்தவொரு விஷயமும் எங்கள் கவனத்திற்கு வரவில்லை.                                                                                                                                  |
| <b>2013 ஆம் ஆண்டு கம்பெனிகள் சட்டத்தின் பிரிவு 143 துணை பிரிவு (5) கீழ் துறை சார்ந்த துணை வழிகாட்டல்கள்</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1                                                                                                           | நிறுவனத்தின் விலை நிர்ணய கொள்கை உற்பத்தியின் அனைத்து நிலையான மற்றும் மாறித்திறன் செலவுகளையும் மற்றும் மேலதிகச் செலவுகளின் பகிர்வையும் கையாளுகிறதா என்பதை மதிப்பீடு செய்ய வேண்டும்.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | நிறுவனத்தின் சிமெண்ட் வழங்கல்களின் பெரும்பாலானவை DRDA மற்றும் பிற அரசு முகவரிகளுக்காக செய்யப்பட்டிருப்பதால், விற்பனை விலை அரசு நிர்ணயிக்கும், இது ஒரு விலை நிர்ணயக் குழு மூலம் நடைபெறுகிறது. அந்த குழுவில் தொழில் துறை பிரதான செயலர், நிதி துறை கூடுதல் பிரதான செயலர், புறநகர் வளர்ச்சி துறை பிரதான செயலர் மற்றும் நிறுவனத்தின் நிர்வாக இயக்குனர் உட்பட உள்ளனர். நிறுவனம் பரிந்துரைக்கும் விலை நிலையான மற்றும் மாறிய செலவுகளின் இரண்டையும் மீட்டுக் கொள்கிறது. திறந்த சந்தை விற்பனை விலை, திறந்த சந்தை நிலைமைகளைக் கருத்தில் கொண்டு நிர்ணயிக்கப்படுகிறது. பங்கு விற்பனை / Stockiest, கட்டிட உத்தியோகஸ்தர்கள் /, குடியிருப்பு ப்ரோமோட்டர்கள் / மற்றும் அரசு ஒப்பந்ததாரர்கள் / மூலம் நடைபெறும் திறந்த சந்தை விற்பனையின் விலை, நிறுவனத்தின் உள்ளக விலை நிர்ணயக் குழுவின் பரிந்துரையின் அடிப்படையில், நிர்வாக இயக்குனர் காலக்கெடுகளுக்கு ஏற்ப நிர்ணயிப்பார். |
| 2                                                                                                           | நிறுவனம் உற்பத்தியில் ஏற்படும் சாதாரண இழப்புகள் குறித்த நிலையான அளவுகளை வகைப்படுத்தியுள்ளதா என்பதை மதிப்பீடு செய்ய வேண்டும்.<br><br>(a) அசாதாரண இழப்புகளை அடையாளம் காண்பது மற்றும் மதிப்பீடு செய்வது தொடர்பான ஒரு அமைப்பு உள்ளதா என்பதை சரிபார்க்கவும்.<br><br>(b) அசாதாரண இழப்புகள் குறித்து எடுக்கப்பட்ட திருத்த நடவடிக்கைகள் சரியாக பதிவுசெய்யப்பட்டுள்ளதா என்பதை மதிப்பீடு செய்யவும்.                                                                                               | சிமெண்ட் உற்பத்தி ஒரு தொடர்ச்சியான தொழில் ஆகும், மற்றும் சிமெண்ட் உற்பத்தி செயல்முறையின் போது எந்தவொரு உற்பத்தி இழப்பும் இல்லை என எங்களுக்கு தகவல் வழங்கப்பட்டுள்ளது. ஏற்படும் எந்தவொரு வீணும் மீண்டும் செயல்முறையில் பயன்படுத்தப்படுகிறது.<br><br>சப்ளையர்களிடமிருந்து பொருட்களைப் பெறும் போது, ஜிப்சம் (Gypsum), பிளை ஆஷ் (Fly Ash) போன்ற சில பொருட்களில் ஈரப்பதத்தால் (Moisture) ஏற்படும் இழப்புகள் உண்டு. இத்தகைய இழப்புகள், பரிசோதனை லேபில் (Lab Certificates) வழங்கப்பட்ட சான்றுகளின் அடிப்படையில், பொருள் நுகர்வு செலவுக்குள் கணக்கீட்டுப் பொருளாக சேர்க்கப்படுகின்றன.                                                                                                                                                                                                                                                                            |



| வரிசை எண் | வழிகாட்டுதல்கள்/துணை வழிகாட்டுதல்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | எம்.எஸ்.கே. சி நிறுவனத்தின் விளக்கம்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3         | <p>பின்விளைவுகள் (By-products) மற்றும் முடிவடைந்த பொருட்கள் கையிருப்பு மதிப்பீட்டு அமைப்பு என்னவென்பதை மதிப்பீடு செய்யவும்.</p> <p>(a) மதிப்பீடு ஆண்டுகளுக்கு ஒரே மாதிரியாகவும் நிறுவப்பட்டுள்ளதா மற்றும் நிர்ணயிக்கப்பட்ட கணக்கீட்டு கொள்கைக்கு உட்பட்டதா என்பதை சரிபார்க்கவும்.</p> <p>(b) நிறுவனம் அறிவித்த கொள்கையை மீறிய சந்தர்ப்பங்கள் பட்டியலிடவும்.</p> | <p>தொழிற்சாலை நிலை முடிவடைந்த பொருட்கள் மதிப்பீடு உள்ளீட்டு செலவுகள் - வரிகள் மற்றும் கடமைகள் தொடர்பான காசோலை ஒப்புக் கொள்ளக்கூடிய பணம் கழிக்கப்பட்டு - மற்றும் மேலதிகச் செலவுகள் உட்பட செலவு மற்றும் விற்கக்கூடிய நிகர மதிப்பு குறைந்தவற்றின் அடிப்படையில் செய்யப்படுகிறது. (விவரங்களுக்கு, நிதி அறிக்கைகளில் குறிப்பு 2.2(ii) மற்றும் குறிப்பு 14 பார்க்கவும்) நிறுவனத்திற்கு எந்தவொரு பின்விளை பொருட்களும் இல்லை. மேலும், மதிப்பீட்டு கொள்கை ஆண்டுகளுக்கு ஒரே மாதிரியாகவும் மற்றும் நிர்ணயிக்கப்பட்ட கணக்கீட்டு கொள்கைக்கு உட்பட்டதாகும்.</p>                                                                                                                       |
| 4         | <p>மூடப்பட்ட யூனிட்கள் உள்ள பழுதடைந்த நிலைச் சேமிப்பு பொருட்கள் மற்றும் உபகரணங்கள் தொடர்பான விளைவுகள் புத்தக கணக்குகளில் சரியாக கணக்கீட்டுப் செய்யப்பட்டுள்ளதா என்பதை மதிப்பீடு செய்யவும்.</p>                                                                                                                                                                  | <p>31 மார்ச், 2025 நிலவரப்படி நகர்ச்சியற்ற மற்றும் பழுதடைந்த நிலைச் சேமிப்பு பொருட்கள் மற்றும் உபகரணங்கள் தொடர்பான முன்கூட்டிய நிதி ஒதுக்கீட்டின் மேலாண்மை மதிப்பீடு எங்களுக்கு வழங்கப்படவில்லை. எனவே, நிதி அறிக்கைகளில் செய்யப்பட்ட, வயது வாய்ந்த மற்றும் பழுதடைந்த நிலைச் சேமிப்பு பொருட்கள் மற்றும் உபகரணங்களுக்கு செய்யப்பட்ட ஒதுக்கீட்டின் முழுமை மற்றும் போதுமான தன்மை பற்றி கருத்து தெரிவிக்க எங்களுக்கு சாத்தியமில்லை. மேலதிக விவரங்களுக்கு, எங்கள் முக்கிய தணிக்கை அறிக்கையின் 'Basis for Qualification' பகுதியில் e(i) குறிப்பு பார்க்கவும்.</p>                                                                                                             |
| 5         | <p>நிதி ஆண்டின் நுட்பச் சாதனங்கள் மற்றும் இயந்திரங்கள் பயன்பாட்டு அளவு நிறுவப்பட்ட திறன் உடன் ஒப்பிட்டு எவ்வளவு என்பது குறிப்பிடவும்</p>                                                                                                                                                                                                                        | <p>மேலாண்மையினால் எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்கள் மற்றும் எங்களால் மேற்கொள்ளப்பட்ட நடைமுறைகள் அடிப்படையில், கீழே குறிப்பு 5(a) பார்க்கவும்.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6         | <p>நிறுவனத்திற்கு பின்வரும்வரை கையாளும் ஒரு செயல்திறன் மிக்க அமைப்பு உள்ளதா என்பதை மதிப்பீடு செய்யவும்: பொருட்களின் உடலடிப்படை சோதனை பொருட்களின் மதிப்பீடு நகர்ச்சியற்ற பொருட்கள் தொடர்பான கையாளும் நடைமுறை உடலடிப்படை சோதனை போது கண்டறியப்பட்ட குறைபாடு / அதிகப்படியான அளவுகள் தொடர்பான கணக்கீட்டு விளைவுகள்.</p>                                              | <p>மேலாண்மையினால் எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்கள் மற்றும் விளக்கங்களின் அடிப்படையில், நிறுவனம் ஆண்டு ஒருமுறை உடலடிப்படை சோதனை நடத்தும் கொள்கையை கொண்டுள்ளது மற்றும் நிதி ஆண்டின் போது இதைச் செய்துள்ளது.</p> <p>கையிருப்புகள், தேவையானபோது பழுதடைதல் மற்றும் பிற இழப்புகளுக்கான ஒதுக்கீட்டிற்குப் பின், செலவின் குறைந்த மதிப்பு மற்றும் விற்கக்கூடிய நிகர மதிப்பு அடிப்படையில் மதிப்பீடு செய்யப்படுகின்றன. செலவு பொருட்களை விற்பனை இடத்திற்கு கொண்டு செல்லும் அனைத்து கட்டணங்கள், போக்குவரத்து காப்பீடு மற்றும் பெறும் கட்டணங்கள் உட்பட கணக்கிடப்படுகிறது. Work-in-Progress மற்றும் Finished Goods பொருட்களில் உரிய அளவிற்கு மேலதிகச் செலவுகள் சேர்க்கப்படுகின்றன.</p> |



| வரிசை எண் | வழிகாட்டுதல்கள்/துணை வழிகாட்டுதல்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | எம்.எஸ்.கே. சி நிறுவனத்தின் விளக்கம்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>நிகர விற்பனை மதிப்பு என்பது சாதாரண வணிக நடவடிக்கையில் மதிப்பிடப்பட்ட விற்பனை விலை, கையிருப்பு நிறைவு செலவுகள் மற்றும் விற்பனை செய்வதற்கான தேவையான செலவுகளை கழித்து கணக்கிடப்படும். (விவரங்களுக்கு, நிதி அறிக்கைகளில் குறிப்பு 2.2(ii) பார்க்கவும்)</p> <p>31 மார்ச், 2025 நிலவரப்படி நகர்ச்சியற்ற மற்றும் பழுதடைந்த நிலைச் சேமிப்பு பொருட்கள் மற்றும் உபகரணங்களுக்கான ஒதுக்கீட்டின் மேலாண்மை மதிப்பீடு எங்களுக்கு வழங்கப்படவில்லை. எனவே, நிதி அறிக்கைகளில் செய்யப்பட்ட நகர்ச்சியற்ற மற்றும் பழுதடைந்த கையிருப்பு பொருட்களுக்கு செய்யப்பட்ட ஒதுக்கீட்டின் முழுமை மற்றும் போதுமான தன்மை பற்றி கருத்து தெரிவிக்க எங்களுக்கு சாத்தியமில்லை. மேலதிக விவரங்களுக்கு, எங்கள் முக்கிய தணிக்கை அறிக்கையின் 'Basis for Qualification' பகுதியில் e(i) குறிப்பு பார்க்கவும்.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7         | <p>நிறுவனம், நிலக்கரி சுரங்க மற்றும் வெளிப்படையான சுரங்கங்கள் தொடர்பாக, கனிம பாதுகாப்பு மற்றும் அபிவிருத்தி விதிகள் படி சுரங்க முடிவு திட்டத்தை தயார் செய்துள்ளதா? ஆம், சுரங்க முடிவு செலவு கணக்கிடப்பட்டு மற்றும் நிதி கணக்குகளில் ஒதுக்கீடு செய்யப்பட்டுள்ளது என்பதை உறுதி செய்யவும். சுரங்கங்கள் செயல்படுத்தும் முன், சுற்றுச்சூழல் அனுமதி நிலைமையை சரிபார்க்கவும்</p> | <p>நிறுவனம் இந்த ஆண்டு எந்த சுரங்கத்தையும் முடிக்கவோ, விட்டு வைக்கவோ செய்யவில்லை. இருப்பினும், நிறுவனம், இந்த ஆண்டின் போது கல்லு அகற்றப்பட்ட அளவுக்குப் பொருந்தும் முறையில் மற்றும் கொப்பு உத்திரவுகள் வழங்கப்பட்ட அளவுக்கு சுரங்க முடிவு செலவுகளுக்கான ஒதுக்கீட்டை உருவாக்குகிறது.</p> <p>31 மார்ச், 2025 நிலவரப்படி, நிதி அறிக்கைகளில் சுரங்க முடிவு செலவுகளுக்கான 202.44 லட்சம் ரூபாயின் (March 31, 2024: 161.91 லட்சம் ரூபாயின்) ஒதுக்கீடு செய்யப்பட்டுள்ளது மற்றும் 31 மார்ச், 2025 நிலவரத்தில், சுரங்க முடிவு செலவுகளுக்கான மொத்த ஒதுக்கீடு ரூ. 596.77 லட்சம் (March 31, 2024: ரூ. 394.33 லட்சம்) ஆகும். (நிதி அறிக்கையில் குறிப்பு 7 பார்க்கவும்)</p> <p>பல்வேறு சுரங்கங்களுக்கு சுற்றுச்சூழல் அனுமதிகள் உடனடியாக அனுமதிக்கப்பட வேண்டும் மற்றும் நிலையான அதிகாரிகளிடம் பரிசீலனைக்காக நிலுவையில் உள்ளது. மேலாண்மையினால் வழங்கப்பட்ட தகவலின் படி, அரியலூர் சிமெண்டு நிறுவனத்தில் உள்ள ஐந்து நிலையான சுரங்க இடங்களில் இரண்டு சுரங்க லீசுகளுக்கான சுற்றுச்சூழல் அனுமதிகள் பெற்று உள்ளன. ஆலங்குளம் அலகில் உள்ள ஐந்து சுரங்க இடங்களுக்கு சுற்றுச்சூழல் அனுமதிகளை பெற்றுக் கொள்வது நடைமுறையில் உள்ளது. (நிதி அறிக்கையில் குறிப்பு 41 பார்க்கவும்)</p> |



| வரிசை எண் | வழிகாட்டுதல்கள்/துணை வழிகாட்டுதல்கள் | எம்.எஸ்.கே. சி நிறுவனத்தின் விளக்கம்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7         |                                      | மேலும், 31 மார்ச், 2025 நிலவரப்படி, செயற்பாட்டில் இல்லாத சுரங்கங்களுக்கு தொடர்பான சுரங்க முடிவு செலவுகளுக்கான மேலாண்மை மதிப்பீடு எங்களுக்கு வழங்கப்படவில்லை. எனவே, நிதி அறிக்கைகளில் செய்யப்பட்ட சுரங்க முடிவு செலவுகளுக்கான ஒதுக்கீட்டின் முழுமை மற்றும் போதுமான தன்மை பற்றி கருத்து தெரிவிக்க எங்களுக்கு சாத்தியமில்லை. (எங்கள் முக்கிய தணிக்கை அறிக்கையின் 'Basis for Qualification' பகுதியில் (h) குறிப்பு பார்க்கவும்). |

குறிப்பு 5(அ): ஆண்டின் போதிய காலத்தில் தொழிற்சாலை மற்றும் இயந்திரங்களை பயன்படுத்தியதைப் பற்றி நிறுவப்பட்ட திறன் மற்றும் அதற்கான ஒப்பீடு:

| ஆலை                                        | நிறுவப்பட்ட கொள்ளளவு கீழே உள்ள குறிப்பு (i)ஐப் பார்க்கவும் | அந்த வருடத்தில் உற்பத்தி - கீழே உள்ள குறிப்பு (ii)ஐப் பார்க்கவும் | சதவிகிதம் % பயன்படுத்தப்பட்டது |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| சிமென்ட் ஆலை                               |                                                            |                                                                   |                                |
| அரியலூர் ஆலை                               | 5,00,000                                                   | 0                                                                 | 0.00%                          |
| அரியலூர் சிமென்ட் (விரிவாக்கம்)            | 11,30,000                                                  | 8,78,413                                                          | 77.74%                         |
| ஆலங்குளம் சிமென்ட்                         | 2,90,000                                                   | 1,01,010                                                          | 34.83%                         |
| ஆஸ்பெஸ்டாஸ் தயாரிப்புகள்                   |                                                            |                                                                   |                                |
| ஆஸ்பெஸ்டாஸ்                                | 28,500                                                     |                                                                   |                                |
| கற்குழாய் தயாரிப்புகள்                     |                                                            | 0                                                                 | 0.00%                          |
| கல்லு குழாய் உற்பத்தி மையம். விருதாச்சலம். | 7,200                                                      | 0                                                                 | 0.00%                          |

குறிப்பு;

- (i) 20 பிப்ரவரி, 2025 அன்று தேதியிடப்பட்ட 2023-24 நிதி ஆண்டிற்கான செலவு தணிக்கை அறிக்கையுடன் ஒப்பிட்டு சரிபார்க்கப்பட்டது.
- (ii) தினசரி உற்பத்தி அறிக்கை மற்றும் பிற அடிப்படை சரக்கு பதிவுகளுக்கு ஒப்பிட்டு சரிபார்க்கப்பட்டது.

எம் எஸ் கே சி - அசோசியேட்ஸ் எல்எஸ்பி  
(முந்தைய பெயர்: எம் எஸ் கே சி - அசோசியேட்ஸ்)  
தணிக்கையாளர்கள்  
ICAI நிறுவன பதிவு எண்: 001595S/S000168

பி. சங்கர் ராமன்

பங்குதாரர்

உறுப்பினர் எண்: 204764

UDIN: 25204764BMUJJG1003

இடம்: சென்னை  
தேதி: ஆகஸ்ட் 28, 2025



31 மார்ச், 2025 அன்று முடிவடைந்த நிதி ஆண்டிற்கான தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகள் தொடர்பான, அதே தேதியிலான சுயாதீன தணிக்கையர் அறிக்கைக்கு இணைப்பு - C :

[சுயாதீன தணிக்கையர் அறிக்கையின் 'பிற சட்ட மற்றும் ஒழுங்குமுறை தேவைகள் பற்றிய அறிக்கை' பகுதியில் உள்ள பத்தி 2 இல் குறிப்பிடப்பட்டபடி]

- i. (a) A. நிறுவனம் சொத்து, தொழிற்சாலை மற்றும் இயந்திரங்களின் முழுமையான விவரங்களை, அளவுத்தொகைகள் மற்றும் அவை உள்ள இடத்தை செயல் வகைப்படுத்திய சரியான பதிவுகளை பராமரித்துள்ளது.
- B. நிறுவனம் மறைமுக சொத்துகள் தொடர்பான முழுமையான விவரங்களை காட்டும் சரியான பதிவுகளை பராமரித்துள்ளது.
- i. (b) நிறுவனத்தின் அளவும் அதன் சொத்துகளின் தன்மையும் கருத்தில் கொண்டு, ஒவ்வொரு ஆண்டும் அனைத்து உருப்படிகளையும் உள்ளடக்கும் வகையில் வடிவமைக்கப்பட்ட கட்டங்களைக் கொண்ட திட்டத்தின் படி, சொத்து, தொழிற்சாலை மற்றும் இயந்திரங்கள் மேலாண்மையினால் உடலடிப்படையாக சரிபார்க்கப்பட்டுள்ளன; இது எங்களின் கருத்தில் நியாயமானதாகும். அந்த திட்டத்தின் படி, நிதி ஆண்டின் போது மேலாண்மையினால் சொத்து, தொழிற்சாலை மற்றும் இயந்திரங்கள் உடலடிப்படையாக சரிபார்க்கப்பட்டுள்ளன. இவ்வாறு மேற்கொள்ளப்பட்ட சரிபார்ப்பில் எந்தவொரு முக்கியமான வேறுபாடுகளும் கண்டறியப்படவில்லை. மேலும், கடந்த நிதி ஆண்டில், நிறுவனத்தால் நியமிக்கப்பட்ட ஒரு நிபுணரால் நிறுவனத்தின் சொத்து, தொழிற்சாலை மற்றும் இயந்திரங்கள் உடலடிப்படையாகச் சரிபார்க்கப்பட்டு, 24 ஏப்ரல், 2024 அன்று தேதியிடப்பட்ட அறிக்கையின் மூலம் அவரது பார்வைகள் பகிரப்பட்டுள்ளன. அந்த பார்வைகளின் நிதி அறிக்கைகளில் ஏற்படும் தாக்கம் ஏதேனும் உள்ளதா என்பதை நிறுவனம் தற்போது மதிப்பீடு செய்து வரும் நிலையில் இருப்பதால், அவற்றின் காரணமாக ஏற்படக்கூடிய சாத்தியமான தாக்கம் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை. மேலதிக விவரங்களுக்கு, எங்கள் முக்கிய தணிக்கை அறிக்கையின் 'Basis for Qualification' பகுதியில் (g) குறிப்பு பார்க்கவும்.
- i. (c) நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளில் காட்டப்பட்டுள்ள அனைத்து நிலையான சொத்துகளின் உரிமைப் பதிவுகளுக்கு, உதாரணமாக குவாரி நிலம், பிற நிலம், கட்டிடங்கள் ஆகியவற்றிற்கான பதிவுகள் நிறுவனத்தின் பொருளாதாரப் பதிவுகளுடன் ஒப்பிடப்படவில்லை. எனவே, நிறுவனத்தின் பெயரில் உள்ள நிலையான சொத்துகளின் உரிமைப் பதிவுகளின் முழுமையை மற்றும் நிறுவனத்தின் பெயரில் இல்லாத நிலையான சொத்துகளின் உரிமைப் பதிவுகளுக்கு தொடர்புடைய தகவலின் துல்லியத்தை எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை. இது தொடர்பான விவரங்கள் நிதி அறிக்கைகளில் உள்ள குறிப்பு 10A(ix) இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளது.
- i. (d) எங்களுக்குத் தரப்பட்ட தகவல்கள் மற்றும் விளக்கங்களின்படி, நிறுவனம் இந்த நிதி ஆண்டில் அதன் சொத்து, தொழிற்சாலை மற்றும் இயந்திரங்கள் மற்றும் மறைமுக சொத்துகளை மறுபரிசீலனை செய்யவில்லை. எனவே, இந்த வகை நடவடிக்கைகளுக்கு கீழ்க்காணும் ஆணை இன் 3(i)(d) இல் குறிப்பிட்டுள்ள விதிமுறைகள் நிறுவனத்திற்கான பொருளல்ல.
- i. (e) எங்களுக்குத் தரப்பட்ட தகவல்கள் மற்றும் விளக்கங்களின்படி, நிறுவனத்திற்கு எதிராக 1988 ஆம் ஆண்டு இடைமுகப் பரிமாற்றங்களைத் தடுக்கும் சட்டம் மற்றும் அதன் கீழ் ஏற்படுத்தப்பட்ட விதிமுறைகளுக்கிணங்க எந்தவொரு வழக்கும் தொடங்கப்படவோ நிலுவையில் இருப்பதோ இல்லை. எனவே, இந்த ஆணையின் 3(i)(e) இல் குறிப்பிட்டுள்ள விதிமுறைகள் நிறுவனத்திற்கான பொருளல்ல.
- ii. (a) நிறுவனத்தின் மேலாண்மையால் இந்த ஆண்டில் சரக்கு (மூன்றாம் பக்கங்களுக்கு இருப்பு மற்றும் பரிமாற்ற நிலுவையில் உள்ள சரக்குகள் தவிர) உடலடிப்படையாக சரிபார்க்கப்பட்டுள்ளது. எங்களின் கருத்துப்படி, இந்த சரிபார்ப்பின் அடிப்படையில் இருப்பு அளவீட்டின் அடிப்படை, வரம்பு மற்றும் நடைமுறை நிறுவனத்தின் அளவும் அதன் செயல்பாடுகளின் தன்மையும் கருத்தில் கொண்டு நியாயமானதும் பொருத்தமானதுமானது. இருப்பு சரிபார்ப்பின் போது புத்தக பதிவுகளுடன் ஒப்பிடும் போது கண்டறியப்பட்ட வேறுபாடுகள் ஒட்டுமொத்தமாக ஒவ்வொரு சரக்கு வகைக்கும் 10% அல்லது அதற்கும் அதிகமாக இல்லை.



பரிமாற்ற நிலுவையில் உள்ள பொருட்களுக்கு உறுதி செய்யப்பட்டுள்ள பொருட்கள் அனுப்பிய பொருட்களின் சரக்கு பதிவுகளிலிருந்து உறுதிப்படுத்தப்பட்டுள்ளன.

மூன்றாம் பக்கங்களிடம் நிலவுகின்ற சரக்குகளுக்கு, ஒவ்வொரு தொடர்புடைய பக்கம் மூலம் மேலாண்மை உறுதிப்பத்திரங்களை பெற்றுள்ளது. எனினும், உறுதிப்பத்திரங்களின் படி இருப்பு இருப்புகள் புத்தக பதிவுகளுடன் பொருந்தவில்லை மற்றும் மேலாண்மையால் ஒப்புமை செய்யப்பட வேண்டும். இதற்கு தொடர்பான விவரங்கள் எங்களின் முக்கிய தணிக்கை அறிக்கையின் Basis for Qualification பிரிவு e(ii)-இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளது.

- ii. (b) நிறுவனத்திற்கு கடன் வழங்கிய வங்கிகள் மூலம் எதிர்பார்க்கப்படும் தொழிலுக்கான வட்டிவருந்துகளை ரூ. 5 கோடிகள் மட்டுமே ஒதுக்கப்பட்டுள்ளது, இது வருமானத்தின் போதிலும் மேற்கொள்ளப்பட்டுள்ளது, தற்போதைய சொத்துக்களின் பாதுகாப்பின் அடிப்படையில்.

நாங்கள் நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளின் வழக்கமான ஆய்வின் போது பரிசோதித்த பதிவுகளின் அடிப்படையில், அந்த வங்கிகளுக்கு அனுப்பப்படும் காலாண்டு அறிக்கைகள் நிறுவனத்தின் கணக்குப் புத்தகங்களுடன் ஒப்பிடும்போது பொருத்தமற்றவை. இதன் விவரங்கள் கீழே உள்ளன.

| காலாண்டு முடிந்த தேதி | கணக்குப் புத்தகங்களின் படி தொகை (ரூபாய் லட்சங்களில்) | காலாண்டு அறிக்கையின் படி தொகை | விசாரணை (விவரங்களை கொடுக்கவும்)                                   |
|-----------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| ஜூன்                  | 9,076.04                                             | 8,496.19                      | குறிப்பைக் காண்க: நிதி அறிக்கைக்கு குறிப்பு 5(vi)-ஐப் பார்க்கவும் |
| செப்டம்பர்            | 7,736.81                                             | 7,142.21                      |                                                                   |
| டிசம்பர்              | 7,197.17                                             | 6,622.12                      |                                                                   |
| மார்ச்                | 8,351.94                                             | 7,319.73                      |                                                                   |

- iii. எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் பொருந்தி, நிறுவனம் இவ்வாண்டில் எந்தவொரு முதலீடுகளையும் செய்யவில்லை, அல்லது எந்தவொரு உத்தரவாதம் அல்லது பாதுகாப்பையும் வழங்கவில்லை, அல்லது எந்தவொரு நிறுவனங்களுக்கு, பங்குதாரரடிகள், வரம்பு பங்கு ஒப்பந்தங்கள் அல்லது மற்ற எந்தவொரு கட்சிகளுக்கும் கடன்கள் அல்லது முன்பணம் வழங்கவில்லை, பாதுகாப்பானவையா அல்லது பாதுகாப்பற்றவையா. ஆகவே, ஆணையின்கீழ் 3(iii) ஆம் பிரிவில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள விதிமுறைகள் நிறுவனத்துக்கு பொருந்தாது.
- iv. எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் பொருந்தி, 2013 ஆம் ஆண்டின் நிறுவன சட்டத்தின் (எஸ். 185 மற்றும் 186) பிரிவுகளுக்கு பொருந்தும் எந்தவொரு கடன்கள், முதலீடுகள், உத்தரவாதங்கள் மற்றும் பாதுகாப்புகள் இல்லாமல் இருக்கின்றன, ஆகவே, ஆணையின்கீழ் 3(iv) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்க தேவையில்லை.
- v. எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் பொருந்தி, நிறுவனத்திற்கு 365 நாட்கள் தாண்டிய காலத்திற்கு முன்பணம் பெற்றுள்ளார்கள், அதன் தொகை ரூ. 336.80 லட்சம் ஆகும், இது சட்டத்தின் 73 முதல் 76 பிரிவுகளுக்கு முரணாக பதிவுகளை ஏற்படுத்துகிறது. ஆகவே, நிறுவனம் சட்டத்தின் 73 முதல் 76 பிரிவுகளை மீறியுள்ளது.
- vi. இந்திய அரசின் விதிகளுக்கு அமைவாக, நிறுவனம் அதன் தயாரிப்புகள்/சேவைகளுக்கு சம்பந்தப்பட்ட சட்டத்தின் 148(1) பிரிவின் கீழ் செலவுத் பதிவுகளை பராமரிக்க வேண்டும். நாம் இதனைக் குற்றம்செய்யாமல் பரிசீலித்துள்ளோம், மேலும் முதலாவதாக, குறிப்பிட்ட கணக்குகள் மற்றும் பதிவுகள் செய்யப்பட்டு பராமரிக்கப்படுவதாக எங்கள் கருத்து. இருப்பினும், அந்த பதிவுகளின் சரியானதா அல்லது முழுமையானதா என்பதை தீர்மானிக்க முழுமையான ஆய்வு மேற்கொள்கின்றோம் என்பதில்லை.
- vii. (a) எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் மற்றும் நாங்கள் பரிசோதித்த பதிவுகளுக்கேற்ப, எங்கள் கருத்தில், நிறுவனம் பொதுவாக வரி செலுத்தும் அரசாங்க அதிகாரிகளுக்கு எந்தவொரு எதிர்ப்புகளும் இல்லாமல் சட்டபூர்வமான செலவுகளை ஒப்படைத்துள்ளது, இதில் சரக்கு மற்றும் சேவை வரி, பஞ்சாயத்து நிதி, ஊழியர்களின் மாநில காப்பீடு, வருமான வரி, விற்பனை வரி, சேவை வரி, கஸ்டம்ஸ் ட்யூட்டி, உற்பத்தி வரி, மதிப்பு கூட்டல் வரி, செலஸ் மற்றும் பிற சட்டபூர்வமான செலவுகள் அடங்கும்.



## தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் பொருந்தி, பஞ்சாயத்து நிதி, ஊழியர்களின் மாநில காப்பீடு, வருமான வரி, கஸ்டம்ஸ் ட்யூட்டி, சரக்கு மற்றும் சேவை வரி, செல்ஸ் மற்றும் பிற சட்டபூர்வமான செலவுகள் தொடர்பாக எந்தவொரு எதிர்ப்புகளும் இல்லாமல், வழங்கப்பட வேண்டிய தொகைகள் ஆண்டின் இறுதியில், அதன் செலுத்தப்பட்ட நாள் தொடக்கம் 6 மாதங்களுக்கு மேலாக நிலுவையில் இருந்தன, தவிர கீழே உள்ள செலவுகளுக்கான நிலுவையில்.

| சட்டத்தின் பெயர்                                                                      | கட்டணங்களின் தன்மை | தொகை (ரூ. லட்சங்களில்) | தொகை தொடர்புடைய காலம்    | நிலுவைத் தேதி   | பணம் செலுத்தும் தேதி | குறிப்புகள், ஏதேனும் இருந்தால்                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| தமிழ்நாடு மானுவல் ஊழியர் (வேலைவாய்ப்பு மற்றும் வேலை நிபந்தனைகள் ஒழுங்கு) சட்டம், 1982 | தொழிலாளர் நல வரி   | 274.42                 | பொருளாதார ஆண்டு 2019 -20 | மார்ச் 31, 2020 | பயன்படாது            | நிறுவனம் ஊழியர் நலத்திட்டக் கவுன்சிலுக்கான பங்களிப்பு செலுத்துவதற்கான குறிப்பிட்ட வழிகாட்டுதல்களை இன்னும் பெறவில்லை |

(b) எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் மற்றும் நாங்கள் பரிசோதித்த பதிவுகளுக்கேற்ப, 2025 மார்ச் 31ம் தேதிக்கு வருமான வரி, சரக்கு மற்றும் சேவை வரி, சேவை வரி, மதிப்பு கூட்டல் வரி மற்றும் விற்பனை வரி ஆகியவற்றுடன் தொடர்புடைய நிலுவைகள், எந்தவொரு முரண்பாட்டின் காரணமாக செலுத்தப்படாதவை, 7(vi)(b) என annexure இல் சேர்க்கப்பட்டுள்ளன.

viii. எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் பொருந்தி, இந்த ஆண்டில் வருமான வரி கணக்கீட்டில் வருமான வரி சட்டம், 1961 படி பதிலாக ஒப்புக்கொள்ளப்பட்ட அல்லது வருமானமாக வெளிப்படுத்தப்பட்ட எந்தவொரு கணக்கில் பதிவு செய்யப்படாத பரிவர்த்தனைகள் இல்லை. ஆகவே, ஆணையின்கீழ் 3(viii) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்க தேவையில்லை.

ix. (a) எங்கள் கருத்தின்படி மற்றும் எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் மற்றும் நாங்கள் பரிசோதித்த நிறுவனத்தின் பதிவுகளுக்கேற்ப, நிறுவனமானது எந்தவொரு கடன் வழங்கியவருக்குமோ அல்லது கடன் விவரங்களுக்கு சரிபார்க்கப்பட்ட வட்டி தொகைகளுக்கு கடன் திரும்பப் பெறுவதிலோ, செலுத்துவதிலோ தவறுகள் செய்ததில்லை, தவிர கீழ்க்காணும் வழிகளில்.

| கடனின் தன்மை, கடன் பாதுகாப்புகளையும் உட்பட | கடன் வழங்கியவரின் பெயர் (கடன் வழங்கியவரின் விவரங்கள் தனித்தனியாக வழங்க வேண்டும்) | காலவரையற்றது (ரூ. லட்சங்களில்) | பிரின்சிபல் அல்லது வட்டி | விரய தாமதம் அல்லது செலுத்தாத நாட்கள் | குறிப்புகள், இருந்தால்                           |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------|
| வட்டி இல்லாத கடன்                          | தமிழ்நாடு அரசு                                                                   | 1,914.14                       | பிரின்சிபல்              | நான்கு காலாண்டுகள்                   | நிதி அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 5(iii) ஐ பாருங்கள் |

(b) எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் மற்றும் எங்கள் ஆடிட் நடைமுறைகளின் அடிப்படையில், நிறுவனம் எந்தவொரு வங்கி அல்லது நிதி நிறுவனம் அல்லது அரசு அல்லது எந்தவொரு அரசாங்க அதிகாரியால் ஆக்கபூர்வமாக தவறு செய்த கடவுளாக அறிவிக்கப்படவில்லை என்பதை நாம் அறிக்கையிடுகிறோம்.

(c) எங்கள் கருத்தின்படி மற்றும் எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் பொருந்தி, காலாவதி கடன்களின் மூலம் எவ்வித பணமும் வசூலிக்கப்படவில்லை. ஆகவே, ஆணையின்கீழ் 3(ix)(c) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்க தேவையில்லை.



- (d) எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும், நாங்கள் மேற்கொண்ட நடைமுறைகளுக்கும், மற்றும் நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளின் முழுமையான பரிசோதனையின் அடிப்படையில், நிறுவனம் குறுகிய கால அடிப்படையில் வசூலிக்கப்பட்ட எந்தவொரு நிதியையும் நீண்டகால நோக்கங்களுக்காக பயன்படுத்தவில்லை என்பதை நாம் அறிக்கையிடுகிறோம்.
- (e) நிறுவனத்திற்கு எந்தவொரு துணை நிறுவனம், இணை நிறுவனம் அல்லது கூட்டு வணிகத் திட்டம் இல்லை. ஆகவே, ஆணையின்கீழ் 3(ix)(e) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்க தேவையில்லை.
- x. a) எங்கள் கருத்தின்படி மற்றும் எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் பொருந்தி, நிறுவனம் இந்த ஆண்டில் ஆரம்ப பங்கு வெளியீடு அல்லது கூடுதல் பங்கு வெளியீடு (கடன் கருவிகள் உட்பட) மூலம் எந்தவொரு பணத்தையும் வசூலிக்கவில்லை. ஆகவே, ஆணையின்கீழ் 3(x)(a) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்க தேவையில்லை.
- (b) எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் மற்றும் நிறுவனத்தின் பதிவுகளை நாங்கள் பரிசோதித்த அடிப்படையில், நிறுவனமானது இந்த ஆண்டில் எந்தவொரு முன்னுரிமை அளிப்பு அல்லது தனியார் பங்கு விநியோகம் அல்லது மாற்றக்கூடிய டெபென்சர்கள் (முழுமையாக, பகுதி முறையாக அல்லது விருப்பமுள்ள மாற்றம்) செய்யவில்லை. ஆகவே, ஆணையின்கீழ் 3(x)(b) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்க தேவையில்லை.
- xi (a) நிறுவனத்தின் புத்தகங்கள் மற்றும் பதிவுகளை நாங்கள் பரிசோதித்த அடிப்படையில் மற்றும் எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல்களுக்கும் விளக்கங்களுக்கும் பொருந்தி, இந்த ஆண்டில் நமது ஆடிட் நடவடிக்கைகளின் போது, நிறுவனத்தால் எவ்விதத் தந்திரமும் அல்லது நிறுவனத்திற்கு எதிராக எந்தவொரு முக்கியமான தந்திரமும் கவனிக்கப்படவோ அல்லது அறிக்கையிடப்படவோ இல்லை என்பதை நாம் அறிக்கையிடுகிறோம்.
- (b) இந்த ஆண்டில், நிதி ஆய்வாளர், செயலாளர் ஆய்வாளர் அல்லது நாங்கள், நிறுவனர் சட்டம், 2013 இன் 143(12) பிரிவின் கீழ், கம்பனிகள் (ஆடிட் மற்றும் ஆய்வாளர்கள்) விதிகள், 2014 இன் விதி 13ன் கீழ் அனுமதிக்கப்பட்டுள்ள ADT4 வடிவத்தில், மத்திய அரசுடன் எந்த அறிக்கையையும் தாக்கல் செய்யவில்லை.
- (c) மேலாண்மையின் வாக்குமூலமாக, கம்பினி இந்த ஆண்டில் எந்தவொரு விசில்ப்ளோயர் புகார்கள் பெறவில்லை என தெரிவிக்கப்பட்டுள்ளது.
- xii. கம்பினி ஒரு நிதி கம்பினி அல்ல. ஆகையால், அத்தியாய 3 (xii) (a) முதல் (c) வரை உள்ள பிரிவுகள் கம்பினிக்கு பொருந்தவில்லை.
- xiii. எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல் மற்றும் விளக்கங்களுக்கிணங்க, கம்பினியின் பதிவுகளின் பரிசோதனைக்கு ஆதாரமாக, சம்பந்தப்பட்ட பங்குதாரர்களுடன் செய்யப்படும் பரிவர்த்தனைகள், தகுந்த பிரிவுகளான 177 மற்றும் 188 பிரிவுகளுக்கு ஏற்ப நடைமுறையில் உள்ளன, மேலும் அவற்றின் விவரங்கள் பொருத்தமான கணக்கிடும் தரநிலைகளின்படி நிதி அறிக்கைகளில் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ளன
- xiv. (a) எங்கள் opinion கும், எங்கள் பரிசோதனையின் அடிப்படையில், கம்பினி அதன் வணிகத்தின் அளவுக்கும் தனித்துவத்துக்கும் ஏற்ற சுழற்சி பரிசோதனை அமைப்பைக் கொண்டுள்ளது.
- xiv. (b) எங்கள் கணக்காய்வு அறிக்கையின் தேதி வரை, கம்பினி வெளியிட்ட உள்ளக கணக்காய்வு அறிக்கைகளை, அவை கணக்காய்வு செய்யும் காலப்பகுதிக்கு உட்பட்டவையாக நாம் பரிசோதித்துள்ளோம்.
- xv. எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல் மற்றும் விளக்கங்களுக்கிணங்க, மற்றும் கம்பினியின் பதிவுகளின் பரிசோதனையின் அடிப்படையில், எங்கள் கருத்தின்படி இந்த ஆண்டு கம்பினி அதன் இயக்குனர்கள் அல்லது அவற்றின் இயக்குனர்களுடன் தொடர்புடைய நபர்களுடன் எந்தவொரு பணமில்லா பரிவர்த்தனைகளிலும் ஈடுபடவில்லை. ஆகையால், ஆணையின் 3(xv) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்கும் தேவைகள் கம்பினிக்கு பொருந்தவில்லை.



- xvi (a) கம்பினி, ரிசர்வ் வங்கியின் இந்தியா சட்டம், 1934 (சட்டம் 2 of 1934) எனும் சட்டத்தின் 45 IA பிரிவின்கீழ் பதிவு செய்யப்பட தேவையில்லை. எனவே, ஆணையின் 3(xvi)(a) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்கும் தேவைகள் கம்பினிக்கு பொருந்தவில்லை.
- (b) கம்பினி இந்த ஆண்டில் எந்தவொரு அசலான வங்கிச் செயல்பாடுகளிலும் அல்லது வீட்டு நிதி செயல்பாடுகளிலும் ஈடுபடவில்லை. ஆகையால், ஆணையின் 3(xvi)(b) பிரிவின் கீழ் கூறப்பட்டுள்ள விதிகளும் கம்பினிக்கு பொருந்தவில்லை."
- (c) கம்பினி ரிசர்வ் வங்கியினால் செய்யப்பட்ட ஒழுங்குபடுத்தல்களின் அடிப்படையில் ஒரு கோர் முதலீடு கம்பினி (CIC) ஆக இல்லை. ஆகையால், ஆணையின் 3(xvi)(c) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்கும் தேவைகள் கம்பினிக்கு பொருந்தவில்லை.
- (d) குழு (2016 ஆம் ஆண்டின் கோர் முதலீடு கம்பினிகள் (ரிசர்வ் வங்கி) இயக்குணைகள் படி வரையறுக்கப்பட்டது) தனது குழுவில் எந்த கோர் முதலீடு கம்பினியையும் கொண்டிருக்கவில்லை. ஆகையால், ஆணையின் 3(xvi) (d) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்கும் தேவைகள் கம்பினிக்கு பொருந்தவில்லை.
- xvii. நிதி அறிக்கைகள் பற்றிய பொதுவான மதிப்பாய்வின் அடிப்படையில் மற்றும் அளவிட முடியாத குறைகளின் விளைவுகளை கருத்தில் கொள்ளாமல், மேலும் Qualified Opinion வகையில் கூறப்பட்டுள்ள ஆதாரத்திலிருந்து, கம்பினி தற்போதைய நிதி ஆண்டு மற்றும் அதற்குப் பின்பு வரும் நிதி ஆண்டில் பண இழப்புகள் ஏற்படுத்தவில்லை. ஆகையால், ஆணையின் 3(xvii) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்கும் தேவைகள் கம்பினிக்கு பொருந்தவில்லை.
- xviii. இந்த ஆண்டில் சட்டபூர்வ ஆய்வாளர்கள் இராஜினாமா செய்யவில்லை. ஆகையால், ஆணையின் 3(xviii) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்கும் தேவைகள் கம்பினிக்கு பொருந்தவில்லை.
- xix. எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல் மற்றும் விளக்கங்களின் அடிப்படையில் மற்றும் நிதி அறிக்கைகளில் 40ஆம் குறிப்பில் வெளிப்படுத்தப்பட்ட நிதி விகிதங்கள், நிதி சொத்துகளின் வயதுப்படுத்தல் மற்றும் கைவிடும் தேதி, நிதி கடமைகள் மற்றும் அவர்களின் செலுத்தல் தேதிகள், நிதி அறிக்கைகளுடன் சேர்த்து வரும் மற்ற தகவல்கள், இயக்குனரக மற்றும் மேலாண்மையின் திட்டங்கள் பற்றிய எங்களது அறிவு மற்றும் முன்னுரிமைகளுக்கு ஆதரவாக உள்ள ஆதாரங்களின் பரிசோதனையின் அடிப்படையில், நமது கவனத்திற்கு எதுவும் வரவில்லை, அதாவது கணக்காய்வு அறிக்கையின் தேதியுடன் கூடிய நிலையில் கம்பினி அதன் நிலுவைத் தொகைகளைக் காலக்கெடு உள்ள ஒரு ஆண்டு காலம் இடையே செலுத்துவதற்காக திறன் இல்லாமல் இருப்பதற்கான எந்தவொரு முக்கியமான சந்தேகம் இல்லாமல் இருக்கின்றது என்று நாங்கள் நம்பவில்லை. எனினும், இந்த அறிக்கையை எங்கள் உறுதிப்படுத்தல் அல்ல என்பதை நாம் குறிப்பதாக கூறுகிறோம், இதன் மூலம் எதிர்காலத்தில் கம்பினியின் உயிரோட்டத்தைப் பற்றிய எந்தவொரு உறுதிப்படுத்தலும் அளிக்கப்படவில்லை. மேலும், நாங்கள் கூறுவது, நமது அறிக்கை ஏற்றுக் கொள்ளப்பட்ட தேதிக்குள் உள்ள உண்மைகளின் அடிப்படையில் மட்டுமே என்று குறிப்பதாகும், மேலும் ஒரே ஆண்டு காலம் உள்ள காலக்கெடு உள்ள நிலுவைகளை செலுத்துவதற்கான எந்தவொரு உறுதிப்பத்திரம் அல்லது நம்பிக்கை கம்பினி வழங்குவதை நாம் அளிப்பதில்லை.
- xx. (a) தொடரும் திட்டங்களைத் தவிர்த்த மற்ற திட்டங்களுக்கான நிலுவைகள் பற்றிய நிலையில், அளவிட முடியாத குறைகளின் விளைவுகளை கருத்தில் கொள்ளாமல் மற்றும் Qualified Opinion வகையில் (k) பிரிவில் கூறப்பட்டுள்ளதன் அடிப்படையில், கம்பினி அதிகாரப்பூர்வ சமூக பொறுப்பு ("CSR") தொடர்பான எந்தவொரு செலவீனமாகாத தொகைகளையும், சட்டத்தின் பிரிவு 135 உடன் தொடர்புடைய துணை பிரிவு (5) இன் இரண்டாம் விதிக்கு உட்பட்டு, சட்டத்தின் அட்டவணை VII இல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள பஞ்சாயத்து என்ற நிதிக்கு மாற்றப்பட வேண்டிய தொகைகளை உட்பட வைக்கவில்லை. இதை, நிதி அறிக்கையின் 32ஆம் குறிப்பில் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ளது. ஆகையால், ஆணையின் 3(xx)(a) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்கும் தேவைகள் இந்த ஆண்டுக்கு பொருந்தவில்லை.



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**

(b) தொடரும் திட்டங்கள் எதுவும் இல்லை. ஆகையால், ஆணையின் 3(xx)(b) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்கும் தேவைகள் கம்பினிக்கு பொருந்தவில்லை.

xxi. எங்களுக்கு வழங்கப்பட்ட தகவல் மற்றும் விளக்கங்களின் அடிப்படையில், கம்பினிக்கு எந்தவொரு உட்படுத்தல், கூட்டுறவு அல்லது இணைக்கப்பட்ட திட்டம் இல்லை. ஆகையால், ஆணையின் 3(xxi) பிரிவின் கீழ் அறிக்கை அளிக்கும் தேவைகள் பொருந்தவில்லை.

**எம் எஸ் கே சி - அசோசியேட்ஸ் எல்எல்பி**  
(முந்தைய பெயர்: எம் எஸ் கே சி - அசோசியேட்ஸ்)  
தணிக்கையாளர்கள்  
ICAI நிறுவன பதிவு எண்: 001595S/S000168

இடம்: சென்னை  
தேதி: ஆகஸ்ட் 28, 2025

**பி. சங்கர் ராமன்**  
பங்குதாரர்  
உறுப்பினர் எண்: 204764  
UDIN: 25204764BMUJJG1003



## தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

Clause vii (b)க்கு இணைப்பு: வருமான வரி, பொருட்கள் மற்றும் சேவைகள் வரி, சேவை வரி, மதிப்புக்கூட்டல் வரி மற்றும் விற்பனை வரி தொடர்பான, எந்தவொரு தகராறின் காரணமாகவும் 31 மார்ச் 2025 அன்று வரை செலுத்தப்படாமல் உள்ள நிலுவைத் தொகைகளின் விவரம்.”

| சட்டத்தின் பெயர்                       | கட்டணங்களின் தன்மை            | கோரப்பட்ட தொகை (ரூ. லட்சத்தில்) | செலுத்தப்பட்ட தொகை (ரூ. லட்சத்தில்) | தொகை தொடர் புடைய காலம் | தாக்கல் நிலுவையில் உள்ள அதிகாரம் / நீதிமன்றம்          | குறிப்புகள், ஏதேனும் இருந்தால்                                          |
|----------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| வருமான வரிச் சட்டம், 1961              | வரி மற்றும் வட்டி             | 1,596.35                        | -                                   | 1997-98                | உயர் நீதிமன்றம்                                        | வரி தொகை ரூ. 526.42 லட்சங்கள் - நிதிசாரா அறிக்கைகளில் வழங்கப்பட்ட தொகை. |
| வருமான வரிச் சட்டம், 1961              | வரி மற்றும் வட்டி             | 5.28                            | -                                   | 2003-04                | வருமான வரி                                             |                                                                         |
| வருமான வரிச் சட்டம், 1961              | வரி மற்றும் வட்டி             | 25.49                           | -                                   | 2007-08                | உயர் நீதிமன்றம்                                        | நிதிசாரா அறிக்கைகளில் அளிக்கப்பட்ட தொகை                                 |
| வருமான வரிச் சட்டம், 1961              | வரி மற்றும் வட்டி             | 11.08                           | -                                   | 2011-12                | மையப் படுத்தப்பட்ட செயலாக்க மையம் (CPC)                |                                                                         |
| வருமான வரிச் சட்டம், 1961              | வரி மற்றும் வட்டி             | 21.63                           | -                                   | 2017-18                | வருமான வரி ஆணையாளரின் (மேல்முறையீடு) அலுவலகம் (CIT(A)) |                                                                         |
| வருமான வரிச் சட்டம், 1961              | வரி மற்றும் வட்டி             | 240.18                          | -                                   | 2016-17                | வருமான வரி ஆணையர் (CIT)                                |                                                                         |
| வருமான வரிச் சட்டம், 1961              | வரி மற்றும் வட்டி             | 1.50                            | -                                   | 2024-25                | வருமான வரி ஆணையர் (CIT)                                |                                                                         |
| தமிழ்நாடு மதிப்பு கூட்டப்பட்ட வரி 2006 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 7.51                            | -                                   | 2013-14                | இணை ஆணையர் அலுவலகம் (பெரும் வரி செலுத்துநர் பிரிவு)    |                                                                         |
| தமிழ்நாடு மதிப்பு கூட்டப்பட்ட வரி 2006 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 11.40                           | -                                   | 2014-15                | இணை ஆணையர் அலுவலகம் (பெரும் வரி செலுத்துநர் பிரிவு)    |                                                                         |



| சட்டத்தின் பெயர்                        | கட்டணங்களின் தன்மை            | கேட்கப்பட்ட தொகை (ரூ. லட்சத்தில்) | செலுத்தப்பட்ட தொகை (ரூ. லட்சத்தில்) | தொகை தொடர் புடைய காலம் | தாக்கல் நிலுவையில் உள்ள மன்றம்                       | குறிப்புகள், ஏதேனும் இருந்தால் |
|-----------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------|
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 29.35                             | -                                   | 1981-82                | இணை ஆணையர் அலுவலகம் (அண்ணா சாலை மதிப்பீட்டு வட்டம்)  |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 47.36                             | -                                   | 1984-85                | உதவி ஆணையர் அலுவலகம் (அண்ணா சாலை மதிப்பீட்டு வட்டம்) |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 47.40                             | -                                   | 1983-84                | உதவி ஆணையர் அலுவலகம் (அண்ணா சாலை மதிப்பீட்டு வட்டம்) |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 48.03                             | -                                   | 1980-81                | உதவி ஆணையர் அலுவலகம் (அண்ணா சாலை மதிப்பீட்டு வட்டம்) |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 88.30                             | -                                   | 1984-85                | உதவி ஆணையர் அலுவலகம் (அண்ணா சாலை மதிப்பீட்டு வட்டம்) |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 90.66                             | -                                   | 1983-84                | உதவி ஆணையர் அலுவலகம் (அண்ணா சாலை மதிப்பீட்டு வட்டம்) |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 10.18                             | -                                   | 1991-92                | உதவி ஆணையர் அலுவலகம் (அண்ணா சாலை மதிப்பீட்டு வட்டம்) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 10.27                             | -                                   | 1999-00                | இணை ஆணையர் அலுவலகம் (பெரும் வரி செலுத்துநர் பிரிவு)  |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 15.00                             | -                                   | 1997-98                | இணை ஆணையர் அலுவலகம் (பெரும் வரி செலுத்துநர் பிரிவு)  |                                |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| சட்டத்தின் பெயர்                        | கட்டணங்களின் தன்மை            | கேட்கப்பட்ட தொகை (ரூ. லட்சத்தில்) | செலுத்தப்பட்ட தொகை (ரூ. லட்சத்தில்) | தொகை தொடர் புடைய காலம் | தாக்கல் நிலுவையில் உள்ள மன்றம்                      | குறிப்புகள், ஏதேனும் இருந்தால் |
|-----------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 18.28                             | -                                   | 1993-94                | இணை ஆணையர் அலுவலகம் (பெரும் வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 19.35                             | -                                   | 1996-97                | இணை ஆணையர் அலுவலகம் (பெரும் வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 38.73                             | -                                   | 1989-90                | இணை ஆணையர் அலுவலகம் (பெரும் வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 45.63                             | -                                   | 1994-95                | இணை ஆணையர் அலுவலகம் (பெரும் வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 68.22                             | -                                   | 2015-16                | இணை ஆணையர் அலுவலகம் (பெரும் வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 93.56                             | -                                   | 2006-07                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம்(பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 62.69                             | -                                   | 2017-18                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம்(பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| தமிழ்நாடு மதிப்பூட்டு வரி சட்டம், 2006  | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 13.66                             | -                                   | 2012-13                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம்(பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |



| சட்டத்தின் பெயர்                        | கட்டணங்களின் தன்மை            | கேட்கப்பட்ட தொகை (ரூ. லட்சத்தில்) | செலுத்தப்பட்ட தொகை (ரூ. லட்சத்தில்) | தொகை தொடர் புடைய காலம் | தாக்கல் நிலுவையில் உள்ள மன்றம்                         | குறிப்புகள், ஏதேனும் இருந்தால் |
|-----------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|
| தமிழ்நாடு மதிப்பீட்டு வரி சட்டம், 2006  | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 14.93                             | -                                   | 2016-17                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம்(பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு)    |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 115.02                            | -                                   | 1980-81                | உதவி ஆணையரின் அலுவலகம் (அண்ணா சாலை மதிப்பீட்டு வட்டம்) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 140.54                            | -                                   | 1981-82                | உதவி ஆணையரின் அலுவலகம் (அண்ணா சாலை மதிப்பீட்டு வட்டம்) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 138.74                            | -                                   | 1988-89                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம்(பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு)    |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 159.16                            | -                                   | 1987-88                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம்(பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு)    |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 222.67                            | -                                   | 1985-86                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு)   |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 254.33                            | -                                   | 1992-93                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு)   |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 272.49                            | -                                   | 1986-87                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு)   |                                |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| சட்டத்தின் பெயர்                        | கட்டணங்களின் தன்மை            | கேட்கப்பட்ட தொகை (ரூ. லட்சத்தில்) | செலுத்தப்பட்ட தொகை (ரூ. லட்சத்தில்) | தொகை தொடர் புடைய காலம் | தாக்கல் நிலுவையில் உள்ள மன்றம்                       | குறிப்புகள், ஏதேனும் இருந்தால் |
|-----------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------|
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 385.24                            | -                                   | 1990-91                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 321.17                            | -                                   | 2001-02                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 409.78                            | -                                   | 1990-91                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 523.56                            | -                                   | 1989-90                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 768.60                            | -                                   | 1989-90                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 799.19                            | -                                   | 1986-87                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| மத்திய விற்பனை வரி சட்டம், 1956         | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 201.71                            | -                                   | 1988-89                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |
| பொருட்கள் மற்றும் சேவை வரி சட்டம், 2017 | வரி, வட்டி மற்றும் கட்டணங்கள் | 4,508.43                          | -                                   | 2015-16                | இணை ஆணையரின் அலுவலகம் (பெரிய வரி செலுத்துநர் பிரிவு) |                                |



| சட்டத்தின் பெயர்                              | கட்டணங்<br>களின்<br>தன்மை           | கேட்கப்பட்ட<br>தொகை<br>(ரூ. லட்சத்தில்) | செலுத்தப்பட்ட<br>தொகை<br>(ரூ.லட்சத்தில்) | தொகை<br>தொடர்<br>புடைய<br>காலம் | தாக்கல்<br>நிலுவையில்<br>உள்ள மன்றம்                                                             | குறிப்புகள்,<br>ஏதேனும்<br>இருந்தால் |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| மத்திய விற்பனை<br>வரி சட்டம், 1956            | வரி, வட்டி<br>மற்றும்<br>கட்டணங்கள் | 1,005.89                                | -                                        | 1987-88                         | இணை<br>ஆணையரின்<br>அலுவலகம்<br>(பெரிய வரி<br>செலுத்துநர் பிரிவு)                                 |                                      |
| தமிழ்நாடு மதிப்பீட்டு<br>வரி சட்டம், 2006     | வரி, வட்டி<br>மற்றும்<br>கட்டணங்கள் | 1,036.00                                | -                                        | 2014-15                         | இணை<br>ஆணையரின்<br>அலுவலகம்<br>(பெரிய வரி<br>செலுத்துநர் பிரிவு)                                 |                                      |
| தமிழ்நாடு மதிப்பீட்டு<br>வரி சட்டம், 2006     | வரி, வட்டி<br>மற்றும்<br>கட்டணங்கள் | 2,812.00                                | -                                        | 2015-16                         | இணை<br>ஆணையரின்<br>அலுவலகம்<br>(பெரிய வரி<br>செலுத்துநர் பிரிவு)                                 |                                      |
| நிதி சட்டம், 1994                             | வரி, வட்டி<br>மற்றும்<br>கட்டணங்கள் | 376.39                                  | -                                        | 2012-13<br>to 2016-<br>17       | பொருட்கள்<br>மற்றும்<br>சேவைகள் வரி<br>மற்றும் மத்திய<br>செயற்பாட்டு வரி<br>ஆணையர்               |                                      |
| நிதி சட்டம், 1994                             | வரி, வட்டி<br>மற்றும்<br>கட்டணங்கள் | 237.94                                  | -                                        | 2018-19                         | சுங்கம்,<br>செயற்பாட்டு வரி<br>மற்றும் சேவை<br>வரி                                               |                                      |
| பொருட்கள் மற்றும்<br>சேவை வரி சட்டம்,<br>2017 | வரி, வட்டி<br>மற்றும்<br>கட்டணங்கள் | 430.30                                  | 178.88                                   | 2017-18<br>to 2023-<br>24       | பொருட்கள்<br>மற்றும்<br>சேவைகள் வரி<br>மற்றும் மத்திய<br>செயற்பாட்டு வரி<br>ஆணையர்<br>(மனுக்கள்) |                                      |
| பொருட்கள் மற்றும்<br>சேவை வரி சட்டம்,<br>2017 | வரி, வட்டி<br>மற்றும்<br>கட்டணங்கள் | 2,670.32                                | -                                        | 2017-18<br>to 2022-<br>23       | வட சென்னை<br>கூடுதல்<br>ஆணையர்                                                                   |                                      |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் நிதி அறிக்கைகளுக்கான அதே தேதியில் செய்யப்பட்ட சுயாதீன நிதி நிபுணர் அறிக்கையின் இணைப்பு - D

2025 மார்ச் 31 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டுக்கான நிதி அறிக்கைகள் குறித்து தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் உறுப்பினர்களுக்கு அதே தேதியில் வழங்கப்பட்ட சுயாதீன நிதி நிபுணர் அறிக்கையில் 'பிற சட்ட மற்றும் விதிமுறை தேவைகள் குறித்த அறிக்கை' என்ற பகுதியில், பத்தி 3(h) இல் குறிப்பிடப்பட்டது

நிறுவன சட்டம், 2013 இன் பிரிவு 143, துணை பிரிவு 3(h) உட்பிரிவு (i) கீழ் உள்ள உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகள் குறித்து அறிக்கை.

நாங்கள், தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் நிதி அறிக்கைகளுக்கு தொடர்பான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளை, 2025 மார்ச் 31 நிலவரப்படி, அந்த தேதிக்கு முடிவடைந்த ஆண்டுக்கான நிதி அறிக்கைகளின் நிபுணத்துவச் சோதனையுடன் இணைந்து ஆய்வு செய்துள்ளோம்.

#### தகுதி பெற்ற கருத்து

எங்கள் கருத்தில், கீழே "தகுதி பெற்ற கருத்திற்கான காரணங்கள்" பகுதியில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள முக்கிய குறைகளைத் தவிர, கட்டுப்பாட்டு நுட்பங்களின் குறிக்கோள்களை அடைய தகுதியான செயல்பாடுகளில் பாதிப்புகள் ஏற்படும் வாய்ப்பு இருந்தாலும், நிறுவனம், அனைத்து முக்கிய அம்சங்களிலும், 2025 மார்ச் 31 நிலவரப்படி நிதி அறிக்கைகளுக்கு தொடர்பான போதுமான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளை பராமரித்துள்ளது, மேலும் அந்த உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகள் 2025 மார்ச் 31 நிலவரப்படி செயல்படும் நிலையில் இருந்தன. இது நிறுவனம் நிறுவிய நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண கட்டுப்பாட்டு தரவரிசை மற்றும் இந்தியச் பட்டயக் கணக்காளர் கழகம் (ICAI) வெளியிட்ட நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகள் சோதனை வழிகாட்டி குறிப்புகளில் குறிப்பிடப்பட்ட முக்கிய அம்சங்களை கருத்தில் கொண்டு ஆய்வு செய்யப்பட்டதை அடிப்படையாகக் கொண்டது.

மேலே கண்ட முக்கிய குறைகள், 2025 மார்ச் 31 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டுக்கான நிறுவனம் நிதி அறிக்கைகளின் நிபுணத்துவச் சோதனையில் எங்களால் பயன்படுத்தப்பட்ட சோதனை இயந்திரங்களின் தன்மை, நேரம் மற்றும் பரிமாணத்தை தீர்மானிக்கும் போது பரிசீலிக்கப்பட்டது, மற்றும் இவை நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளில் எங்கள் கருத்தில் பாதிப்பை ஏற்படுத்துகின்றன.

#### தகுதி பெற்ற கருத்திற்கான காரணங்கள்

நாங்கள் பெற்ற தகவல்கள் மற்றும் விளக்கங்களைப் பொறுத்து, எங்கள் நிபுணத்துவச் சோதனை மற்றும் முக்கிய நிபுணத்துவ அறிக்கையின் 'தகுதி பெற்ற கருத்திற்கான காரணங்கள்' பகுதியின் அடிப்படையில், 2025 மார்ச் 31 நிலவரப்படி பின்வரும் முக்கிய குறைகள் கண்டறியப்பட்டுள்ளன:

- நிறுவனம் நிதி ஆய்வு மற்றும் மூடல் செயல்முறை தொடர்பாக, குறைநிலை மற்றும் சந்தேக வருவாய்களுக்கு தொடர்பான ஒதுக்கீடுகள் உட்பட, போதுமான மேற்பார்வை மற்றும் ஆய்வு கட்டுப்பாடுகள் இல்லாமல் உள்ளன. மேலும் இதற்கு இணையாக: சிறு, குறு மற்றும் நடுத்தர தொழில்துறைகளுக்கு செலுத்த வேண்டிய நிலுவைத் தொகைகள் மற்றும் தாமதப்பட்ட கட்டணங்களுக்கு ஏற்புடைய வட்டி, Micro, Small and Medium Enterprises Development Act, 2006 நிபந்தனைகள் படி, சரியாக கண்காணிக்கப்படவில்லை. விற்பனையாளர்கள் மற்றும் வாடிக்கையாளர்களுடன் பீரியோடிக் சரிபார்ப்பு மற்றும் சரிசெய்தல் போதுமான முறையில் செய்யப்படவில்லை. வர்த்தக வருவாய், வர்த்தக செலவுகள் மற்றும் இருப்பு தொடர்பான வயதான விவரங்கள் பராமரிக்கப்படவில்லை. இயக்கப்படாத மற்றும் பழைய பொருட்கள் மற்றும் ஸ்பேர்க்ஸ் அடையாளம் காணப்படவில்லை மற்றும் அதற்கான ஒதுக்கீடுகள் மதிப்பீடு செய்யப்படவில்லை. முன்னொரு வரி மற்றும் தற்போதைய வரி தொடர்பான மதிப்பீட்டு ஆண்டு தொகை விவரங்கள் பராமரிக்கப்படவில்லை. இந்தியாவில் பொதுவாக ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட கணக்குப் பொறியியல் நெறிமுறைகளுக்கு ஏற்ப, சுரங்கங்கள் மூடல் தொடர்பான ஒதுக்கீடுகள் மதிப்பீடு செய்யப்படவில்லை. இவை நிதி அறிக்கைகளைத் தயார் செய்தல் மற்றும் வழங்கலில் முக்கிய தவறான தகவல் ஏற்பட வாய்ப்புள்ளதாகும்.
- மேலே குறிப்பிட்டவற்றைத் தவிர, எங்கள் முக்கிய நிபுணத்துவ அறிக்கையின் 'தகுதி பெற்ற கருத்திற்கான காரணங்கள்' பகுதியிலும் குறிப்பிட்டது போல, நிறுவனத்தின் செயல்முறை மற்றும் உள்நிர்வாண கட்டுப்பாடுகள் மீது இதனால் ஏற்படும் விளைவுகளை கருத்தில் கொண்டு, 2025 மார்ச் 31 நிலவரப்படி நிறுவனத்தின் உள்நிர்வாண



கட்டுப்பாடுகளில் எந்தவொரு முக்கிய குறையும் உள்ளதா என்பதைப் பற்றி எங்கள் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை. முக்கிய குறை என்பது, நிதி அறிக்கைகளுக்கு தொடர்பான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளில் உள்ள குறை அல்லது குறைகளின் சேர்க்கை ஆகும், இது காரணமாக நிறுவனத்தின் வருடாந்திர அல்லது இடைநிலை நிதி அறிக்கைகளில் முக்கிய தவறான தகவல் நேரத்திலேயே தடுப்பதும் கண்டறியப்படுவதும் சாத்தியமில்லாத நிலை ஏற்படக்கூடிய நம்பகமான வாய்ப்பு உள்ளது.

#### உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளுக்கான மேலாண்மை மற்றும் இயக்க மன்றத்தின் பொறுப்புகள்

நிறுவனத்தின் மேலாண்மை மற்றும் இயக்கமன்றம், நிறுவனம் நிறுவிய நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண கட்டுப்பாட்டு தரவரிசை மற்றும் இந்தியச் பட்டயக் கணக்காளர் கழகம் (ICAI) வெளியிட்ட வழிகாட்டி குறிப்புகளில் குறிப்பிடப்பட்ட உள்நிர்வாண கட்டுப்பாட்டு முக்கிய அம்சங்களை கருத்தில் கொண்டு, உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளை நிறுவுவதற்கும் பராமரிப்பதற்கும் பொறுப்பாக உள்ளனர். இந்த பொறுப்புகளில், கீழ்க்காணும் முக்கிய அம்சங்கள் அடங்கும்: நிறுவனத்தின் வணிகத்தை ஒழுங்காக்கவும் திறம்படவும் நடத்த தேவையான போதுமான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளை வடிவமைத்தல், செயல்படுத்தல் மற்றும் பராமரித்தல். நிறுவனத்தின் விதிகளுக்கு இணங்க செயல்படுத்தல். சொத்துக்களை பாதுகாத்தல். வஞ்சனை மற்றும் பிழைகளை தடுக்கும் மற்றும் கண்டறிதல்.கணக்குப் பதிவுகள் சீரானதும் முழுமையானதும் இருப்பது. சட்டத்தின்படி தேவையான நம்பகமான நிதி தகவல்களை நேரத்திலேயே தயார் செய்தல்.

#### நிபுணர்கள் பொறுப்பு

நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகள் குறித்து கருத்து தெரிவிப்பது எங்கள் பொறுப்பாகும். நாங்கள் இந்த நிபுணத்துவச் சோதனையை, ICAI வெளியிட்ட வழிகாட்டி குறிப்புகள் மற்றும் சோதனை தரநிலைகள் படி, மேலும் தேவையான அளவு நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண கட்டுப்பாடுகள் சோதனைக்கு சட்டத்தின் பிரிவு 143(10) கீழ் விதிக்கப்பட்டதாக கருதி நடத்தினோம். இந்த தரநிலைகளும் வழிகாட்டி குறிப்புகளும் எங்களால் நெறிமுறை ஒழுங்குகளுக்கு இணங்க செயல்பட்டு, போதுமான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகள் நிறுவப்பட்டு பராமரிக்கப்பட்டுள்ளதா மற்றும் அனைத்து முக்கிய அம்சங்களிலும் அவை செயல்பட்டு வந்துள்ளதா என்பதை உறுதிப்படுத்தும் வகையில் சோதனை திட்டமிடுதல் மற்றும் செயல்படுத்துதல் வேண்டும் என்று கோருகின்றன.

எங்கள் நிபுணத்துவச் சோதனை, நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளின் போதுமான தன்மை மற்றும் செயல்பாட்டு திறன் குறித்து சோதனைச் சான்று பெறுவதற்கான நடவடிக்கைகளைச் செய்யும் முறையாகும். இதன் போது, நாங்கள் கீழ்க்காணும் நடவடிக்கைகளை மேற்கொண்டோம் : நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண கட்டுப்பாடுகளைப் புரிந்துகொள்ளுதல் முக்கிய குறை இருப்பின் அதற்கான ஆபத்து மதிப்பீடு செய்தல் ஆபத்து மதிப்பீட்டின் அடிப்படையில் கட்டுப்பாட்டின் வடிவமைப்பு மற்றும் செயல்பாட்டு திறனை சோதித்தல் மற்றும் மதிப்பீடு செய்தல் இந்த நடவடிக்கைகள் எவ்வாறு செய்யப்படும் என்பது நிபுணர்களின் தீர்மானம் மற்றும் நிதி அறிக்கைகளில் முக்கிய தவறான தகவல் ஏற்படும் ஆபத்து மதிப்பீட்டையும், அது வஞ்சனை அல்லது பிழை காரணமாக ஏற்பட்டதா என்பதையும் பொருத்தும்.

நாங்கள் பெற்ற நிபுணத்துவச் சான்றுகள் போதுமானதாகவும், நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகள் குறித்த தகுதி பெற்ற கருத்தை வழங்குவதற்கான அடிப்படை தரும் வகையில் உள்ளது என்று நாங்கள் நம்புகிறோம்.

#### நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளின் பொருள்

நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடு என்பது, நிதி அறிக்கைகள் நம்பகமானவை என்பதை உறுதிசெய்வதற்கும், பொதுவாக ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட கணக்குப்பொறியியல் நெறிமுறைகளுக்கு ஏற்ப வெளிப்புற நோக்கத்திற்காக நிதி அறிக்கைகள் தயாரிக்கப்படுவதற்கும் போதுமான நம்பகத்தன்மையை வழங்கும் வகையில் வடிவமைக்கப்பட்ட ஒரு செயல்முறை ஆகும்.

நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகள் பின்வரும் கொள்கைகள் மற்றும் செயல்முறைகளை உள்ளடக்கியவை: பதிவுகளின் பராமரிப்பு - நிறுவனம் சொத்துக்களின் பரிவர்த்தனைகள் மற்றும் நிலுவைகளை நுட்பமான விவரங்களுடன் சரியாகவும் நியாயமாகவும் பிரதிபலிக்கும் பதிவுகளை பராமரிப்பது.நிதி அறிக்கைகள் தயாரிப்பு உறுதிப்படுத்தல் - பொதுவாக ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட கணக்குப்பொறியியல் நெறிமுறைகளுக்கு ஏற்ப நிதி அறிக்கைகள் தயாரிக்கப்படுவதற்கு தேவையான விதத்தில் பரிவர்த்தனைகள் பதிவு செய்யப்படுவதை உறுதி செய்வது, மேலும் நிறுவனத்தின் வரவுகள் மற்றும் செலவுகள் மேலாண்மை மற்றும் இயக்கமன்றத்தின் அங்கீகாரத்திற்கு ஏற்ப மட்டுமே மேற்கொள்ளப்படுவதை உறுதிப்படுத்தல்.



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

அங்கீகரிக்கப்படாத சொத்து உபயோகம் தடுப்பு - நிறுவன சொத்துக்களின் அங்கீகரிக்கப்படாத வாங்குதல், பயன்படுத்தல் அல்லது பரிமாற்றம், நிதி அறிக்கைகளில் முக்கிய தாக்கத்தை ஏற்படுத்தும் முன் அல்லது நேரத்திலேயே கண்டறிதல்/தடுப்பு உறுதிப்படுத்தல்.

**நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளின் இயல்பான வரம்புகள்**

நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளின் இயல்பான வரம்புகளினால், கட்டுப்பாடுகளில் ஒத்துழைப்பு அல்லது மேலாண்மையின் தவறான மேலாண்மை மறுபிரதிபலிப்பு போன்ற நிகழ்வுகள் ஏற்பட்டு, பிழை அல்லது வஞ்சனை காரணமாக முக்கிய தவறான தகவல்கள் உருவாக்கப்படும், மேலும் அவை கண்டறியப்படாமலும் இருக்கலாம். மேலும், நிதி அறிக்கைகளுக்கான உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகளின் மதிப்பீட்டை எதிர்கால காலங்களுக்கு பரவலாக்கும் முன்முயற்சிகள், பின்வரும் ஆபத்துகளுக்கு உட்பட்டவையாகும்: நிலைமைகளில் ஏற்பட்ட மாற்றங்களின் காரணமாக உள்நிர்வாண நிதி கட்டுப்பாடுகள் போதுமானதாக இருக்காமை. கொள்கைகள் மற்றும் செயல்முறைகளுக்கு இணங்க செயல்படும் நிலை குறைவடைவது. இதனால், எதிர்கால காலங்களில் கட்டுப்பாடுகள் எதிர்பார்த்தபடி செயல்படக்கூடாது என்பது சாத்தியமாகும்.

**எம் எஸ் கே சி - அசோசியேட்ஸ் எல்எஸ்பி**  
(முந்தைய பெயர்: எம் எஸ் கே சி - அசோசியேட்ஸ்)  
தணிக்கையாளர்கள்  
ICAI நிறுவன பதிவு எண்: 001595S/S000168

**பி. சங்கர் ராமன்**  
பங்குதாரர்

உறுப்பினர் எண்: 204764  
UDIN: 25204764BMUJJG1003

இடம்: சென்னை  
தேதி: ஆகஸ்ட் 28, 2025



# **M S K C & ASSOCIATES**

Chartered Accountants

Ho  
II Floor , 101 - 106 Congress Buildings  
573 Mount Road , Chennai - 6000 06  
TamilNadu , India  
Phone: +91 44 2434 9866 / 24349867

## **INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

**To the Members of Tamil Nadu Cements Corporation Ltd**

**Report on the Audit of the Standalone Financial Statements**

**Qualified Opinion**

We have audited the accompanying financial statements of Tamil Nadu Cements Corporation Limited ("the Company"), which comprise the Balance Sheet as at March 31, 2025, the Statement of Profit and Loss and Statement of Cash Flows for the year then ended and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies and other explanatory information (hereinafter referred to as the "financial statements").

In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, except for the effects of the matter described in the Basis for Qualified Opinion section of our report, the aforesaid financial statements give the information required by the Companies Act, 2013 ("the Act") in the manner so required and give a true and fair view in conformity with the Accounting Standards prescribed under section 133 of the Act read with Companies (Accounting Standards) Rules, 2021 and other accounting principles generally accepted in India, of the state of affairs of the Company as at March 31, 2025, loss and its cash flows for the year ended on that date.

### **Basis for Qualified Opinion**

- a. The Company had availed Ways and Means advance of Rs.30,000.00 lakhs from Government of Tamil Nadu vide G.O.No.63 dated June 5, 2017, towards implementation of the Ariyalur cement unit expansion project. As per the said G.O., such advance carried interest at the rate of 13.50 % per annum plus penal interest at the rate of 2.5% per annum on overdue instalments of principal and interest. The Company repaid the entire principal amount on March 27, 2018 and a provision of Rs. 3,151.23 lakhs was made towards interest on the advance in the financial statements during the financial year 2022-23. However, the penal interest payable amounting to Rs. 552.54 lakhs for the period from March 28, 2018 to March 31, 2025, has neither been paid nor provided for in the financial statements as on March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 473.76 lakhs) on the grounds that waiver application made by the Company with the Government of Tamil Nadu. Consequently, the finance cost and loss for the year is understated by Rs. 78.78 lakhs (Profit for the year ended March 31, 2024 is overstated by Rs. 78.99 lakhs) and reserves as on March 31, 2025 is overstated by Rs. 552.54 lakhs (March 31, 2024: Rs. 473.76 lakhs). (Refer Notes 9(ii) & 36(iii)(h) to the Financial Statements).
- b. We are unable to comment on the following aspects with respect to trade payables as at March 31, 2025 as disclosed in Note 8 to the financial statements:
  - i. Invoice wise listing of the outstanding balance of Rs. 758.67 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 984.72 lakhs) was not made available to us. Accordingly, we are unable to comment on the accuracy of the amounts disclosed in Note 8(i) relating to the ageing of such payables.
  - ii. Trade payables pertaining to Amma Cements division amounting to Rs. 120.48 Lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 291.39 lakhs) are subject to reconciliation and adjustments, if any. Accordingly, we are unable to comment on the existence, accuracy, completeness and valuation of these balances. (Refer Note 8(ii) to the Financial Statements.)
  - iii. The Company's internal control relating to identification and monitoring of dues payable to Micro, Small and Medium Enterprises ('MSMEs') and provision of consequential interest, if any, on account of delayed



payments in accordance with requirements of the Micro, Small And Medium Enterprises Development Act, 2006, are inadequate. Accordingly, we are unable to comment upon the accuracy, and completeness of outstanding dues to MSMEs. The potential impact, if any, including the related disclosures in the financial statements is not ascertainable.

- c. Advance from customers and trade receivables pertaining to Amma Cements division amounting to Rs. 181.20 lakhs (March 31, 2024: Rs. 309.72 lakhs) and Rs. 65.46 lakhs (March 31, 2024: Rs. 65.46 lakhs) respectively, are subject to reconciliation and adjustments, if any. Accordingly, we are unable to comment on the existence, accuracy, completeness and valuation of these balances. (Refer Notes 9(v) and 15(ii) to the financial statements)
- d. We are unable to obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the deposit balances receivable, as disclosed in Note 13 - Other Non-current assets, from certain parties amounting to Rs. 198.15 lakhs (March 31, 2024: Rs. 689.21 lakhs). Consequently, we are unable to comment on the existence, accuracy, completeness and valuation of these balances.
- e. We are unable to comment on the following aspects with respect to inventories as at March 31, 2025 as disclosed in Note 14 to the financial statements:
  - i. In respect of Stores and Spares amounting to Rs. 2,380.47 lakhs (March 31, 2024: Rs. 2,966.27 lakhs), the Company's assessment relating to provision for non-moving and obsolete stores and spares has not been made available to us. Accordingly, we are unable to obtain sufficient and appropriate audit evidence to determine the completeness, accuracy and adequacy of the provision for non-moving and obsolete stores and spares recognised in the financial statements.
  - ii. The closing stock lying with Amma Cements division amounting to Rs. 495.77 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 588.93 lakhs) are subject to reconciliation and adjustments, if any. Accordingly, we are unable to comment on the existence, accuracy, completeness and valuation of these balances. (Refer Note 14(ii) to the financial statements)
- f. We are unable to comment on the following aspects with respect to trade receivables as at March 31, 2025 as disclosed in Note 15 to the financial statement:
  - i. Invoice wise listing supporting the outstanding balance amounting to Rs. 546.06 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 1,049.87 lakhs), was not made available to us. Further, trade receivables include unexplained credit balances amounting to Rs. 631.43 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 581.57 lakhs). Accordingly, we are unable to comment on the accuracy of the amounts disclosed in Note 15(i) to the financial statements relating to the ageing of such receivables.
  - ii. The Company's assessment supporting the provision for bad and doubtful receivable amounting to Rs. 269.34 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 269.34 lakhs) has not been made available to us. Further, the Company's internal control around settlement and reconciliation of receipts with outstanding balances, are inadequate. Accordingly, we are unable to obtain sufficient and appropriate audit evidence to determine the completeness, accuracy and adequacy of overall provision for bad and doubtful debts recognised in the financial statements. Consequentially, we are unable to comment on potential impact on the recoverability and valuation of trade receivables.
- g. Property, Plant and Equipment of the Company has been physically verified during the previous year by an expert engaged by the Company, who had shared their observations vide report dated April 24, 2024. However, the Company is still in the process of evaluating the impact of the said observations, if any, on the financial statements. Pending such evaluation and adjustments, if any, we are unable to determine the consequential effects, if any, on the financial statements for the year ended March 31, 2025. (Refer Note 10A(ix) to the Financial Statements)
- h. Claims Receivable, as disclosed under short term loans and advances in Note 17 to the financial statements, includes Margin money receivable of Rs. 713.47 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 799.38



lakhs), which are subject to reconciliation with District Rural Development Agency. Pending reconciliation and subsequent adjustment, if any, we are unable to comment on the accuracy and recoverability of these balances. (Refer Note 17(i) to the financial statements)

- i. The Company has not performed an assessment with respect to provision for mine closure in respect of non-operating mines as at March 31, 2025. Accordingly, we are unable to comment on the completeness, accuracy and adequacy of overall provision for mine closure made in the financial statements.
- j. Assessment year wise details and underlying documents in respect of advance tax (gross) amounting to Rs. 1,048.73 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 1,048.73 lakhs) as disclosed in Note 12 Long Term Loans and Advances has not been made available to us. Accordingly, we are unable to comment on the consequent impact, if any, on the financial statements.
- k. During the year the Company has recognised Rs. 184.02 lakhs (March 31, 2024: Rs. 169.63 lakhs) of expense incurred towards corporate social responsibility. We are unable to comment on the accuracy of such amounts due to the consequential impact, if any, of the aforesaid matters under qualification as referred above in paragraphs (a) to (j).
- l. The Company has recognised Current and Deferred tax expenses amounting to Rs. 109.39 lakhs for the year ended March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 4,766.35 lakhs), on the basis of balances as per the books of account. We are unable to comment on the said amounts due to the consequential impact, if any, of the aforesaid matters under qualification as referred above in paragraphs (a) to (j).

The matters specified in paragraphs (a) to (h) and paragraph (l) were also qualified in our report on the financial statements for the year ended March 31, 2024.

We conducted our audit of the financial statements in accordance with the Standards on Auditing (SAs) specified under section 143(10) of the Act. Our responsibilities under those Standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the Code of Ethics issued by the Institute of Chartered Accountants of India ("ICAI") together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements under the provisions of the Act and the Rules thereunder, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the ICAI's Code of Ethics. We believe that the audit evidence obtained by us is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified opinion.

#### **Information Other than the Financial Statements and Auditor's Report Thereon**

The Company's Board of Directors is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the Director's Report including annexures to the Director's report but does not include the financial statements and our auditor's report thereon.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. The other information included in the Director's report have not been adjusted for the impact as described in Basis of Qualification section above. Accordingly, we are unable to conclude whether or not the other information is materially misstated with respect to this matter.

#### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for Financial Statements**

The Company's Management and Board of Directors are responsible for the matters stated in section 134(5) of the Act with respect to the preparation of these financial statements that give a true and fair view of the financial position, financial performance and cash flows of the Company in accordance with the accounting principles generally accepted



in India, including the accounting Standards specified under section 133 of the Act. This responsibility also includes maintenance of adequate accounting records in accordance with the provisions of the Act for safeguarding of the assets of the Company and for preventing and detecting frauds and other irregularities; selection and application of appropriate accounting policies; making judgments and estimates that are reasonable and prudent; and design, implementation and maintenance of adequate internal financial controls, that were operating effectively for ensuring the accuracy and completeness of the accounting records, relevant to the preparation and presentation of the financial statement that give a true and fair view and are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Management and Board of Directors are responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless Board of Directors either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Board of Directors is also responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with SAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

We give in "Annexure A" a detailed description of Auditor's responsibilities for Audit of the Financial Statements.

#### **Report on Other Legal and Regulatory Requirements**

1. As required by the Directions and sub directions issued by office of the Comptroller and Audit General of India in terms of section 143(5) of the Act, we give in the "Annexure B" a statement on the directions and sub-directions.
2. As required by the Companies (Auditor's Report) Order, 2020 ("the Order"), issued by the Central Government of India in terms of sub-section (11) of section 143 of the Act, we give in the "Annexure C" a statement on the matters specified in paragraphs 3 and 4 of the Order, to the extent applicable.
3. As required by Section 143(3) of the Act, we report that:
  - a. We have sought and except, for the possible effect of the matter described in the Basis for Qualified Opinion above obtained all the information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit.
  - b. Except for the effects of the matter described in the Basis of Qualified Opinion section above and for the matters stated in paragraph 3(i)(vi) below on reporting under rule 11(g), in our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the Company so far as it appears from our examination of those books.
  - c. The Balance Sheet, the Statement of Profit and Loss, and the Statement of Cash Flow dealt with by this Report are in agreement with the books of account.
  - d. Except for the effects of the matter described in Basis for Qualified Opinion section above, in our opinion, the aforesaid financial statements comply with the Accounting Standards specified under Section 133 of the Act.
  - e. The matters described in Basis of Qualified Opinion section above and as described in Basis for Qualified Opinion section of the "Annexure D", in our opinion, may have an adverse effect on the functioning of the Company.



- f. In view of exemption given vide notification no.463(E) dated June 5, 2015, issued by the Ministry of Corporate Affairs, the Company being a Government company within the meaning of section 2(45) of the Act, provisions of Section 164(2) of the Act pertaining to disqualification of Directors, are not applicable to the Company.
- g. The qualification and reservations relating to the maintenance of accounts and other matters connected therewith are as stated in the Basis for Qualified Opinion paragraph, in paragraph 3(b) above on reporting under Section 143(3)(b) and paragraph i(vi) below on reporting under Rule 11(g).
- h. With respect to the adequacy of the internal financial controls with reference to financial statements of the Company and the operating effectiveness of such controls, refer to our separate Report in “Annexure D”.
  - i. With respect to the other matters to be included in the Auditor’s Report in accordance with Rule 11 of the Companies (Audit and Auditors) Rules, 2014, in our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us:
    - i. The Company has disclosed the impact of pending litigations on its financial position in its financial statements – Refer Note 36 to the financial statements.
    - ii. The Company did not have any long-term contracts including derivative contracts for which there were any material foreseeable losses.
    - iii. There were no amounts which are required to be transferred to the Investor Education and Protection Fund by the Company.
    - iv.
      - 1. The Management has represented that, to the best of its knowledge and belief and as stated in Note 44 to the Financial Statements, no funds have been advanced or loaned or invested (either from borrowed funds or share premium or any other sources or kind of funds) by the Company to or in any other person(s) or entity(ies), including foreign entities (“Intermediaries”), with the understanding, whether recorded in writing or otherwise, that the Intermediary shall, directly or indirectly lend or invest in other persons or entities identified in any manner whatsoever by or on behalf of the Company (“Ultimate Beneficiaries”) or provide any guarantee, security or the like on behalf of the Ultimate Beneficiaries.
      - 2. The Management has represented, that, to the best of its knowledge and belief and as stated in Note 44 to the Financial Statements, no funds have been received by the Company from any person(s) or entity(ies), including foreign entities (Funding Parties), with the understanding, whether recorded in writing or otherwise, as on the date of this audit report, that the Company shall, directly or indirectly, lend or invest in other persons or entities identified in any manner whatsoever by or on behalf of the Funding Party (“Ultimate Beneficiaries”) or provide any guarantee, security or the like on behalf of the Ultimate Beneficiaries.
      - 3. Based on the audit procedures performed that have been considered reasonable and appropriate in the circumstances, and according to the information and explanations provided to us by the Management in this regard nothing has come to our notice that has caused us to believe that the representations under sub-clause (i) and (ii) of Rule 11(e) as provided under (1) and (2) above, contain any material misstatement.
  - v. The Company has neither declared nor paid any dividends during the year.
  - vi. Based on our examination which included test checks, the Company has used certain accounting softwares (Indice ERP and Amma Cements ERP) for maintaining its books of account which has a feature of recording audit trail (edit log) facility and audit trail feature at the application level and database was enabled from November 7, 2024 for Indice ERP and November 14, 2024 for Amma Cements ERP.



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

Further, where enabled, audit trail feature has been operated for all relevant transactions recorded in the accounting softwares. Also, during the course of our audit, we did not come across any instance of audit trail feature being tampered with in respect of such accounting software. Additionally, the audit trail of prior year has been preserved by the Company as per the statutory requirements for record retention to the extent it was enabled and recorded in previous year. (Refer Note 49 to the financial statements)

4. In view of exemption given vide notification no.463(E) dated June 05, 2015, issued by the Ministry of Corporate Affairs, the Company being a Government Company within the meaning of section 2(45) of the Act, provisions of section 197 of the Act pertaining to managerial remuneration, are not applicable to the Company.

**For M S K C & Associates LLP**

(Formerly known as M S K C & Associates)

Chartered Accountants

ICAI Firm Registration Number: 001595S/S000168

**P Shankar Raman**

Partner

Membership No. 204764

UDIN: 25204764BMUJJG1003



Place: Chennai

Date: August 28, 2025



**ANNEXURE A TO THE INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT OF EVEN DATE ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

**As part of an audit in accordance with SAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:**

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances. Under section 143(3)(i) of the Act, we are also responsible for expressing our opinion on whether the company has adequate internal financial controls with reference to financial statements in place and the operating effectiveness of such controls.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management and board of directors.
- Conclude on the appropriateness of management and board of director's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

**For M S K C & Associates LLP**

(Formerly known as M S K C & Associates)

Chartered Accountants

ICAI Firm Registration Number: 001595S/S000168

**P Shankar Raman**

Partner

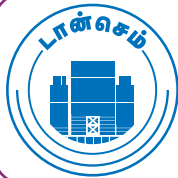
Membership No. 204764

UDIN: 25204764BMUJG1003

Place: Chennai

Date: August 28, 2025





தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

To Office of The Comptroller and Auditor General of India (CAG), 10, Bahadur Shah Zafar Marg, New Delhi - 110 124

Our report on directions under sub-section (5) of section 143 of the Companies Act, 2013

**Annexure B to the Independent Auditor's Report on the Financial Statements of Tamil Nadu Cements Corporation Limited for the year ended March 31, 2025**

(Referred to in paragraph 1 under 'Report on Other Legal and Regulatory Requirements' section of our report of even date)

Our report/findings on directions and sub-direction of CAG should be read in conjunction with our statutory audit report of even date on the Financial Statements of the Company as at and for the year ended March 31, 2025.

| Sl. No                                                                     | Directions/Sub-Directions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | M S K C Response                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Directions under sub-section (5) of section 143 of the Companies Act, 2013 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1                                                                          | Assess the fair valuation of all the investments, both quoted and unquoted, made directly by the Company or through Trusts, for Post retirement benefits of the employees. This includes verifying valuation methodologies, ensuring consistency with Ind AS and reviewing supporting documentation. The auditor shall provide a brief note on the valuation approach, its reasonability, and compliance with applicable regulations, reporting any material deviations or misstatements. | The Company's financial statements are prepared in accordance with the Accounting Standards prescribed under section 133 of the Act read with Companies (Accounting Standards) Rules, 2021 and accordingly the valuation methodology in accordance with Ind AS are not applicable.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2                                                                          | Whether the company has system in place to process all the accounting transactions through IT system? If yes, the implications of processing of accounting transactions outside IT system on the integrity of the accounts along with the financial implications, if any, may be stated.                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>i. Company uses Indice ERP and Amma Cements ERP for processing its accounting transactions through IT systems.</li><li>ii. During the course of audit, we noticed that Company performs manual calculations relating to interest on Borrowings, ageing adjustments, consumption and inventory valuation.</li><li>iii. General IT controls are concluded as ineffective as exceptions were noted for Logical access management, Change management, Application security management.</li><li>iv. Further, the feature of recording audit trail in accounting softwares used by the Company was enabled only with effect from November 07, 2024 for Indice ERP and from November 14, 2024 for Amma Cements ERP. Refer Paragraph 3(i)(vi) under 'Report on Other Legal and Regulatory Requirements' section of main audit report and Note 49 to the Financial statements.</li></ul> |



| Sl. No | Directions/Sub-Directions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | M S K C LLP Response                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3      | Whether funds (grants/subsidy etc.) received/receivable for specific schemes from Central/State Government or its agencies were properly accounted for/utilized as per its term and conditions? List the cases of deviation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | There were no such instances during the year under audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4      | <p>Whether the Company has identified the key Risk areas? If yes, whether the Company has formulated any Risk Management Policy to mitigate these risks? If yes,</p> <p>(a) whether the Risk Management Policy has been formulated considering global best practices?</p> <p>(b) whether the Company has identified its data assets and whether it has been valued appropriately?</p>                                                                                                                                                                                               | <p>Based on information and explanations given to us by the management and according to the records examined by us, the Company has constituted a Risk Management Committee. Further, the Company has established risk management policy and has defined a process of identifying key risk areas and measures to mitigate such risks.</p> <p>a) Evaluation by the management on formulation of risk management policy considering global best practices is not made available to us and accordingly we are unable to comment on the same.</p> <p>b) Company maintains fixed asset register which comprises of data assets (viz Computers and related equipment and software) which are valued at cost less accumulated depreciation. Refer Note 2.2(v) to the financial statements.</p> |
| 5      | Whether the Company is complying with the Securities and Exchange Board of India (SEBI) (Listing Obligation and Disclosure Requirements) Regulations, 2015, and other applicable rules and regulations of SEBI, Department of Investment and Public Asset Management, Ministry of Corporate Affairs, Department of Public Enterprises, Reserve Bank of India, Telecom Regulatory Authority of India, CERT-IN, Ministry of Electronics and Information Technology and National Payments Corporation of India wherever applicable? If not, the cases of deviation may be highlighted. | <p>Based on information and explanation given to us by the management and according to the records examined by us, the Board of Directors, on an annual basis, review and monitor compliance with applicable laws and regulation by reviewing the compliance report submitted by respective Head of Department and take record of the same in the Board meeting.</p> <p>Based on the representations made to us by the management and review of Secretarial audit report for the year ended March 31, 2025, nothing has come to our attention that causes us to believe that the Company has not complied with applicable laws and regulations.</p>                                                                                                                                     |



| Sl. No                                                                                              | Directions/Sub-Directions                                                                                                                                                                                                                                  | M S K C LLP Response                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sector specific Sub-directions under sub-section 5 of section 143 of the Companies Act, 2013</b> |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1                                                                                                   | Whether the Company's pricing policy absorbs all fixed and variable costs of production as well as the allocation of overheads?                                                                                                                            | As majority of the Company's cement supplies are made to DRDA and other government agencies, the selling price is fixed by the Government through a pricing committee consisting of Principal Secretary to Industries Department, Additional Chief Secretary to Finance Department, Principal Secretary to RD Department and Managing Director of the Company. The price proposed by the Company which includes recovery of both fixed and variable cost. Prices for Open Market Sale depends upon the Open Market conditions. The prices for open market sales through stockiest, builder, flat promoters and Government Contractors are fixed from time to time by Managing Director of the Company based on the recommendation of the internal pricing committee. |
| 2                                                                                                   | Whether the Company has fixed norms for normal losses in manufacturing?<br>a) Verify that there exists a system for identification and evaluation of abnormal losses.<br>b) Are any remedial actions implemented for abnormal losses documented properly?  | Cement manufacturing is a continuous process industry and we are informed that there is no Manufacturing loss during the Cement manufacturing process. Any wastages are reused in the process.<br><br>While receiving material from suppliers certain material like gypsum, fly ash etc will have loss due to moisture elements which is being accounted along with the cost of material consumption based on certificates from the lab.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3                                                                                                   | What is the system of valuation of by-products and finished goods inventories?<br>a) Verify whether the valuation is consistent over the years and as per the prescribed accounting policy.<br>b) List out the cases of deviation from its declared policy | Finished goods at factory are measured at lower of cost which includes cost of inputs (net of taxes and duties eligible for credits) and overheads and net realizable value (Refer Note 2.2(ii) and Note 14 to the Financial Statements). The Company does not have any by-products. Further, the valuation policy is consistent over the years and as per the prescribed accounting policy.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4                                                                                                   | Whether the effect of deteriorated stores and spares of closed units has been properly accounted for in the books?                                                                                                                                         | Management assessment of provision for assessment of provision for non-moving and obsolete stores and spares as at March 31, 2025 has not been made available to us. Accordingly, we are unable to comment on the completeness and adequacy of overall provision for aged and obsolete stores and spares made in the financial statements. Refer Basis for Qualification paragraph e(i) to our main audit report.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 5                                                                                                   | State the extent of utilization of Plant and Machinery during the year vis-à-vis installed capacity.                                                                                                                                                       | Based on information provided to us by the management and procedures performed by us, Refer Note 5(a) below                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



| Sl. No | Directions/Sub-Directions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | M S K C LLP Response                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6      | Whether the Company effective system for physical verification, valuation of stock, treatment of non-moving items and accounting of effect of shortage/excess noticed during physical verification?                                                                                                                                       | <p>Based on information and explanation given to us by the management, Company has a policy of conducting physical verification once in a year and the same has been performed during the year.</p> <p>Inventories are valued at the lower of cost on weighted average basis and the net realisable value after providing for obsolescence and other losses, where considered necessary. Cost includes all charges in bringing the goods to the point of sale, transit insurance and receiving charges. Work-in-progress and finished goods include appropriate proportion of overheads.</p> <p>Net realizable value represents the estimated selling price in the ordinary course of business, less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale. Refer Note 2.2(ii) to the Financial Statements</p> <p>Management assessment of provision for non-moving and obsolete stores and spares as at March 31, 2025 has not been made available to us. Accordingly, we are unable to comment on the completeness and adequacy of overall provision for non-moving and obsolete inventories made in the financial statements. Refer Basis for Qualification paragraph e(i) to our main audit report.</p> |
| 7      | Whether the Company has prepared Mine Closure Plan in respect of the abandoned/fully exhausted mines as stipulated in the Mineral Conservation and Development Rules? If so, mine closure cost has to be arrived at and provided for in the accounts. The status of environmental clearance for the functioning of mines may be reviewed. | <p>The Company has not closed / abandoned any mine during the year. However, The Company makes a provision for mine closure expenses on the basis of limestones mined during the year and to the extent of bank guarantees provided.</p> <p>For the year ended March 31, 2025 provision amounting to Rs. 202.44 lakhs (March 31, 2024: Rs. 161.91 lakhs) was made in the financial statements and as at March 31, 2025, the total provision for mine closure amounts to Rs. 596.77 lakhs (March 31, 2024: Rs. 394.33 lakhs. (Refer Note 7 of Financial statement).</p> <p>Environment Clearance for various mines is pending for approval before the appropriate authority. As per the information provided by the management, Environmental Clearances were obtained for two mining leases at Ariyalur cement unit out of five existing mining leases. Obtaining of environmental clearance for five mining leases at Alangulam unit is under progress. (Refer Note 41 of Financial statement).</p>                                                                                                                                                                                                                         |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| Sl. No | Directions/Sub-Directions | M S K C LLP Response                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7      |                           | Further, the Company's assessment of provision for mine closure in respect of non-operating mines as at March 31, 2025 has not been made available to us. Accordingly, we are unable to comment on the completeness and adequacy of overall provision for mine closure made in the financial statements. (Refer Basis for Qualification paragraph (h) to our main audit report). |

**Note 5(a): Utilization of Plant and Machinery during the year vis-à-vis installed capacity:**

| PLANT                              | Installed Capacity - Refer Note (i) below | Production during the year - Refer Note (ii) below | % Utilized |
|------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------|
| <b>CEMENT PLANT</b>                |                                           |                                                    |            |
| Ariyalur Cement Works(Old Plant)   | 5,00,000                                  | 0                                                  | 0%         |
| Ariyalur Expansion Plant           | 11,30,000                                 | 8,78,413                                           | 77.74%     |
| Alangulam Cement Works             | 2,90,000                                  | 1,01,010                                           | 34.83%     |
| <b>ASBESTOS PRODUCTS</b>           |                                           |                                                    |            |
| Asbestos (sheet), Alangulam        | 28,500                                    | 0                                                  | 0%         |
| <b>STONEWARE PRODUCTS</b>          |                                           |                                                    |            |
| Stoneware Pipe Unit, Virudhachalam | 7,200                                     | 0                                                  | 0%         |

**Notes;**

- (i) Traced to Cost Audit report for the financial year 2023-24 dated February 20, 2025.
- (ii) Traced to daily production report and other underlying inventory records

**For M S K C & Associates LLP**

(Formerly known as M S K C & Associates)

Chartered Accountants

ICAI Firm Registration Number: 001595S/S000168

**P Shankar Raman**

Partner

Membership No. 204764

UDIN: 25204764BMUJJG1003

Place: Chennai

Date: August 28, 2025





**ANNEXURE C TO INDEPENDENT AUDITORS' REPORT OF EVEN DATE ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF  
TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2025**

[Referred to in paragraph 2 under 'Report on Other Legal and Regulatory Requirements' in the Independent Auditors' Report]

- i. (a) A The Company has maintained proper records showing full particulars including quantitative details and situation of property, plant and equipment.
- i. (a) B The Company has maintained proper records showing full particulars of intangible assets.
- i. (b) Property, Plant and Equipment were physically verified by the management according to a phased programme designed to cover all items every year, which, in our opinion, is reasonable having regard to the size of the Company and the nature of its assets. Pursuant to the programme, Property, plant and equipment have been physically verified by Management during the year. No material discrepancies were noticed on such verification.

Further, Property, Plant and Equipment of the Company were physically verified, during the previous year, by an expert engaged by the Company, who had shared his observations vide report dated April 24, 2024. The Company is in the process of evaluating the impact of the said observations, if any, on the financial statements and therefore, we are unable to comment on the potential impact, if any arising on account of such observations. Refer Basis for Qualification paragraph (g) to our main audit report.

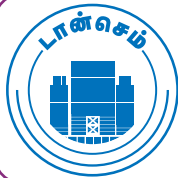
- i. (c) The records relating to title deeds of all the immovable properties as reflected in the financial statements (i.e Quarry Land, Other Land, Buildings etc.) are not reconciled with the Fixed asset registers of the Company. Accordingly, we are unable comment on the completeness of title deeds of immoveable properties held in the name of Company and on the accuracy of the information disclosed in Note 10A(ix) concerning the Title deeds of immoveable property not held in the name of the Company in the Financial Statements.
- i. (d) According to the information and explanations given to us, the Company has not revalued its property, plant and Equipment and intangible assets during the year. Accordingly, the provisions stated under clause 3(i)(d) of the Order are not applicable to the Company.
- i. (e) According to the information and explanations given to us, no proceeding has been initiated or pending against the Company for holding benami property under the Benami Transactions (Prohibition) Act, 1988, as amended and rules made thereunder. Accordingly, the provisions stated under clause 3(i)(e) of the Order are not applicable to the Company.
- ii. (a) The inventory (excluding stocks with third parties and stocks-in-transit) has been physically verified by the management during the year. In our opinion, the frequency, coverage and procedure of such verification is reasonable and appropriate, having regard to the size of the Company and the nature of its operations. The discrepancies noticed on physical verification of inventory as compared to book records were not 10% or more in aggregate for each class of inventory.

In respect of goods in transit, the goods have been confirmed from corresponding dispatch inventory records.

In respect of inventory lying with third parties, confirmations are obtained by the management by respective parties. However, inventory balances as per confirmations did not reconcile to the books of accounts and are subject to reconciliation by the management. Refer Basis for Qualification paragraph e(ii) of our main audit report.

- ii. (b) The Company has been sanctioned working capital limits in excess of Rs. 5 crores rupees at any point of time during the year, in aggregate from Banks on the basis of security of current assets.

Based on the records examined by us in the normal course of audit of the financial statements, quarterly statements filed with such Banks are not in agreement with the books of accounts of the Company. Details of the same are as below.



| Quarter Ended      | Amount as per books of accounts | Amount as per quarterly return/statement | Discrepancy (give details)                    |
|--------------------|---------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| June 30, 2024      | 9,076.04                        | 8,496.19                                 | Refer Note 5(vi) to the financial statements. |
| September 30, 2024 | 7,736.81                        | 7,142.21                                 |                                               |
| December 31, 2024  | 7,197.17                        | 6,622.12                                 |                                               |
| March 31, 2025     | 8,351.94                        | 7,319.73                                 |                                               |

- iii. According to the information and explanations provided to us, the Company has, during the year, not made any investments in, or provided any guarantee or security, or granted any loans or advances in the nature of loans, secured or unsecured, to companies, firms, Limited Liability Partnerships or any other parties. Accordingly, the provisions stated under clause 3(iii) of the Order are not applicable to the Company.
- iv. According to the information and explanations given to us, there are no loans, investments, guarantees and security in respect of which provisions of sections 185 and 186 of the Companies Act, 2013 ("the Act"), are applicable and accordingly, the requirement to report under clause 3(iv) of the Order is not applicable to the Company.
- v. According to the information and explanations given to us, the Company has advance from customers exceeding 365 days amounting to Rs. 336.80 lakhs which are deemed to be deposits in contravention of the provisions for Sections 73 to 76 of the Act. Accordingly, the Company has contravened the provisions of Section 73 to 76 of the Act.
- vi. Pursuant to the rules made by the Central Government of India, the Company is required to maintain cost records as specified under Section 148(1) of the Act in respect of its products/ services. We have broadly reviewed the same, and are of the opinion that, prima facie, the prescribed accounts and records have been made and maintained. We have not, however, made a detailed examination of the records with a view to determine whether they are accurate or complete.
- vii. (a) According to the information and explanations given to us and the records examined by us, in our opinion, the Company is generally regular in depositing with appropriate authorities undisputed statutory dues including goods and services tax, provident fund, employees' state insurance, income-tax, sales-tax, service tax, duty of customs, duty of excise, value added tax, cess and other statutory dues applicable to it.

According to the information and explanations given to us, no undisputed amounts payable in respect of provident fund, employees' state insurance, income-tax, duty of custom, goods and service tax, cess and other statutory dues were outstanding, at the year end, for a period of more than six months from the date they became payable except in respect of following dues;

| Name of the Statute                                                                  | Nature of the dues. | Amount (Rs. In lakhs) | Period to which the amount relates | Due Date       | Date of Payment | Remarks, if any                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------------------|----------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tamil Nadu Manual Worker (Regulation of employment and conditions of work) Act, 1982 | Labour welfare cess | 274.42                | FY 2019-20                         | March 31, 2020 | NA              | Company is yet to receive specific guidelines for the purpose of remittance of contribution to labour welfare board |



- vii. (b) According to the information and explanations given to us and the records examined by us, dues relating to Income tax, goods and services tax, service tax, Value added tax and sales tax which have not been deposited as on March 31, 2025, on account of any dispute, are as included in annexure to clause vii(b).
- viii. According to the information and explanations given to us, there are no transaction which are not recorded in the books of account which have been surrendered or disclosed as income during the year in Income-tax Assessment under the Income Tax Act, 1961. Accordingly, the requirement to report as stated under clause 3(viii) of the Order is not applicable to the Company.:
- ix. (a) In our opinion and according to the information and explanations given to us and the records of the Company examined by us, the Company has not defaulted in repayment of loans or borrowings or in payment of interest thereon to any lender except in the following cases.

| Nature of borrowing, including debt securities (lender wise details to be provided) | Name of Lender (lender wise details to be provided) | Amount not paid on due date (Rs. In lakhs) | Whether principal or interest | No. of Days delay or unpaid | Remarks, if any                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|
| Interest free loan                                                                  | Government of Tamil Nadu                            | 1,914.14                                   | Principal                     | Four quarters               | Refer Note 5(iii) to the financial statements |

- ix. (b) According to the information and explanations given to us and on the basis of our audit procedures, we report that the Company has not been declared wilful defaulter by any bank or financial institution or government or any government authority.
- ix. (c) In our opinion and according to the information and explanations provided to us, no money was raised by way of term loans. Accordingly, the requirement to report under clause 3(ix)(c) of the Order is not applicable to the Company.
- ix. (d) According to the information and explanations given to us, and the procedures performed by us, and on an overall examination of the financial statements of the Company, we report that no funds raised on short-term basis have been utilised for long-term purposes by the Company.
- (e) The Company does not have any subsidiary, associate, or joint venture. Accordingly, requirement to report under clause 3(ix)(e) of the Order is not applicable to the Company.
- ix. (f) The Company does not have any subsidiary, associate, or joint venture. Accordingly, the requirement to report under clause 3(ix)(f) of the Order is not applicable to the Company.
- x. (a) In our opinion and according to the information and explanations given to us, the Company did not raise any money by way of initial public offer or further public offer (including debt instruments) during the year. Accordingly, the reporting requirement under clause 3(x)(a) of the Order is not applicable to the Company.
- x. (b) According to the information and explanations given to us and based on our examination of the records of the Company, the Company has not made any preferential allotment or private placement of shares or convertible debentures (fully, partly, or optionally convertible) during the year. Accordingly, the requirements to report under clause 3(x)(b) of the Order is not applicable to the Company.
- xi. (a) Based on our examination of the books and records of the Company and according to the information and explanations given to us, we report that no fraud by the Company or no material fraud on the Company has been noticed or reported during the year in the course of our audit.



- (b) During the year no report under Section 143(12) of the Act, has been filed by cost auditor, secretarial auditor or by us in Form ADT-4 as prescribed under Rule 13 of Companies (Audit and Auditors) Rules, 2014 with the Central Government.
- (c) As represented to us by the Management, there are no whistle-blower complaints received by the Company during the year.
- xii. The Company is not a Nidhi Company. Accordingly, the provisions stated under clause 3(xii)(a) to (c) of the Order are not applicable to the Company.
- xiii. According to the information and explanations given to us and based on our examination of the records of the Company, transactions with the related parties are in compliance with Sections 177 and 188 of the Act, where applicable and details of such transactions have been disclosed in the financial statements as required by the applicable accounting standards.
- xiv. (a) In our opinion and based on our examination, the Company has an internal audit system commensurate with the size and nature of its business.
- (b) We have considered the internal audit reports of the Company issued till the date of our audit report, for the period under audit.
- xv. According to the information and explanations given to us, and based on our examination of the records of the Company, in our opinion during the year the Company has not entered into any non-cash transactions with its directors or persons connected with its directors and accordingly, the requirement to report on clause 3(xv) of the Order is not applicable to the Company.
- xvi. (a) The Company is not required to be registered under Section 45 IA of the Reserve Bank of India Act, 1934 (2 of 1934) and accordingly, the requirements to report under clause 3(xvi)(a) of the Order is not applicable to the Company.
- (b) The Company is not engaged in any Non-Banking Financial or Housing Finance activities during the year and accordingly, the provisions stated under clause 3 (xvi)(b) of the Order are not applicable to the Company.
- (c) The Company is not a Core investment Company (CIC) as defined in the regulations made by Reserve Bank of India. Accordingly, the requirement to report under clause 3 (xvi)(c) of the Order is not applicable to the Company.
- (d) The Group (as defined in the Core Investment Companies (Reserve Bank) Directions, 2016) does not have any Core Investment Company (as part of its group. Accordingly, the requirement to report under clause 3(xvi)(d) of the Order is not applicable to the Company.
- xvii. Based on the overall review of financial statements and without considering the effect of qualifications that cannot be quantified and as stated in the Basis for Qualified Opinion Paragraph, the Company has not incurred cash losses in the current financial year and in the immediately preceding financial year.
- Accordingly, the requirement to report under clause 3(xvii) of the Order is not applicable to the Company.
- xviii. There has been no resignation of the statutory auditors during the year. Accordingly, reporting under clause 3(xviii) of the Order is not applicable to the Company.
- xix. According to the information and explanations given to us and on the basis of the financial ratios (as disclosed in note 40 to the financial statements), ageing and expected dates of realisation of financial assets and payment of financial liabilities, other information accompanying the financial statements, our knowledge of the Board of Directors and management plans and based on our examination of the evidence supporting the assumptions, nothing has come to our attention, which causes us to believe that any material uncertainty exists as on the date of the audit report that Company is not capable of meeting its liabilities existing at the date of balance sheet as



and when they fall due within a period of one year from the balance sheet date. We, however, state that this is not an assurance as to the future viability of the Company. We further state that our reporting is based on the facts up to the date of the audit report and we neither give any guarantee nor any assurance that all liabilities falling due within a period of one year from the balance sheet date, will get discharged by the Company as and when they fall due.

- xx. (a) In respect of other than ongoing projects, without considering the effect of qualifications that cannot be quantified and as stated in the Basis for Qualified Opinion Paragraph (k), there are no unspent amounts towards Corporate Social Responsibility ("CSR") that are required to be transferred to a Fund as specified in Schedule VII of the Act in compliance with second proviso to sub-section (5) of Section 135 of the said Act, as disclosed in Note 32 to the financial statements. Accordingly, reporting under clause 3(xx)(a) of the Order is not applicable for the year.
- (b) There are no ongoing projects and accordingly reporting under Clause 3(xx)(b) of the Order is not applicable to the Company.
- xxi. According to the information and explanations given to us, the Company does not have any Subsidiary, Associate or Joint Venture. Accordingly, reporting under clause 3(xxi) of the Order is not applicable.

**For M S K C & Associates LLP**

(Formerly known as M S K C & Associates)

Chartered Accountants

ICAI Firm Registration Number: 001595S/S000168

**P Shankar Raman**

Partner

Membership No. 204764

UDIN: 25204764BMUJJG1003

Place: Chennai

Date: August 28, 2025





Annexure to Clause vii(b): Dues relating to Income tax, goods and services tax, service tax, Value added tax and sales tax which have not been deposited as on March 31, 2025, on account of any dispute.

| Name of the statute              | Nature of the dues     | Amount Demanded (Rs. In.lakhs) | Amount paid (Rs. in lakhs) | Period to which the amount relates | Forum where dispute is pending                                  | Remarks, if any                                                 |
|----------------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Income Tax Act, 1961             | Tax and interest       | 1,596.35                       | -                          | 1997-98                            | High Court                                                      | Tax amount of Rs. 526.42 lakhs provided in financial statements |
| Income Tax Act, 1961             | Tax and interest       | 5.28                           | -                          | 2003-04                            | ITAT                                                            |                                                                 |
| Income Tax Act, 1961             | Tax and interest       | 25.49                          | -                          | 2007-08                            | High Court                                                      | Provided in Financial Statements                                |
| Income Tax Act, 1961             | Tax and interest       | 11.08                          | -                          | 2011-12                            | CPC                                                             |                                                                 |
| Income Tax Act, 1961             | Tax and interest       | 21.63                          | -                          | 2017-18                            | Commissioner of Income Tax (Appeals)                            |                                                                 |
| Income Tax Act, 1961             | Tax and interest       | 240.18                         | -                          | 2016-17                            | Commissioner of Income Tax                                      |                                                                 |
| Income Tax Act, 1961             | Tax and interest       | 1.50                           | -                          | 2024-25                            | Commissioner of Income Tax                                      |                                                                 |
| Tamil Nadu Value Added Tax, 2006 | Tax, interest and fees | 7.51                           | -                          | 2013-14                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                                                                 |
| Tamil Nadu Value Added Tax, 2006 | Tax, interest and fees | 11.40                          | -                          | 2014-15                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                                                                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 29.35                          | -                          | 1981-82                            | Office of Assistant Commissioner (Anna Salai Assessment Circle) |                                                                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 47.36                          | -                          | 1984-85                            | Office of Assistant Commissioner (Anna Salai Assessment Circle) |                                                                 |



| Name of the statute             | Nature of the dues.    | Amount Demanded (Rs. In.lakhs) | Amount paid (Rs. in lakhs) | Period to which the amount relates | Forum where dispute is pending                                  | Remarks, if any |
|---------------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|
| Goods and Service Tax Act, 2017 | Tax, interest and fees | 47.40                          | -                          | 1983-84                            | Office of Assistant Commissioner (Anna Salai Assessment Circle) |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017 | Tax, interest and fees | 48.03                          | -                          | 1980-81                            | Office of Assistant Commissioner (Anna Salai Assessment Circle) |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017 | Tax, interest and fees | 88.30                          | -                          | 1984-85                            | Office of Assistant Commissioner (Anna Salai Assessment Circle) |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017 | Tax, interest and fees | 90.66                          | -                          | 1983-84                            | Office of Assistant Commissioner (Anna Salai Assessment Circle) |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017 | Tax, interest and fees | 10.18                          | -                          | 1991-92                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Central Sales Tax, 1956         | Tax, interest and fees | 10.27                          | -                          | 1999-00                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Central Sales Tax, 1956         | Tax, interest and fees | 15.00                          | -                          | 1997-98                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017 | Tax, interest and fees | 18.28                          | -                          | 1993-94                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Central Sales Tax, 1956         | Tax, interest and fees | 19.35                          | -                          | 1996-97                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |



| Name of the statute              | Nature of the dues.    | Amount Demanded (Rs. In.lakhs) | Amount paid (Rs. in lakhs) | Period to which the amount relates | Forum where dispute is pending                                  | Remarks, if any |
|----------------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 38.73                          | -                          | 1989-90                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 45.63                          | -                          | 1994-95                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 68.22                          | -                          | 2015-16                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 93.56                          | -                          | 2006-07                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 62.69                          | -                          | 2017-18                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Tamil Nadu Value Added Tax, 2006 | Tax, interest and fees | 13.66                          | -                          | 2012-13                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Tamil Nadu Value Added Tax, 2006 | Tax, interest and fees | 14.93                          | -                          | 2016-17                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 115.02                         | -                          | 1980-81                            | Office of Assistant Commissioner (Anna Salai Assessment Circle) |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 140.54                         | -                          | 1981-82                            | Office of Assistant Commissioner (Anna Salai Assessment Circle) |                 |
| Tamil Nadu Value Added Tax, 2006 | Tax, interest and fees | 138.74                         | -                          | 1988-89                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit)           |                 |



| Name of the statute              | Nature of the dues.    | Amount Demanded (Rs. In.lakhs) | Amount paid (Rs. in lakhs) | Period to which the amount relates | Forum where dispute is pending                        | Remarks, if any |
|----------------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|
| Tamil Nadu Value Added Tax, 2006 | Tax, interest and fees | 159.16                         | -                          | 1987-88                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 222.67                         | -                          | 1985-86                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 254.33                         | -                          | 1992-93                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 272.49                         | -                          | 1986-87                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 385.24                         | -                          | 1990-91                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 321.17                         | -                          | 2001-02                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 409.78                         | -                          | 1990-91                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 523.56                         | -                          | 1989-90                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 768.60                         | -                          | 1989-90                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 799.19                         | -                          | 1986-87                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |



| Name of the statute              | Nature of the dues.    | Amount Demanded (Rs. In.lakhs) | Amount paid (Rs. in lakhs) | Period to which the amount relates | Forum where dispute is pending                        | Remarks, if any |
|----------------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 201.71                         | -                          | 1988-89                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 4,508.43                       | -                          | 2015-16                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Central Sales Tax, 1956          | Tax, interest and fees | 1,005.89                       | -                          | 1987-88                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Tamil Nadu Value Added Tax, 2006 | Tax, interest and fees | 1,036.00                       | -                          | 2014-15                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Tamil Nadu Value Added Tax, 2006 | Tax, interest and fees | 2,812.00                       | -                          | 2015-16                            | Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) |                 |
| Finance Act, 1994                | Tax, interest and fees | 376.39                         | -                          | 2012-13 to 2016-17                 | Commissioner of GST and Central Excise                |                 |
| Finance Act, 1994                | Tax, interest and fees | 237.94                         | -                          | 2018-19                            | CESTAT                                                |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 430.30                         | 178.88                     | 2017-18 to 2023-24                 | Commissioner of GST and Central Excise (Appeals)      |                 |
| Goods and Service Tax Act, 2017  | Tax, interest and fees | 2,670.32                       | -                          | 2017-18 to 2022-23                 | Additional Commissioner, Chennai North                |                 |



**ANNEXURE D TO THE INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT OF EVEN DATE ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

[Referred to in paragraph 3(h) under 'Report on Other Legal and Regulatory Requirements' in the Independent Auditors' Report of even date to the Members of Tamil Nadu Cements Corporation Limited on the Financial Statements for the year ended March 31, 2025]

**Report on the Internal Financial Controls under Clause (i) of Sub-section 3 of Section 143 of the Companies Act, 2013 ("the Act")**

We have audited the internal financial controls with reference to financial statements of Tamil Nadu Cements Corporation Limited ("the Company") as of March 31, 2025 in conjunction with our audit of the financial statements of the Company for the year ended on that date.

**Qualified Opinion**

In our opinion, except for the possible effects of the material weaknesses described in Basis for Qualified Opinion Section below on the achievement of the objectives of the control criteria, the Company has maintained, in all material respects, adequate internal financial controls with reference to financial statements as of March 31, 2025 and such internal financial controls with reference to financial statements were operating effectively as of March 31, 2025, based on the internal control with reference to financial statements criteria established by the Company considering the essential components of internal control stated in the Guidance Note on Audit of Internal Financial Controls Over Financial Reporting (the "Guidance Note") issued by the Institute of Chartered Accountants of India (ICAI).

We have considered the material weaknesses identified and reported above in determining the nature, timing, and extent of audit tests applied in our audit of the financial statements of the Company for the year ended March 31, 2025, and these material weaknesses does affect our opinion on the financial statements of the Company.

**Basis for Qualified Opinion**

According to the information and explanations given to us, based on our audit and 'Basis for Qualified Opinion' section of our main audit report, the following material weaknesses have been identified as at March 31, 2025:

- a) There are inadequate supervisory and review control over Company's Financial review and closure process including provisioning for bad and doubtful receivables; identification, monitoring and payment of dues payable to Micro, Small and Medium Enterprises and consequential interest, if any, on account of delayed payments in accordance with requirements of the Micro, Small And Medium Enterprises Development Act, 2006; periodic reconciliation and adjustment of balance with vendors and customers; maintenance of ageing with respect to trade receivable, trade payables and inventory; identification of non-moving and obsolete stores and spares of inventory and assessment of related provisions; maintenance of assessment year wise details of advance tax and current tax; assessment of provisions in respect of mine closures in accordance with the accounting principles generally accepted in India, which could potentially result in a material misstatement in preparation and presentation of financial statements.
- b) In addition to above, we also refer to 'Basis for Qualified Opinion' section of our main audit report and the consequential impact it may have on Company's processes and internal controls, and to that extent, we are unable to comment on whether there is any material weakness in the Company's internal controls as at March 31, 2025.



தமிழ்நாடு சமெண்ட்ஸ் நியுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

A 'material weakness' is a deficiency, or a combination of deficiencies, in internal financial control with reference to financial statements, such that there is a reasonable possibility that a material misstatement of the company's annual or interim financial statements will not be prevented or detected on a timely basis.

### **Management's and Board of Director's Responsibilities for Internal Financial Controls**

The Company's Management and the Board of Directors are responsible for establishing and maintaining internal financial controls based on the internal control with reference financial statements criteria established by the Company considering the essential components of internal control stated in the Guidance Note issued by ICAI. These responsibilities include the design, implementation and maintenance of adequate internal financial controls that were operating effectively for ensuring the orderly and efficient conduct of its business, including adherence to Company's policies, the safeguarding of its assets, the prevention and detection of frauds and errors, the accuracy and completeness of the accounting records, and the timely preparation of reliable financial information, as required under the Act.

### **Auditors' Responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the Company's internal financial controls with reference to financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Guidance Note and the Standards on Auditing, issued by ICAI and deemed to be prescribed under section 143(10) of the Act, to the extent applicable to an audit of internal financial controls. Those Standards and the Guidance Note require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether adequate internal financial controls with reference to financial statements was established and maintained and if such controls operated effectively in all material respects.

Our audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the adequacy of internal financial controls with reference to financial statements and their operating effectiveness. Our audit of internal financial controls with reference to financial statements included obtaining an understanding of internal financial controls with reference to financial statements, assessing the risk that a material weakness exists, and testing and evaluating the design and operating effectiveness of internal control based on the assessed risk. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error.

We believe that the audit evidence we have obtained, is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion on the Company's internal financial controls with reference to financial statements.

### **Meaning of Internal Financial Controls with reference to Financial Statements**

A company's internal financial control with reference to financial statements is a process designed to provide reasonable assurance regarding the reliability of financial reporting and the preparation of financial statements for external purposes in accordance with generally accepted accounting principles. A company's internal financial control with reference to financial statements includes those policies and procedures that (1) pertain to the maintenance of records that, in reasonable detail, accurately and fairly reflect the transactions and dispositions of the assets of the company; (2) provide reasonable assurance that transactions are recorded as necessary to permit preparation of financial statements in accordance with generally accepted accounting principles, and that receipts and expenditures of the company are being made only in accordance with authorizations of management and directors of the company; and (3) provide reasonable assurance regarding prevention or timely detection of unauthorized acquisition, use, or disposition of the company's assets that could have a material effect on the financial statements.



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**



**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**

### **Inherent Limitations of Internal Financial Controls with reference to Financial Statements**

Because of the inherent limitations of internal financial controls with reference to financial statements, including the possibility of collusion or improper management override of controls, material misstatements due to error or fraud may occur and not be detected. Also, projections of any evaluation of the internal financial controls with reference to financial statements to future periods are subject to the risk that the internal financial control with reference to financial statements may become inadequate because of changes in conditions, or that the degree of compliance with the policies or procedures may deteriorate.

#### **For M S K C & Associates LLP**

(Formerly known as M S K C & Associates)

Chartered Accountants

ICAI Firm Registration Number: 001595S/S000168

#### **P Shankar Raman**

Partner

Membership No. 204764

UDIN: 25204764BMUJJG1003

Place: Chennai

Date: August 28, 2025





**இயக்குநர் அறிக்கை பிற்சேர்ப்பு**

31.03.2025 உடன் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான தணிக்கை அறிக்கை மற்றும் கணக்குகளில் தணிக்கையாளர்களின் கருத்தைக் கருத்தில் கொண்டு நிறுவனங்கள் சட்டம் 2013 இன் பிரிவு 134(3)(f) இன் படி, இயக்குநர்கள் வாரியம் பரிசீலித்து கீழ்க்காணும் விளக்கங்களை அளித்துள்ளது.

| வ. எண் | தகுதி / EOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | TANCEM பதில்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1      | <p>அரியலூர் சிமென்ட் ஆலை விரிவாக்கத் திட்டத்தை செயல்படுத்துவதற்காக, ஜூன் 5, 2017 தேதியிட்ட அரசாணை எண்.63 ன்படி, தமிழ்நாடு அரசிடமிருந்து ரூ.30,000 லட்சத்தை வழி வகை முன் பணக் கடன் பெற்றுள்ளது. அந்த அரசாணையின்படி, அசல் மற்றும் வட்டியின் நிலுவைத் தவணைகளுக்கு ஆண்டுக்கு 13.50% வட்டி மற்றும் அபராத வட்டி ஆண்டுக்கு 2.5% விகிதம் என நிர்ணயிக்கப்பட்டுள்ளது. நிறுவனம் மார்ச் 27, 2018 அன்று அசல் தொகையான ரூ.30,000 லட்சத்தை திருப்பிச் செலுத்தியது, மேலும் 2022-23 ஆம் ஆண்டுக்கான நிதிநிலை அறிக்கைகளில் வட்டிக்கான ரூ.3,151 லட்சத்தை ஒதுக்கியது. இருப்பினும், மார்ச் 28, 2018 முதல் மார்ச் 31, 2025 வரையிலான காலகட்டத்திற்கு செலுத்த வேண்டிய அபராத வட்டி ரூபாய் ரூ.552.24 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: 473.76 லட்சம்). அரசிடம் விலக்கு அளிக்க கோரிக்கை விடுத்ததின் அடிப்படையில் நிதி நிலை அறிக்கையில் அதற்கான நடவடிக்கை மேற்கொள்ள படவில்லை. இதன் விளைவாக, நிதிச் செலவு மற்றும் இழப்பு 78.78 லட்சம் குறைவாகக் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளது (மார்ச் 31, 2024 உடன் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான லாபம் ரூ. 78.99 லட்சங்களால் அதிகமாகக் கூறப்பட்டுள்ளது) மற்றும் மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி கையிருப்பு ரூ. 552.54 லட்சத்தால் அதிகமாகக் கூறப்பட்டுள்ளது (மார்ச் 31, 2024: ரூ.473.76 லட்சம்). (நிதிநிலை அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 9(ii) - 36(iii)ஐப் பார்க்கவும்).</p> | <p>2022-23 நிதியாண்டில் நிலையான சொத்து அட்டவணையின் கீழ் கூடுதலாக ரூ.3,151 லட்சங்களை வட்டி கூறுகளாகச் டான்சம் சேர்த்துள்ளது.</p> <p>2024-25 நிதியாண்டில், மார்ச் 28, 2018 முதல் மார்ச் 31, 2025 வரையிலான ரூ.552.54 லட்சம் அபராத வட்டிக்கான தொகை, அரசாங்கத்திடமிருந்து விலக்கு எதிர்பார்க்கப்படுவதால், அவை நிதியாண்டு 2024-25 கணக்கில் எடுத்துக் கொள்ளப்படவில்லை.</p> |
| 2      | <p>மார்ச் 31, 2025, நிதிநிலை அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 8 இல் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ள வர்த்தக செலுத்த வேண்டியவை தொடர்பாக பின்வரும் அம்சங்கள் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை:</p> <p>(i) மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 984.72 லட்சம்) நிலுவையில் உள்ள ரூ. 758.67 லட்சத்தின் ரசீது வாரியான பட்டியல் எங்களுக்குக் கிடைக்கவில்லை. அதன்படி, குறிப்பு 8(i) இல் வெளிப்படுத்தப்பட்ட தொகைகளின் துல்லியம் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>i) தற்போதைய கணினி மென்பொருள் அமைப்பில் ரசீது வாரியான பட்டியல் கிடையாது. ரூ.758.67 லட்சங்களைத் தவிர, ரசீது வாரியான விவரங்கள் கைமுறையாக வழங்கப்பட்டன.</p>                                                                                                                                                                                                          |



| வ. எண் | தகுதி / EOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | TANCEM பதில்                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2      | <p>(ii) மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 291.39 லட்சம்) அம்மா சிமென்ட்ஸ் பிரிவிற்குச் செலுத்த வேண்டிய வர்த்தகக் கடன்கள் ரூ. 120.48 லட்சமாக உள்ளன. இது ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மற்றும் தேவையான திருத்தங்களுக்கு உட்பட்டவை. அதன்படி, இந்த நிலுவைகளின் இருப்பு, துல்லியம், முழுமை மற்றும் மதிப்பீடு குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை. (நிதி அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 8(வீ) ஐப் பார்க்கவும்.)</p> <p>(iii) குறு, சிறு மற்றும் நடுத்தர நிறுவனங்களுக்கு (MSME) செலுத்த வேண்டிய நிலுவைத் தொகையை அடையாளம் கண்டு கண்காணிப்பது மற்றும் தாமதமான பணம் செலுத்துதல் விளைவாக வட்டி செலுத்துவது தொடர்பான நிறுவனத்தின் உள் கட்டுப்பாடு 2006 ஆம் ஆண்டு குறு, சிறு மற்றும் நடுத்தர நிறுவனங்கள் மேம்பாட்டுச் சட்டத்தின் தேவைகளுக்கு ஏற்ப போதுமானதாக இல்லை. அதனால் நிலுவைத் தொகை குறித்து மதிப்பீடு செய்வதற்கும் மற்றும் அதன் துல்லியம் குறித்தும் கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை. இதன் விளைவாக நிதிநிலை அறிக்கையில் ஏற்படுத்தும் தாக்கம் குறித்து அறிய இயலவில்லை.</p> | <p>ii) அம்மா சிமென்ட் விநியோகத் திட்டம் நிலுவைத் தொகைக்கு சரிக்கட்டும் பணி நடைபெற்று வருகிறது, அதற்கேற்ப அவை கணக்கிடப்படும்</p> <p>iii) தற்போதைய கணினி மென்பொருள் ஐ மேம்படுத்தும் போது எம்.எஸ்.எம்.இ (MSME) நிலுவைத் தொகை மற்றும் தொடர்புடைய விளைவுகளைக் கண்டறிதல் செயல்படுத்தப்படும்.</p> |
| 3      | <p>அம்மா சிமென்ட் பிரிவின் வாடிக்கையாளர்களிடமிருந்து பெறப்பட்ட முன்பணம் மற்றும் வர்த்தக வரவுகள் முறையே ரூ. 181.20 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 309.72 லட்சம்) மற்றும் ரூ. 65.46 லட்சமாக (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 65.46 லட்சம்) உள்ளன, இவை ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மற்றும் அடுத்தடுத்த சரிசெய்தல்களுக்கு உட்பட்டவை. அதன்படி, இந்த நிலுவைகளின் இருப்பு மற்றும் துல்லியம் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை (நிதிநிலை அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 9(V) – 15(ii) ஐப் பார்க்கவும்).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>அம்மா சிமென்ட் விநியோகத் திட்டம் நிலுவைத் தொகை சரிக்கட்டும் பணி நடைபெற்று வருகிறது, அதற்கேற்ப அவை கணக்கிடப்படும்</p>                                                                                                                                                                    |
| 4      | <p>குறிப்பு 13ல் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ள, சில தரப்புகளிடமிருந்து பெறவேண்டிய வைப்பு இருப்புகள் ரூ. 198.15 லட்சம் (31.03.2024 நிலவரப்படி: ரூ. 689.21 லட்சம்) தொடர்பாக போதுமான மற்றும் பொருத்தமான தணிக்கை ஆதாரங்கள் எங்களுக்குக் கிடைக்காத காரணத்தால், இவ்விருப்புகளின் இருப்பு, துல்லியம், முழுமை மற்றும் மதிப்பீடு குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>வெளிப்புற உறுதிப்படுத்தல்கள் பெறுவதற்காக போதுமான முயற்சிகள் மேற்கொள்ளப்பட்டிருந்த போதிலும், அவற்றை எங்களால் பெற முடியவில்லை</p>                                                                                                                                                         |



| வ. எண் | தகுதி / EOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | TANCEM பதில்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5      | <p>நிதிநிலையறிக்கையின் குறிப்பு 14ல் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ளபடி, 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி இறுதியிருப்புக்கள் தொடர்பாக கீழ்க்கண்ட அம்சங்கள் குறித்து எங்களால் கருத்துரைக்க இயலவில்லை:</p> <p>i. மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி ரூ. 2,380.47 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 2,966.27 லட்சம்) மதிப்பிலான கையிருப்பு மற்றும் உதிரிபாகங்களின் பழமை எங்களுக்குக் கிடைக்கவில்லை. அதன்படி, வழக்கத்தில் இல்லாத மற்றும் உபயோகத்தில் இல்லாத இறுதியிருப்புக்கள் காரணமாக ஏற்படக்கூடிய சாத்தியமான தாக்கம் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை.</p>                                                                                                                                | <p>i) களஞ்சியப் பொருட்கள் மற்றும் உதிரிப்பாகங்கள் பல்வேறு மற்றும் அதிக அளவிலான பொருட்களை கொண்டுள்ளன. இதில் பழமையடைந்த மற்றும் நகர்வில்லாத சரக்குகள் உள்ளன. தற்போதைய கணினி மென்பொருள் அமைப்பில் இவற்றிற்கான வயது விபரங்கள் பராமரிக்க முடியாத நிலை உள்ளது. அரியலூர் மற்றும் ஆலங்குளம்பிரிவுகளுக்காக பொருள் வாரியாக கைமுறையில் வயது விபரங்கள் தயாரிக்கப்பட்டுள்ளன. கணினி மென்பொருள் மேம்படுத்தல் மேற்கொள்ளப்படும் போது, இதே முறையை அமைப்பில் செயல்படுத்த திட்டமிடப்பட்டுள்ளது.</p> |
| 5      | <p>ii. 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி அம்மா சிமெண்ட்ஸ் பிரிவில் உள்ள இறுதிச் சரக்கு ரூ. 495.77 லட்சம் (31.03.2024: ரூ. 588.93 லட்சம்) அளவிற்கு, ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மற்றும் அதனுடன் தொடர்புடைய திருத்தங்கள், இருப்பின், மேற்கொள்ளப்பட வேண்டியுள்ளது. எனவே, மேற்கண்ட சரக்கு இருப்புகளின் இருப்பு, துல்லியம், முழுமை மற்றும் மதிப்பீடு குறித்து எங்களால் கருத்துரைக்க இயலவில்லை. (நிதிநிலை அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 14 (ii) ஐப் பார்க்கவும்).</p>                                                                                                                                                                                                                              | <p>ii) அம்மா சிமெண்ட்ஸ் வழங்கல் திட்டத்தின் நிலுவைத் தொகைகள் தொடர்பான ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு தற்போது நடைமுறையில் உள்ளது. இவ்வொப்புமைச் சரிபார்ப்பு நிறைவடைந்த பின்னர், அதற்கேற்றவாறு கணக்குகளில் பதிவு செய்யப்படும்.</p>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6      | <p>31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி, பெறவேண்டிய வர்த்தக தொகைகள் தொடர்பாக, நிதிநிலையறிக்கையின் குறிப்பு 15ல் வெளிப்படுத்தப்பட்டபடி கீழ்க்கண்ட அம்சங்கள் குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை:</p> <p>i) 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி நிலுவைத் தொகை ரூ. 546.06 லட்சம் (31.03.2024: ரூ. 1,049.87 லட்சம்) ஐ ஆதரிக்கும் ரசீது வாரியான பட்டியலை எங்களுக்கு வழங்கவில்லை. மேலும், வர்த்தக பெறுமதிகளில் 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி விளக்கமற்ற கடன் இருப்புகள் ரூ. 631.43 லட்சம் (31.03.2024: ரூ. 581.57 லட்சம்) உள்ளன. ஆகையால், இத்தகைய பெறவேண்டிய வர்த்தக தொகைகளின் வயது தொடர்பாக குறிப்பு 15(i)ல் வெளிப்படுத்தப்பட்ட தொகைகளின் துல்லியம் குறித்து கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை.</p> | <p>i) 2012 ஆம் ஆண்டு முதல் முந்தைய ஆண்டுகளுக்குரிய ரூ.10.50 கோடி தொகையைத் தவிர, இதர தொகைகளுக்கான ரசீது வாரியான பட்டியல்கள் வழங்கப்பட்டுள்ளன. மேற்கண்ட ரூ.10.50 கோடி தொடர்பாக, கட்சி வாரியான விவரங்கள் வழங்கப்பட்டுள்ளன. மேலும், விளக்கம் பெறப்படாத ரூ.631.43 இலட்சம் கடன் இருப்புத் தொகை தொடர்பாக, கணக்கு ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மேற்கொள்ளப்பட்டு, அதற்கான தேவையான கணக்கியல் பதிவுகள் நடப்பு நிதியாண்டில் மேற்கொள்ளப்பட்டுள்ளன.</p>                                              |



| வ. எண் | தகுதி / EOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | TANCEM பதில்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6      | ii) மார்ச் 31, 2025 அன்று ரூ. 269.34 இலட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 269.34 இலட்சம்) அளவிலான சந்தேகத்திற்குரிய பெறவேண்டிய தொகைகளுக்கான ஒதுக்கீடு தொடர்பான நிறுவனத்தின் மதிப்பீட்டு ஆதாரங்கள் எங்களுக்கு வழங்கப்படவில்லை. மேலும், நிலுவைத் தொகைகளுடன் பெற்ற பணப்பரிவர்த்தனை மற்றும் ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு தொடர்பான நிறுவனத்தின் உள்நிலை கட்டுப்பாடுகள் போதுமானதாக இல்லை. அதன்படி, நாங்கள் நிதியியல் அறிக்கைகளில் பதிவு செய்யப்பட்டுள்ள சந்தேகத்திற்குள்ள கடன் நிவாரணத்தின் முழுமை, துல்லியம் மற்றும் போதுமானதன்மையை நிர்ணயிக்க தேவையான மற்றும் சீரான கணக்காய்வு ஆதாரங்களை பெற முடியவில்லை. அதன் விளைவாக, நாங்கள் பெறவேண்டிய வர்த்தக தொகைகள். மீட்டெடுக்கப்படக்கூறிய தன்மை மற்றும் மதிப்பீட்டின் மீது ஏற்படக்கூடிய சாத்தியமான விளைவுகள் பற்றிய கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை | ii) 2012 ஆம் ஆண்டுக்கு முன்னர் உருவாக்கப்பட்ட சந்தேகத்திற்குரிய கடன்களுக்கான ஒதுக்கீடு தொடர்பான விவரங்கள் தற்போது கிடைக்கப்பெறவில்லை.<br><br>வெளிப்புற உறுதிப்படுத்தல்களை பெறுவதற்கான முயற்சிகள் மேற்கொள்ளப்பட்டுள்ளன. வாடிக்கையாளர் இருப்புத் தொகை உறுதிப்படுத்தல் கோரிக்கைகள் மிகவும் பழைய காலகட்டத்தைச் சேர்ந்ததும், தற்போது செயல்பாட்டில் இல்லாத கையிருப்பு விற்பனையாளர்கள் (Stockists) தொடர்புடையவையாகும்.              |
| 7      | நிறுவனத்தின் சொத்து, இயந்திரங்கள் மற்றும் உபகரணங்கள், நிறுவனத்தால் ஈடுபடுத்தப்பட்ட ஒரு நிபுணரால் இந்த ஆண்டு முழுவதும் சரிபார்க்கப்பட்டு, ஏப்ரல் 24, 2024 தேதியிட்ட அறிக்கையின் மூலம் தனது கருத்துக்களைப் பகிர்ந்துள்ளார். இருப்பினும், நிறுவனம் இன்னும் அந்த கருத்துக்களின் அடிப்படைகளின் நிதி நிலையில் ஏற்படும் தாக்கத்தை மதிப்பீடு செய்யும் செய்முறைகளில் ஈடுபட்டுள்ளது. (நிதி அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 10A (IX) ஐயும் பார்க்கவும்)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | நிலையான சொத்துகள் மேலாண்மை மற்றும் ஆய்வுக் குழு (Fixed Asset Management and Review Committee – FAMRC) தயாரித்த நிலையான சொத்துகள் அகற்றல் முன்மொழிவுக்கான அறிக்கை, 322ஆவது இயக்குநர்கள் குழு கூட்டத்தில் சமர்ப்பிக்கப்பட்டது. இதில், நிலையான சொத்துகள் மேலாண்மை மற்றும் ஆய்வுக் குழு மேற்கொள்ள வேண்டிய சில நடவடிக்கைகளுக்கான வழிமுறைகளை இயக்குநர்கள் குழு பரிந்துரைத்துள்ளது. அவை அடுத்தடுத்த கூட்டத்தில் சமர்ப்பிக்கப்படும். |
| 8      | பெறத்தக்க உரிமைகோரல்களில் (குறுகிய கால கடன்கள் மற்றும் முன்பணங்களின் ஒரு பகுதியாக தொகுக்கப்பட்டுள்ளது) மாவட்ட ஊரக வளர்ச்சி முகமையுடன் ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பிற்கு உட்பட்ட ரூ. 713.47 லட்சத்திற்கான மார்ஜின் பண வரவுகள் அடங்கும். ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மற்றும் அடுத்தடுத்த சரிசெய்தல்கள் நிலுவையில் இருப்பதால், இந்த நிலுவைகளின் துல்லியம் மற்றும் மீட்டெடுக்கக்கூடிய தன்மை குறித்து எங்களால் கருத்து தெரிவிக்க முடியவில்லை (நிதி அறிக்கைகளுக்கான குறிப்பு 17(i) ஐயும் பார்க்கவும்)                                                                                                                                                                                                                                                                                        | மீதமுள்ள பெறவேண்டிய தொகை மற்றும் அதனை மீட்டெடுக்கும் நடவடிக்கைகளுக்கு மாவட்ட ஊரக வளர்ச்சி முகமை உடன் கணக்குப் பொருத்தம் நடைபெற்று வருகிறது. பொருத்தம் நிறைவு செய்யப்பட்டவுடன், அதற்கான கணக்கீடு மேற்கொள்ளப்படும்.                                                                                                                                                                                                            |



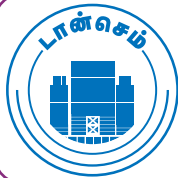
| வ. எண் | தகுதி / EOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | TANCEM பதில்                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9      | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி, செயல்பாட்டில் இல்லாத சுரங்கங்களுக்கான சுரங்கு மூடல் ஒதுக்கீடு தொடர்பாக, நிறுவனம் எந்தவொரு மதிப்பீடும் மேற்கொள்ளவில்லை. இதன் விளைவாக, நிதி அறிக்கைகளில் பதிவு செய்யப்பட்டுள்ள மொத்த சுரங்கு மூடல் ஒதுக்கீட்டின் முழுமை, துல்லியம் மற்றும் போதுமான தன்மை குறித்து கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை.                                                                                                                                                                    | செயல்பாட்டில் இல்லாத சுரங்கங்களுக்கான சுரங்கு மூடல் ஒதுக்கீடு மதிப்பீடு செய்வதற்காக ஒரு குழு அமைக்கப்படும்                                                                                                                                                                                       |
| 10     | குறிப்பு 12 – நீண்டகால கடன்கள் மற்றும் முன்பணங்கள் (Long Term Loans and Advances) இல் வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ளபடி, மார்ச் 31, 2025 அன்று ரூ. 1,048.73 இலட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 1,048.73 இலட்சம்) அளவிலான முன்பண வரி (Advance Tax – மொத்தம்) தொடர்பாக, மதிப்பீட்டு ஆண்டு வாரியான விவரங்களும் அதனுடன் தொடர்புடைய ஆதார ஆவணங்களும் எங்களுக்கு வழங்கப்படவில்லை. இதன் விளைவாக, இதனால் நிதி அறிக்கைகளில் ஏற்படும் தாக்கம் ஏதேனும் இருந்தால், போன்ற காரணமாக, அதற்கு கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை. | அளிக்கப்பட்ட வழிகாட்டலின் அடிப்படையில், நிலுவையில் உள்ள வரிமதிப்பீடு மற்றும் சரிசெய்தல்கள் தொடர்பாக வரி ஆலோசகரிடமிருந்து ஒரு ஆரம்ப அறிக்கை பெறப்பட்டுள்ளது. ஆலோசகரிடமிருந்து இறுதி அறிக்கை பெறப்பட்ட பின்னர், அதற்கேற்ற சரிசெய்தல் பதிவுகள் (adjustment entries) கணக்குகளில் பதிவு செய்யப்படும். |
| 11     | ஆண்டின் காலத்தில், நிறுவனம் நிறுவன சமூகப் பொறுப்பு தொடர்பாக ஏற்பட்ட செலவாக ரூ. 184.02 இலட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 169.63 இலட்சம்) அங்கீகரித்துள்ளது. மேலே (அ) முதல் (ஆ) வரை உள்ள பத்திகளில் குறிப்பிடப்பட்ட தகுதி குறிப்பு உட்பட்ட விஷயங்களின் தொடர்ச்சியான தாக்கம், ஏதேனும் இருந்தால், போன்ற காரணமாக இத்தொகைகளின் துல்லியத்தின்மீது நாங்கள் கருத்து தெரிவிக்க இயலவில்லை.                                                                                                                 | நிறுவன சமூகப் பொறுப்பு (Corporate Social Responsibility – CSR) செலவுகள் சி.எஸ். ஆர் குழுவின் வழிகாட்டுதலின் அடிப்படையில் மேற்கொள்ளப்பட்டுள்ளன மற்றும் அவை நிறுவன சட்டத்தின் விதிமுறைகளுக்கு இணங்கும் வகையில் உள்ளன.                                                                              |
| 12     | நிறுவனம், கணக்குப் புத்தகங்களின் நிலுவைத் தொகைகளின் அடிப்படையில், மார்ச் 31, 2025 அன்று முடியும்வரை நிதியாண்டுக்கான நடப்பு மற்றும் ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரிச் செலவுகள் ரூ. 109.39 இலட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 4,766.35 இலட்சம்) பதிவுசெய்துள்ளது.                                                                                                                                                                                                                                             | உண்மையானது                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



**ADDENDUM**

Pursuant to Section 134(3)(f) of the Companies Act 2013, the Board of Directors having considered the comment of the Statutory Auditors in its Report and Accounts for the year ended 31.03.2025 wish to state the following.

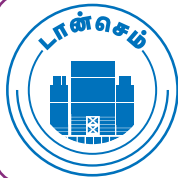
| Sl. No | Qualification / EOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | TANCEM Reply                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1      | <p>The Company had availed Ways and Means advance of Rs.30,000.00 lakhs from Government of Tamil Nadu vide G.O.No.63 dated June 5, 2017, towards implementation of the Ariyalur cement unit expansion project. As per the said G.O., such advance carried interest at the rate of 13.50 % per annum plus penal interest at the rate of 2.5% per annum on overdue instalments of principal and interest. The Company repaid the entire principal amount on March 27, 2018 and a provision of Rs. 3,151.23 lakhs was made towards interest on the advance in the financial statements during the financial year 2022-23. However, the penal interest payable amounting to Rs. 552.54 lakhs for the period from March 28, 2018 to March 31, 2025, has neither been paid nor provided for in the financial statements as on March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 473.76 lakhs) on the grounds that waiver application made by the Company with the Government of Tamil Nadu. Consequently, the finance cost and loss for the year is understated by Rs. 78.78 lakhs (Profit for the year ended March 31, 2024 is overstated by Rs. 78.99 lakhs) and reserves as on March 31, 2025 is overstated by Rs. 552.54 lakhs (March 31, 2024: Rs. 473.76 lakhs). (Refer Notes 9(ii) &amp; 36(iii)(h) to the Financial Statements).</p> | <p>"TANCEM has included the interest component of Rs.3,151 Lakhs as an addition under the fixed asset schedule in the financial year 2022– 23.</p> <p>With regard to the penal interest of Rs.552.54 lakhs from March 28, 2018 to March 31, 2025 has not been provided in books of accounts in the financial year 2024-25 expecting waiver from Government."</p>                                                                                       |
| 2      | <p>We are unable to comment on the following aspects with respect to trade payables as at March 31, 2025 as disclosed in Note 8 to the financial statements:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Invoice wise listing of the outstanding balance of Rs. 758.67 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 984.72 lakhs) was not made available to us. Accordingly, we are unable to comment on the accuracy of the amounts disclosed in Note 8(i) relating to the ageing of such payables.</li> <li>Trade payables pertaining to Amma Cements division amounting to Rs. 120.48 Lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 291.39 lakhs) are subject to reconciliation and adjustments, if any. Accordingly, we are unable to comment on the existence, accuracy, completeness and valuation of these balances. (Refer Note 8(ii) to the Financial Statements.)</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ol style="list-style-type: none"> <li>Invoice wise listing is not available in current ERP system. Invoice wise details were provided manually except for Rs.758.67 lakhs.</li> <li>Amma Cements Supply Scheme is under reconciliation for the outstanding and it will be accounted accordingly upon reconciliation.</li> <li>Tracing the MSME outstanding and relevant effects will be implemented during the upgradation of current ERP.</li> </ol> |



| Sl. No | Qualification / EOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | TANCEM Reply                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2      | iii. The Company's internal control relating to identification and monitoring of dues payable to Micro, Small and Medium Enterprises ('MSMEs') and provision of consequential interest, if any, on account of delayed payments in accordance with requirements of the Micro, Small And Medium Enterprises Development Act, 2006, are inadequate. Accordingly, we are unable to comment upon the accuracy, and completeness of outstanding dues to MSMEs. The potential impact, if any, including the related disclosures in the financial statements is not ascertainable.                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3      | Advance from customers and trade receivables pertaining to Amma Cements division amounting to Rs. 181.20 lakhs (March 31, 2024: Rs. 309.72 lakhs) and Rs. 65.46 lakhs (March 31, 2024: Rs. 65.46 lakhs) respectively, are subject to reconciliation and adjustments, if any. Accordingly, we are unable to comment on the existence, accuracy, completeness and valuation of these balances. (Refer Notes 9(v) and 15(ii) to the financial statements)                                                                                                                                                                                             | Amma Cements Supply Scheme is under reconciliation for the outstanding and it will be accounted accordingly upon reconciliation.                                                                                                                                                          |
| 4      | We are unable to obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the deposit balances receivable, as disclosed in Note 13 - Other Non-current assets, from certain parties amounting to Rs. 198.15 lakhs (March 31, 2024: Rs. 689.21 lakhs). Consequently, we are unable to comment on the existence, accuracy, completeness and valuation of these balances.                                                                                                                                                                                                                                                                           | Inspite of efforts taken to obtain the external confirmations we are unable to provide the same.                                                                                                                                                                                          |
| 5      | We are unable to comment on the following aspects with respect to inventories as at March 31, 2025 as disclosed in Note 14 to the financial statements:<br><br>i. In respect of Stores and Spares amounting to Rs. 2,380.47 lakhs (March 31, 2024: Rs. 2,966.27 lakhs), the Company's assessment relating to provision for non-moving and obsolete stores and spares has not been made available to us. Accordingly, we are unable to obtain sufficient and appropriate audit evidence to determine the completeness, accuracy and adequacy of the provision for non-moving and obsolete stores and spares recognised in the financial statements. | i. Stores and spares contain voluminous items which contains obsolete and non-moving inventories for which ageing could not be maintained in current ERP systems. Manually item wise ageing is prepared for Ariyalur, Alangulam. The same will be implimented during the ERP upgradation. |



| Sl. No | Qualification / EOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | TANDEM Reply                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5      | ii. The closing stock lying with Amma Cements division amounting to Rs. 495.77 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 588.93 lakhs) are subject to reconciliation and adjustments, if any. Accordingly, we are unable to comment on the existence, accuracy, completeness and valuation of these balances. (Refer Note 14(ii) to the financial statements)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ii) Amma Cements Supply Scheme is under reconciliation for the outstanding and it will be accounted accordingly upon reconciliation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6      | <p>We are unable to comment on the following aspects with respect to trade receivables as at March 31, 2025 as disclosed in Note 15 to the financial statement:</p> <p>i. Invoice wise listing supporting the outstanding balance amounting to Rs. 546.06 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 1,049.87 lakhs), was not made available to us. Further, trade receivables include unexplained credit balances amounting to Rs. 631.43 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 581.57 lakhs). Accordingly, we are unable to comment on the accuracy of the amounts disclosed in Note 15(i) to the financial statements relating to the ageing of such receivables.</p> <p>ii. The Company's assessment supporting the provision for bad and doubtful receivable amounting to Rs. 269.34 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 269.34 lakhs) has not been made available to us. Further, the Company's internal control around settlement and reconciliation of receipts with outstanding balances, are inadequate. Accordingly, we are unable to obtain sufficient and appropriate audit evidence to determine the completeness, accuracy and adequacy of overall provision for bad and doubtful debts recognised in the financial statements. Consequentially, we are unable to comment on potential impact on the recoverability and valuation of trade receivables.</p> | <p>i. Invoice wise listing provided except for amount of Rs.10.50 crores pertains to previous years from 2012 onwards for which Partywise details were provided. With respect to the unexplained credit balance of Rs.631.43 lakhs reconciliation was carried out and accounted during the current financial year.</p> <p>ii. Provision for bad and doubtful has been created before 2012 for which details are not available. Efforts has been taken for obtaining external confirmations. The Customers Balance request mentioned are pertaining to Stockist for very old period and currently not active."</p> |



| Sl. No | Qualification / EOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | TANCEM Reply                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7      | Property, Plant and Equipment of the Company has been physically verified during the previous year by an expert engaged by the Company, who had shared their observations vide report dated April 24, 2024. However, the Company is still in the process of evaluating the impact of the said observations, if any, on the financial statements. Pending such evaluation and adjustments, if any, we are unable to determine the consequential effects, if any, on the financial statements for the year ended March 31, 2025. (Refer Note 10A(ix) to the Financial Statements) | Fixed Asset Management and Review Committee (FAMRC) report of the Fixed assets removal proposal has been placed in the 322nd Board meeting and the Board has recommended for certain directions to be carried out by the FAMRC which will be placed in the subsequent meeting. |
| 8      | Claims Receivable, as disclosed under short term loans and advances in Note 17 to the financial statements, includes Margin money receivable of Rs. 713.47 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 799.38 lakhs), which are subject to reconciliation with District Rural Development Agency. Pending reconciliation and subsequent adjustment, if any, we are unable to comment on the accuracy and recoverability of these balances. (Refer Note 17(i) to the financial statements)                                                                                   | Reconciliation with District Rural Development Agency for the outstanding receivable and recovery of the same is in process and it will be accounted accordingly upon reconciliation.                                                                                          |
| 9      | The Company has not performed an assessment with respect to provision for mine closure in respect of non-operating mines as at March 31, 2025. Accordingly, we are unable to comment on the completeness, accuracy and adequacy of overall provision for mine closure made in the financial statements.                                                                                                                                                                                                                                                                         | A committee will be formed for assessing the Mine closure provision for Non operative mines                                                                                                                                                                                    |
| 10     | Assessment year wise details and underlying documents in respect of advance tax (gross) amounting to Rs. 1,048.73 lakhs as at March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 1,048.73 lakhs) as disclosed in Note 12 Long Term Loans and Advances has not been made available to us. Accordingly, we are unable to comment on the consequent impact, if any, on the financial statements.                                                                                                                                                                                                  | Based on the direction, preliminary report has been obtained for the pending assessment and adjustment of taxes from a Tax Consultant. Adjustment entries will be passed after obtaining final report from the consultant.                                                     |
| 11     | During the year the Company has recognised Rs. 184.02 lakhs (March 31, 2024: Rs. 169.63 lakhs) of expense incurred towards corporate social responsibility. We are unable to comment on the accuracy of such amounts due to the consequential impact, if any, of the aforesaid matters under qualification as referred above in paragraphs (a) to (j).                                                                                                                                                                                                                          | Expense incurred towards corporate social responsibility has been carried out based on the directions of the CSR Committee and same are in the compliances of the Companies Act.                                                                                               |



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**



**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**

| Sl. No | Qualification / EOM                                                                                                                                                                                                      | TANCEM Reply |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 12     | The Company has recognised Current and Deferred tax expenses amounting to Rs. 109.39 lakhs for the year ended March 31, 2025 (March 31, 2024: Rs. 4,766.35 lakhs), on the basis of balances as per the books of account. | Factual      |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

கணக்காளர் பொது தணிக்கை அலுவலகம் (ii)  
தமிழ்நாடு - புதுச்சேரி

No PAG (Audit II) / AMG 1 / ACCTS / II / 2024-25 / 170

Dated : 29.09.2025

பெறுநர்,  
மேலாண்மை இயக்குநர்,  
தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்,  
ஆவின் இல்லம்,  
எண் 3A, பசும்பொன் முத்துராமலிங்கம் சாலை,  
சென்னை - 600 035.

ஆன்புடையீர்,

பொருள் : சென்னை, தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனத்தின் 31.03.2025 ஆம் நாளுடன் முடிவடையும் ஆண்டுக்குரிய கணக்குகள் குறித்து, 2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 143/6 (B) ஆம் பிரிவின் கீழ் இந்தியத்தணிக்கைத் துறைத்தலைவரின் கருத்துக்கள்.

31.31.03.2025 ஆம் நாளுடன் முடிவடையும் ஆண்டிற்கான தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம், சென்னை கணக்குகள் குறித்து 2013 ஆம் ஆண்டு நிறுவனங்கள் சட்டத்தின் 143(6) (B) ஆம் பிரிவின் கீழ் இந்தியத் தணிக்கைத் துறைத்தலைவரின் “கருத்து ஏதுமில்லை” என்ற சான்றிதழை, நான், இத்துடன் அனுப்பியுள்ளேன்.

நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 இன் பிரிவு 143 (6) (b)ன் கீழ், இந்தியக் கணக்காயர் மற்றும் கண்காணிப்பாளர் (Comptroller & Auditor General of India) அவர்களின் குறிப்புகள் இடம் பெற்றுள்ள வருடாந்திர பொதுக்குழு (Annual General Meeting) கூட்டத்தின் செயல்முறைகளின் (Minutes) ஒரு பிரதியை விரைவில் இவ்வலகத்திற்கு அனுப்பி வைக்குமாறு கேட்டுக் கொள்ளப்படுகிறது., ஆண்டறிக்கைகள் அச்சிடப்பட்டு தயாரானவுடன், அவற்றின் ஆறு பிரதிகள் இவ்வலகத்திற்கு அனுப்பி வைக்கப்பட வேண்டும். C&AG அவர்களின் DPC சட்டத்தின் பிரிவு 19A (3) மற்றும் நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 இன் பிரிவு 395 ஆகியவற்றின் படி, வருடாந்திர கணக்குகள் மற்றும் இந்தியக் கணக்காயர் மற்றும் கண்காணிப்பாளர் (C & AG) அவர்களின் குறிப்புகள் இணைந்து சட்டமன்றத்தின் முன் வைக்க தேவையான நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டு, அதற்கான தகவல் கணக்காய்வு (Audit) துறைக்கு அறிவிக்கப்பட வேண்டும்.



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**



कार्यालय प्रधान महालेखाकार (लेखापरीक्षा-II), तमिलनाडु एवं पुदुचेरी,  
लेखापरीक्षा भवन, 361, अण्णा सातई, चेन्नई-600 018.  
**OFFICE OF THE PRINCIPAL ACCOUNTANT GENERAL (Audit - II)**  
Tamil Nadu and Puducherry, 361, Anna Salai, Chennai - 600018.

No. PAG (Audit II)/AMG I/Accts/II/2025-26/170

Dated: 29.09.2025

To

The Managing Director,  
Tamil Nadu Cement Corporation Limited,  
Aavin Illam, No. 3A,  
Pasumpon Muthuramalingam Salai,  
Chennai - 600 035.

Sir/Madam,

**Sub:** Comments of the C&AG of India u/s 143(6)(b) of the Companies Act, 2013 on the accounts of Tamil Nadu Cement Corporation Limited, Chennai for the year ended 31 March, 2025.

\*\*\*\*

I am to forward herewith the NIL COMMENTS CERTIFICATE of the Comptroller and Auditor General of India under section 143 (6) (b) of the Companies Act, 2013 on the accounts of Tamil Nadu Cement Corporation Limited, Chennai for the year ended 31 March, 2025.

A copy of the minutes of Annual General Meeting in which comments of Comptroller & Auditor General of India are to be placed under section 143 (6) (b) of the Companies Act 2013 may please be sent to this office early. Six copies of printed Annual Reports as and when they are ready may be forwarded to this office. Action may be taken to place the annual accounts along with comments of C&AG before the legislative assembly as required under Section 19 A (3) of C&AG's DPC Act read with Section 395 of Companies Act, 2013 under intimation to audit.

Encl: As above

Yours sincerely,

  
Deputy Accountant General



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

## கணக்காளர் பொது தணிக்கை அலுவலகம் (ii) தமிழ்நாடு & புதுச்சேரி

நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 இன் பிரிவு 143 (6) (b)ன் கீழ், 31 மார்ச் 2025 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான சென்னை தமிழ்நாடு சிமெண்ட் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளின் மீது இந்தியக் கணக்காயர் மற்றும் கண்காணிப்பாளர் (Comptroller and Auditor General of India) அவர்களின் குறிப்புகள். 2025 மார்ச் 31 அன்று முடிவடைந்த நிதியாண்டிற்கான, சென்னை, தமிழ்நாடு சிமெண்ட் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகள், நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 இன் கீழ் நிர்ணயிக்கப்பட்ட நிதி அறிக்கைத் தயாரிப்பு கட்டமைப்பின்படி தயாரிப்பது, நிறுவனத்தின் மேலாண்மையின் பொறுப்பாகும். நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 இன் பிரிவு 139(5)ன் கீழ் இந்தியக் கணக்காயர் மற்றும் தணிக்கையாளர் பொது (Comptroller and Auditor General of India) அவர்களால் நியமிக்கப்பட்ட சட்டபூர்வ தணிக்கையாளர்கள், சட்டத்தின் பிரிவு 143ன் படி, பிரிவு 143(10)ன் கீழ் நிர்ணயிக்கப்பட்ட தணிக்கைத் தரநிலைகளுக்கு அமைவாக மேற்கொள்ளப்பட்ட சுயாதீன தணிக்கையின் அடிப்படையில், நிதி அறிக்கைகளின் மீது தங்களது கருத்தை வெளிப்படுத்துவதற்குப் பொறுப்புடையவர்கள். இதனை அவர்கள் 28.08.2025 அன்று வெளியிடப்பட்ட தங்களது தணிக்கை அறிக்கையின் மூலம் முறையாக நிறைவேற்றியுள்ளனர்.

நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 இன் பிரிவு 143(6)(a)ன் கீழ், இந்தியக் கணக்காயர் மற்றும் தணிக்கையாளர் பொது (Comptroller and Auditor General of India) அவர்களின் சார்பில், 2025 மார்ச் 31 அன்று முடிவடைந்த நிதியாண்டிற்கான, சென்னை, தமிழ்நாடு சிமெண்ட் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகளுக்கு கூடுதல் தணிக்கை (Supplementary Audit) ஒன்றை நான் மேற்கொண்டுள்ளேன்.

எனது கூடுதல் தணிக்கையின் அடிப்படையில், நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 இன் பிரிவு 143(6)(b)ன் கீழ், சட்டபூர்வ தணிக்கையாளர்களின் தணிக்கை அறிக்கையில் எந்தவொரு கருத்துரையையும் முன்வைக்கவோ அல்லது அதனைச் சேர்த்துத் துணை கருத்து வழங்கவோ அவசியம் ஏற்படும் வகையில், குறிப்பிடத்தக்க எந்த விடயமும் எனது கவனத்திற்கு வரவில்லை

இந்தியத்தணிக்கைத்துறைத் தலைவருக்காகவும்  
அவர் சார்பிலும்

இடம் : சென்னை  
நாள் : 29.09.2025

ஆர். திருப்பதி வெங்கடசாமி  
முதன்மை மாநில கணக்குத்துறைத் தலைவர்



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**



**कार्यालय प्रधान महालेखाकार (लेखापरीक्षा-II)  
तमिलनाडु एवं पुदुचेरी**

**OFFICE OF THE PRINCIPAL ACCOUNTANT GENERAL (AUDIT-II)  
TAMILNADU & PUDUCHERRY**



**COMMENTS OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR GENERAL OF INDIA  
UNDER SECTION 143(6) (b) OF THE COMPANIES ACT, 2013 ON THE  
FINANCIAL STATEMENTS OF TAMILNADU CEMENT CORPORATION  
LIMITED, CHENNAI FOR THE YEAR ENDED 31<sup>ST</sup> MARCH 2025.**

The preparation of financial statements of Tamil Nadu Cement Corporation Limited, Chennai for the year ended 31 March 2025 in accordance with the financial reporting framework prescribed under the Companies Act, 2013 is the responsibility of the management of the Company. The Statutory Auditors appointed by the Comptroller and Auditor General of India under Section 139 (5) of the Act are responsible for expressing opinion on the financial statements under section 143 of the Act based on independent audit in accordance with standards on auditing prescribed under section 143 (10) of the Act. This is stated to have been done by them vide their Audit Report dated 28.08.2025.

I, on behalf of the Comptroller and Auditor General of India have conducted a supplementary audit of the financial statements of Tamil Nadu Cement Corporation Limited, Chennai for the year ended 31 March 2024 under section 143 (6) (a) of the Act. This supplementary audit has been carried out independently without access to the working papers of the statutory auditors and is limited primarily to inquiries of the statutory auditors and company personnel and a selective examination of some of the accounting records.

On the basis of my supplementary audit nothing significant has come to my knowledge which would give rise to any comment upon or supplement to statutory auditors' report under section 143 (6) (b) of the Act.

**For and on the behalf of the  
Comptroller & Auditor General of India**

Place: Chennai.  
Date: 29/09/2025

*R. Thirupathi Venkatasamy*  
29/9/25

**R. THIRUPATHI VENKATASAMY  
PRINCIPAL ACCOUNTANT GENERAL**

"लेखापरीक्षा भवन" 361, अण्णा सालै, चेन्नई-600 018 "Audit Bhawan", 361, Anna Salai, Chennai - 600 018

दू.भा/Phone : 044 - 24316560 to 6666; फैक्स/Fax : 044 - 2431 1659

ई-मेल/E-mail : agautamilnadu2@cag.gov.in



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| 31.03.2025 ஆம் நாளன்றுள்ளவாறு ஐந்தொகை, கணக்கு விவரத்தாள்<br>Balance Sheet as at 31.03.2025 |                                                                                                            |                                                                                         |                             | (ரூ. இலட்சத்தில்)<br>(Rs. in Lakhs) |           |                         |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
| வ. எண்<br>S.No.                                                                            | விவரங்கள்                                                                                                  | Particulars                                                                             | குறிப்பு<br>எண்<br>Note No. | As at<br>31, March 2025             |           | As at<br>31, March 2024 |           |
| 1.                                                                                         | அ. சமவீதப்பங்கு மற்றும் பொறுப்புகள்                                                                        | A. EQUITY AND LIABILITIES                                                               |                             |                                     |           |                         |           |
|                                                                                            | பங்குதாரர்களின் நிதிகள்                                                                                    | Shareholders Funds                                                                      |                             |                                     |           |                         |           |
|                                                                                            | (அ) பங்கு மூலதனம்                                                                                          | (a) Share Capital                                                                       | 3                           | 11131.80                            |           | 11,131.80               |           |
|                                                                                            | (ஆ) சேமிநிதியும், உபரியும்                                                                                 | (b) Reserves and Surplus                                                                | 4                           | 4,703.99                            |           | 8,022.41                |           |
|                                                                                            |                                                                                                            |                                                                                         |                             |                                     | 15,835.79 |                         | 19154.21  |
| 2.                                                                                         | நடப்பு பொறுப்புகள் அல்லாதவை                                                                                | Non current liabilities                                                                 |                             |                                     |           |                         |           |
|                                                                                            | (அ) நீண்ட காலக் கடன்கள்                                                                                    | (a) Long term borrowings                                                                | 5                           | 35,604.08                           |           | 44604.77                |           |
|                                                                                            | (ஆ) ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி பொறுப்பு (நிகரம்)                                                                 | (b) Deffered Tax Liability(net)                                                         | 6                           | 4,416.25                            |           | 4306.86                 |           |
|                                                                                            | (இ) நீண்ட கால ஒதுக்கீடு                                                                                    | (c) Long term provisions                                                                | 7                           | 1,730.61                            |           | 1853.20                 |           |
|                                                                                            |                                                                                                            |                                                                                         |                             |                                     | 41,750.94 |                         | 50,764.83 |
| 3.                                                                                         | நடப்பு பொறுப்புகள்                                                                                         | Current liabilities                                                                     |                             |                                     |           |                         |           |
|                                                                                            | (a) குறுகிய கால கடன்கள்                                                                                    | (a) Short term borrowings                                                               | 5                           | 10,605.19                           |           | 7528.44                 |           |
|                                                                                            | (b) வணிகம் மூலம் செலுத்தவேண்டியது சிறு மற்றும் குறு நிறுவனங்களுக்கு செலுத்த வேண்டிய மொத்த நிலுவைத் தொகைகள் | (b) Trade payables - total outstanding dues to micro enterprises and small enterprises  |                             | 813.49                              |           | 158.32                  |           |
|                                                                                            | சிறு மற்றும் குறு நிறுவனங்கள் தவிர மற்ற கடனீந்தோர்களின் மொத்த நிலுவைத் தொகைகள்                             | -total outstanding dues of creditors other than micro enterprises and small enterprises | 8                           | 5,734.05                            |           | 4698.92                 |           |
|                                                                                            | (c) ஏனைய நடப்பு பொறுப்புக்கள்                                                                              | (c) Other current liabilities                                                           | 9                           | 10,023.66                           |           | 9162.06                 |           |
|                                                                                            | (d) குறுகிய கால நிதி ஒதுக்கீடுகள்                                                                          | (d) Short term provisions                                                               | 7                           | 1,675.47                            |           | 1,357.40                |           |
|                                                                                            |                                                                                                            |                                                                                         |                             |                                     | 28,851.86 |                         | 22,905.14 |
|                                                                                            | மொத்தம் சமவீதப்பங்கு மற்றும் பொறுப்புகள்                                                                   | TOTAL EQUITY & LIABILITIES                                                              |                             |                                     | 86,438.59 |                         | 92,824.18 |



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**

| 31.03.2025 ஆம் நாளன்றுள்ளவாறு ஐந்தொகை, கணக்கு விவரத்தாள்<br>Balance Sheet as at 31.03.2025 |                                                          |                                                       |                             | (ரூ. இலட்சத்தில்)<br>(Rs. in Lakhs) |                         |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------|--|--|
| வ. எண்<br>S.No.                                                                            | விவரங்கள்                                                | Particulars                                           | குறிப்பு<br>எண்<br>Note No. | As at<br>31, March 2025             | As at<br>31, March 2024 |  |  |
|                                                                                            | <b>ஆ. சொத்துக்கள்</b>                                    | <b>B. ASSETS</b>                                      |                             |                                     |                         |  |  |
|                                                                                            | <b>நடப்புச் சொத்துக்கள் அல்லாதவை</b>                     | <b>Non current assets</b>                             |                             |                                     |                         |  |  |
|                                                                                            | (அ) ஆலை சொத்து மற்றும் உபகரணங்கள் & புலனாகாத சொத்துக்கள் | (a) Property Plant and Equipments & Intangible Assets |                             |                                     |                         |  |  |
|                                                                                            | (i) ஆலைசொத்து மற்றும் உபகரணங்கள்                         | (i) Property Plant and Equip.                         | 10A                         | 65,228.28                           | 66493.99                |  |  |
|                                                                                            | (ii) புலனாகாத சொத்துக்கள்                                | (ii) Intangible Assets                                | 10B                         | 31.15                               | 40.23                   |  |  |
|                                                                                            | (iii) நடைபெற்றுவரும் மூலதனப்பணிகள்                       | (iii) Capital work-in-progress                        | 10C                         | 31.42                               | 437.91                  |  |  |
|                                                                                            | (iv) வளர்ச்சியில் இருக்கும் புலனாகாச் சொத்துக்கள்        | (iv) Intangible assets under development              | 10D                         | 54.37                               | -                       |  |  |
|                                                                                            |                                                          |                                                       |                             | <b>65,345.22</b>                    | <b>66972.13</b>         |  |  |
|                                                                                            | (b) நடப்பு அல்லாத சொத்துக்கள்                            | (b) Non current investments                           | 11                          | 0.03                                | 0.03                    |  |  |
|                                                                                            | (c) நீண்டகாலக் கடன்கள் மற்றும் முன்பணங்கள்               | (c) Long Term loans and advance                       | 12                          | 737.16                              | 470.37                  |  |  |
|                                                                                            | (d) பிற நடப்பு அல்லாத சொத்துக்கள்                        | (d) Other Non-Current Assets                          | 13                          | 3,051.95                            | 2796.76                 |  |  |
|                                                                                            |                                                          |                                                       |                             | <b>69,134.36</b>                    | <b>70,239.29</b>        |  |  |
|                                                                                            | <b>நடப்புச் சொத்துக்கள்</b>                              | <b>Current Assets</b>                                 |                             |                                     |                         |  |  |
|                                                                                            | (அ) நடப்பு முதலீடு                                       | (a) Current Investments                               | 11                          | 306.46                              | 425.87                  |  |  |
|                                                                                            | (ஆ) சரக்கிருப்புகள்                                      | (b) Inventories                                       | 14                          | 8,351.95                            | 10239.35                |  |  |
|                                                                                            | (இ) வணிகம் மூலம் வரவேண்டியவை                             | (c) Trade Receivables                                 | 15                          | 4,606.80                            | 5,384.26                |  |  |
|                                                                                            | (ஈ) ரொக்கம் மற்றும் வங்கி இருப்புகள்                     | (d) Cash and bankbalance                              | 16                          | 929.64                              | 4,487.84                |  |  |
|                                                                                            | (உ) குறுகிய காலக்கடன்கள் மற்றும் முன்பணங்கள்             | (e) Short term loans and advances                     | 17                          | 3,062.06                            | 1,916.29                |  |  |
|                                                                                            | (ஊ) ஏனைய நடப்புச் சொத்துக்கள்                            | (f) Other current assets                              | 18                          | 47.32                               | 131.28                  |  |  |
|                                                                                            |                                                          |                                                       |                             | <b>17,304.23</b>                    | <b>22,584.89</b>        |  |  |
|                                                                                            | <b>மொத்த சொத்துக்கள்</b>                                 | <b>TOTAL ASSETS</b>                                   |                             | <b>86,438.59</b>                    | <b>92,824.18</b>        |  |  |

அதனுடன் வரும் குறிப்புகள் இந்த நிதி அறிக்கைகளின் ஒருங்கிணைந்த பகுதியாகும்

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

எம். எஸ். கே. சி. & அசோசியேட்ஸ்,  
தனித்தனித்தனமாக  
நிறுவன பதிவு எண். 001595S/S000168  
(பி. சங்கர் ராமன்)  
கூட்டாளர்  
உறுப்பினர் எண். 204764

திரு. பி. கணேசன்  
முதன்மை கணக்கு அலுவலர்

முனைவர். லக்ஷ்மி மணியன்  
நிறுவன செயலாளர்  
உறுப்பினர் எண். A46426

திரு. அஜய் யாதவ்,  
இ.ஆ.ப.,  
மேலாண்மை இயக்குநர்  
DIN : 07785020

திரு. ரிஷப் சைனராஜ் ஆஷா,  
இ.ஆ.ப.,  
இயக்குநர்  
DIN : 10744681

In terms of our report attached  
**FOR M S K C & Associates,**  
Chartered Accountants  
ICAI Firm Registration No.001595S/S000168

**Thiru. P Ganesan**  
Chief Financial Officer

**Dr. LAKSHMI MANEAN**  
Company Secretary  
M.No. A46426

**Thiru. Ajay Yadav,**  
**I.A.S**  
Managing Director  
DIN : 07785020

**Thiru. Rishab Chainraj Asha**  
**I.A.S**  
Director  
DIN : 10744681

**P.Shankar Raman**  
Partner  
M.No.204764

இடம் : சென்னை - 600 035

நாள் : 28-08-2025

Place : Chennai - 600 035

Date : 28-08-2025

இடம் : சென்னை - 600 035  
நாள் : 26-08-2025

Place : Chennai - 600 035

Date : 26-08-2025



தமிழ்நாடு சமெண்ட்ஸ் நியுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

31.03.2025 ஆம் நாளின் முடிவடைந்த ஆண்டுக்கான ஆதாயம் மற்றும் இழப்பு கணக்கு விவர அறிக்கை

(ரூ. இலட்சத்தில்)

Statement of Profit & Loss Account For the Year Ended 31.03.2025

(Rs. in. Lakhs)

| வ. எண்<br>S.No. | விவரங்கள்                                                                                   | Particulars                                                                   | குறிப்பு<br>எண்<br>Note No. | For the<br>year ended<br>31.03.2025 | For the<br>year ended<br>31.03.2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| i               | வருவாய்<br>இயக்கப்பணிகள் மூலம் வருவாய்                                                      | Income<br>REVENUE FROM OPERATIONS                                             | 19                          | 45,258.31                           | 72255.09                            |
| ii              | ஏனைய வருமானம்                                                                               | Other Income                                                                  | 20                          | 823.09                              | 1157.25                             |
| iii             | மொத்தம் வருவாய் (I+II)                                                                      | Total Income (I+II)                                                           |                             | 46,081.41                           | 73412.34                            |
| iv              | செலவுகள்                                                                                    | EXPENSES                                                                      |                             |                                     |                                     |
|                 | பயன்படுத்திய பொருட்களின் விலை                                                               | Cost of Material Consumed                                                     | 21                          | 9,475.03                            | 10335.42                            |
|                 | வணிகத்திலுள்ள இருப்பை வாங்குதல்                                                             | Purchase of Stock in Trade                                                    | 22                          | 846.94                              | 4968.78                             |
|                 | தயாரிப்புப்பணி நிறைவடைந்த பொருட்களின் சரக்கு இருப்புப்பட்டிகள், நடைபெற்று வரும் மூலதனப்பணி, | Changes in inventories of finished Goods, Work-in-Progress and Stock in Trade | 23                          | (296.68)                            | (837.55)                            |
|                 | மின்சாரம் மற்றும் எரிபொருள்                                                                 | Power & Fuel                                                                  | 24                          | 15,551.54                           | 21403.91                            |
|                 | உற்பத்தி செலவுகள்                                                                           | Manufacturing Expenses                                                        | 25                          | 1,151.56                            | 1992.81                             |
|                 | பணியாளர் பயன் குறித்த செலவுகள்                                                              | Employee Benefit Expenses                                                     | 26                          | 4,576.19                            | 5517.48                             |
|                 | நிதிச் செலவுகள்                                                                             | Finance Costs                                                                 | 27                          | 4,186.50                            | 4,117.47                            |
|                 | தேய்மானம் மற்றும் கடன்தொகை செலவுகள்                                                         | Depreciation and Amortization Expenses                                        | 28                          | 4,472.42                            | 4296.45                             |
|                 | ஏனைய செலவுகள்                                                                               | Other Expenses                                                                | 29                          | 9,576.46                            | 16016.85                            |
|                 | மொத்த செலவுகள்                                                                              | Total Expenses                                                                |                             | 49,539.96                           | 67811.62                            |



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**49<sup>th</sup>**

**Annual Report  
2024 - 2025**

| 31.03.2025 ஆம் நாளுடன் முடிவடைந்த ஆண்டுக்கான ஆதாயம் மற்றும் இழப்பு கணக்கு விவர அறிக்கை<br>Statement of Profit & Loss Account For the Year Ended 31.03.2025 |                                                                                                              |                                                                |                             | (ரூ. இலட்சத்தில்)<br>(Rs. in Lakhs) |                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| S.No.                                                                                                                                                      | விவரங்கள்                                                                                                    | Particulars                                                    | குறிப்பு<br>எண்<br>Note No. | For the<br>year ended<br>31.03.2025 | For the<br>year ended<br>31.03.2024 |
| v.                                                                                                                                                         | விதிவிலக்கான இனங்கள் மற்றும் சிறப்பு<br>இனங்களுக்கு முன்னர் ஆதாயம் (III-IV)                                  | LOSS / PROFIT FOR THE YEAR<br>BEFORE PRIOR YEAR ITEMS (III-IV) |                             | (3,458.56)                          | 5600.72                             |
| vi.                                                                                                                                                        | விதிவிலக்கான இனங்கள் முந்தைய ஆண்டு<br>இனங்கள்                                                                | Prior Year Items                                               | 30                          | 775.95                              | (1.56)                              |
| vii.                                                                                                                                                       | சிறப்பு இனங்கள் மற்றும் வரிக்கு முன்னர்<br>ஆதாயம் (V+VI)                                                     | Loss / Profit before tax (V+VI)                                |                             | (2,682.61)                          | 5599.16                             |
| viii.                                                                                                                                                      | வரிச்செலவுகள்                                                                                                | <b>TAX EXPENSES</b>                                            |                             |                                     |                                     |
|                                                                                                                                                            | i. நடப்பு ஆண்டிற்கான தற்போதைய வரிச் செலவுகள்                                                                 | a. Current Tax expenses                                        |                             | -                                   | 1100.00                             |
|                                                                                                                                                            | ii. முந்தைய ஆண்டுகளில் ஒத்திவைக்கப்பட்ட<br>வரிச் செலவுகள்                                                    | b. Current Tax expenses relating<br>to earlier years           |                             | 526.42                              | -                                   |
|                                                                                                                                                            | iii. ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி கூட்டுத்தொகை                                                                       | c. Deferred Tax expense                                        | 6                           | 109.39                              | 380.18                              |
|                                                                                                                                                            | iv. முந்தைய ஆண்டுகளுக்கான ஒத்திவைக்கப்பட்ட<br>வரிச் செலவுகள்                                                 | d. Deferred Tax expense relating<br>to earlier years           | 6                           | -                                   | 3286.17                             |
|                                                                                                                                                            |                                                                                                              | <b>TOTAL TAX EXPENSE</b>                                       |                             | <b>635.81</b>                       | <b>4766.35</b>                      |
| ix.                                                                                                                                                        | நடப்பு ஆண்டிற்கான இலாபம்/ (இழப்பு)                                                                           | PROFIT FOR THE YEAR (VII-VIII)                                 |                             | (3,318.42)                          | 832.81                              |
| x                                                                                                                                                          | அடிப்படை மற்றும் மதிப்பு குறைந்த பங்கு<br>ஒன்றுக்கான வருமானம்<br>(பங்கு ஒன்றுக்கு முக மதிப்பு ரூபாய் 1000/-) | <b>EARNINGS PER SHARE</b><br>(Face Value Rs 1000/- per Share)  | 33                          |                                     |                                     |
|                                                                                                                                                            | i. அடிப்படை                                                                                                  | (a) Basic                                                      |                             | (298.10)                            | 74.81                               |
|                                                                                                                                                            | ii. நீர்த்த பங்கு                                                                                            | (b) Diluted                                                    |                             | (298.10)                            | 74.81                               |

அதனுடன் வரும் குறிப்புகள் இந்த நிதி அறிக்கைகளின் ஒருங்கிணைந்த பகுதியாகும்  
The accompanying notes are an integral part of these financial statements

இணைக்கப்பட்டுள்ள எங்கள் அறிக்கையின்படி  
எம் எஸ் கே சி & அசோசியேட்ஸ்,  
தணிக்கையாளர்கள்  
நிறுவன பதிவு எண்: 001595S/S000168  
(சி. சங்கர் ராமன்)  
கூட்டாளர்  
உறுப்பினர் எண்: 204764

In terms of our report attached  
**FOR M S K C & Associates,**  
Chartered Accountants  
ICAI Firm Registration No.001595S/S000168

**P.Shankar Raman**  
Partner  
M.No.204764

இடம் : சென்னை - 600 035  
நாள் : 28-08-2025  
Place : Chennai - 600 035  
Date : 28-08-2025

தமிழ்நாடு சிமென்ட் நிறுவனத்திற்காக மற்றும் இயக்குநர் குழுவிற்காக

திரு. பி கணேசன்  
முதன்மை கணக்கு அலுவலர்

முனைவர். லக்ஷ்மி மணியன்  
நிறுவன செயலாளர்  
உறுப்பினர் எண். A46426

திரு. அஜய் யாதவ்,  
இ.ஆ.ப.,  
மேலாண்மை இயக்குநர்  
DIN : 07785020

திரு. ரிஷப் சைனராஜ் ஆஷா,  
இ.ஆ.ப.,  
இயக்குநர்  
DIN: 10744681

For and on behalf of The board of Directors and Tamilnadu Cements Corporation Limited

**Thiru. P Ganesan**  
Chief Financial Officer

**Dr. LAKSHMI MANEAN**  
Company Secretary  
M.No. A46426

**Thiru. Ajay Yadav,**  
I.A.S  
Managing Director  
DIN : 07785020

**Thiru. Rishab Chainraj Asha**  
I.A.S  
Director  
DIN: 10744681

இடம் : சென்னை - 600 035  
நாள் : 26-08-2025

Place : Chennai - 600 035  
Date : 26-08-2025



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED  
CIN: U40200TN1976SGC007081

CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2025

(Amount in INR Lakhs, unless otherwise stated)

| ரொக்கபுழுக்க விவர அறிக்கை                                                                                                  | Cash Flow Statement                                                                                          | For the year ended March 31, 2025 | For the year ended March 31, 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| விவரங்கள்                                                                                                                  | Particulars                                                                                                  |                                   |                                   |
| அ இயக்க நடவடிக்கைகளிலிருந்து ரொக்கபுழுக்கம்                                                                                | A. Cash flow from operating activities                                                                       |                                   |                                   |
| வரிக்கு முன் நிகர ஆதாயம்                                                                                                   | Loss / Profit before tax                                                                                     | (2,682.61)                        | 5,599.16                          |
| கீழ்க்கண்டவற்றிற்கான சரிக்கட்டல்                                                                                           | Adjustments for :                                                                                            |                                   |                                   |
| தேய்மானம் மற்றும் சொத்தின் ஆரம்ப விலையை போக்கியெழுதிய செலவுகள்                                                             | Depreciation and amortisation expenses                                                                       | 4,472.42                          | 4,296.45                          |
| சுற்றுச்சூழல் சமூகப் பொறுப்புகளின் செலவுகளை மூலதனமாக்கியது முந்தைய கால வருமானம்                                            | Capitalisation of ESC expenses - Prior period income                                                         | (988.30)                          | -                                 |
| வட்டி வருமானம்                                                                                                             | Interest income                                                                                              | (261.91)                          | (612.73)                          |
| நிதிச் செலவு                                                                                                               | Finance Cost                                                                                                 | 4,186.50                          | 4,117.47                          |
| இனி தேவைப்படாத பொறுப்புகள் மற்றும் வழங்கல்களை இலாபக் கணக்கில் வரவு வைக்கப்பட்டது.                                          | Liabilities/Provision no longer required written back                                                        | (498.93)                          | (514.80)                          |
| நடைப் பெற்று வரும் மூலதனப் பணிகளின் மீது மதிப்பிழப்புக் கான ஒதுக்கீடு வழங்கியது                                            | Provision for impairment of Capital Work-in-progress                                                         | 13.77                             | 55.61                             |
| மீட்டமைக்க முடியாத சொத்தினை போக்கியெழுதியது                                                                                | Assets no longer recoverable written off                                                                     | 3.27                              | 296.03                            |
| சொத்து, ஆலை மற்றும் உபகரணங்கள் மீதான இழப்பை போக்கியெழுதியது                                                                | Loss on Property, plant and equipment written off                                                            | -                                 | 1.61                              |
|                                                                                                                            |                                                                                                              | 6,926.82                          | 7,639.64                          |
| செயல்பாட்டு மூலதன மாற்றங்களுக்கு முன் செயல்பாட்டு லாபம்                                                                    | Operating profit before working capital changes                                                              | 4,244.21                          | 13,238.80                         |
| செயல்பாட்டு மூலதனத்தில் மாற்றங்கள்: இயக்க சொத்துக்களில் (அதிகரிப்பு) / குறைப்புக்கான சரிசெய்தல்கள்:                        | Changes in working capital: Adjustments for (increase) / decrease in operating assets:                       |                                   |                                   |
| சரக்குகள்                                                                                                                  | Inventories                                                                                                  | 1,888.19                          | (1,849.60)                        |
| வார்த்தக வரவுகள்                                                                                                           | Trade receivables                                                                                            | 777.45                            | (2,883.46)                        |
| கடன்கள் மற்றும் முன்பணங்கள்                                                                                                | Loans and advances                                                                                           | (1,314.47)                        | 1,433.69                          |
| ஏனைய சொத்துக்கள்                                                                                                           | Other assets                                                                                                 | 363.83                            | (32.45)                           |
| இயக்கக் கடன்களை அதிகரிப்பதற்கும் (குறைப்பதற்கும்) ஏற்பாடுகள்:                                                              | Adjustments for increase / (decrease) in operating liabilities:                                              |                                   |                                   |
| வார்த்தகக் கொடுப்பனவுகள்                                                                                                   | Trade payables                                                                                               | 1,735.74                          | (870.67)                          |
| பிற தற்போதைய கடன்கள்                                                                                                       | Other current liabilities                                                                                    | 442.75                            | (2,879.15)                        |
| விதிகள்                                                                                                                    | Provisions                                                                                                   | 48.15                             | 29.97                             |
|                                                                                                                            |                                                                                                              | 3,941.64                          | (7,051.67)                        |
| செயல்பாடுகளிலிருந்து பெறப்படும் பணம்                                                                                       | Cash generated from operations                                                                               | 8,185.85                          | 6,187.13                          |
| செலுத்தப்பட்ட வருமான வரி, நிகர பணத்தைத் திரும்பப் பெறுதல்                                                                  | Income taxes paid, net of refunds                                                                            | (627.69)                          | (560.14)                          |
| இயக்க நடவடிக்கைகளிலிருந்து பெறப்படும் நிகர பணம் (அ)                                                                        | Net cash generated from operating activities (A)                                                             | 7,558.17                          | 5,626.99                          |
| ஆ முதலீட்டு நடவடிக்கைகளிலிருந்து பணப்பழுக்கம்                                                                              | B. Cash flow from investing activities                                                                       |                                   |                                   |
| சொத்து, ஆலை மற்றும் உபகரணங்கள் மீதான மூலதனச் செலவு மற்றும் மூலதன முன்பணங்கள் உள்ளிட்ட மூலதனப் பணிகள் முன்னேற்றத்தில் உள்ளன | Capital expenditure on Property, Plant and Equipment and Capital Work in Progress including capital advances | (810.30)                          | (1,116.75)                        |
| பணம் மற்றும் பணத்திற்கு சமமானதாக கருதப்படாத வைக்கப்பட்ட நிலையான வைப்புத்தொகை                                               | Placement of fixed deposits not considered as cash and cash equivalents                                      | (325.72)                          | (664.49)                          |
| நடப்பு முதலீடுகளின் மீட்பு/(வைத்தல்)                                                                                       | Redemption / (Placement) of current investments                                                              | 119.41                            | (425.87)                          |
| வட்டி பெறப்பட்டது                                                                                                          | Interest Received                                                                                            | 345.87                            | 693.82                            |
| முதலீட்டு நடவடிக்கைகளில் பயன்படுத்தப்படும் நிகர பணம் (ஆ)                                                                   | Net cash used in investing activities (B)                                                                    | (670.74)                          | (1,513.29)                        |



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**49<sup>th</sup> Annual Report  
2024 - 2025**

| ரொக்கபுழக்க விவர அறிக்கை                                                                                                           | Cash Flow Statement                                                                                            | For the year ended March 31, 2025 | For the year ended March 31, 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| விவரங்கள்                                                                                                                          | Particulars                                                                                                    |                                   |                                   |
| <b>இ நிதி நடவடிக்கைகளிலிருந்து பணப்புழக்கம்</b>                                                                                    | <b>C. Cash flow from financing activities</b>                                                                  |                                   |                                   |
| நீண்ட கால கடன்களை திருப்பிச் செலுத்துதல்                                                                                           | Repayment of Long term Borrowings                                                                              | (5,180.40)                        | (3,545.09)                        |
| குறுகிய கால கடன்களிலிருந்து பெறப்பட்டது/திருப்பிச் செலுத்தியது, (நிகர)                                                             | Proceeds from/(Repayment of) Short term Borrowings, (net)                                                      | (743.53)                          | 719.31                            |
| செலுத்தப்பட்ட வட்டி                                                                                                                | Interest Paid                                                                                                  | (4,228.39)                        | (3,978.39)                        |
| செலுத்தப்பட்ட ஈவுத்தொகை                                                                                                            | Dividend Paid                                                                                                  | -                                 | (3,339.54)                        |
| <b>நிதி நடவடிக்கைகளில் பயன்படுத்தப்படும் நிகர பணம் (இ)</b>                                                                         | <b>Net cash used in financing activities (C)</b>                                                               | <b>(10,152.32)</b>                | <b>(10,143.71)</b>                |
| நிகர (குறைவு)/பணத்தில் அதிகரிப்பு மற்றும் பணத்திற்கு சமமானவை (அ + ஆ + இ)                                                           | <b>Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents(A+B+C)</b>                                             | <b>(3,264.90)</b>                 | <b>(6,030.01)</b>                 |
| ஆண்டின் தொடக்கத்தில் ரொக்க மற்றும் ரொக்க சமமானவை                                                                                   | Cash and cash equivalents at the beginning of the Year                                                         | 3,910.61                          | 9,940.62                          |
| <b>ஆண்டு இறுதியில் ரொக்க மற்றும் ரொக்க சமமானவை</b>                                                                                 | <b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>                                                        | <b>645.71</b>                     | <b>3,910.61</b>                   |
| <b>இருப்புநிலைக் குறிப்போடு பணத்தையும் அதற்குச் சமமான பணத்தையும் ஒத்திசைத்தல்:</b>                                                 | <b>Reconciliation of Cash and cash equivalents with the Balance Sheet:</b>                                     |                                   |                                   |
| பணம் மற்றும் பணத்திற்கு சமமானவை (குறிப்பு 16 ஐப் பார்க்கவும்)                                                                      | Cash and cash equivalents (Refer Note 16)                                                                      | 929.64                            | 4,487.84                          |
| குறைவான தொகை: AS 3 பணப்புழக்க அறிக்கைகளில் வரையறுக்கப்பட்டுள்ளபடி பணம் மற்றும் பணத்திற்கு சமமானதாக கருதப்படாத பிற வங்கி நிலுவைகள்: | Less: Other Bank balances not considered as Cash and cash equivalents as defined in AS 3 Cash Flow Statements: | (283.93)                          | (577.23)                          |
| <b>ஆண்டு இறுதியில் ரொக்க மற்றும் ரொக்க சமமானவை *</b>                                                                               | <b>Cash and Cash Equivalents at the end of the Year*</b>                                                       | <b>645.71</b>                     | <b>3,910.61</b>                   |
| <b>* குழுமங்கள்</b>                                                                                                                | <b>* Comprises of</b>                                                                                          |                                   |                                   |
| (a) கையிருப்பு                                                                                                                     | (a) Cash on hand                                                                                               | 2.81                              | 2.20                              |
| (b) முத்திரைகள் இருப்பு                                                                                                            | (b) Stamps on hand                                                                                             | 0.14                              | 0.14                              |
| (c) வங்கிகளுடனான சமநிலை                                                                                                            | (c) Balance with banks                                                                                         |                                   |                                   |
| (i) நடப்புக் கணக்குகளில்                                                                                                           | (i) in Current Accounts                                                                                        | 642.76                            | 3,908.27                          |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                | <b>645.71</b>                     | <b>3910.61</b>                    |

மேலே கொடுக்கப்பட்டுள்ள பணப்போக்கு அறிக்கை, கணக்கியல் தரநிலை 3(AS 3) பணப்போக்கு அறிக்கைகளில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள மறைமுறை அடிப்படையில் தயாரிக்கப்பட்டுள்ளது.

The above cash flow statement has been prepared under the 'Indirect method' as set out in the accounting standard (AS 3) Cash flow statements

அதனுடன் வரும் குறிப்புகள் இந்த நிதி அறிக்கைகளின் ஒருங்கிணைந்த பகுதியாகும்

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

தமிழ்நாடு சிமெண்ட் நிறுவனத்திற்காக மற்றும் இயக்குநர் குழுவிற்காக

இணைக்கப்பட்டுள்ள எங்கள் அறிக்கையின்படி  
எம் எஸ் கே சி & அசோசியேட்ஸ்,  
தணிக்கையாளர்கள்  
நிறுவன பதிவு எண். 001595S/S000168  
(பி. சங்கர் ராமன்)  
கூட்டாளர்  
உறுப்பினர் எண்.204764

திரு. பி கணேசன்  
முதன்மை கணக்கு அலுவலர்

முனைவர். லக்ஷ்மி மணியன்  
நிறுவன செயலாளர்  
உறுப்பினர் எண். A46426

திரு. அஜய் யாதவ்,  
இ.ஆ.ப.,  
மேலாண்மை இயக்குநர்  
DIN : 07785020

திரு. ரிஷப் சைனராஜ் ஆஷா,  
இ.ஆ.ப.,  
இயக்குநர்  
DIN: 10744681

For and on behalf of The board of Directors and Tamilnadu Cements Corporation Limited

Thiru. P Ganesan  
Chief Financial Officer

Dr. LAKSHMI MANEAN  
Company Secretary  
M.No. A46426

Thiru. Ajay Yadav,  
I.A.S  
Managing Director  
DIN : 07785020

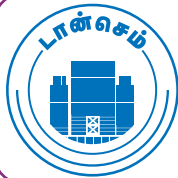
Thiru. Rishab Chainraj Asha  
I.A.S  
Director  
DIN: 10744681

In terms of our report attached  
**FOR M S K C & Associates,**  
Chartered Accountants  
ICAI Firm Registration No.001595S/S000168  
**P.Shankar Raman**  
Partner  
M.No.204764

இடம் : சென்னை - 600 035  
நாள் : 28-08-2025  
Place : Chennai - 600 035  
Date : 28-08-2025

இடம் : சென்னை - 600 035  
நாள் : 26-08-2025

Place : Chennai - 600 035  
Date : 26-08-2025



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

## TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED

### Notes to Financial Statements for the year ended March 31, 2025

(Amount in INR Lakhs, unless otherwise stated)

#### 1 Corporate information

Tamil Nadu Cement Corporation Limited (CIN: U40200TN1976SGC007081) having registered office at 5th Floor Aavin Illam, No. 3A, Pasumpon Muthuramalingam Salai, Nandanam, Chennai - 600 035 is a state-government undertaking of Government of Tamil Nadu incorporated on April 01, 1976. The Company is engaged in manufacturing and supply of Cements. The Company has manufacturing plants in Ariyalur, Alangulam and Virudhachalam.

#### 2.1 Basis of preparation of financial statements

##### A. Statement of Compliance

The financial statements of the Company have been prepared in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles in India (Indian GAAP) to comply with the Accounting Standards specified under Section 133 of the Companies Act, 2013 ("the Act") read with the Companies (Accounting Standards) Rules, 2021 and the relevant provisions of the Companies Act, 2013 ("the 2013 Act").

##### B. Basis of Measurement

The financial statements have been prepared under the historical cost convention on an accrual basis. The accounting policies adopted in the preparation of financial statements have been consistently applied except where a newly issued accounting standard is initially adopted or a revision to an existing accounting standard requires a change in the accounting policy until now (hitherto) in use with those of previous year.

##### C. Operating Cycle

Based on the nature of products / activities of the Company and the normal time between acquisition of assets and their realisation in cash or cash equivalents, the Company has determined its operating cycle as 12 months for the purpose of classification of its assets and liabilities as current and non-current.

##### D. Current and non current classification

All the assets and liabilities have been classified as current or non current as per the Company's normal operating cycle and other criteria set out in the Schedule III to the Companies Act, 2013. Based on the nature of its business, the company has ascertained its operating cycle to be 12 months for the purpose of current and non-current classification of assets and liabilities.

##### Assets:

An asset is classified as current when it satisfies any of the following criteria:

- it is expected to be realised in, or is intended for sale or consumption in the Company's normal operating cycle;
- it is held primarily for the purpose of being traded;
- it is expected to be realised within 12 months after the reporting date; or
- it is cash or cash equivalent unless it is restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting date.

**Liabilities:**

A liability is classified as current when it satisfies any of the following criteria:

- a) it is expected to be settled in the Company's normal operating cycle;
- b) it is held primarily for the purpose of being traded;
- c) it is due to be settled within 12 months after the reporting date; or
- d) the Company does not have an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date. Terms of a liability that could, at the option of the counterparty, result in its settlement by the issue of equity instruments do not affect its classification.

**All other assets / liabilities are classified as non current.**

**E. Use of Estimates**

The preparation of the financial statements in conformity with Indian GAAP requires the Management to make estimates and assumptions considered in the reported amounts of assets and liabilities (including contingent liabilities) and the reported income and expenses during the year. The Management believes that the estimates used in preparation of the financial statements are prudent and reasonable. Future results could differ due to these estimates and the differences between the actual results and the estimates are recognised in the periods in which the results are known / materialise..

**2.2 Summary of Significant Accounting Policies****i. Revenue recognition**

Revenue is recognised to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Company and the revenue can be reliably measured. Revenue is recognised, net of returns and trade discounts, on transfer of significant risks and rewards of ownership to the buyer, which generally coincides with the delivery of goods to customers.

Dividend Income is recognized when the right to receive the payment is established. Interest income on deposit is recognized on a time proportion method taking into consideration the amount outstanding and the applicable interest rates.

All other income is generally recognized on accrual basis.

**ii. Inventories**

Inventories are valued at the lower of cost on weighted average basis and the net realisable value after providing for obsolescence and other losses, where considered necessary. Cost includes all charges in bringing the goods to the point of sale, transit insurance and receiving charges. Work-in-progress and finished goods include appropriate proportion of overheads.

Net realizable value represents the estimated selling price in the ordinary course of business, less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale.

**iii. Cash and cash equivalents**

Cash comprises cash on hand and demand deposits with banks. Cash equivalents are short-term balances (with an original maturity of three months or less from the date of acquisition), highly liquid investments that are readily convertible into known amounts of cash and which are subject to insignificant risk of changes in value.

**iv. Cash flow statement**

Cash flows are reported using the indirect method, whereby profit / (loss) before extraordinary items and tax is adjusted for the effects of transactions of non-cash nature and any deferrals or accruals of past or future cash receipts or payments. The cash flows from operating, investing and financing activities of the Company are segregated based on the available information.



**v. Property, Plant and Equipment and Intangible Assets**

Property, Plant and Equipment and Intangible Assets are carried at cost less accumulated depreciation / amortisation and impairment losses, if any. The cost of fixed assets comprises its purchase price net of any trade discounts and rebates, any import duties and other taxes (other than those subsequently recoverable from the tax authorities), any directly attributable expenditure on making the asset ready for its intended use, other incidental expenses and interest on borrowings attributable to acquisition of qualifying fixed assets up to the date the asset is ready for its intended use. Machinery spares which can be used only in connection with an item of fixed asset and whose use is expected to be irregular are capitalised and depreciated over the useful life of the principal item of the relevant assets. Subsequent expenditure on fixed assets after its purchase / completion is capitalised only if such expenditure results in an increase in the future benefits from such asset beyond its previously assessed standard of performance.

Capital work-in-progress comprises of projects under which Property, Plant and Equipment and Intangible Assets are not yet ready for their intended use are carried at cost.

**vi. Depreciation and Amortisation**

Depreciable/amortisation amount for assets is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its estimated residual value. Depreciation/amortisation on Property, plant and equipment/intangible assets has been provided on the straight line basis as per the useful life prescribed in Schedule II to the Companies Act, 2013 and retaining 5% of the original cost as residual value. Depreciation is calculated on a pro-rata basis from the date of installation / acquisition till the date the assets are sold or disposed.

**vii. Impairment of Assets**

The carrying values of assets / cash generating units at each balance sheet date are reviewed for impairment if any indication of impairment exists.

If the carrying amount of the assets exceed the estimated recoverable amount, an impairment is recognised for such excess amount. The impairment loss is recognised as an expense in the Statement of Profit and Loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case any impairment loss of the revalued asset is treated as a revaluation decrease to the extent a revaluation reserve is available for that asset

The recoverable amount is the greater of the net selling price and their value in use. Value in use is arrived at by discounting the future cash flows to their present value based on an appropriate discount factor.

When there is indication that an impairment loss recognised for an asset (other than a revalued asset) in earlier accounting periods no longer exists or may have decreased, such reversal of impairment loss is recognised in the Statement of Profit and Loss, to the extent the amount was previously charged to the Statement of Profit and Loss. In case of revalued assets such reversal is not recognised.

**viii. Employee Benefits**

**a) Defined contribution plans:**

The Company makes defined contribution to Employee Provident Fund which are recognised in the Statement of Profit and Loss on accrual basis. The Company has no further obligations under these plans beyond its monthly contributions.

**b) Defined Benefit Plan;**

Gratuity(Funded): The Company provides for retirement benefits in the form of Gratuity. Benefits payable to eligible employees of the company with respect to gratuity, a defined benefit plan is accounted for on the basis of an actuarial valuation as at the Balance Sheet date. In accordance with the Payment of Gratuity Act, 1972, the plan provides for lump sum payments to vested employees on retirement, death while in service or on termination of employment an amount equivalent to 15 days basic salary for each completed year of service. Vesting occurs upon completion of five years of service. The



present value of such obligation is determined by the projected unit credit method and adjusted for past service cost and fair value of plan assets as at the balance sheet date through which the obligations are to be settled. The resultant actuarial gain or loss on change in present value of the defined benefit obligation or change in return of the plan assets is recognised as an income or expense in the Statement of Profit and Loss. The expected return on plan assets is based on the assumed rate of return of such assets. The Company contributes to a fund set up by trust managed by the Company.

Compensated Absences (Unfunded): The company provides for the liability as on balance sheet date on account of unavailed leave as per the actuarial valuation using the Projected Unit Credit Method. Actuarial gains and losses are recognised in the Statement of Profit and Loss as and when incurred.

**ix. Investments**

Long-term investments, are carried individually at cost less provision for diminution, other than temporary, in the value of such investments. Current investments are carried individually, at the lower of cost and fair value. Cost of investments include acquisition charges such as brokerage, fees and duties.

**x. Leases**

Assets leased by the Company in its capacity as a lessee, where substantially all the risks and rewards of ownership vest in the Company are classified as finance leases. Such leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value and the present value of the minimum lease payments and a liability is created for an equivalent amount. Each lease rental paid is allocated between the liability and the interest cost so as to obtain a constant periodic rate of interest on the outstanding liability for each year.

Lease arrangements where the risks and rewards incidental to ownership of an asset substantially vest with the lessor are recognised as operating leases. Lease rentals under operating leases are recognised in the Statement of Profit and Loss.

**xi. Taxes on income**

Current tax is the amount of tax payable on the taxable income for the year as determined in accordance with the applicable tax rates and the provisions of the Income Tax Act, 1961 and other applicable tax laws. Consequent to adopting the option under section 115BAA of the Income Tax Act, 1961, provisions of Minimum Alternate Tax is not applicable to the Company

Deferred tax is recognised on timing differences, being the differences between the taxable income and the accounting income that originate in one period and are capable of reversal in one or more subsequent periods. Deferred tax is measured using the tax rates and the tax laws enacted or substantively enacted as at the reporting date. Deferred tax liabilities are recognised for all timing differences. Deferred tax assets are recognised for timing differences of items other than unabsorbed depreciation and carry forward losses only to the extent that reasonable certainty exists that sufficient future taxable income will be available against which these can be realised. However, if there are unabsorbed depreciation and carry forward of losses and items relating to capital losses, deferred tax assets are recognised only if there is virtual certainty supported by convincing evidence that there will be sufficient future taxable income available to realise the assets. Deferred tax assets and liabilities are offset if such items relate to taxes on income levied by the same governing tax laws and the Company has a legally enforceable right for such set off. Deferred tax assets are reviewed at each balance sheet date for their realisability.

Current and deferred tax relating to items directly recognised in reserves are recognised in reserves and not in the Statement of Profit and Loss.



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

#### xii. Segment reporting

The Company identifies primary segments based on the dominant source, nature of risks and returns and the internal organisation and management structure. The operating segments are the segments for which separate financial information is available and for which operating profit / loss amounts are evaluated regularly by the executive Management in deciding how to allocate resources and in assessing performance. The accounting policies adopted for segment reporting are in line with the accounting policies of the Company.

#### xiii. Provisions and contingencies

A provision is recognised when the Company has a present obligation as a result of past events and it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation in respect of which a reliable estimate can be made. Provisions (excluding retirement benefits) are not discounted to their present value and are determined based on the best estimate required to settle the obligation at the balance sheet date. These are reviewed at each balance sheet date and adjusted to reflect the current best estimates. Contingent liabilities are disclosed in the Notes. Contingent assets are not recognised in the financial statements.

#### xiv. Earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the net profit or loss for the period attributable to equity shareholders by the weighted average number of equity shares outstanding during the period. Partly paid equity shares are treated as a fraction of an equity share to the extent that they are entitled to participate in dividends relative to a fully paid equity share during the reporting period.

For the purpose of calculating diluted earnings per share, the net profit or loss for the year attributable to equity shareholders and the weighted average number of shares outstanding during the period are adjusted for the effects of all dilutive potential equity shares.



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**Notes to Financial Statements for the year ended March 31, 2025**

**(Amount in INR Lakhs, unless otherwise stated)**

**3. Share capital**

| Particulars                                                           | As at<br>March 31, 2025 | As at<br>March 31, 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Authorised :</b>                                                   |                         |                         |
| 11,20,000 (March 31, 2024: 11,20,000) Equity Shares of Rs. 1,000 each | 11,200.00               | 11,200.00               |
| <b>ISSUED ,SUBSCRIBED AND PAID UP:</b>                                |                         |                         |
| 11,13,180 (March 31, 2024: 11,13,180) Equity Shares of Rs. 1,000 each | 11,131.80               | 11,131.80               |
| <b>TOTAL</b>                                                          | <b>11,131.80</b>        | <b>11,131.80</b>        |

**Rights, preferences and restrictions attached to shares**

The company has one class of equity shares having a par value of Rs. 10 each. Each shareholder is eligible for one vote per share held. The dividend proposed by the Board of Directors is subject to the approval of the shareholders in the ensuing Annual General Meeting, except in case of interim dividend. In the event of liquidation, the equity shareholders are eligible to receive the remaining assets of the Company after distribution of all preferential amounts, in proportion to their shareholding

**Reconciliation of number and amount outstanding at the beginning and end of the year**

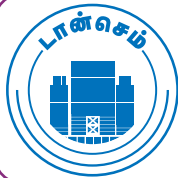
| Particulars                                      | For the Year Ended<br>March 31, 2025 |                  | For the Year Ended<br>March 31, 2024 |                  |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|--------------------------------------|------------------|
|                                                  | No. of Shares                        | Amount           | No. of Shares                        | Amount           |
| Shares outstanding at the beginning of the year  | 11,13,180                            | 11,131.80        | 11,13,180                            | 11,131.80        |
| Add/Less : Movement during the year              | -                                    | -                | -                                    | -                |
| <b>Shares outstanding at the end of the year</b> | <b>11,13,180</b>                     | <b>11,131.80</b> | <b>11,13,180</b>                     | <b>11,131.80</b> |

**Shares held by shareholders holding more than 5% of aggregate shares in the Company:**

| Particulars                              | As at March 31, 2025 |              | As at March 31, 2024 |              |
|------------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                          | No. of Shares        | % of Holding | No. of Shares        | % of Holding |
| Government of Tamilnadu and its nominees | 11,13,180            | 100%         | 11,13,180            | 100%         |

**Details of Shares held by Promoters at the end of the year**

| Particulars                              | As at March 31, 2025 |              | As at March 31, 2024 |              |
|------------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                          | No. of Shares        | % of Holding | No. of Shares        | % of Holding |
| Government of Tamilnadu and its nominees | 11,13,180            | 100%         | 11,13,180            | 100%         |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

No class of shares have been;

- (a) issued as bonus shares
- (b) issued for consideration other than cash by the Company
- (c) have been bought back by the Company

during the period of five years immediately preceding the current year end.

#### 4. Reserves and Surplus

| Particulars                                        | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Surplus in the Statement of Profit and Loss</b> |                      |                      |
| Balance at the beginning of the year               | 8,022.41             | 10,529.14            |
| (Loss)/Profit for the year                         | (3,318.42)           | 832.81               |
| Dividend paid ( Refer note below)                  | -                    | (3,339.54)           |
| <b>Balance at the end of the year</b>              | <b>4,703.99</b>      | <b>8,022.41</b>      |

During the year 2023-24 the Company had paid a dividend of Rs. 3,339.54 lakhs which was final dividend for the FY 2022-23 as proposed and declared in the meeting held on October 30, 2023.

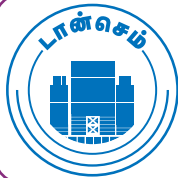
#### 5. Borrowings

| Particulars                                                      | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Long Term Borrowings</b>                                      |                      |                      |
| <b>Secured - Term Loans</b>                                      |                      |                      |
| From Banks - Refer Note (i)(a)                                   | 35,766.71            | 40,838.10            |
| Less: Current Maturities of long term debt                       | (6,777.05)           | (4,761.75)           |
|                                                                  | <b>28,989.66</b>     | <b>36,076.35</b>     |
| <b>Unsecured - Term Loans</b>                                    |                      |                      |
| Interest Free Loan from Government - Refer Note (i) (b) & (i)(c) | 10,442.56            | 10,551.58            |
| Less: Current Maturities of long term debt                       | (3,828.14)           | (2,023.16)           |
|                                                                  | 6,614.42             | 8,528.42             |
| <b>Total Long Term Borrowings</b>                                | <b>35,604.08</b>     | <b>44,604.77</b>     |
| <b>Short Term Borrowings</b>                                     |                      |                      |
| <b>Secured - From Banks</b>                                      |                      |                      |
| Cash Credit - Refer Note (ii)                                    | -                    | 743.53               |
| Current Maturities of long term debt                             | 6,777.05             | 4,761.75             |
| <b>Unsecured - Interest Free Loan from Government</b>            |                      |                      |
| Current Maturities of long term debt                             | 3,828.14             | 2,023.16             |
| <b>Total Short Term Borrowings</b>                               | <b>10,605.19</b>     | <b>7,528.44</b>      |



(i) Terms of repayment and securities provided to Long Term Borrowing

| Particulars                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | As at March 31,<br>2025 | As at March<br>31, 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <p>(a) Term loan from Bank represents loan obtained from State Bank of India, amounting to Rs. 62,651.44 lakhs: Repayable in 36 quarterly instalments commencing from July 2021 amounting to Rs. 1,771.67 lakhs per quarter. Interest is charged at 8.75% as of the year end. Secured by way of hypothecation of all lands (excluding mining area) of the Company, first charge on the fixed assets of Ariyalur Cement Plant, second charge over fixed assets of the project and current assets of the Company. First charge on trust and retention account on paripassu basis and first charge on DSRA created to meet the debt service requirements.</p> <p>Tamil Nadu State Government have also furnished Guarantee in relation to the loan amount. The Company is required to pay Guarantee commission to the State Government on 0.5% of on the outstanding guaranteed amount once in every half year ending September and March. The Company has incurred Rs. 192.54 lakhs and Rs. 208.76 lakhs as guarantee commission for the Current year and previous year respectively.</p> | 35,766.71               | 40,838.10               |
| <p>(b) Unsecured Interest Free Loan from Government amounting to Rs. 4,360.70 lakhs: Repayable in 40 quarterly instalments commencing from April 2021 amounting to Rs. 109.02 lakhs per quarter (With an original moratorium period of two years from the date of borrowing and extended moratorium period from July 2020 to March 2021) . The purpose of this loan is to obtain Environmental Clearance for Kallankurichi Mines where the Company was required to pay a penalty of Rs. 4,360.70 lakhs (as estimated by the Department of Geology and Mining, Government of Tamil Nadu) as per the direction issued by MoEF vide notification F.No.3.50/2017 IA.III-Pt, dated January 05, 2018 in compliance of the orders of the Hon'ble Supreme Court of India. This loan was granted by the Government vide G.O.(Ms.) No:64 dated June 21, 2018 towards the above cause.</p>                                                                                                                                                                                                         | 3,052.56                | 3,161.58                |
| <p>(c) Unsecured Interest Free Loan from Government amounting to Rs. 7,390.00 lakhs: Repayable over a period of five years commencing from April 2024 amounting to Rs. 1,478.00 lakhs per year(With original Moratorium towards repayment - 5 years after the construction period of 24 months). The said loan was sanctioned by The Government of Tamil Nadu vide G.O.(Ms)No.47 dated April 21, 2017 to implement the Ariyalur Cement Unit Plant expansion from 5 LMT to 15 LMT per annum at a cost of Rs.75,000 lakhs (inclusive of 110 KV Sub - Station) with the promoters contribution of Rs.14,780 lakhs to be financed by the Government of Tamil Nadu in the form of Equity Share Capital to an extent of Rs. 7,390 lakhs and Interest Free Unsecured Loan of Rs. 7,390 lakhs and balance through Term Loan from Bankers.</p>                                                                                                                                                                                                                                                   | 7,390.00                | 7,390.00                |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

- (ii) The Company has been sanctioned a cash credit limit of Rs. 6,000 lakhs with a consortium of bankers (State Bank of India, Indian Bank, and Indian Overseas Bank). Cash Credits from Banks are secured by paripassu charge on the current assets of the Company and second charge on moveable properties of the Company. Rate of Interest is One year MCLR + 0.95% i.e 9.25% (March 31, 2024: 9.40%) as at year end.
- (iii) The Company has not defaulted in repayment of principal and interest on term loan from Banks. The Company has defaulted an amount of Rs. 1,914.14 lakhs (March 31, 2024: Rs. 109.02 lakhs) towards interest free loan from Government of Tamil Nadu.
- (iv) There are no creation of charges or satisfaction of charges yet to be registered with Registrar of Companies beyond the statutory period for current year.
- (v) The Company has not been declared as a 'wilful defaulter' by any banks.
- (vi) The Company has submitted quarterly statement of identified current assets to the bankers. Details are as below;

| Name of the Bank                         | Quarter | Amount as reported in quarterly Stock Statement | Amount as per Books | Difference | Remarks                                                                                            |
|------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------|---------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| State Bank of India & Consortium Bankers | Jun-24  | 8,496.19                                        | 9,076.04            | (579.85)   | Due to price revision in the subsequent month towards previous month clinker supplied within units |
|                                          | Sep-24  | 7,142.21                                        | 7,736.81            | (594.60)   |                                                                                                    |
|                                          | Dec-24  | 6,622.12                                        | 7,197.17            | (575.05)   |                                                                                                    |
|                                          | Mar-25  | 7,319.73                                        | 8,351.95            | (1,032.22) |                                                                                                    |

#### 6. Deferred Tax Liabilities (net)

| As at March 31, 2025                                                   | Opening balance | Charge for the year | Charge relating to Prior year | Closing Balance |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|-------------------------------|-----------------|
| <b>Deferred tax liabilities</b>                                        |                 |                     |                               |                 |
| (i) On difference between tax balance and book balance of fixed assets | 5,101.87        | 668.43              | -                             | 5,770.30        |
|                                                                        | <b>5,101.87</b> | <b>668.43</b>       | -                             | <b>5,770.30</b> |
| <b>Deferred tax assets</b>                                             |                 |                     |                               |                 |
| (i) On Employee benefits                                               | 459.91          | (38.83)             | -                             | 421.08          |
| (ii) On Provision for Impairment                                       | 13.99           | 3.47                | -                             | 17.46           |
| (iii) On Provision for Inventories                                     | 18.64           | 72.91               | -                             | 91.55           |
| (iv) On Provision for doubtful receivable and advances                 | 76.90           | -                   | -                             | 76.90           |
| (v) On Provision for interest on GST demand                            | 39.34           | (39.34)             | -                             | -               |
| (vi) On Provision for Contingencies                                    | 186.23          | (186.23)            | -                             | -               |
| (vii) On Carry forward losses                                          | -               | 747.06              | -                             | 747.06          |
|                                                                        | <b>795.01</b>   | <b>559.04</b>       | -                             | <b>1,354.05</b> |
| <b>Total</b>                                                           | <b>4,306.86</b> | <b>109.39</b>       | -                             | <b>4,416.25</b> |

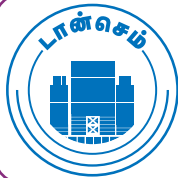


| As at March 31, 2024                                                   | Opening balance | Charge for the year | Charge relating to Prior year (Refer Note below) | Closing balance |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Deferred tax liabilities</b>                                        |                 |                     |                                                  |                 |
| (i) On difference between tax balance and book balance of fixed assets | 677.25          | 455.43              | 3,969.19                                         | 5,101.87        |
|                                                                        | <b>677.25</b>   | <b>455.43</b>       | <b>3,969.19</b>                                  | <b>5,101.87</b> |
| <b>Deferred tax assets</b>                                             |                 |                     |                                                  |                 |
| (i) On Employee benefits                                               | 36.74           | (76.26)             | 499.43                                           | 459.91          |
| (ii) On Provision for Impairment                                       | -               | 13.99               | -                                                | 13.99           |
| (iii) On Provision for Inventories                                     | -               | 18.64               | -                                                | 18.64           |
| (iv) On Provision for doubtful receivable and advances                 | -               | -                   | 76.90                                            | 76.90           |
| (v) On Provision for interest on GST demand                            | -               | 39.34               | -                                                | 39.34           |
| (vi) On Provision for Contingencies                                    | -               | 79.54               | 106.69                                           | 186.23          |
|                                                                        | <b>36.74</b>    | <b>75.25</b>        | <b>683.02</b>                                    | <b>795.01</b>   |
| <b>Total</b>                                                           | <b>640.51</b>   | <b>380.18</b>       | <b>3,286.17</b>                                  | <b>4,306.86</b> |

Deferred taxes were recognised on the financial statements for the first time in FY 2022-23. As per transitional provision to the Accounting Standard (AS) 22, Accounting for Taxes on Income "On the first occasion that the taxes on income are accounted for in accordance with this Standard, the enterprise should recognise, in the financial statements, the deferred tax balances that have accumulated prior to the adoption of this Standard as deferred tax asset/liability with a corresponding credit/charge to the revenue reserves. The amount so credited/charged to the revenue reserves should be the same as that which would have resulted if this Standard had been in effect from the beginning". The impact of such transition has resulted in a deferred tax expense relating to earlier years, accounted in the Statement of Profit and loss account, which amounts to Rs. 3,286.17 lakhs.

## 7 Provisions

| Particulars                                               | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Long Term Provisions</b>                               |                      |                      |
| <b>Provision for Employee Benefits</b>                    |                      |                      |
| Provision for Gratuity - Refer Note 38                    | 616.35               | 866.79               |
| Provision for Leave encashment - Refer Note 38            | 517.49               | 592.08               |
| <b>Other Provisions</b>                                   |                      |                      |
| Provision for Mine Closure Plan - Refer Note (i) below    | 596.77               | 394.33               |
| Total Long Term Provisions                                | 1,730.61             | 1,853.20             |
| <b>Short Term Provisions</b>                              |                      |                      |
| <b>Provision for Employee Benefits</b>                    |                      |                      |
| Provision for Gratuity - Refer Note 38                    | 285.02               | 48.48                |
| Provision for Leave encashment - Refer Note 38            | 254.21               | 320.01               |
| <b>Other Provisions</b>                                   |                      |                      |
| Provision for Labour Welfare Cess - Refer Note (ii) below | 274.42               | 274.42               |
| Provision for Contingencies - Refer Note 36(iii)(i)       | 861.82               | 714.49               |
| <b>Total Short Term Provisions</b>                        | <b>1,675.47</b>      | <b>1,357.40</b>      |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

- (i) In terms of the Mineral Concession Rules 1960 (replaced by Mineral Concession Rules 2016 w.e.f March 4, 2016) and Mineral Conservation and Development Rules (MCDR) 1988, the Company has provided a “financial assurance” in the form of a bank guarantee to the Regional Controller of Mines, towards its mine closure obligation. The Company has made a provision for expense to the extent of the bank guarantees provided.
- (ii) The Company has provided Labour welfare fund for 1% of the total cost of civil construction under a scheme framed under section 3 of the Tamil Nadu Manual Workers (Regulation of Employment and Conditions of Work) Act, 1982.
- (iii) Movement for Provision for contingencies is as below

| Particulars                                       | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Opening Provision                                 | 714.49                               | 423.91                               |
| Add: Provision created during the year            | 147.33                               | 290.58                               |
| Less: Provision utilised/reversed during the year | -                                    | -                                    |
| <b>Closing Provision</b>                          | <b>861.82</b>                        | <b>714.49</b>                        |

## 8 Trade Payables

| Particulars                                                                             | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Trade Payables - Unsecured</b>                                                       |                      |                      |
| a) total outstanding dues of micro enterprises and small enterprises                    | 813.49               | 158.32               |
| b) total outstanding dues of creditors other than micro enterprise and small enterprise | 5,734.05             | 4,698.92             |
| <b>Total</b>                                                                            | <b>6,547.54</b>      | <b>4,857.24</b>      |

(i) Trade payables Ageing Schedule

**As at March 31, 2025**

**(Outstanding for the following periods from the due date of Payment)**

| Particulars              | Less than 1 year | 1 - 2 years   | 2 - 3 years   | More than 3 years | Total           |
|--------------------------|------------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------|
| (i) MSME - Undisputed    | 583.29           | 12.37         | 19.12         | 173.68            | 788.46          |
| (ii) Others - Undisputed | 4,475.89         | 222.41        | 201.25        | 834.50            | 5,734.05        |
| (iii) MSME - Disputed    | -                | -             | -             | 25.03             | 25.03           |
| (iv) Others - Disputed   | -                | -             | -             | -                 | -               |
| <b>Total</b>             | <b>5,059.18</b>  | <b>234.78</b> | <b>220.37</b> | <b>1,033.21</b>   | <b>6,547.54</b> |

**As at March 31, 2024**

**(Outstanding for the following periods from the due date of Payment)**

| Particulars              | Less than 1 year | 1 - 2 years  | 2 - 3 years | More than 3 years | Total           |
|--------------------------|------------------|--------------|-------------|-------------------|-----------------|
| (i) MSME - Undisputed    | 118.52           | 4.59         | 1.19        | 8.99              | 133.29          |
| (ii) Others - Undisputed | 728.85           | 12.22        | 5.82        | 3,952.03          | 4,698.92        |
| (iii) MSME - Disputed    | -                | -            | -           | 25.03             | 25.03           |
| (iv) Others - Disputed   | -                | -            | -           | -                 | -               |
| <b>Total</b>             | <b>847.37</b>    | <b>16.81</b> | <b>7.01</b> | <b>3,986.05</b>   | <b>4,857.24</b> |



- (ii) Payables towards Amma cements division amounting to Rs. 120.48 lakhs (Rs. 291.39 lakhs) are subject to reconciliation and adjustments, if any.
- (iii) Disclosures as required by the Micro, Small and Medium Enterprises Development Act, 2006

| Particulars                                                                                                                                                                                                                                  | As at<br>March 31, 2025 | As at<br>March 31, 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| (i) Principal amount and the interest due thereon remaining unpaid to each supplier at the end of each accounting year.                                                                                                                      |                         |                         |
| (a) Principal amount due to micro and small enterprise                                                                                                                                                                                       | 813.49                  | 158.32                  |
| (b) Interest due on above                                                                                                                                                                                                                    | -                       | -                       |
| (ii) Interest paid by the Company in terms of Section 16 of the Micro, Small and Medium Enterprises Development Act, 2006, along-with the amount of the payment made to the supplier beyond the appointed day during the period              | -                       | -                       |
| (iii) Interest due and payable for the period of delay in making payment (which have been paid but beyond the appointed day during the period) but without adding interest specified under the Micro, Small and Medium Enterprises Act, 2006 | -                       | -                       |
| (iv) The amount of interest accrued and remaining unpaid at the end of each accounting year                                                                                                                                                  | -                       | -                       |
| (v) Interest remaining due and payable even in the succeeding years, until such date when the interest dues as above are actually paid to the small enterprises                                                                              | -                       | -                       |

- (a) Dues to enterprises as defined under Micro, Small and Medium Enterprises Development Act, 2006 which is on the basis of such parties having been identified by the management and relied upon by the auditors.
- (b) No interest provision has been provided in our books of accounts on account of any overdue payments made to MSME suppliers as per Section 15 of the MSME Act, 2006."

#### 9. Other Current Liabilities

| Particulars                                                                 | As at<br>March 31, 2025 | As at<br>March 31, 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Interest Accrued and due on Borrowings - Refer note (i) & (ii) below        | 3,699.23                | 3,686.69                |
| Interest Accrued but not due on Borrowings                                  | -                       | 291.70                  |
| EMD and Other Deposits                                                      | 1,270.96                | 1,359.75                |
| Advance from Customers                                                      | 923.44                  | 998.54                  |
| Statutory Dues Payable                                                      | 1,483.16                | 1,094.89                |
| Employee Related Payables                                                   | 238.93                  | 264.03                  |
| Payables for Purchase of Property, Plant and Equipment                      | 654.64                  | 218.88                  |
| Payables towards Environment Social Responsibility - Refer Note (iii) below | 623.46                  | -                       |
| Other Payables                                                              |                         |                         |
| Commission Payable towards Amma cements Supply Scheme                       | 932.10                  | 912.05                  |
| Guarantee Commission Payable to State Government - Refer Note 5(i)(a)       | 192.54                  | 102.60                  |
| Others - Refer Note (iv) below                                              | 5.20                    | 232.93                  |
| <b>Total</b>                                                                | <b>10,023.66</b>        | <b>9,162.06</b>         |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

- (i) The Company had availed Ways and Means advance of Rs. 2,000 lakhs from the Government of Tamil Nadu vide G.O.Ms.No.155 Industries (MID.2) Department dated August 13, 2019 to pay the compensation fixed by Sub Court, Ariyalur towards acquisition of 320.76 acres of land in 1996. As per the G.O. rate of interest was fixed at 12.60% p.a and penal interest of 2.5% p.a payable on quarterly basis. The Company repaid the principal amount of Rs. 2,000 lakhs during the year 2021-22 as against at the originally approved due date of F.Y. 2019-20. However the penal interest payable on principal has neither been paid nor provided for the Financial statement as on March 31, 2025 and The Company has accrued for interest and penalty of Rs. 548.00 lakhs (March 31, 2024: Rs. 535.46 lakhs) from the date of repayment of the loan. Further the Company has made an application to the Government of Tamil Nadu to waive off the interest and penal interest on this loan.
- (ii) The Company had availed Ways and Means advance of Rs. 30,000 lakhs from Government of Tamil Nadu vide G.O.No.63 dated June 05, 2017 towards implementation of the Ariyalur cement unit expansion project. As per the G.O., the rate of interest fixed was 13.50 % per annum plus Penal interest at the rate of 2.5% per annum on overdue instalments of principal and interest. The Company repaid the principal amount of Rs. 30,000 lakhs on March 27, 2018. A provision of Rs. 3,151.23 lakhs (March 31, 2024: Rs. 3,151.23 lakhs) was considered in the financial statements towards interest for the said loan. However, the penal interest payable which amounted to Rs. 552.54 lakhs (March 31, 2024: Rs. 473.76 lakhs) for the period from March 28, 2018 to March 31, 2025, has neither been paid nor provided for in the Financial Statements as on March 31, 2025, on the grounds of waiver application made by the Company with the Government of Tamil Nadu.
- (iii) During the year the Company has received Government order vide G.O. (Ms) No.2 dated January 02, 2025 approving the project cost on the installation of 1 MTPA new cement plant at Ariyalur for Rs. 79,241.00 lakhs. The Company has been directed by the Ministry of Environmental, Forest and Climate change ('MoEFCC') of the Government of India to spend 2.5% of Project cost towards Enterprise Social Commitment (ESC) amounting to Rs. 1,932.73 lakhs. As of March 31, 2024, the Company had spent Rs. 1,309.27 lakhs and balance of Rs. 623.46 lakhs has been provided in the financial statements during the year. Further, the amount incurred by the Company towards ESC in the earlier years was charged off to the Statement of Profit and Loss in the respective years, whereas the amounts should have been capitalised as part of project cost and depreciated over the remaining estimated useful life of the new plant constructed. As detailed in the said note, during the year, the Company had capitalized an amount of Rs. 988.30 lakhs, being the carrying value as on April 1, 2024 of ESC expenses incurred by reversing the amount and this has been disclosed as prior period items in the Financial Statements.
- (iv) Includes old payables towards Cement Regulation amounting to Nil (March 31, 2024: Rs. 227.00 lakhs) which has been written back during the year, based on approval by the Board of Directors.
- (v) Advance from Customers include balances relating to Amma Cements division amounting to Rs. 181.20 lakhs (March 31, 2024: Rs. 309.72 lakhs) which are subject to reconciliation and adjustments, if any.



## 10A Property, Plant and Equipment

As at March 31, 2025

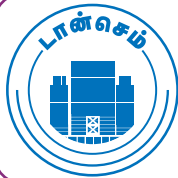
| PARTICULARS            | GROSS BLOCK          |                 |                                                |                      | ACCUMULATED DEPRECIATION |                                   |                                                |                      | NET BLOCK            |                      |
|------------------------|----------------------|-----------------|------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                        | As at April 01, 2024 | Additions       | Deletions / Adjustments - Refer Note (i) below | As at March 31, 2025 | As at April 01, 2024     | Depreciation expense for the year | Deletions / Adjustments - Refer Note (i) below | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
| Quarry Land            | 1,811.29             | -               | -                                              | 1,811.29             | 119.62                   | 19.73                             | -                                              | 139.35               | 1,671.94             | 1,691.67             |
| Other Land             | 642.48               | 159.81          | -                                              | 802.29               | -                        | -                                 | -                                              | -                    | 802.29               | 642.48               |
| Buildings              | 41,386.43            | 891.62          | -                                              | 42,278.05            | 6,504.76                 | 1,320.16                          | -                                              | 7,824.92             | 34,453.13            | 34,881.67            |
| Railway Sidings        | 800.11               | -               | -                                              | 800.11               | 763.69                   | -                                 | -                                              | 763.69               | 36.42                | 36.42                |
| Plant & Machinery      | 48,332.11            | 1,128.98        | 1,309.27                                       | 50,770.36            | 19,567.72                | 3,070.44                          | 320.97                                         | 22,959.13            | 27,811.23            | 28,764.39            |
| Furniture and Fittings | 94.44                | -               | -                                              | 94.44                | 16.42                    | 9.75                              | -                                              | 26.17                | 68.27                | 78.02                |
| Vehicles               | 645.07               | -               | -                                              | 645.07               | 476.56                   | 18.27                             | -                                              | 494.83               | 150.24               | 168.51               |
| Other Assets           | 915.18               | 30.51           | (2.07)                                         | 943.62               | 684.35                   | 24.99                             | (0.48)                                         | 708.86               | 234.76               | 230.83               |
| <b>Total</b>           | <b>94,627.11</b>     | <b>2,210.92</b> | <b>1,307.20</b>                                | <b>98,145.23</b>     | <b>28,133.12</b>         | <b>4,463.34</b>                   | <b>320.49</b>                                  | <b>32,916.95</b>     | <b>65,228.28</b>     | <b>66,493.99</b>     |

As at March 31, 2024

| PARTICULARS            | GROSS BLOCK          |               |                         |                      | ACCUMULATED DEPRECIATION |                                   |                         |                      | NET BLOCK            |                      |
|------------------------|----------------------|---------------|-------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                        | As at April 01, 2023 | Additions     | Deletions / Adjustments | As at March 31, 2024 | As at April 01, 2023     | Depreciation expense for the year | Deletions / Adjustments | As at March 31, 2024 | As at March 31, 2024 | As at March 31, 2023 |
| Quarry Land            | 1,792.07             | 19.22         | -                       | 1,811.29             | 99.89                    | 19.73                             | -                       | 119.62               | 1,691.67             | 1,692.18             |
| Other Land             | 642.48               | -             | -                       | 642.48               | -                        | -                                 | -                       | -                    | 642.48               | 642.48               |
| Buildings              | 41,234.27            | 156.32        | (4.16)                  | 41,386.43            | 5,232.16                 | 1,276.67                          | (4.07)                  | 6,504.76             | 34,881.67            | 36,002.11            |
| Railway Sidings        | 800.14               | -             | (0.03)                  | 800.11               | 763.72                   | -                                 | (0.03)                  | 763.69               | 36.42                | 36.42                |
| Plant & Machinery      | 48,340.57            | 88.61         | (97.07)                 | 48,332.11            | 16,714.14                | 2,948.77                          | (95.19)                 | 19,567.72            | 28,764.39            | 31,626.43            |
| Furniture and Fittings | 139.34               | 21.13         | (66.03)                 | 94.44                | 72.33                    | 9.58                              | (65.49)                 | 16.42                | 78.02                | 67.01                |
| Vehicles               | 524.01               | 126.07        | (5.01)                  | 645.07               | 467.72                   | 13.85                             | (5.01)                  | 476.56               | 168.51               | 56.29                |
| Other Assets           | 851.96               | 46.32         | 16.90                   | 915.18               | 649.58                   | 18.77                             | 16.00                   | 684.35               | 230.83               | 202.38               |
| <b>Total</b>           | <b>94,324.84</b>     | <b>457.67</b> | <b>(155.40)</b>         | <b>94,627.11</b>     | <b>23,999.54</b>         | <b>4,287.37</b>                   | <b>(153.79)</b>         | <b>28,133.12</b>     | <b>66,493.99</b>     | <b>70,325.30</b>     |

### (i) Adjustments to Property, plant and equipment comprises of the following;

During the year, the Company has capitalised an amount of Rs. 988.30 lakhs (comprising of Gross Cost amounting to Rs. 1,309.27 lakhs and accumulated depreciation amounting to Rs. 320.97 lakhs as at April 01, 2024), incurred towards ESC in the earlier years and charged off to the Statement of Profit and Loss in the respective years, whereas the amounts should have been capitalised as part of project cost and depreciated over the remaining estimated useful life of the new plant constructed.



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

- (ii) Refer Note 5 for information on Property, Plant and Equipment offered as security by the Company
- (iii) The Company does not have any Benami property, where any proceeding has been initiated or pending against the Company for holding any Benami property under the Benami Transactions (Prohibition) Act, 1988 (45 of 1988) and the rules made thereunder.
- (iv) The Company has not revalued its property, plant and equipment during the current year and previous year.
- (v) The aggregate depreciation for the year is included under "Depreciation and Amortisation expense" in the Statement of Profit and Loss. Refer Note 28
- (vi) Ariyalur 0.5 MTPA plant Kiln has been stopped on January 2021, the Company is in the process of reassessing the current stage of the obsolete and Non-moving items in both the units for the materials which may be reused in any form for the running machineries and accordingly no provision is presently considered in the financial statements.
- (vii) Net block of assets includes Non Operative assets relating to Alangalum Cement Unit, Tamil Nadu Asbestos Sheet Unit and Virudhachalam Stone ware pipe unit as below. The Company is taking necessary measures to evaluate the usability of assets in these units and accordingly no provision is presently considered in the financial statements.

| PARTICULARS                        | NET BLOCK            |                      |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                    | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
| Alangalum Cement Unit              | 55.14                | 55.14                |
| Tamil Nadu Asbestos Sheet Unit     | 31.26                | 31.78                |
| Virudhachalam Stone ware pipe unit | 4.10                 | 4.48                 |

- (viii) Interest payment on delayed compensation paid to LAOP cases on the basis of court orders are charged to Statement of Profit and Loss in the respective financial years.
- (ix) Physical verification of Property, plant and Equipment have been performed by an independent consultant engaged by the Company during the year ended March 31, 2024, who have submitted their observations vide report dated April 24, 2024. The Company is in the process of evaluating the potential impact on account of such observations and the impact, if any on the financial statements.
- (x) Title deeds of immovable properties not held in the name of the company.



As at March 31, 2025

| Description of item of property                                                                                       | Gross carrying value | Title deeds held in the name of                                                | Whether title deed holder is a promoter, director or relative of promoter/ director or employee of promoter/director | Property held since which date | Reason for not being held in the name of the company                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Viruthachalam town block 17(56-1A, 57, 58, 59-1) 7 hectare 96 area 50 sqmt – Factory premises                         | Not Available        | Unallocated Government land which is not assessed to revenue records           | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 1989                           | Since it is an unallocated government land which is not assessed to revenue records, it cannot be held in the name of the company. |
| Approach road in Viruthachalam Factory                                                                                | Not Available        | Unallocated Government land which is not assessed to revenue records           | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 1989                           | Since it is an unallocated government land which is not assessed to revenue records, it cannot be held in the name of the company. |
| Kandikuppam village, Viruthachalam municipality 160/1 part and 161/1 part extent 0.5365 sqmt classified as dry land   | Not Available        | Tamilnadu Government Industrial training Institute and Tamil Nadu Ceremics Ltd | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 1989                           | The title could not be transferred due to the need of documentary evidence from Tamilnadu Ceramics Limited.                        |
| Ariyalur District and Taluk Pudupalayam village S.No. 223, 224, 228/5, 232 and 233/16. total extent of 1.26.5 Hectare | 9.16                 | Unallocated Government land which is not assessed to revenue records           | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 2022                           | Since it is an unallocated government land which is not assessed to revenue records, it cannot be held in the name of the company. |
| Ariyalur District and Taluk Pudupalayam village S.No. 205, 206, total extent of 0.69.5 Hectare.                       | 6.27                 | Unallocated Government land which is not assessed to revenue records           | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 2022                           | Since it is an unallocated government land which is not assessed to revenue records, it cannot be held in the name of the company. |



| Description of item of property                                                                            | Gross carrying value | Title deeds held in the name of                                      | Whether title deed holder is a promoter, director or relative of promoter/ director or employee of promoter/director | Property held since which date | Reason for not being held in the name of the company                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ariyalur District and Taluk Pudupalayam village S.No. 152/15, 153/6, 156/3, total extent of 0.95.5 Hectare | 9.13                 | Unallocated Government land which is not assessed to revenue records | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 2022                           | Since it is an unallocated government land which is not assessed to revenue records, it cannot be held in the name of the company. |

As at March 31, 2024

| Description of item of property                                                                                     | Gross carrying value | Title deeds held in the name of                                                | Whether title deed holder is a promoter, director or relative of promoter/ director or employee of promoter/director | Property held since which date | Reason for not being held in the name of the company                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Viruthachalam town block 17(56-1A, 57, 58, 59-1) 7 hectare 96 area 50 sqmt – Factory premises                       | Not Available        | Unallocated Government land which is not assessed to revenue records           | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 1989                           | Since it is an unallocated government land which is not assessed to revenue records, it cannot be held in the name of the company. |
| Approach road in Viruthachalam Factory                                                                              | Not Available        | Unallocated Government land which is not assessed to revenue records           | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 1989                           | Since it is an unallocated government land which is not assessed to revenue records, it cannot be held in the name of the company. |
| Kandikuppam village, Viruthachalam municipality 160/1 part and 161/1 part extent 0.5365 sqmt classified as dry land | Not Available        | Tamilnadu Government Industrial training Institute and Tamil Nadu Ceramics Ltd | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 1989                           | The title could not be transferred due to the need of documentary evidence from Tamilnadu Ceramics Limited.                        |



| Description of item of property                                                                                       | Gross carrying value | Title deeds held in the name of                                      | Whether title deed holder is a promoter, director or relative of promoter/ director or employee of promoter/director | Property held since which date | Reason for not being held in the name of the company                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ariyalur District and Taluk Pudupalayam village S.No. 223, 224, 228/5, 232 and 233/16. total extent of 1.26.5 Hectare | 9.16                 | Unallocated Government land which is not assessed to revenue records | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 2022                           | Since it is an unallocated government land which is not assessed to revenue records, it cannot be held in the name of the company. |
| Ariyalur District and Taluk Pudupalayam village S.No. 205, 206, total extent of 0.69.5 Hectare.                       | 6.27                 | Unallocated Government land which is not assessed to revenue records | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 2022                           | Since it is an unallocated government land which is not assessed to revenue records, it cannot be held in the name of the company. |
| Ariyalur District and Taluk Pudupalayam village S.No. 152/15, 153/6, 156/3, total extent of 0.95.5 Hectare            | 9.13                 | Unallocated Government land which is not assessed to revenue records | Yes - Government of Tamil Nadu                                                                                       | 2022                           | Since it is an unallocated government land which is not assessed to revenue records, it cannot be held in the name of the company. |

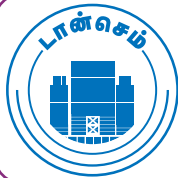
## 10B Intangible Assets

As at March 31, 2025

| PARTICULARS  | GROSS BLOCK          |           |                         |                      | ACCUMULATED AMORTIZATION |                                   |                         |                      | NET BLOCK            |                      |
|--------------|----------------------|-----------|-------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|              | As at April 01, 2024 | Additions | Deletions / Adjustments | As at March 31, 2025 | As at April 01, 2024     | Amortisation expense for the year | Deletions / Adjustments | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
| Software     | 331.79               | -         | -                       | 331.79               | 291.56                   | 9.08                              | -                       | 300.64               | 31.15                | 40.23                |
| <b>Total</b> | <b>331.79</b>        | <b>-</b>  | <b>-</b>                | <b>331.79</b>        | <b>291.56</b>            | <b>9.08</b>                       | <b>-</b>                | <b>300.64</b>        | <b>31.15</b>         | <b>40.23</b>         |

As at March 31, 2024

| PARTICULARS  | GROSS BLOCK          |           |                         |                      | ACCUMULATED AMORTIZATION |                                   |                         |                      | NET BLOCK            |                      |
|--------------|----------------------|-----------|-------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|              | As at April 01, 2024 | Additions | Deletions / Adjustments | As at March 31, 2025 | As at April 01, 2024     | Amortisation expense for the year | Deletions / Adjustments | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
| Software     | 331.79               | -         | -                       | 331.79               | 282.48                   | 9.08                              | -                       | 291.56               | 40.23                | 49.31                |
| <b>Total</b> | <b>331.79</b>        | <b>-</b>  | <b>-</b>                | <b>331.79</b>        | <b>282.48</b>            | <b>9.08</b>                       | <b>-</b>                | <b>291.56</b>        | <b>40.23</b>         | <b>49.31</b>         |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

- (i) The Company has not revalued its intangible assets during the current year and previous year.
- (ii) The aggregate amortisation for the year is included under "Depreciation and Amortisation expense" in the Statement of Profit and Loss. Refer Note 28.

#### 10C Capital work-in-progress

| Particulars                             | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Opening Capital work-in-progress        | 493.52                               | 156.25                               |
| Additions during the year               | 12.23                                | 337.27                               |
| Capitalisation during the year          | (404.96)                             | -                                    |
|                                         | <b>100.79</b>                        | <b>493.52</b>                        |
| Provision for Impairment                | (69.37)                              | (55.61)                              |
| <b>Closing Capital work-in-progress</b> | <b>31.42</b>                         | <b>437.91</b>                        |

(i) Capital work-in-progress - Ageing

As at March 31, 2025

Amount in CWIP for a period of

| Particulars                    | Less than<br>1 year | 1 to 2<br>years | 2-3 years | More than<br>3 years | Total          |
|--------------------------------|---------------------|-----------------|-----------|----------------------|----------------|
| Project in Progress            | 12.24               | 5.42            | -         | 41.83                | <b>59.49</b>   |
| Project temporarily suspended  | -                   | -               | -         | 41.30                | <b>41.30</b>   |
|                                | 12.24               | 5.42            | -         | 83.13                | <b>100.79</b>  |
| Less: Provision for impairment | -                   | -               | -         | (69.37)              | <b>(69.37)</b> |
| <b>Total</b>                   | <b>12.24</b>        | <b>5.42</b>     | <b>-</b>  | <b>13.76</b>         | <b>31.42</b>   |

As at March 31, 2024

Amount in CWIP for a period of

| Particulars                    | Less than<br>1 year | 1 to 2<br>years | 2-3 years | More than<br>3 years | Total          |
|--------------------------------|---------------------|-----------------|-----------|----------------------|----------------|
| Project in Progress            | 383.43              | 29.45           | -         | 39.34                | <b>452.22</b>  |
| Project temporarily suspended  | -                   | -               | -         | 41.30                | <b>41.30</b>   |
|                                | 383.43              | 29.45           | -         | 80.64                | <b>493.52</b>  |
| Less: Provision for impairment | -                   | -               | -         | (55.61)              | <b>(55.61)</b> |
| <b>Total</b>                   | <b>383.43</b>       | <b>29.45</b>    | <b>-</b>  | <b>25.03</b>         | <b>437.91</b>  |

#### 10D Intangible assets under development

| Particulars                                        | A at<br>March 31, 2025 | As at<br>March 31, 2024 |
|----------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| Opening Intangible assets under development        | -                      | -                       |
| Additions during the year                          | 54.37                  | -                       |
| Capitalisation during the year                     | -                      | -                       |
| <b>Closing Intangible assets under development</b> | <b>54.37</b>           | <b>-</b>                |



(i) Intangible assets under development - Ageing

| Particulars                    | Less than 1 year | 1 to 2 years | 2-3 years | More than 3 years | Total        |
|--------------------------------|------------------|--------------|-----------|-------------------|--------------|
| Project in Progress            | 54.37            | -            | -         | -                 | 54.37        |
| Project temporarily suspended  | -                | -            | -         | -                 | -            |
|                                | 54.37            | -            | -         | -                 | 54.37        |
| Less: Provision for impairment | -                | -            | -         | -                 | -            |
| <b>Total</b>                   | <b>54.37</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>  | <b>-</b>          | <b>54.37</b> |

**11 Investments**

| Particulars                                                                                                                            | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Non Current Investments</b>                                                                                                         |                      |                      |
| <b>Unquoted - At Cost</b>                                                                                                              |                      |                      |
| Shares of Tamil Nadu Cements Employees Co operative Society, Alangulam Cement Unit 1 share (March 31, 2024: 1 share) of Rs. 2,500 each | 0.03                 | 0.03                 |
| <b>Total Non Current Investments</b>                                                                                                   | 0.03                 | 0.03                 |
| <b>Current Investments</b>                                                                                                             |                      |                      |
| Investments in Deposits with NBFC's                                                                                                    | 306.46               | 425.87               |
| <b>Total Current Investments</b>                                                                                                       | <b>306.46</b>        | <b>425.87</b>        |

**12 Long Term Loans and Advances**

| Particulars                                                                                                         | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Unsecured, Considered Good</b>                                                                                   |                      |                      |
| Advance Tax and TDS (Net of Provision for Tax amounting to Rs. 3,251.91 lakhs (March 31, 2024: Rs. 2,805.49 lakhs)) | 494.87               | 393.63               |
| Balance with Government Authorities                                                                                 | 216.85               | 48.15                |
| Capital Advances                                                                                                    | 25.44                | 28.59                |
| <b>Total</b>                                                                                                        | <b>737.16</b>        | <b>470.37</b>        |

**13 Other Non-Current Assets**

| Particulars                                                         | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Unsecured, Considered Good</b>                                   |                      |                      |
| Deposit with Court - Refer note 36(iii)(i)                          | 451.93               | 451.93               |
| Deposit with Banks - In Margin Money Account towards Bank Guarantee | 706.28               | 87.26                |
| Other Deposits                                                      | 1,893.74             | 2,257.57             |
| <b>Total</b>                                                        | <b>3,051.95</b>      | <b>2,796.76</b>      |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

#### 14 Inventories

| Particulars                                   | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Lower of Cost and Net Realisable Value</b> |                      |                      |
| Raw Materials                                 | 2,696.70             | 4,128.75             |
| Work - in - Process                           | 1,979.03             | 1,611.18             |
| Finished Goods - Refer Note (i) below         | 705.72               | 683.74               |
| Packing Material                              | 94.25                | 260.48               |
| Stock in Trade                                | 495.78               | 588.93               |
| Stores and Spares                             | 2,380.47             | 2,966.27             |
| <b>Total</b>                                  | <b>8,351.95</b>      | <b>10,239.35</b>     |

- (i) Includes stocks-in-transit amounting to Rs. 55.61 lakhs (March 31, 2024: Nil)
- (ii) Inventories include balance relating to Amma cements division amounting to Rs. 495.77 lakhs (March 31, 2024: 588.93 lakhs), which are subject to reconciliation and adjustments, if any.

#### 15 Trade Receivables

| Particulars                        | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Unsecured</b>                   |                      |                      |
| (a) Considered Good                | 4,103.24             | 4,880.69             |
| (b) Considered Doubtful            | 772.90               | 772.90               |
|                                    | <b>4,876.14</b>      | <b>5,653.59</b>      |
| Less: Provision for doubtful debts | (269.34)             | (269.34)             |
| <b>Total</b>                       | <b>4,606.80</b>      | <b>5,384.25</b>      |

##### (i) Trade receivables Ageing Schedule

As at March 31, 2025

| Particulars                                             | Less than 6 months | 6 months - 1 year | 1 - 2 years | 2 - 3 years | More than 3 years | Total           |
|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------------|-----------------|
| (i) Undisputed Trade receivables – considered good      | 3,716.57           | 176.05            | -           | -           | 210.62            | 4,103.24        |
| (ii) Undisputed Trade receivables – considered Doubtful | -                  | -                 | -           | -           | 269.34            | 269.34          |
| (iii) Disputed Trade receivables – considered good      | -                  | -                 | -           | -           | -                 | -               |
| (iv) Disputed Trade receivables – considered Doubtful   | -                  | -                 | -           | -           | 503.56            | 503.56          |
|                                                         | 3,716.57           | 176.05            | -           | -           | 983.52            | 4,876.14        |
| Less: Provision for doubtful debts                      | -                  | -                 | -           | -           | (269.34)          | (269.34)        |
| <b>Total</b>                                            | <b>3,716.57</b>    | <b>176.05</b>     | <b>-</b>    | <b>-</b>    | <b>714.18</b>     | <b>4,606.80</b> |



**As at March 31, 2024**

| Particulars                                             | Less than 6 months | 6 months - 1 year | 1 - 2 years   | 2 - 3 years  | More than 3 years | Total           |
|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------|--------------|-------------------|-----------------|
| (i) Undisputed Trade receivables – considered good      | 3,390.59           | 667.05            | 227.44        | 31.55        | 564.06            | 4,880.69        |
| (ii) Undisputed Trade receivables – considered Doubtful | -                  | -                 | -             | -            | 269.34            | 269.34          |
| (iii) Disputed Trade receivables – considered good      | -                  | -                 | -             | -            | -                 | -               |
| (iv) Disputed Trade receivables – considered Doubtful   | -                  | -                 | -             | -            | 503.56            | 503.56          |
|                                                         | 3,390.59           | 667.05            | 227.44        | 31.55        | 1336.96           | 5653.59         |
| Less: Provision for doubtful debts                      | -                  | -                 | -             | -            | (269.34)          | (269.34)        |
| <b>Total</b>                                            | <b>3,390.59</b>    | <b>667.05</b>     | <b>227.44</b> | <b>31.55</b> | <b>1,067.62</b>   | <b>5,384.25</b> |

**(ii) Trade Receivables - Amma Cement Supply Scheme:**

Includes receivable balance amounting to Rs. 65.46 lakhs (March 31, 2024: Rs. 65.46 lakhs). Frequent reminder letters are being sent to the district officials for the pending collections. Due to the said issue, administrative expenses, which are payable to the godowns, are also with held by the Company. As per the audit committee direction, the reconciliation of collections via DD for the period 2014–15 to 2017–18 has been entrusted to an audit firm and the audit is in progress. After completion of the reconciliation, the exact amount due from each godown will be arrived at and duly accounted for.

**16. Cash and Bank Balances:**

| Particulars                                                               | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A) Cash and Cash Equivalents</b>                                       |                      |                      |
| a) Cash on hand                                                           | 2.81                 | 2.20                 |
| b) Stamps on hand                                                         | 0.14                 | 0.14                 |
| c) Balances with banks                                                    |                      |                      |
| (i) in Current Accounts - Refer Note (i) below                            | 642.76               | 3,908.27             |
| <b>Total</b>                                                              | <b>645.71</b>        | <b>3,910.61</b>      |
| <b>B) Other Bank balances</b>                                             |                      |                      |
| Balances with banks                                                       |                      |                      |
| In Margin Money Account towards Bank Guarantee                            | 33.93                | 27.20                |
| In deposit accounts - maturity more than 3 months but less than 12 months | 250.00               | 550.03               |
| <b>Total (B)</b>                                                          | <b>283.93</b>        | <b>577.23</b>        |
| <b>Total (A+B)</b>                                                        | <b>929.64</b>        | <b>4,487.84</b>      |

(i) Includes remittances in transit amounting to Rs. 10.42 lakhs (March 31, 2024: Nil)



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

#### 17 Short Term Loans and Advances

| Particulars                              | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Unsecured, Considered Good</b>        |                      |                      |
| Advance to Suppliers/Contractors         | 1,968.53             | 668.55               |
| Claims Receivable - Refer note (i) below | 808.87               | 930.51               |
| Prepaid Expenses                         | 93.66                | 124.97               |
| Other Advances - Refer note (ii) below   | 191.00               | 192.27               |
|                                          | 3,062.06             | 1,916.30             |
| <b>Unsecured, Considered Doubtful</b>    |                      |                      |
| Other Advances                           | 36.21                | 36.21                |
| Less; Provision for Doubtful Advances    | (36.21)              | (36.21)              |
|                                          | -                    | -                    |
| <b>Total</b>                             | <b>3,062.06</b>      | <b>1,916.30</b>      |

- (i) Claims receivable includes Margin money receivable from District Rural Development Agency amounting to Rs. 713.47 Lakhs (March 31, 2024: Rs. 799.38 Lakhs), which are subject to reconciliation and adjustments, if any.
- (ii) Other Advances includes Royalty advance amounting to Rs. 139.61 lakhs (March 31, 2024: Rs. 150.05 Lakhs)

#### 18 Other Current Assets

| Particulars                  | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|------------------------------|----------------------|----------------------|
| Interest Accrued on Deposits | 47.32                | 131.28               |
| <b>Total</b>                 | <b>47.32</b>         | <b>131.28</b>        |

#### 19 Revenue from Operations

| Particulars                     | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Sale of Goods</b>            |                                      |                                      |
| Cement Sales                    | 40,100.62                            | 66,192.53                            |
| Amma Cement Supply Scheme Sales | 966.95                               | 5,056.85                             |
| Clinker sales                   | 932.07                               | -                                    |
|                                 | 41,999.64                            | 71,249.38                            |
| <b>Sale of Services</b>         |                                      |                                      |
| Freight income                  | 3,258.17                             | 1,005.30                             |
| <b>Other Operating revenue</b>  |                                      |                                      |
| Sale of Scrap                   | 0.50                                 | 0.41                                 |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>45,258.31</b>                     | <b>72,255.09</b>                     |

#### 20 Other Income

| Particulars                                           | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Interest Income                                       | 261.91                               | 612.73                               |
| Liabilities/Provision no longer required written back | 498.93                               | 514.80                               |
| Other Receipts                                        | 62.25                                | 29.72                                |
| <b>Total</b>                                          | <b>823.09</b>                        | <b>1,157.25</b>                      |



**21 Cost of Materials Consumed**

| Particulars         | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|---------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Limestone           | 5,121.15                             | 4,983.71                             |
| Gypsum              | 740.43                               | 797.67                               |
| Fly ash             | 3,555.04                             | 4,490.10                             |
| Other raw materials | 58.41                                | 63.94                                |
| <b>Total</b>        | <b>9,475.03</b>                      | <b>10,335.42</b>                     |

**22 Purchase of Stock in Trade**

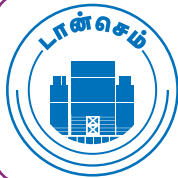
| Particulars                                      | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Purchase of Cement for Amma Cement Supply Scheme | 846.94                               | 4,968.78                             |
| <b>Total</b>                                     | <b>846.94</b>                        | <b>4,968.78</b>                      |

**23 Changes in inventories of finished Goods, Work-in-Progress and Stock in Trade**

| Particulars          | For the year<br>ended March<br>31, 2025 | For the year<br>ended March<br>31, 2024 |
|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Opening Stock</b> |                                         |                                         |
| Finished Goods       | 683.74                                  | 652.56                                  |
| Work - in - Process  | 1611.18                                 | 857.20                                  |
| Stock in Trade       | 588.93                                  | 536.54                                  |
|                      | <b>2883.85</b>                          | <b>2046.30</b>                          |
| <b>Closing Stock</b> |                                         |                                         |
| Finished Goods       | 705.72                                  | 683.74                                  |
| Work - in - Process  | 1,979.03                                | 1,611.18                                |
| Stock in Trade       | 495.78                                  | 588.93                                  |
|                      | <b>3,180.53</b>                         | <b>2,883.85</b>                         |
| <b>Net increase</b>  | <b>(296.68)</b>                         | <b>(837.55)</b>                         |

**24 Power and Fuel**

| Particulars    | For the year<br>ended March<br>31, 2025 | For the year<br>ended<br>March 31, 2024 |
|----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Coal           | 9,316.17                                | 13,818.94                               |
| Power          | 6,166.73                                | 7,394.99                                |
| Cashew nut     | 62.81                                   | 189.96                                  |
| Pet Coke       | 5.48                                    | -                                       |
| Alternate Fuel | 0.35                                    | 0.02                                    |
| <b>Total</b>   | <b>15,551.54</b>                        | <b>21,403.91</b>                        |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

## 25 Manufacturing expenses

| Particulars                                 | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|---------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stores Consumed                             | 685.61                               | 1,131.15                             |
| Repairs & Maintenance - Plant and machinery | 202.45                               | 561.94                               |
| Other Manufacturing Expenses                | 263.50                               | 299.72                               |
| <b>Total</b>                                | <b>1,151.56</b>                      | <b>1,992.81</b>                      |

## 26 Employee Benefits expenses

| Particulars                                                | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Salaries and wages                                         | 4,014.07                             | 4,648.08                             |
| Contributions to provident and other funds - Refer Note 38 | 219.28                               | 233.85                               |
| Gratuity and leave encashment - Refer Note 38              | 183.34                               | 380.28                               |
| Staff welfare expenses                                     | 159.50                               | 255.27                               |
| <b>Total</b>                                               | <b>4,576.19</b>                      | <b>5,517.48</b>                      |

## 27 Finance costs

| Particulars                                                             | For the year<br>ended March<br>31, 2025 | For the year<br>ended March<br>31, 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Interest on term loans                                                  | 3,307.10                                | 3,481.10                                |
| Interest on Working Capital                                             | 29.10                                   | 69.82                                   |
| Interest on delayed compensation towards LAOP cases - Refer Note 36(iv) | 488.14                                  | -                                       |
| Guarantee Commission to State Government - Refer Note 5(i)(a)           | 192.54                                  | 208.76                                  |
| Interest on Contingencies - Refer Note 36(iii)(i)                       | 147.33                                  | 121.48                                  |
| Interest on GST demand - Refer Note 36(ii)(d)                           | 22.29                                   | 156.31                                  |
| Interest on Corporate Tax                                               | -                                       | 80.00                                   |
| <b>Total</b>                                                            | <b>4,186.50</b>                         | <b>4,117.47</b>                         |

## 28 Depreciation and amortization Expenses

| Particulars                   | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Depreciation - Refer Note 10A | 4,463.34                             | 4,287.37                             |
| Amortisation - Refer Note 10B | 9.08                                 | 9.08                                 |
| <b>Total</b>                  | <b>4,472.42</b>                      | <b>4,296.45</b>                      |

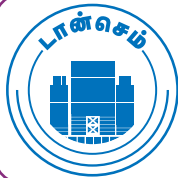


**29 Other expenses**

| Particulars                                                                       | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Insurance                                                                         | 59.59                                | 84.46                                |
| Rent                                                                              | 55.05                                | 55.69                                |
| Rates & Taxes                                                                     | 339.07                               | 220.24                               |
| Printing and Stationery                                                           | 16.58                                | 30.28                                |
| Postage, Telephones & Telegrams                                                   | 10.08                                | 13.37                                |
| Travelling Expenses                                                               | 15.38                                | 39.84                                |
| Other Administrative Expenses                                                     | 212.19                               | 506.89                               |
| Administrative Expenses - Amma Cement Supply Scheme                               | 20.06                                | 75.73                                |
| Legal and professional charges                                                    | 215.47                               | 138.36                               |
| Directors Sitting Fees                                                            | 1.44                                 | 3.12                                 |
| Auditor's Remuneration - Refer Note 31                                            | 4.00                                 | 4.00                                 |
| "Repairs and maintenance<br>(Other than Factory Buildings and Plant & Machinery)" | 25.14                                | 23.92                                |
| Freight & Handling charges                                                        | 3,981.54                             | 1,583.60                             |
| Advertisement Charges                                                             | 119.23                               | 267.35                               |
| Packing Charges                                                                   | 1,979.52                             | 3,590.12                             |
| Sales incentives                                                                  | 2,162.51                             | 8,590.62                             |
| Provision for impairment of Capital Work-in-progress                              | 13.77                                | 55.61                                |
| Assets no longer recoverable written off                                          | 3.27                                 | 296.03                               |
| Loss on Property, plant and equipment written off                                 | -                                    | 1.61                                 |
| Other Selling Expenses                                                            | 0.60                                 | 55.87                                |
| Bank Charges                                                                      | 157.95                               | 210.51                               |
| Expenditure on Corporate Social Responsibility - Refer Note 32                    | 184.02                               | 169.63                               |
| <b>Total</b>                                                                      | <b>9,576.46</b>                      | <b>16,016.85</b>                     |

**30 Prior Year Items**

| Particulars                             | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Prior Period Income - Refer Note below  | 988.30                               | 180.84                               |
| Prior Period Expense - Refer Note below | (212.35)                             | (182.40)                             |
| <b>Total</b>                            | <b>775.95</b>                        | <b>(1.56)</b>                        |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| Particulars                                                                                                                                       | For the year ended March 31, 2025 | For the year ended March 31, 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Prior Period Income</b>                                                                                                                        |                                   |                                   |
| Gratuity recognised on the basis of actuarial report - Refer Note (i) below                                                                       | -                                 | 180.84                            |
| ESR Expenses relating to earlier years recognised capitalised in current year, net of depreciation relating to earlier years - Refer Note 10A (i) | 988.30                            | -                                 |
|                                                                                                                                                   | <b>988.30</b>                     | <b>180.84</b>                     |
| <b>Prior Period Expense</b>                                                                                                                       |                                   |                                   |
| Payment towards mining without obtaining Environmental Clearance - Refer Note (ii) below                                                          | 212.35                            | -                                 |
| Interest on Contingencies relating to earlier years recognised                                                                                    | -                                 | 169.10                            |
| Diesel price fluctuation relating to relating to earlier years recognised in current year                                                         | -                                 | 2.33                              |
| ESR Expenses relating to earlier years recognised in current year                                                                                 | -                                 | 10.97                             |
|                                                                                                                                                   | <b>212.35</b>                     | <b>182.40</b>                     |
| <b>Total</b>                                                                                                                                      | <b>775.95</b>                     | <b>(1.56)</b>                     |

- (i) The Company in the earlier years was making gratuity provision only to the extent of defined benefit obligation and were considering the contribution to fund as an expense in the year of payment. However, during the financial year 2023-24, adjustments were made in the financial statements to ensure that the liabilities and payments are matched with the actuary report.
- (ii) The Company received demand notice vide letter dated November 29, 2023 from the District collector office, Virudhunagar, demanding an amount of Rs. 212.35 lakhs towards excess limestone mined for quantum of 1,74,010.22 MT from 2001-02 to 2010-11, which was paid by the Company on June 29, 2024.

### 31 Auditor's Remuneration

| Particulars                                        | For the year ended March 31, 2025 | For the year ended March 31, 2024 |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Payment to auditors (net of GST, where applicable) |                                   |                                   |
| a) For Statutory Audit                             | 4.00                              | 4.00                              |
| b) Reimbursement of expenses                       | -                                 | -                                 |
| <b>Total</b>                                       | <b>4.00</b>                       | <b>4.00</b>                       |

### 32 Corporate Social Responsibility Expenditure

- a) In accordance with the provisions of section 135 of the Companies Act, 2013 the Board of Directors of the Company has constituted a Corporate Social Responsibility (CSR) Committee.
- b) Nature of CSR activities includes Improvement in education and contribution towards disaster management including relief, rehabilitation and reconstruction activities.
- c) The details of Corporate Social Responsibility as prescribed under section 135 of the Companies Act, 2013 is as follows



| Particulars                                                   | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| a) Amount required to be spent by the Company during the Year | 213.17                               | 140.48                               |
| b) Amount spent during the year                               |                                      |                                      |
| - Construction/Acquisition of any asset                       | -                                    | -                                    |
| - Ongoing projects                                            | -                                    | -                                    |
| - For purposes other than above                               | 184.02                               | 169.63                               |
| c) Shortfall at the end of the year                           | 29.15                                | -                                    |
| d) Total shortfall                                            | 29.15                                | -                                    |
| e) Excess brought forward                                     | 29.15                                | -                                    |
| f) Excess carried forward                                     | -                                    | 29.15                                |

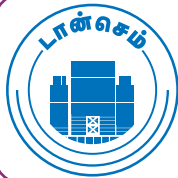
### 33 Earnings per Share

| Particulars                                                                                               | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| a) Profit attributable to Equity Shareholders                                                             | (3,318.42)                           | 832.81                               |
| b) Weighted average number of equity shares outstanding during the year                                   | 11,13,180                            | 11,13,180                            |
| c) Face value per share (in Rs.)                                                                          | 1,000.00                             | 1,000.00                             |
| d) Basic Earnings per share (in Rs.)                                                                      | (298.10)                             | 74.81                                |
| e) Weighted average number of potential equity shares                                                     | -                                    | -                                    |
| f) Weighted average number of equity shares (Including Dilutive Shares) outstanding during the year (b+e) | 11,13,180                            | 11,13,180                            |
| e) Diluted Earnings per share (in Rs.)                                                                    | (298.10)                             | 74.81                                |

### 34 Imported and Indigenous Materials Consumed

| For the year ended March 31, 2025 | Amount   | %       |
|-----------------------------------|----------|---------|
| <b>Imported</b>                   |          |         |
| Raw Materials                     | -        | 0.00%   |
| Stores and Spares                 | -        | 0.00%   |
| <b>Indigenous</b>                 |          |         |
| Raw Materials                     | 9,475.03 | 100.00% |
| Stores and Spares                 | 685.61   | 100.00% |

| For the year ended March 31, 2024 | Amount    | %       |
|-----------------------------------|-----------|---------|
| <b>Imported</b>                   |           |         |
| Raw Materials                     | -         | 0.00%   |
| Stores and Spares                 | -         | 0.00%   |
| <b>Indigenous</b>                 |           |         |
| Raw Materials                     | 10,335.42 | 100.00% |
| Stores and Spares                 | 1,131.15  | 100.00% |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

### 35 Related Party Disclosures

#### Name of the Key Managerial Personnel of the Company

| Name of the Key Managerial Personnel | Designation             | Tenure                             |
|--------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|
| Mr. R. Kannan, IAS                   | Managing Director       | June 21, 2023 till July 18, 2024   |
| Mr. Ajay Yadav, IAS                  | Managing Director       | August 24, 2024 onwards            |
| Mr. Rishab Chainraj Asha, IAS        | Independent Director    | August 16, 2024 onwards            |
| Mr. Ponnuswamy                       | Independent Director    | June 7, 2024 till March 31, 2025   |
| Mr. Natarajan                        | Independent Director    | March 30, 2015 till March 31, 2025 |
| Mr. P. Ganesan                       | Chief Financial Officer | March 21, 2024 onwards             |
| Ms. Lakshmi Manean                   | Company Secretary       | December 17, 2020 onwards          |

#### Details of transactions during the year

##### a) Transactions during the year

| Particulars              | "For the year ended March 31, 2025" | "For the year ended March 31, 2024" |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Remuneration Paid        |                                     |                                     |
| Mr. C. Kamaraj, IAS      | -                                   | 10.59                               |
| Mr. R. Kannan, IAS       | 10.90                               | 26.93                               |
| Mr. Ajay Yadav, IAS      | 21.87                               | -                                   |
| Mr. A. Arjunan           | -                                   | 24.58                               |
| Mr. P. Ganesan           | 11.25                               | 0.47                                |
| Ms. Lakshmi Manean       | 14.09                               | 13.16                               |
| <b>Sitting Fees Paid</b> |                                     |                                     |
| Mr. Ponnuswami           | 0.12                                | 1.56                                |
| Mr. Natarajan            | 1.32                                | 1.56                                |

##### b) Balance as at the end of the year

| Particulars          | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|----------------------|----------------------|----------------------|
| Remuneration Payable |                      |                      |
| Mr. R. Kannan, IAS   | -                    | 6.64                 |
| Mr. Ajay Yadav, IAS  | 2.74                 | -                    |
| Mr. P. Ganesan       | 1.39                 | 1.99                 |
| Mrs. Lakshmi Manean  | 1.14                 | 1.17                 |

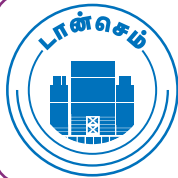


### 36 Contingent Liabilities and Commitments

| Particulars                                                                                 | As at<br>March 31, 2025 | As at<br>March 31, 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Contingent Liabilities</b>                                                               |                         |                         |
| Claims against the Company not acknowledged as debt                                         |                         |                         |
| - Income Tax - Refer note (i) below                                                         | 1,350.81                | 1,533.12                |
| - GST/Value Added Tax/Sales Tax - Refer note (ii) below                                     | 18,569.97               | 15,464.23               |
| - Other Legal cases against the Company - Refer note (iii) below                            | 1,401.23                | 1,322.45                |
| - LAOP cases - Refer note (iv) below                                                        | 70.27                   | 70.27                   |
| <b>Commitments</b>                                                                          |                         |                         |
| Estimated amount of contracts remaining to be executed on capital account [net of advances] | 363.55                  | 514.55                  |
| Expenditures committed for at the end of reporting year - Refer note (v) below              | -                       | 623.46                  |

- (i) Company had received demand from authorities for various assessment years for which appeals are pending before various levels. The tax paid against such demands amounts to Rs. 410.51 lakhs (March 31, 2024: Rs. 410.51 lakhs). Since the ultimate outcome of the assessment proceedings cannot presently be determined, no additional provision for tax including penalty, if any, as a result of such outcome, is made in the financial statements.

In respect of assessment years 1985-86 to 1997-98, the Income Tax Appellate Tribunal (ITAT) has passed an order dated March 30, 2012 favouring the department's demand of Rs. 1,596.36 lakhs (which includes interest under section 234B amounting to Rs. 1,069.93 lakhs) by restating the unabsorbed depreciation and business losses. An appeal had been made by the Company at the Hon'ble High Court of Madras challenging the order passed by ITAT. The Hon'ble High Court of Madras vide its order dated June 24, 2025, dismissed the appeal made by the Company. Pursuant to the order passed by the Hon'ble High Court of Madras, the Company has made a provision of Rs. 526.42 lakhs (equivalent to the principal tax demand) and is in the process of filing an application for waiver of interest u/s 234B amounting to Rs. 1,069.93 lakhs. Since the ultimate outcome of the waiver application cannot presently be determined, no provision for interest u/s 234B is made in the financial statements.



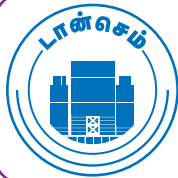
(ii) GST/Value Added Tax/Sales Tax

| Particulars                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | As at<br>March 31, 2025 | As at<br>March 31, 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <p>(a) The Company has received a notice from the Office of Joint Commissioner (Large Tax Payer's unit) dated October 20, 2023 to opt for settlement of old arrears of taxes under the Liberal Samadhan Scheme, 2023. Of the total 57 cases aggregating to a demand of Rs. 14,302.98 lakhs, 12 cases aggregating to a demand of Rs. 2.10 lakhs have been waived by the department and the Company opted Samadhan Scheme for 15 cases aggregating to a demand of Rs. 52.52 lakhs by paying a settlement amount of Rs. 9.36 lakhs and Settlement order in respect of these cases were passed on March 04, 2024.</p> <p>For the balance 30 cases aggregating to a demand of Rs. 14,248.37 lakhs, Company has made an application to the department vide letter dated April 05, 2024 proposing a waiver of balance demand. As the matter is pending before authorities, outcome of the such application cannot presently be determined, no additional provision for tax including penalty, if any, as a result of such outcome, is made in the financial statements.</p>  | 14,248.37               | 14,248.37               |
| <p>(b) The Company has received a notice from the Office of Assistant Commissioner (Anna Salai Assessment Circle) dated October 20, 2023 to opt for settlement of old arrears of taxes under the Liberal Samadhan Scheme, 2023. Of the total 10 cases aggregating to a demand of Rs. 610.96 lakhs, 1 case aggregating to a demand of Rs. 0.19 lakhs have been waived by the department and the Company opted Samadhan Scheme for 1 case aggregating to a demand of Rs. 4.12 lakhs by paying a settlement amount of Rs. 0.82 lakhs and Settlement order in respect of these cases were passed on February 21, 2024.</p> <p>For the balance 8 cases aggregating to a demand of Rs. 606.65 lakhs, Company has made an application to the department vide letter dated April 05, 2024 proposing a waiver of balance demand. As the matter is pending before authorities, outcome of the such application cannot presently be determined, no additional provision for tax including penalty, if any, as a result of such outcome, is made in the financial statements.</p> | 606.65                  | 606.65                  |
| <p>(c) Sales Tax of Rs. 8,847 lakhs could not be remitted by the company to the department from 1999-02 on account of financial crisis. The Company started remitting the sales tax arrears on an instalment basis from 2007-08 to 2014-15. The Government, vide G.O. (Ms.) No.162 Commercial Taxes and Registration (D2) Department dated September 24, 2010 had waived an interest of Rs. 17,378 lakhs up to a period 2009-10. However, no demand has been raised by the department from 2010-11 till 2014-15 amounting to Rs. 2,913 lakhs. Further, The Company had further requested the Government to waive the penal interest from 2010-11 till 2014-15 amounting to Rs. 2,913 lakhs. As matter is still under consideration by Government no provision for interest is made in the financial statements.</p>                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                         |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <p>(d) The Company is liable to pay GST on an RCM basis for the administrative expenses paid at the rate of 3.50 per bag of sale of cement to the RD and PR departments for the period from July 2017 under the Amma Cement Supply Scheme. The Company made a tax payment (including interest) of Rs. 40.27 lakhs towards RCM liability from April 01, 2022 on the August 2023.</p> <p>The Company has received a show cause notice from the Directorate General of GST Intelligence (DGGI), Chennai Zonal Unit dated July 12, 2024 in relation to administrative charges paid to the State Government of Rs. 3.50 per bag from supply of Amma Cements and GST liability of the same under RCM. The company has provided responses to the show cause notice issued by the DGGI. Department passed an order dated January 20, 2025 demanding Tax payment of Rs. 215.15 lakhs and penalty amounting to Rs. 215.15 lakhs against which the Company has made an appeal with Appellate Authority vide application dated April 11, 2025 by depositing an amount of Rs. 178.88 lakhs which is shown under "Balance with Government authorities".</p> <p>Further, interest of Rs. Rs. 178.60 lakhs (March 31, 2024: Rs. 156.31 lakhs) has been provided towards the GST liability for the period 2017 to 2022 and paid on December 12, 2024.</p> <p>As the matter is pending before authorities, outcome of the such appeal cannot presently be determined, no provision for tax, if any, as a result of such outcome, is made in the financial statements.</p> | 430.30                  | -                       |
| <p>(e) The Company has received a show cause notice from the Office of Commissioner of Central Tax and Central Excise, Audit-I Commissionerate dated August 04, 2024 demanding an amount of Rs. 1,421. 81 lakhs including interest relating to various supplies made during FY 2017-18 to 2022-23. The company has provided responses to the show cause notice issued by the authorities and also accepted demand of Rs. 46.79 lakhs including interest and remitted the same to GST department. However, Order in Original No.50/2025-GST CH.N (ADC) dated January 29, 2025 was issued against the show cause notice for the revised demand value of Rs. 2,670.32 lakhs including interest and penalty, as applicable. The Company has filed appeal before Additional Commissioner, Chennai North against the order by making pre-deposit of Rs. 126.41 lakhs on May 02, 2025.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,670.32                | 0                       |
| <p>(f) Demand from Service Tax authorities - 2012-17</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 376.39                  | 371.27                  |
| <p>(g) Demand from Service Tax authorities for excess CENVAT Credit - 2018-19</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 237.94                  | 237.94                  |
| <p><b>Total</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>18,569.97</b></p> | <p><b>15,464.23</b></p> |

The above amounts are based on the notice of demand or the Assessment Orders or notification by the relevant authorities, as the case may be, and the Company is contesting these claims with the respective authorities. Outflows, if any, including interest and penalty, wherever applicable, arising out of these claims would depend on the outcome of the decisions of the appellate authorities and the Company's rights for future appeals before the judiciary.

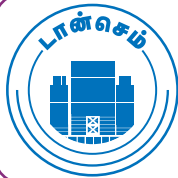


(iii) Other legal cases against the company.

| Particulars                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | As at<br>March 31, 2025 | As at<br>March 31, 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| a) The Company had been occupying the 2nd Floor of L.L.A Building of 10,211 sq.ft and two Garages of 237 sq.ft each on a monthly rental basis till February 2022. During the year 2008, L.L.A had increased the rental rate for the Company's office premises. The Company has not agreed to the rent escalation and the same is not provided for in Financial Statements                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 528.00                  | 528.00                  |
| b) Liquidated damages claim made by P.H.E.D. Rajasthan not acknowledged by the company since 1993-94.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 56.29                   | 56.29                   |
| c) During the year 1993-94 and 1994-95 TWAD Board withheld Rs.12.69 lakhs by invoking price falls clause as per Rate contract agreement and Rs.10.40 lakhs towards cost of replacement 600 mm pipes. Since the amount withheld is disputed, no provision made in the financial statements towards recovery of the withheld amounts.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -                       | -                       |
| d) M/s. Edel Cast India Ltd., has claimed a compensation of Rs. 32.09 lakhs including interest towards the cost of materials supplied to the Company, which according to the Company was not supplied. As the matter is under Arbitration since 1997-98 no provision is made in the financial statements                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 32.09                   | 32.09                   |
| e) Bond executed with Customs authorities towards short delivery of 1097.36 MT of coal imported from China since 1990-91.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6.93                    | 6.93                    |
| f) Southern Railways had raised a claim against the Company for Rs. 30.06 lakhs which includes punitive charges for the period February 2003 to November 2006 amounting to Rs. 28.56 lakhs, freight under charged amounting Rs. 0.97 lakhs and demurrage charges amounting to Rs.0.53 lakhs. Since these claims have been disputed by the Company, no provision is made in the financial statements for the above claims.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 30.06                   | 30.06                   |
| g) Singareni Collieries Company Limited had claimed an amount towards Grade variation and taxes amounting to Rs. 49.85 lakhs and interest on delayed payments amounting to Rs. 145.47 lakhs as of April 2020. Since these claims have been disputed by the Company, no provision is made in the financial statements for the above claims. Further, no interest has been calculated from April 2020 to March 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 195.32                  | 195.32                  |
| h) The Company had availed Ways and Means advance of Rs.30,000.00 lakhs from Government of Tamil Nadu vide G.O.No.63 dated June 05, 2017 towards implementation of the Ariyalur cement unit expansion project. As per the G.O., the rate of interest fixed was 13.50 % per annum plus Penal interest at the rate of 2.5% per annum on overdue instalments of principal and interest. The Company repaid the principal amount of Rs.30,000.00 lakhs on March 27, 2018. A provision of Rs. 3,151.23 lakhs was considered in the financial statements for the year 2022-23 towards interest for the said loan. However, the penal interest payable amounting to Rs. 552.54 lakhs (March 31, 2024: Rs. 473.76 lakhs) for the period from March 28, 2018 to March 31, 2025 was neither paid nor provided for in the Financial Statements on the grounds of waiver application made by the Company with the Government of Tamil Nadu. | 552.54                  | 473.76                  |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <p>i) M/s. Unicon Engineers, Coimbatore had made reference to Micro &amp; Small Enterprises Facilitation Council (MSEFC) for claiming a balance payment of Rs. 39.66 lakhs which was withheld by the Company. The party additionally claimed Rs.157.59 lakhs with interest towards additional expenses incurred resulting in a total award for a compensation amount of Rs.197.25 lakhs with interest. The party had also made claim for another award of Rs. 6.98 lakhs in the year 2016. The award was passed in favour of the party by the MSEFC. The party filed an execution petition before Hon'ble High Court vide E.P. No.7 of 2017 for an amount of Rs.588 lakhs and before the City Civil Court vide E.P. 242 of 2017 for an amount of Rs.13.69 lakhs with interest. As directed by the Court, the Company has deposited 75% of the E.P. for a total amount of Rs. 441.67 lakhs and Rs.10.26 lakhs in the financial year 2019-20 and filed Original Petitions in the Hon'ble High Court of Madras. The amounts deposited are disclosed as Deposit with Court under Other Non-current assets. On September 09, 2021, the Hon'ble High Court of Madras dismissed the OPs filed by the Company. Writ Petition was filed against E.P. 7 of 2017 vide W.P. No.7633 of 2022 and the same was dismissed. The Company filed Writ Appeal vide No.20580 of 2022 against the order of Single Judge as against E.P. 242 of 2017 and the same was dismissed by Hon'ble High court of Madras. The Company filed SLP at Hon'ble Supreme Court of India and obtained stay and the matter is pending before the Hon'ble Supreme Court of India. However, the Company has made an interest provision of Rs. 147.33 lakhs for the Current Year and the accumulated interest provision as at March 31, 2025 amounts to Rs. 861.82 lakhs (March 31, 2024: Rs. 714.49 lakhs).</p> | -                      | -                      |
| <p>j) The Company's EPF Trust has received a letter from EPFO dated May 16, 2024 demanding Rs. 201.17 lakhs from the the Company towards the value of the principal and interest not received from the Punjab State Industrial Development Corporation Ltd (PSIDC) as the bonds invested in the PSIDC of ₹ 110 lakh against principal and interest due in respect of the bonds invested by the Company's EPF Trust. Company being the principal employer has not accept the demand and is about to contest the demand no provision has been created in the books for Rs. 201.17 lakhs.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                      | -                      |
| <p><b>Total</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><b>1,401.23</b></p> | <p><b>1,322.45</b></p> |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

(iv) LAOP Cases:

| Particulars                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | As at<br>March 31, 2025 | As at<br>March 31, 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| (a) There are 390 LAOPs filed by the Ex land owners of which 340 cases have been disposed by the sub Court Ariyalur and the Hon'ble High Court Madras at the reduced compensation from Rs.1,200/- per cent to Rs.900/- per cent along with interest by the judgment pronounced 300 cases totalling to Rs.10.26 crore deposited at Sub-court Ariyalur. Out of 300 cases, 284 land owners filed cross appeal objection before the Hon'ble High Court, Madras against the order of the judgment for reconsideration by the Hon'ble High Court and enhanced rate was fixed between Rs.1,200 to Rs.1,500 per cent. Hon'ble High Court, Madras in the judgment dated January 29, 2024 has proposed to settle the LAOP cases by payment of compensation fixed by at the rate of Rs.1,500/- per cent besides interest entitled as per section 23(2) of LA Act, 1894. The same was approved by the Board of Directors in their 315th Meeting held on March 13, 2024 for payment of compensation. The Company had made of payment of Rs. 1,830.13 lakhs (March 31, 2024: 1,085.63 lakhs) against these cases. Presently, 103 cases are pending for review before Hon'ble High Court of Madras, 40 cases listed for hearing before Hon'ble High Court of Madras and 44 cases are pending before Sub-court of Ariyalur. As the proceedings are pending before relevant authorities and outcome of these cases are not ascertainable, any compensation to be made against these cases are presently not ascertainable. | -                       | -                       |
| (b) Unassessed liability towards enhanced compensation claimed by erstwhile land owners for which cases are pending in Courts and Government. Enhanced compensation of Rs.2.61 crore were awarded by the Sub-Court Srivilliputhur and Nellai to erstwhile land owners of Alangulam Cement unit. While disposing the appeal, the High Court of Madras has reduced the compensation to Rs.70.27 lakhs. Out of this an amount of Rs.12.38 lakhs has been provided. Balance amount of Rs.57.89 lakhs is still pending for the final settlement in the High Court. In this connection an amount of Rs.13.23 lakhs is lying as deposit with the High Court since 1994-95.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 70.27                   | 70.27                   |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>70.27</b>            | <b>70.27</b>            |

(v) Expenditures committed for at the end of reporting year

| Particulars                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | As at<br>March 31, 2025 | As at<br>March 31, 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| The Company is directed by the Ministry of Environmental, Forest and Climate change of Government of India to spend 2.5% of Project cost upon installation of 1 MTPA new cement plant at Ariyalur towards Enterprise Social Commitment. The total project cost amounts to Rs. 77,309.07 lakhs of which Rs. 1,932.73 lakhs was required to be spent by the Company towards Enterprise Social Commitment and as of March 31, 2023, the Company had spent Rs. 1,309.27 lakhs. The balance amount to be spent aggregating to Rs. 623.46 lakhs was neither provided for in the financial statements for the year ended March 31, 2024, nor paid, as the sanction from Government was pending to amend the revised project cost to Rs. 77,309.07 lakhs and Enterprise Social Commitment of Rs. 1,932.73 lakhs. | -                       | 623.46                  |



During the year the Company has received Government order vide G.O. (Ms) No.2 dated January 02, 2025 approving the project cost on the installation of 1 MTPA new cement plant at Ariyalur for Rs. 79,241.00 lakhs (including ESC) and accordingly, the Company has made a provision towards ESC amounting to Rs. 623.46 lakhs. Refer Note 9(iii) to the financial statements

**37 Details of Amma Cement Scheme beneficiaries are as follows:**

| Particulars   | For the year ended<br>March 31, 2025 | For the year ended<br>March 31, 2024 |
|---------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Green House   | 13                                   | 275                                  |
| New House     | 913                                  | 2,885                                |
| PMAY (Gramin) | 6,193                                | 34,269                               |
| PMAY (Urban)  | 213                                  | 844                                  |
| Repairs       | 2,950                                | 13,566                               |
| <b>Total</b>  | <b>10,282</b>                        | <b>51,839</b>                        |

**38 Employee Benefit Expenses**

**a) Defined Contribution Plan**

The Company makes Provident Fund contributions which are defined contribution plans, for qualifying employees. Under the Schemes, the Company is required to contribute a specified percentage of the payroll costs to fund the benefits. The Company has recognised the following amounts in the Statement of Profit and Loss towards contributions to Provident Fund and Family Pension Fund: Rs. 219.28 Lakhs (March 31, 2024: Rs. 233.85 lakhs)

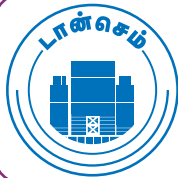
**b) Defined Benefit Plan**

**Gratuity**

The Company has a defined benefit gratuity plan as per the payment of Gratuity Act, 1972. In respect of Gratuity plan, the most recent actuarial valuation of the plan assets and the present value of the defined benefit obligation were carried out as March 31, 2025. The Company's gratuity is funded through a trust set up by the Company. The present value of the defined benefit obligation, and the related current service cost and past service cost, were measured using the projected unit cost method.

**Leave encashment**

Leave encashment are payable to eligible employees who have earned leaves, during the employment and/or on separation, as per the Company's policy, is estimated as per actuarial valuation using projected unit credit method.



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

The following table sets forth the status of the Gratuity and leave encashment of the Company and the amount recognised in the Balance Sheet and Statement of Profit and Loss.

| Particulars                                                                         | Gratuity                          |                                   | Leave encashment                  |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                     | For the Year Ended March 31, 2025 | For the Year Ended March 31, 2024 | For the Year Ended March 31, 2025 | For the Year Ended March 31, 2024 |
| <b>a) Changes in Present value of defined benefit obligations</b>                   |                                   |                                   |                                   |                                   |
| Present value of obligations at the beginning of the year                           | 1,150.48                          | 1,281.82                          | 912.09                            | 848.58                            |
| Current Service Cost                                                                | 70.38                             | 54.46                             | 67.60                             | -                                 |
| Interest Cost                                                                       | 71.79                             | 92.93                             | 57.40                             | 55.82                             |
| Actuarial (gain)/ loss on obligation                                                | 13.86                             | 44.84                             | (88.36)                           | 150.12                            |
| Benefits Paid                                                                       | (240.91)                          | (323.57)                          | (177.03)                          | (142.43)                          |
| <b>Present value of obligations at the end of the year</b>                          | <b>1,065.60</b>                   | <b>1,150.48</b>                   | <b>771.70</b>                     | <b>912.09</b>                     |
| <b>b) Changes in fair Value of Plan Assets</b>                                      |                                   |                                   |                                   |                                   |
| Fair Value of Plan Assets at the beginning of the year                              | 235.21                            | 198.16                            | -                                 | -                                 |
| Interest Income                                                                     | 9.33                              | 15.06                             | -                                 | -                                 |
| Contributions                                                                       | 160.60                            | 342.73                            | 177.03                            | 142.43                            |
| Actuarial Gains/(Losses) on plan assets                                             | -                                 | 2.83                              | -                                 | -                                 |
| Benefits Paid                                                                       | (240.91)                          | (323.57)                          | (177.03)                          | (142.43)                          |
| <b>Fair Value of Plan Assets at the end of the year</b>                             | <b>164.23</b>                     | <b>235.21</b>                     | <b>-</b>                          | <b>-</b>                          |
| <b>c) Amount recognised in Balance Sheet</b>                                        |                                   |                                   |                                   |                                   |
| Present value of obligations at the end of the year                                 | 1,065.60                          | 1,150.48                          | 771.70                            | 912.09                            |
| Fair Value of Plan Assets at the end of the year                                    | 164.23                            | 235.21                            | -                                 | -                                 |
| <b>Funded Status of the Plans - Liability to be recognised in the Balance Sheet</b> | <b>901.37</b>                     | <b>915.27</b>                     | <b>771.70</b>                     | <b>912.09</b>                     |
| Non Current                                                                         | 616.35                            | 866.79                            | 517.49                            | 592.08                            |
| Current                                                                             | 285.02                            | 48.48                             | 254.21                            | 320.01                            |
| <b>As per Balance Sheet</b>                                                         | <b>901.37</b>                     | <b>915.27</b>                     | <b>771.70</b>                     | <b>912.09</b>                     |
| <b>d) Expense recognised in the Statement of Profit and Loss</b>                    |                                   |                                   |                                   |                                   |
| Current Service Cost                                                                | 70.38                             | 54.46                             | 67.60                             | -                                 |
| Net Interest Cost                                                                   | 62.46                             | 77.87                             | 57.40                             | 55.82                             |
| Actuarial Gains/(Losses)                                                            | 13.86                             | 42.01                             | (88.36)                           | 150.12                            |
| <b>Total expense recognised in the Statement of Profit and Loss</b>                 | <b>146.70</b>                     | <b>174.34</b>                     | <b>36.64</b>                      | <b>205.94</b>                     |



The principal assumption used for the purpose of the actuarial valuation are given below

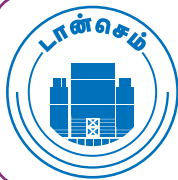
| Particulars                      | Gratuity                   |                            | Leave encashment           |                            |
|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                  | As at<br>March 31, 2025    | As at<br>March 31, 2024    | As at<br>March 31, 2025    | As at<br>March 31, 2024    |
| Discount rate                    | 6.70%                      | 6.97%                      | 6.70%                      | 6.97%                      |
| Expected rate of Salary increase | 5.00%                      | 5.00%                      | 5.00%                      | 5.00%                      |
| Expected rate of attrition       | 3.00%                      | 3.00%                      | 2.00%                      | 2.00%                      |
| Mortality rate                   | IALM (2012-14)<br>Ultimate | IALM (2006-08)<br>Ultimate | IALM (2012-14)<br>Ultimate | IALM (2006-08)<br>Ultimate |

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined benefit obligation are discount rate, expected salary increase and mortality. The sensitivity analysis below have been determined based on reasonably possible changes of the assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant. The results of sensitivity analysis is given below:

| Particulars                             | Gratuity - Change by 50 basis points<br>As at March 31, 2025 | Leave encashment - change by 100 basis points<br>As at March 31, 2025 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Discount rate</b>                    |                                                              |                                                                       |
| Increase                                | 1,013.03                                                     | 745.31                                                                |
| Decrease                                | 1,125.44                                                     | 800.77                                                                |
| <b>Expected rate of Salary increase</b> |                                                              |                                                                       |
| Increase                                | 1,112.04                                                     | 801.71                                                                |
| Decrease                                | 1,022.04                                                     | 743.91                                                                |
| <b>Expected rate of attrition</b>       |                                                              |                                                                       |
| Increase                                | 1,074.50                                                     | 775.22                                                                |
| Decrease                                | 1,055.71                                                     | 767.88                                                                |

Expected cash flows for the next ten years (undiscounted)

| Particulars   | Gratuity<br>As at March 31, 2025 | Leave encashment<br>As at March 31, 2025 |
|---------------|----------------------------------|------------------------------------------|
| Year 1        | 286.14                           | 254.21                                   |
| Year 2 to 4   | 569.25                           | 797.89                                   |
| Year 5 to 10  | 1,350.18                         | 2,567.87                                 |
| Year 11 to 15 | 1,487.75                         | 2,784.18                                 |
| After year 15 | 3,126.49                         | 4,545.65                                 |



### 39 Segment Reporting

The Company has considered business segments as the primary segments for disclosure on the basis that the risk and return of the company is primarily determined by the nature of products. The Companies is domiciled in India and its manufacturing facilities and sales are within India. Accordingly, there are no reportable secondary segments

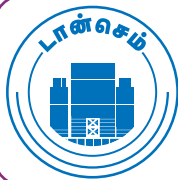
- Revenue and Expenses have been identified to a segment on the basis of relationship to operating activities of the segment. Revenue and Expenses which relate to enterprises as a whole and are not allocable to a segment on a reasonable basis have been disclosed as "Unallocable".
- Segment assets and segment liabilities represent assets and liabilities in respective segments. Investments, tax related assets and other assets and liabilities that cannot be allocated to a segment on reasonable basis have been disclosed as "Unallocable".
- Segment revenue, segment expenses and segment results include transfer between business segments, such transfers are eliminated in consolidation. "

### Segment Information

| Particulars                                     | For the Year ended/ As at March 31, 2025 |                            |                |                 |                   |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|-------------------|
|                                                 | Cement Division                          | Amma Cements Supply Scheme | Others         | Unallocable     | Total             |
| <b>Segment Revenue</b>                          |                                          |                            |                |                 |                   |
| External Revenue                                | 44,291.37                                | 966.94                     | -              | -               | 45,258.31         |
| Inter Segment Revenue                           | -                                        | -                          | -              | -               | -                 |
| <b>Total</b>                                    | <b>44,291.37</b>                         | <b>966.94</b>              | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>45,258.31</b>  |
| <b>Segment Result before Interest and Taxes</b> | 1,471.35                                 | (138.75)                   | (90.62)        | -               | 1,241.98          |
| Less: Finance Cost                              | (4,164.22)                               | (22.28)                    | -              | -               | (4,186.50)        |
| Add: Interest Income                            | 214.87                                   | 47.04                      | -              | -               | 261.91            |
| <b>Profit before Tax</b>                        | <b>(2,478.00)</b>                        | <b>(113.99)</b>            | <b>(90.62)</b> | <b>-</b>        | <b>(2,682.61)</b> |
| Less: Current Tax                               | -                                        | -                          | -              | (526.42)        | (526.42)          |
| Less: Deferred Tax                              | -                                        | -                          | -              | (109.39)        | (109.39)          |
| <b>Profit after Tax</b>                         | <b>(2,478.00)</b>                        | <b>(113.99)</b>            | <b>(90.62)</b> | <b>(635.81)</b> | <b>(3,318.42)</b> |
| <b>Other Information</b>                        |                                          |                            |                |                 |                   |
| Segment Assets                                  | 84,545.79                                | 1,269.52                   | 623.28         | -               | 86,438.59         |
| Segment Liabilities                             | 68,960.62                                | 1,260.40                   | 381.78         | -               | 70,602.80         |
| Capital expenditure                             | 2,210.92                                 | -                          | -              | -               | 2,210.92          |
| Depreciation/ Amortisation Expense              | 4,460.45                                 | 11.07                      | 0.90           | -               | 4,472.42          |



| Particulars                                     | For the Year ended/ As at March 31, 2024 |                            |                |                   |                  |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|----------------|-------------------|------------------|
|                                                 | Cement Division                          | Amma Cements Supply Scheme | Others         | Unallocable       | Total            |
| Segment Revenue                                 |                                          |                            |                |                   |                  |
| External Revenue                                | 67,198.24                                | 5,056.85                   | -              | -                 | 72,255.09        |
| <b>Inter Segment Revenue</b>                    | -                                        | -                          | -              | -                 | -                |
| <b>Total</b>                                    | <b>67,198.24</b>                         | <b>5,056.85</b>            | -              | -                 | <b>72,255.09</b> |
| <b>Segment Result before Interest and Taxes</b> | <b>9,261.98</b>                          | <b>(67.97)</b>             | <b>(90.11)</b> | -                 | <b>9,103.90</b>  |
| Less: Finance Cost                              | (3,958.67)                               | (158.80)                   | -              | -                 | (4,117.47)       |
| Add: Interest Income                            | 537.43                                   | 75.30                      | -              | -                 | 612.73           |
| <b>Profit before Tax</b>                        | <b>5,840.74</b>                          | <b>(151.47)</b>            | <b>(90.11)</b> | -                 | <b>5,599.16</b>  |
| Less: Current Tax                               | -                                        | -                          | -              | (1,100.00)        | (1,100.00)       |
| Less: Deferred Tax                              | -                                        | -                          | -              | (3,666.35)        | (3,666.35)       |
| <b>Profit after Tax</b>                         | <b>5,840.74</b>                          | <b>(151.47)</b>            | <b>(90.11)</b> | <b>(4,766.35)</b> | <b>832.81</b>    |
| Other Information                               |                                          |                            |                |                   |                  |
| Segment Assets                                  | 89,795.04                                | 1,881.78                   | 1,147.36       | -                 | 92,824.18        |
| Segment Liabilities                             | 71,272.40                                | 1,695.79                   | 701.78         | -                 | 73,669.97        |
| Capital expenditure                             | 457.67                                   | -                          | -              | -                 | 457.67           |
| Depreciation/ Amortisation Expense              | 4,284.15                                 | 10.96                      | 1.34           | -                 | 4,296.45         |



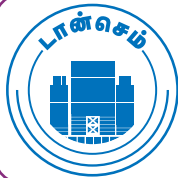
**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**  
**Notes to Financial Statements for the year ended March 31, 2025**  
**(Amount in INR Lakhs, unless otherwise stated)**

**40. Financial Ratio**

| Ratio                                  | Defination of ratios                                                                                | Numerator                           | Denominator                  | As at<br>March<br>31,2025 | As at<br>March<br>31,2024 | Variance | Reason for Variance                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Current Ratio<br>(in times)            | Ratio that indicates the Company's capacity to repay short-term loans due within the next year.     | Current Assets                      | Current Liabilities          | 0.60                      | 1.07                      | -43.95%  | On account of increase in current liabilities due to short term borrowings and corresponding reduction in current assets due to reduction cash and cash equivalents |
| Debt - Equity Ratio (in times)         | Ratio that measures Company's debt to its assets                                                    | Total Debt                          | Shareholder's Equity         | 2.92                      | 2.41                      | 21.08%   | -                                                                                                                                                                   |
| Debt Service Coverage Ratio (in times) | Ratio that measures Company's available cash flow to pay current debt obligations.                  | Earnings available for debt service | Debt Service                 | 0.48                      | 1.36                      | -64.38%  | Decrease in earning available for debt service on account loss for the year                                                                                         |
| Return on Equity Ratio (in %)          | Ratio that measures the Company's proficiency to generate profits from its shareholders investment. | Net Profit                          | Average Shareholder's Equity | (18.97)                   | (4.08)                    | -564.95% | On account of loss for the year                                                                                                                                     |
| Inventory Turnover ratio (in times)    | Ratio that measures how well the Company generates sales from its inventory                         | Cost of goods sold                  | Average Inventory            | 3.37                      | 6.28                      | -46.37%  | On account of decrease in Cost of goods sold due to decrease in revenue and increase in average inventory                                                           |



| Ratio                                       | Definition of ratios                                                                                                                | Numerator                                                          | Denominator                 | As at<br>March<br>31, 2025 | As at<br>March<br>31, 2024 | Variance | Reason for Variance                                                           |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Trade receivables turnover ratio (in times) | Ratio that measures the efficiency with which a company is able to collect on its receivables or the credit it extends to customers | Net Sales                                                          | Avg. Accounts Receivable    | 9.06                       | 22.06                      | -58.93%  | On account of decrease in Net sales and increase in average trade receivables |
| Trade Payables turnover ratio (in times)    | Ratio that depicts the efficiency with which the business makes payment to the creditors.                                           | Net Purchases                                                      | Average Trade Payables      | 1.48                       | 3.20                       | -53.78%  | On account of decrease in net purchases due to decrease in revenue.           |
| Net Capital turnover ratio (in times)       | Ratio that indicates the Company's effectiveness in using its working capital                                                       | Net Sales                                                          | Working Capital             | (3.92)                     | 22.01                      | -117.81% | On account of decrease in Net sales                                           |
| Net Profit ratio (in %)                     | Ratio that compares the business's profits to its total expenses.                                                                   | Net Profit                                                         | Net Sales                   | 7.33                       | 1.15                       | 537.39%  | On account of decrease in Net sales and loss for the year                     |
| Return on Capital employed (in %)           | Ratio used for comparing the relative profitability of companies after taking into account the amount of capital used.              | Earning before interest and taxes                                  | Capital Employed            | 2.26                       | 12.85                      | -82.41%  | On account of decrease in EBIT due to loss for the year.                      |
| Return on Investments (in %)                | Ratio used for profitability metric that measures the efficiency of an investment                                                   | (Final value of investment - Initial value of investment)+Dividend | Initial value of investment | 7.75                       | 7.75                       | 0.00%    | -                                                                             |

**41 Environmental Clearance relating to Mining Activities**

Environmental Clearance obtained for mining leases G.O.624 – Anandavadi Limestone Mines and G.O.456 & G.O.469 - Kallankurichi Limestone Mines at Ariyalur Cement Unit out of four existing mining leases. With regard to the balance mining lease of G.O.344 -Kallankurichi Limestone Mines, Environmental Clearance is expected to be granted within November'24. Environmental Clearance obtained for mining leases G.O.08, 09, 10 & 11 - Pudupalayam Limestone Mines at Ariyalur Cement Unit. With regard to five mining leases of Alangulam Cement Unit, Environmental Clearance obtained for mining lease G.O.739 - Pandapuli Limestone Mines and mining lease G.O.215 – Alangulam Limestone Mines, EC recommended by the SEIAA, Chennai and expected to be granted within November 2024. With regard to two mining leases G.O.871 (GLSM) and G.O.427(ALSM), EC will be obtained within December 2024 and with respect of remaining one mining lease G.O.3(D)107, Terms Of Reference granted and obtaining Environmental Clearance is in progress.

Considering that the EC has been recently obtained, and taking into account the losses incurred by the Company during the year and the time limit available to incur the expenses, no expenses was incurred towards this in during the financial year and necessary provision would be considered in the upcoming years as and when the expenses are incurred.

**42 Disclosure of transaction with Struck off Companies**

| Particulars                                  | Nature of Transaction with Struck Off Company | Relationship | As at March 31, 2025 | As at March 31, 2024 |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| Super Transports Private Limited             | Payables                                      | Supplier     | -                    | 1.62                 |
| Gujarat Electro Steels Private Limited       | Payables                                      | Supplier     | 0.29                 | 0.36                 |
| Duccan Alloy Castings(India) Private Limited | Payables                                      | Supplier     | -                    | 1.63                 |
| Edel Cast India Private Limited              | Payables                                      | Supplier     | 0.08                 | 0.08                 |
| Paitandi Fluorocarbon Seals Private Limited  | Payables                                      | Supplier     | -                    | 0.14                 |
| Trichinopoly Mining Works Private Limited    | Payables                                      | Supplier     | -                    | 0.21                 |
| Pereira & Roche Limited                      | Advances                                      | Supplier     | 15.32                | 15.32                |
| Toptech Engineering Company Private Limited  | Advances                                      | Supplier     | -                    | 0.30                 |
| Imayam Info Solutions Private Limited        | Advances                                      | Supplier     | 0.87                 | 0.87                 |
| Malvo Stone Private Limited                  | Receivables                                   | Customers    | 0.02                 | 0.02                 |
| Adithiya Marine &Engineering Private Limited | Receivables                                   | Customers    | 0.02                 | 0.02                 |

**43 Scheme of Arrangement**

The Company has not entered into any scheme of arrangement which has an accounting impact on current or previous financial year

**44 Utilisation of borrowed funds and securities premium**

- The Company has not advanced or loaned or invested funds to any other person(s) or entity(ies), including foreign entities (Intermediaries) with the understanding that the Intermediary shall:
  - directly or indirectly lend or invest in other persons or entities identified in any manner whatsoever by or on behalf of the Company (Ultimate Beneficiaries) or
  - provide any guarantee, security or the like to or on behalf of the Ultimate Beneficiaries.



- (ii) The Company has not received any fund from any person(s) or entity(ies), including foreign entities (Funding Party) with the understanding (whether recorded in writing or otherwise) that the Company shall:
  - (a) Directly or indirectly lend or invest in other persons or entities identified in any manner whatsoever by or on behalf of the Funding Party (Ultimate Beneficiaries)
  - (b) Provide any guarantee, security or the like on behalf of the Ultimate Beneficiaries

**45 Undisclosed income**

The Company does not have any undisclosed income which is not recorded in the books of account that has been surrendered or disclosed as income during the year (previous year) in the tax assessments under the Income Tax Act, 1961 (such as, search or survey or any other relevant provisions of the Income Tax Act, 1961).

**46 Compliance with number of layers of companies**

The Company has complied with the number of layers prescribed under clause (87) of section 2 of the Act read with the Companies (Restriction on number of Layers) Rules, 2017

**47 Details of Crypto Currency or Virtual Currency**

The Company has not traded or invested in Crypto currency or Virtual Currency during the financial year.

**48 Subsequent Events**

There are no subsequent events that have occurred after the reporting date.

**49 Audit Trail**

The accounting softwares (Indice ERP & Amma cements ERP) used by the Company for maintaining its books of account during the year ended March 31, 2025 which has a feature of recording audit trail (edit log) facility. Further, the feature of recording audit trail in accounting softwares used by the Company was enabled with effect from November 07, 2024 for Indice ERP and from November 14, 2024 for Amma Cements ERP. Audit trail feature has been operated for all relevant transactions recorded in the accounting softwares and has not been tampered with in respect of such accounting software. Additionally, the audit trail of prior year has been preserved by the Company as per the statutory requirements for record retention to the extent it was enabled and recorded in previous year.

**50 Going Concern**

The management on the basis of evaluation of the financial ratios, ageing and expected dates of realization of financial assets and payment of financial liabilities and other information accompanying the financial statements believes that no material uncertainty exists as on the date of the audit report that company will not be able to meet its liabilities existing at the date of balance sheet as and when they fall due within a period of one year from the balance sheet date.

**51 Reclassification note**

The figures for the previous year have been regrouped wherever necessary to conform to current year's classification.

**52 Authorisation of financial statements**

The Board of Directors has reviewed the realizable value of all current assets of the Company and has confirmed that all the value of such assets in the ordinary course of business will not be less than the value at which these are recognized in the financial statements. Further, the board, duly taking into account all relevant disclosures made, has approved these financial statement for the year ended March 31, 2025 in its meeting held on August 26, 2025.



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்



ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

The Managing Director is authorised by the Board of Directors vide resolution dated August 26, 2025 to carry out necessary modifications on the financial statments in light of Supplementary audit conducted by Comptroller and Auditor General of India ("CAG") under section 143(6)(a) of Companies Act 2013. Pursuant to Supplementary audit conducted by the CAG, additional disclosures has been in Note 5 para (iii), Note 9 para (i), Note 40 and Note 41 to the financial statements.

In terms of our report attached  
**FOR M S K C & Associates,**  
Chartered Accountants  
ICAI Firm Registration No.001595S/S000168  
**P.Shankar Raman**  
Partner  
M.No.204764

For and on behalf of The board of Directors and Tamilnadu Cements Corporation Limited

|                                                    |                                                                |                                                                                  |                                                                                 |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Thiru. P Ganesan</b><br>Chief Financial Officer | <b>Dr. LAKSHMI MANEAN</b><br>Company Secretary<br>M.No. A46426 | <b>Thiru. Ajay Yadav,</b><br><b>I.A.S</b><br>Managing Director<br>DIN : 07785020 | <b>Thiru. Rishab Chainraj Asha</b><br><b>I.A.S</b><br>Director<br>DIN: 10744681 |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|

Place : Chennai - 600 035  
Date : 28-08-2025

Place : Chennai - 600 035  
Date : 26-08-2025

**தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்**

மார்ச் 31, 2025 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான நிதி அறிக்கைகளுக்கான குறிப்புகள்  
(தொகை INR இலட்சத்தில், வேறுவிதமாகக் குறிப்பிடப்படாவிட்டால்)

**1 கார்ப்பரேட் தகவல்கள்**

தமிழ்நாடு சிமெண்ட் கார்ப்பரேஷன் லிமிடெட் ஏப்ரல் 01, 1976 அன்று தமிழக அரசின் மாநில அரசு நிறுவனமாகும். இந்நிறுவனம் சிமெண்ட் உற்பத்தி மற்றும் விநியோகத்தில் ஈடுபட்டுள்ளது. இந்நிறுவனத்தின் உற்பத்தி நிலையங்கள் அரியலூர், ஆலங்குளம் மற்றும் விருத்தாசலம் ஆகிய இடங்களில் உள்ளன.

**2.1 நிதிநிலை அறிக்கைகள் தயாரிப்பதற்கான அடிப்படை****அ இணக்க அறிக்கை**

நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 இன் பிரிவு 133 ("சட்டம்") நிறுவனங்கள் (கணக்கியல் தரநிலைகள்) விதிகள், 2021 மற்றும் நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 ("2013 சட்டம்") ஆகியவற்றின் தொடர்புடைய விதிகளுடன் படிக்கப்பட்ட கணக்கியல் தரநிலைகளுக்கு இணங்க இந்தியாவில் பொதுவாக ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட கணக்கியல் கொள்கைகளின்படி நிறுவனத்தின் நிதி அறிக்கைகள் தயாரிக்கப்பட்டுள்ளன.

**ஆ அளவீட்டின் அடிப்படை**

நிதி அறிக்கைகள் வரலாற்று செலவு மாநாட்டின் கீழ் திரட்டல் அடிப்படையில் தயாரிக்கப்பட்டுள்ளன. நிதிநிலை அறிக்கைகளைத் தயாரிப்பதில் பின்பற்றப்படும் கணக்கியல் கொள்கைகள் தொடர்ச்சியாக பயன்படுத்தப்படுகின்றன, புதிதாக வெளியிடப்பட்ட கணக்கியல் தரநிலை ஆரம்பத்தில் ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்டால் அல்லது ஏற்கனவே உள்ள கணக்கியல் தரத்திற்கு திருத்தம் செய்ய கணக்கியல் கொள்கையில் மாற்றம் தேவைப்படுகிறது, இது வரை (இதுவரை) முந்தைய ஆண்டின் பயன்பாட்டில் உள்ளது.

**இ இயக்க சுழற்சி**

நிறுவனத்தின் தயாரிப்புகள் / செயல்பாடுகளின் தன்மை மற்றும் சொத்துக்களை கையகப்படுத்துவதற்கும் ரொக்கம் அல்லது பணத்திற்கு சமமானவற்றில் அவற்றின் உணர்தலுக்கும் இடையிலான சாதாரண நேரம் ஆகியவற்றின் அடிப்படையில், நிறுவனம் அதன் சொத்துக்கள் மற்றும் பொறுப்புகளை நடப்பு மற்றும் நடப்பு அல்லாதவை என வகைப்படுத்தும் நோக்கத்திற்காக அதன் செயல்பாட்டு சுழற்சியை 12 மாதங்களாக தீர்மானித்துள்ளது.

**ஈ தற்போதைய மற்றும் நடப்பு அல்லாத வகைப்பாடு**

நிறுவனத்தின் சாதாரண செயல்பாட்டு சுழற்சி மற்றும் நிறுவனச் சட்டம், 2013 இன் அட்டவணை ல் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள பிற அளவுகோல்களின் அடிப்படையில், அனைத்து சொத்துகளும் மற்றும் கடன்களும் நடப்பு மற்றும் நடப்பற்றவை என வகைப்படுத்தப்பட்டுள்ளன. நிறுவனத்தின் தொழிலின் தன்மையை கருத்தில் கொண்டு, சொத்துகள் மற்றும் கடன்களை நடப்பு மற்றும் நடப்பற்றவை என வகைப்படுத்தும் நோக்கில், நிறுவனத்தின் செயல்பாட்டு சுழற்சி 12 மாதங்களாக நிர்ணயிக்கப்பட்டுள்ளது.

**சொத்துக்கள்:**

கீழ்க்கண்ட நிபந்தனைகளில் ஏதேனும் ஒன்றை பூர்த்தி செய்தால், ஒரு சொத்து "நடப்பு சொத்து" என வகைப்படுத்தப்படும்:

- நிறுவனத்தின் சாதாரண செயல்பாட்டு சுழற்சியில் பணமாக மாறும் என எதிர்பார்க்கப்பட்டால், அல்லது விற்பனைக்கோ அல்லது பயன்பாட்டுக்கோ நோக்கமாக வைத்திருந்தால்;
- முதன்மையாக வணிகப் பரிமாற்றம் (Trading) செய்வதற்காக வைத்திருந்தால்;
- அறிக்கை நாளுக்குப் பிந்தைய 12 மாதங்களுக்குள் பணமாக மாறும் என எதிர்பார்க்கப்பட்டால்; அல்லது
- அறிக்கை நாளுக்குப் பிந்தைய குறைந்தது 12 மாதங்களுக்கு கடனைச் செலுத்த பயன்படுத்தவோ அல்லது மாற்றிக்கொள்ளவோ கட்டுப்பாடு இல்லாத நிலையில் உள்ள பணம் அல்லது பணத்திற்கு இணையான சொத்து ஆக இருந்தால்."

**பொறுப்புகள்:**

ஒரு கடன் (Liability) பின்வரும் நிபந்தனைகளில் ஏதேனும் ஒன்றை பூர்த்தி செய்தால், அது தற்போதைய கடன் (Current Liability) என வகைப்படுத்தப்படும்:



- அது நிறுவனத்தின் சாதாரண செயல்பாட்டு சுழற்சியில் (Operating Cycle) தீர்க்கப்படும் என எதிர்பார்க்கப்படுகிறது;
- அது முதன்மையாக வர்த்தக நோக்கத்திற்காக வைத்திருக்கப்படுகிறது;
- அது அறிக்கை தேதியிலிருந்து 12 மாதங்களுக்குள் தீர்க்கப்பட வேண்டியுள்ளது; அல்லது
- அறிக்கை தேதியிலிருந்து குறைந்தது 12 மாதங்களுக்கு அந்தக் கடனைத் தீர்க்காமல் வைக்க நிறுவனத்திற்கு நிபந்தனையற்ற உரிமை இல்லை.

மற்ற அனைத்து சொத்துக்கள் / பொறுப்புகள் நடப்பு அல்லாத சொத்துக்கள் என வகைப்படுத்தப்படுகின்றன.

#### மதிப்பீடுகளின் பயன்பாடு

இந்திய GAAPக்கு (Indian GAAP) ஏற்ப நிதி அறிக்கைகளை தயாரிப்பது, மேலாண்மை சொத்துக்கள் மற்றும் கடன்களின் (Assets and Liabilities) அறிவிக்கப்பட்ட மதிப்புகள் — உட்பட சாத்தியமான கடன்கள் — மற்றும் ஆண்டின் வருவாய் மற்றும் செலவுகள் ஆகியவற்றில் கருதப்படும் மதிப்பீடுகள் மற்றும் ஊகங்களை செய்ய வேண்டிய அவசியத்தை ஏற்படுத்துகிறது.

மேலாண்மை, நிதி அறிக்கைகளைத் தயாரிப்பதில் பயன்படுத்தப்படும் மதிப்பீடுகள் விவேகமானவை (Prudent) மற்றும் நியாயமானவை என்று நம்புகிறது.

எதிர்கால முடிவுகள், இந்த மதிப்பீடுகளால் மாறுபடக்கூடும், மேலும் உண்மையான முடிவுகள் மற்றும் மதிப்பீடுகளுக்கிடையிலான வேறுபாடுகள், அவை அறியப்படும் / நிகழும் காலங்களில் அங்கீகரிக்கப்படுகின்றன.

#### 2.2 குறிப்பிடத்தக்க கணக்கியல் கொள்கைகளின் சுருக்கம்

##### i வருவாய் அங்கீகாரம்

பொருளாதார நன்மைகள் நிறுவனத்திற்கு பாயும் மற்றும் வருவாயை நம்பகத்தன்மையுடன் அளவிடக்கூடிய அளவிற்கு வருவாய் அங்கீகரிக்கப்படுகிறது. வருவாய் என்பது குறிப்பிடத்தக்க அபாயங்கள் மற்றும் உரிமையின் வெகுமதிகளை வாங்குபவருக்கு மாற்றுவதன் மூலம் நிகர வருவாய் மற்றும் வர்த்தக தள்ளுபடிகள் அங்கீகரிக்கப்படுகிறது, இது பொதுவாக வாடிக்கையாளர்களுக்கு பொருட்களை வழங்குவதுடன் ஒத்துப்போகிறது.

பணம் பெறுவதற்கான உரிமை நிறுவப்பட்டவுடன் டிவிடென்ட் வருமானம் அங்கீகரிக்கப்படுகிறது. வைப்புத்தொகை மீதான வட்டி வருமானம் நிலுவையிலுள்ள தொகை மற்றும் பொருந்தக்கூடிய வட்டி வீதங்களைக் கருத்தில் கொண்டு ஒரு கால விகிதாசார முறையில் அங்கீகரிக்கப்படுகிறது.

மற்ற அனைத்து வருமானங்களும் பொதுவாக சம்பாதித்தல் அடிப்படையில் அங்கீகரிக்கப்படுகின்றன.

##### ii சரக்குகள்

சரக்குகள் எடையிடப்பட்ட சராசரி அடிப்படையில் குறைந்த செலவில் மதிப்பிடப்படுகின்றன மற்றும் தேவையானதாகக் கருதப்படும் காலாவதியான மற்றும் பிற இழப்புகளை வழங்கிய பின்னர் நிகர வசூலிக்கத்தக்க மதிப்பு. சரக்குகளை விற்பனை முனைக்கு கொண்டு வருதல், போக்குவரத்து காப்பு மற்றும் பெறுதல் கட்டணங்கள் ஆகியவற்றிற்கான அனைத்து செலவுகளும் அடக்கவிலையில் அடங்கும். வேலை முன்னேற்றத்தில் உள்ளது மற்றும் முடிக்கப்பட்ட பொருட்கள் மேல்நிலைகளின் பொருத்தமான விகிதத்தை உள்ளடக்கியது.

நிகர ஈட்டக்கூடிய மதிப்பு என்பது வணிகத்தின் சாதாரண போக்கில் மதிப்பிடப்பட்ட விற்பனை விலையைக் குறிக்கிறது, நிறைவு செய்வதற்கான அனைத்து மதிப்பிடப்பட்ட செலவுகள் மற்றும் விற்பனை செய்ய தேவையான செலவுகள் ஆகியவற்றைக் கழித்து.

##### iii ரொக்கம் மற்றும் பணத்திற்கு சமமானவை

கையில் ரொக்கம், வங்கிகளில் டெபாசிட் செய்வது என்பது ரொக்கம். ரொக்கச் சமமானவை என்பவை குறுகிய கால நிலுவைகளாகும் (கையகப்படுத்திய தேதியிலிருந்து மூன்று மாதங்கள் அல்லது அதற்கும் குறைவான அசல் முதிர்ச்சியுடன்), அறியப்பட்ட அளவுகளாக உடனடியாக மாற்றப்படக்கூடிய மற்றும் மதிப்பில் ஏற்படும் மாற்றங்களின் முக்கியத்துவமற்ற ஆபத்துக்கு உட்பட்ட அதிக திரவ முதலீடுகள் ஆகும்.

##### iv பணப்புழக்க அறிக்கை

பணப்புழக்கங்கள் மறைமுக முறையைப் பயன்படுத்தி அறிவிக்கப்படுகின்றன, இதன் மூலம் அசாதாரண உருப்படிகளுக்கு முன் லாபம் / (இழப்பு) மற்றும் வரி ரொக்கம் அல்லாத இயல்பின் பரிவர்த்தனைகளின்



விளைவுகள் மற்றும் கடந்த அல்லது எதிர்கால பண ரசீதுகள் அல்லது கொடுப்பனவுகளின் எந்தவொரு ஒத்திவைப்பு அல்லது திரட்டல்களுக்கும் சரிசெய்யப்படுகிறது. நிறுவனத்தின் தொழிற்பாடு, முதலீடு மற்றும் நிதியளிப்பு நடவடிக்கைகளிலிருந்து வரும் பணப்புழக்கங்கள் கிடைக்கப்பெறும் தகவல்களின் அடிப்படையில் பிரிக்கப்படுகின்றன.

**v சொத்து, ஆலை மற்றும் உபகரணங்கள் மற்றும் புலனாகாத சொத்துக்கள்**

சொத்து, ஆலை மற்றும் உபகரணங்கள் மற்றும் புலனாகாத சொத்துக்கள் குறைந்த செலவில் கொண்டு செல்லப்படுகின்றன, தேய்மானம் / கடனளிப்பு மற்றும் சேதம் இழப்புகள், ஏதேனும் இருந்தால். நிலையான சொத்துக்களின் விலையில் அதன் கொள்முதல் விலை, ஏதேனும் வர்த்தக தள்ளுபடிகள் மற்றும் தள்ளுபடிகள், எந்தவொரு இறக்குமதி வரிகள் மற்றும் பிற வரிகள் (வரி அதிகாரிகளிடமிருந்து பின்னர் வசூலிக்கப்படக்கூடியவை தவிர), சொத்தை அதன் நோக்கம் கொண்ட பயன்பாட்டிற்கு தயார் செய்வதற்கான எந்தவொரு நேரடி செலவினமும், பிற தற்செயலான செலவுகள் மற்றும் சொத்து அதன் நோக்கம் கொண்ட பயன்பாட்டிற்கு தயாராக இருக்கும் தேதி வரை தகுதிவாய்ந்த நிலையான சொத்துக்களை கையகப்படுத்துவதால் ஏற்படும் கடன்கள் மீதான வட்டி ஆகியவை அடங்கும். நிலைச் சொத்தின் ஒரு இனம் தொடர்பாக மட்டுமே பயன்படுத்தக்கூடிய மற்றும் அதன் பயன்பாடு ஒழுங்கற்றதாக இருக்கும் என்று எதிர்பார்க்கப்படும் இயந்திர உதிரி பாகங்கள் தொடர்புடைய சொத்துக்களின் முதன்மைப் பொருளின் பயன்பாட்டு வாழ்நாளில் மூலதனமாக்கப்பட்டு தேய்மானம் செய்யப்படுகின்றன. நிலைச் சொத்துகளின் கொள்வனவு/நிறைவின் பின்னர் அதன் மீதான அடுத்தடுத்த செலவுகள், அத்தகைய செலவினங்கள் அத்தகைய சொத்திலிருந்து அதன் முன்னர் மதிப்பிடப்பட்ட செயல்திறன் தரத்திற்கு அப்பால் எதிர்கால நன்மைகளில் அதிகரிப்பை விளைவித்தால் மட்டுமே மூலதனமாக்கப்படும்.

முன்னேற்றத்தில் உள்ள மூலதனப் பணிகள் என்பது சொத்துக்கள், ஆலை மற்றும் உபகரணங்கள் மற்றும் புலனாகாத சொத்துக்கள் அவற்றின் நோக்கம் கொண்ட பயன்பாட்டிற்கு இன்னும் தயாராக இல்லாத திட்டங்களைக் கொண்டுள்ளது.

**vi தேய்மானம் மற்றும் கடனளிப்பு**

சொத்துக்களுக்கான தேய்மானம் / கடனீட்டுத் தொகை என்பது ஒரு சொத்தின் செலவு, அல்லது செலவுக்கு பதிலாக மாற்றப்பட்ட பிற தொகை, அதன் மதிப்பிடப்பட்ட எஞ்சிய மதிப்பைக் கழித்து. சொத்து, ஆலை மற்றும் உபகரணங்கள் / புலனாகாத சொத்துக்கள் மீதான தேய்மானம் / கடனீட்டுத் தொகை நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 அட்டவணை மிமி இல் பரிந்துரைக்கப்பட்ட பயன்பாட்டுக் காலத்தின் படி நேர்க்கோட்டு அடிப்படையில் வழங்கப்பட்டு, அசல் செலவில் 5% மீதமுள்ள மதிப்பாக தக்க வைத்துக் கொள்ளப்படுகிறது. நிறுவல் / கையகப்படுத்தல் தேதியிலிருந்து சொத்துக்கள் விற்கப்படும் அல்லது விற்கப்படும் தேதி வரை தேய்மானம் ஒரு சார்பு விகித அடிப்படையில் கணக்கிடப்படுகிறது.

**vii சொத்துக்கள் சேதம்**

ஒவ்வொரு இருப்புநிலைக் குறிப்பு தேதியிலும் சொத்துக்கள் / பண உருவாக்கும் அலகுகளின் சுமந்து செல்லும் மதிப்புகள் ஏதேனும் பாதிப்புக்கான அறிகுறி இருந்தால் சேதத்திற்காக மதிப்பாய்வு செய்யப்படுகின்றன.

மீட்டெடுக்கக்கூடிய தொகை நிகர விற்பனை விலை மற்றும் பயன்பாட்டில் உள்ள அவற்றின் மதிப்பை விட அதிகமாக இருக்கும். பொருத்தமான தள்ளுபடி காரணியின் அடிப்படையில் எதிர்கால பணப்புழக்கங்களை அவற்றின் தற்போதைய மதிப்புக்கு தள்ளுபடி செய்வதன் மூலம் பயன்பாட்டில் உள்ள மதிப்பு பெறப்படுகிறது.

முந்தைய கணக்கியல் காலங்களில் ஒரு சொத்துக்கு (மறுமதிப்பீடு செய்யப்பட்ட சொத்து தவிர) அங்கீகரிக்கப்பட்ட ஒரு சேத இழப்பு இனி இல்லை அல்லது குறைந்திருக்கலாம் என்பதற்கான அறிகுறி இருக்கும்போது, அத்தகைய இழப்பு இழப்பு இலாப மற்றும் இழப்பு அறிக்கையில் அங்கீகரிக்கப்படுகிறது, அந்த தொகை முன்பு இலாப மற்றும் நட்ட அறிக்கையில் வசூலிக்கப்பட்ட அளவிற்கு. மறுமதிப்பீடு செய்யப்பட்ட சொத்துக்களின் விஷயத்தில் அத்தகைய தலைகீழ் அங்கீகரிக்கப்படாது.

**viii பணியாளர் நன்மைகள்**

**அ) வரையறுக்கப்பட்ட பங்களிப்புத் திட்டங்கள்:**

ஊழியர் சேமலாப நிதியத்திற்கு வரையறுக்கப்பட்ட பங்களிப்பை நிறுவனம் செய்கிறது, இது சம்பாதிக்கும் அடிப்படையில் இலாப மற்றும் நட்ட அறிக்கையில் அங்கீகரிக்கப்பட்டுள்ளது. மாதாந்திர பங்களிப்புகளைத் தவிர இந்த திட்டங்களின் கீழ் நிறுவனத்திற்கு வேறு எந்த கடமைகளும் இல்லை.



**ஆ) வரையறுக்கப்பட்ட நன்மை திட்டம்;**

பணிக்கொடை (நிதியுதவி): நிறுவனம் பணிக்கொடை வடிவில் ஒய்வுதிய பலன்களை வழங்குகிறது. பணிக்கொடை தொடர்பில் நிறுவனத்தின் தகுதியான ஊழியர்களுக்கு செலுத்த வேண்டிய அனுகூலங்கள், இருப்புநிலைக் குறிப்பு தேதியில் உள்ளவாறு உண்மையான மதிப்பீட்டின் அடிப்படையில் வரையறுக்கப்பட்ட நன்மைத் திட்டம் கணக்கிடப்படுகிறது. பணிக்கொடை வழங்கல் சட்டம், 1972 இன் படி, இந்த திட்டம் பணி ஓய்வு, பணியில் இருக்கும்போது இறப்பு அல்லது வேலை நீக்கம் ஆகியவற்றின் போது 15 நாட்கள் அடிப்படை சம்பளத்திற்கு சமமான தொகையை வழங்குகிறது. ஐந்து வருட சேவை முடிந்ததும் உரிமை நிகழ்கிறது. அத்தகைய கடமைகளின் தற்போதைய மதிப்பு திட்டமிடப்பட்ட யூனிட் கிரெடிட் முறையால் தீர்மானிக்கப்படுகிறது மற்றும் கடமைகள் தீர்க்கப்பட வேண்டிய இருப்புநிலைக் குறிப்பு தேதியில் கடந்த கால சேவை செலவு மற்றும் திட்ட சொத்துக்களின் நியாயமான மதிப்பு ஆகியவற்றிற்கு சரிசெய்யப்படுகிறது. வரையறுக்கப்பட்ட பலன் கடமைகள் தற்போதைய மதிப்பில் ஏற்படும் மாற்றம் அல்லது திட்ட சொத்துக்களின் வருவாயில் ஏற்படும் மாற்றம் ஆகியவற்றின் விளைவாக உண்மையான ஆதாயம் அல்லது இழப்பு இலாப மற்றும் நட்ட அறிக்கையில் வருமானம் அல்லது செலவாக அங்கீகரிக்கப்படுகிறது. திட்ட சொத்துக்கள் மீதான எதிர்பார்க்கப்படும் வருவாய் அத்தகைய சொத்துக்களின் அனுமானிக்கப்பட்ட வருவாய் விகிதத்தை அடிப்படையாகக் கொண்டது. நிறுவனத்தால் நிர்வகிக்கப்படும் அறக்கட்டளையால் அமைக்கப்பட்ட நிதிக்கு நிறுவனம் பங்களிக்கிறது.

ஈடுசெய்யப்பட்ட விடுப்பு (நிதியளிக்கப்படாதது): திட்டமிடப்பட்ட யூனிட் கிரெடிட் முறையைப் பயன்படுத்தி உண்மையான மதிப்பீட்டின்படி பெறப்படாத விடுப்பின் காரணமாக இருப்புநிலைக் குறிப்பு தேதியில் நிறுவனம் பொறுப்பை வழங்குகிறது. இயல்பான ஆதாயங்கள் மற்றும் நட்டங்கள் இலாப நட்டக் கூற்றில் அவ்வப்போது அங்கீகரிக்கப்படுகின்றன.

**ix முதலீடுகள்**

நீண்ட கால முதலீடுகள், அத்தகைய முதலீடுகளின் மதிப்பில் தற்காலிகமாக குறைவதற்கு செலவில்லாமல் தனித்தனியாக மேற்கொள்ளப்படுகின்றன. தற்போதைய முதலீடுகள் தனித்தனியாக மேற்கொள்ளப்படுகின்றன, குறைந்த செலவு மற்றும் நியாயமான மதிப்பில். முதலீடுகளின் செலவில் தரகு, கட்டணங்கள் மற்றும் கடமைகள் போன்ற கையகப்படுத்தல் கட்டணங்கள் அடங்கும்.

**x குத்தகைகள்**

ஒரு குத்தகைதாரர் என்ற முறையில் நிறுவனத்தால் குத்தகைக்கு விடப்பட்ட சொத்துக்கள், நிறுவனத்தில் உரிமையின் கணிசமான அனைத்து அபாயங்களும் வெகுமதிகளும் நிதி குத்தகைகளாக வகைப்படுத்தப்படுகின்றன. அத்தகைய குத்தகைகள் குத்தகையின் தொடக்கத்தில் நியாயமான மதிப்பு மற்றும் குறைந்தபட்ச குத்தகை கொடுப்பனவுகளின் தற்போதைய மதிப்பு ஆகியவற்றின் குறைந்த விலையில் மூலதனமாக்கப்படுகின்றன மற்றும் அதற்கு சமமான தொகைக்கு ஒரு பொறுப்பு உருவாக்கப்படுகிறது. செலுத்தப்பட்ட ஒவ்வொரு குத்தகை வாடகையும் பொறுப்பு மற்றும் வட்டி செலவுக்கு இடையில் ஒதுக்கப்படுகிறது, இதனால் ஒவ்வொரு ஆண்டும் நிலுவையில் உள்ள பொறுப்பின் மீது நிலையான காலமுறை வட்டி விகிதத்தைப் பெறுகிறது.

ஒரு சொத்தின் உரிமையுடன் தொடர்புடைய அபாயங்கள் மற்றும் வெகுமதிகள் குத்தகைதாரருக்கு கணிசமாக இருக்கும் குத்தகை ஏற்பாடுகள் இயக்க குத்தகைகளாக அங்கீகரிக்கப்படுகின்றன. இயக்க குத்தகைகளின் கீழ் குத்தகை வாடகைகள் இலாப மற்றும் நட்ட அறிக்கையில் அங்கீகரிக்கப்பட்டுள்ளன.

**xi வருமானத்தின் மீதான வரிகள்**

நடப்பு வரி என்பது பொருந்தக்கூடிய வரி விகிதங்கள் மற்றும் வருமான வரிச் சட்டம், 1961 மற்றும் பிற பொருந்தக்கூடிய வரிச் சட்டங்களின் விதிகளின்படி தீர்மானிக்கப்பட்ட ஆண்டிற்கான வரி விரிவாக்கத்தக்க வருமானத்தின் மீது செலுத்த வேண்டிய வரித் தொகையாகும். வருமான வரிச் சட்டம், 1961 இன் பிரிவு 115BAA இன் கீழ் விருப்பத்தை ஏற்றுக்கொண்டதன் விளைவாக, குறைந்தபட்ச மாற்று வரியின் விதிகள் நிறுவனத்திற்கு பொருந்தாது ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி என்பது நேர வேறுபாடுகளில் அங்கீகரிக்கப்படுகிறது, இது வரி விரிவாக்கக்கூடிய வருமானத்திற்கும் கணக்கியல் வருமானத்திற்கும் இடையிலான வேறுபாடுகளாகும், அவை ஒரு காலகட்டத்தில் உருவாகின்றன மற்றும் ஒன்று அல்லது அதற்கு மேற்பட்ட அடுத்தடுத்த காலங்களில் தலைகீழாக மாறும் திறன் கொண்டவை. ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி வரி விகிதங்கள் மற்றும் அறிக்கையிடப்பட்ட தேதியில் இயற்றப்பட்ட அல்லது கணிசமாக இயற்றப்பட்ட வரிச் சட்டங்களைப் பயன்படுத்தி அளவிடப்படுகிறது. ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி பொறுப்புகள் அனைத்து நேர வேறுபாடுகளுக்கும் அங்கீகரிக்கப்படுகின்றன.



ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி சொத்துக்கள் உறிஞ்சப்படாத தேய்மானத்தைத் தவிர பிற பொருட்களின் நேர வேறுபாடுகளுக்காக அங்கீகரிக்கப்படுகின்றன மற்றும் போதுமான எதிர்கால வரிவிதிப்பு வருமானம் கிடைக்கும் என்ற நியாயமான நிச்சயத்தன்மை இருக்கும் வரை மட்டுமே இழப்புகளை முன்னோக்கி எடுத்துச் செல்லும். இருப்பினும், உறிஞ்சப்படாத தேய்மானம் மற்றும் இழப்புகள் மற்றும் மூலதன இழப்புகள் தொடர்பான பொருட்களை முன்னோக்கி எடுத்துச் செல்லப்பட்டால், சொத்துக்களை உணர போதுமான எதிர்கால வரிவிதிப்பு வருமானம் கிடைக்கும் என்பதற்கான உறுதியான ஆதாரங்களால் ஆதரிக்கப்படும் மெய்நிகர் உறுதியுடன் இருந்தால் மட்டுமே ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி சொத்துக்கள் அங்கீகரிக்கப்படுகின்றன. ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி சொத்துக்கள் மற்றும் பொறுப்புகள் அதே ஆளும் வரிச் சட்டங்களால் விதிக்கப்படும் வருமானத்தின் மீதான வரிகளுடன் தொடர்புடையதாக இருந்தால் ஈடுசெய்யப்படுகின்றன, மேலும் அத்தகைய ஈடுசெய்தலுக்கு சட்டப்பூர்வமாக செயல்படுத்தக்கூடிய உரிமை நிறுவனத்திற்கு உள்ளது. ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி சொத்துக்கள் அவற்றின் உணர்தலுக்காக ஒவ்வொரு இருப்புநிலை தேதியிலும் மதிப்பாய்வு செய்யப்படுகின்றன.

காப்புகளில் நேரடியாக அங்கீகரிக்கப்பட்ட இனங்கள் தொடர்பான நடப்பு மற்றும் ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி காப்புகளில் அங்கீகரிக்கப்படுகிறது, இலாப நட்ட அறிக்கையில் அல்ல.

## xii பிரிவு அறிக்கை

ஆதிக்கம் செலுத்தும் ஆதாரம், அபாயங்கள் மற்றும் வருவாய்களின் தன்மை மற்றும் உள் அமைப்பு மற்றும் மேலாண்மை கட்டமைப்பு ஆகியவற்றின் அடிப்படையில் நிறுவனம் முதன்மை பிரிவுகளை அடையாளம் காண்கிறது. செயல்பாட்டு பிரிவுகள் என்பவை தனித்தனி நிதித் தகவல்கள் கிடைக்கக்கூடிய பிரிவுகள் மற்றும் வளங்களை எவ்வாறு ஒதுக்குவது மற்றும் செயல்திறனை மதிப்பிடுவதில் நிர்வாக நிர்வாகத்தால் தொடர்ந்து மதிப்பீடு செய்யப்படும் இயக்க லாப / இழப்பு தொகைகள் ஆகும். பிரிவு அறிக்கையிலுக்காக ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட கணக்கியல் கொள்கைகள் நிறுவனத்தின் கணக்கியல் கொள்கைகளுடன் ஒத்துப்போகின்றன.

## xiii விதிகள் மற்றும் சில்லறைகள்

கடந்தகால நிகழ்வுகளின் விளைவாக நிறுவனம் தற்போதைய கடப்பாட்டைக் கொண்டிருக்கும்போது ஒரு ஏற்பாடு அங்கீகரிக்கப்படுகிறது, மேலும் நம்பகமான மதிப்பீட்டைச் செய்யக்கூடிய கடப்பாட்டைத் தீர்ப்பதற்கு வளங்களின் வெளிப்பாய்வு தேவைப்படும். விதிகள் (ஒவ்வொரு நன்மைகளைத் தவிர்த்து) அவற்றின் தற்போதைய மதிப்புக்கு தள்ளுபடி செய்யப்படுவதில்லை மற்றும் இருப்புநிலை தேதியில் கடமையை தீர்க்க தேவையான சிறந்த மதிப்பீட்டின் அடிப்படையில் தீர்மானிக்கப்படுகின்றன. இவை ஒவ்வொரு இருப்புநிலை தேதியிலும் மதிப்பாய்வு செய்யப்பட்டு, தற்போதைய சிறந்த மதிப்பீடுகளை பிரதிபலிக்கும் வகையில் சரிசெய்யப்படுகின்றன. சில்லறை பொறுப்புகள் குறிப்புகளில் வெளிப்படுத்தப்படுகின்றன. சில்லறைச் சொத்துக்கள் நிதிநிலை அறிக்கைகளில் அங்கீகரிக்கப்படுவதில்லை.

## xiv ஒரு பங்கிற்கான வருவாய்

ஈக்விட்டி பங்குதாரர்களுக்கு ஏற்படக்கூடிய காலத்திற்கான நிகர லாபம் அல்லது இழப்பை காலகட்டத்தில் நிலுவையில் உள்ள ஈக்விட்டி பங்குகளின் எடையிடப்பட்ட சராசரி எண்ணிக்கையால் வகுப்பதன் மூலம் ஒரு பங்கிற்கான அடிப்படை வருவாய் கணக்கிடப்படுகிறது. அறிக்கையிடல் காலத்தில் முழுமையாக செலுத்தப்பட்ட ஈக்விட்டி பங்குடன் தொடர்புடைய ஈவுத்தொகையில் பங்கேற்க உரிமை உள்ள அளவிற்கு பகுதியளவு செலுத்தப்பட்ட ஈக்விட்டி பங்குகள் ஒரு ஈக்விட்டி பங்கின் ஒரு பகுதியாகக் கருதப்படுகின்றன.

ஒரு பங்கிற்கான நீர்த்த வருமானங்களைக் கணக்கிடும் நோக்கத்திற்காக, ஈக்விட்டி பங்குதாரர்களுக்கு ஆண்டிற்கான நிகர லாபம் அல்லது இழப்பு மற்றும் காலப்பகுதியில் நிலுவையில் உள்ள பங்குகளின் எடையிடப்பட்ட சராசரி எண்ணிக்கை ஆகியவை அனைத்து நீர்த்துப்போகும் சாத்தியமான ஈக்விட்டி பங்குகளின் விளைவுகளுக்கு சரிசெய்யப்படுகின்றன.



3 பங்கு மூலதனம்

| விவரங்கள்                                                                                                                                            | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| அங்கீகரிக்கப்பட்டது<br>ஒவ்வொன்றும் ரூ.1,000 / மதிப்புள்ள 11,20,000 சமவீதப்பங்குகள் அனுமதிக்கப்பட்ட<br>பங்கு மூலதனம்                                  | 11,200.00                     | 11,200.00                     |
| வெளியிடப்பட்டவை, அளிக்கப்பட்டவை மற்றும் செலுத்தப்பட்டவை<br>ஒவ்வொன்றும் ரூ.1000/மதிப்புள்ள 11,13,180 சமவீதப்பங்குகள் அனுமதிக்கப்பட்ட<br>பங்கு மூலதனம் | 11,131.80                     | 11,131.80                     |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                                                                                       | <b>11,131.80</b>              | <b>11,131.80</b>              |

உரிமைகள், முன்னுரிமைகள் மற்றும் பங்குகளுடன் இணைக்கப்பட்ட கட்டுப்பாடுகள்

இந்த நிறுவனம் தலா ரூ.10 சம மதிப்புள்ள ஒரு வகை ஈக்விட்டி பங்குகளைக் கொண்டுள்ளது. ஒவ்வொரு பங்குதாரரும் வைத்திருக்கும் ஒரு பங்குக்கு ஒரு வாக்கு பெற தகுதியுடையவர். இயக்குநர்கள் குழுவால் முன்மொழியப்பட்ட ஈவுத்தொகை இடைக்கால ஈவுத்தொகை தவிர, வரவிருக்கும் வருடாந்திர பொதுக் கூட்டத்தில் பங்குதாரர்களின் ஒப்புதலுக்கு உட்பட்டது. கலைத்தல் நிகழ்வில், ஈக்விட்டி பங்குதாரர்கள் தங்கள் பங்குதாரரின் விகிதாச்சாரத்தில், அனைத்து முன்னுரிமை தொகைகளையும் விநியோகித்த பிறகு நிறுவனத்தின் மீதமுள்ள சொத்துக்களைப் பெற தகுதியுடையவர்கள்

ஆண்டின் தொடக்கத்திலும் முடிவிலும் கொடுபட வேண்டிய தொகை மற்றும் தொகையின் சமரசம்

| விவரங்கள்                                         | முடிவடைந்த ஆண்டுக்கு<br>மார்ச் 31, 2025 |                  | முடிவடைந்த ஆண்டுக்கு<br>மார்ச் 31, 2024 |                  |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------|
|                                                   | பங்குகளின்<br>எண்ணிக்கை                 | தொகை             | பங்குகளின்<br>எண்ணிக்கை                 | தொகை             |
| ஆண்டின் தொடக்கத்தில் நிலுவையில் உள்ள<br>பங்குகள்  | 11,13,180                               | 11,131.80        | 11,13,180                               | 11,131.80        |
| கூட்டு/குறைவு: ஆண்டு முழுவதும் இயக்கம்            | -                                       | -                | -                                       | -                |
| <b>ஆண்டின் இறுதியில் நிலுவையில் உள்ள பங்குகள்</b> | <b>11,13,180</b>                        | <b>11,131.80</b> | <b>11,13,180</b>                        | <b>11,131.80</b> |

நிறுவனத்தின் மொத்த பங்குகளில் 5% க்கும் அதிகமாக வைத்திருக்கும் பங்குதாரர்கள் வைத்திருக்கும் பங்குகள்:

| விவரங்கள்                         | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி |               | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |               |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                   | பங்குகளின்<br>எண்ணிக்கை    | % பிடிப்புகள் | பங்குகளின்<br>எண்ணிக்கை    | % பிடிப்புகள் |
| தமிழக அரசும் அதன் நியமனதாரர்களும் | 11,13,180                  | 100%          | 11,13,180                  | 100%          |

ஆண்டின் இறுதியில் விளம்பரதாரர்கள் வைத்திருக்கும் பங்குகளின் விவரங்கள்

| விவரங்கள்                         | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி |               | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |               |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                   | பங்குகளின்<br>எண்ணிக்கை    | % பிடிப்புகள் | பங்குகளின்<br>எண்ணிக்கை    | % பிடிப்புகள் |
| தமிழக அரசும் அதன் நியமனதாரர்களும் | 11,13,180                  | 100%          | 11,13,180                  | 100%          |

தற்போதைய ஆண்டின் முடிவுக்கு முந்தைய தொடர்ச்சியான ஐந்து ஆண்டுக் காலப்பகுதியில், நிறுவனத்தால் எந்த வகை பங்குகளும்



- (a) போனஸ் பங்குகளாக வெளியிடப்படவில்லை;  
(b) பணமல்லாத ஈட்டுப் பெறுமதிக்காக (பணம் தவிர்ந்த பிற பரிசீலனைகளுக்காக) வெளியிடப்படவில்லை;  
(c) நிறுவனத்தால் மீள வாங்கப்படவில்லை.காலத்திற்குள்.

**4 இருப்புகளும் உபரிகளும்**

| விவரங்கள்                                                    | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| இலாப நட்ட அறிக்கையில் உபரி/(பற்றாக்குறை)                     |                               |                               |
| ஆண்டின் தொடக்கத்தில் இருப்பு                                 | 8,022.41                      | 10,529.14                     |
| ஆண்டுக்கான லாபம்                                             | (3,318.42)                    | (3,318.42)                    |
| ஈவுத்தொகை செலுத்தப்பட்டது (கீழே உள்ள குறிப்பைப் பார்க்கவும்) |                               | (3,339.54)                    |
| <b>வருடக் கடைசியில் மீதி</b>                                 | <b>4,703.99</b>               | <b>3,871.18</b>               |

அக்டோபர் 30, 2023 தேதியிட்ட கூட்டத்தில் முன்மொழியப்பட்டு அறிவிக்கப்பட்ட 2022-23 நிதியாண்டிற்கான இறுதி ஈவுத்தொகையாக ரூ.3,339.54 லட்சத்தை நிறுவனம் இந்த ஆண்டில் வழங்கியுள்ளது.

**5. கடன்கள்**

| விவரங்கள்                                                   | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>நீண்ட கால கடன்கள்</b>                                    |                               |                               |
| பிணையுடன் கூடிய கால கடன்கள்                                 |                               |                               |
| வங்கிகளிலிருந்து குறிப்பு (i)(a) ஐப் பார்க்கவும்            | 35,766.71                     | 40,838.10                     |
| குறைவு: நீண்ட கால கடனின் தற்போதைய முதிர்வுகள்               | (6,777.05)                    | (4,761.75)                    |
|                                                             | <b>28,989.66</b>              | <b>36,076.35</b>              |
| பிணையில்ல கால கடன்கள்                                       |                               |                               |
| அரசிடமிருந்து வட்டியில்லாக் கடன் பார்க்க குறிப்பு (i)(b)    | 10,442.56                     | 10,551.58                     |
| குறைவு: நீண்ட கால கடனின் தற்போதைய முதிர்வுகள்               | (3,828.14)                    | (2,023.16)                    |
|                                                             | <b>6,614.42</b>               | <b>8,528.42</b>               |
| <b>மொத்த நீண்டகாலக் கடன்கள்</b>                             | <b>35,604.08</b>              | <b>44,604.77</b>              |
| <b>குறுகிய காலக் கடன்கள்</b>                                |                               |                               |
| பிணையுடன் வங்கிகளில் இருந்து                                |                               |                               |
| ரொக்கக் கடன் பார்க்க குறிப்பு (ii)                          | -                             | 743.53                        |
| நீண்டகாலக் கடனின் தற்போதைய முதிர்வுகள்                      | 6,777.05                      | 4,761.75                      |
| அரசாங்கத்திடமிருந்து பெறப்பட்ட பிணையில்லா/(வட்டியில்லா கடன் |                               |                               |
| நீண்டகாலக் கடனின் தற்போதைய முதிர்வுகள்                      | 3,828.14                      | 2,023.16                      |
| <b>மொத்த குறுகிய கால கடன்கள்</b>                            | <b>10,605.19</b>              | <b>7,528.44</b>               |



## தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

(i) திருப்பிச் செலுத்தும் விதிமுறைகள் மற்றும் நீண்ட கால கடன்களுக்கு வழங்கப்பட்ட பத்திரங்கள்

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| (அ) வங்கியிலிருந்து பெறப்பட்ட காலக் கடன் என்பது, பாரத ஸ்டேட் வங்கியிடமிருந்து பெறப்பட்ட ரூ. 62,651.44 இலட்சம் மதிப்பிலான கடனைக் குறிக்கிறது. இக்கடன், ஜூலை 2021 முதல் தொடங்கி, ஒவ்வொரு காலாண்டிலும் ரூ. 1,771.67 இலட்சம் வீதம், மொத்தம் 36 காலாண்டு தவணைகளில் திருப்பிச் செலுத்தப்பட வேண்டியது ஆகும். ஆண்டின் முடிவில், இக்கடனுக்கு விதிக்கப்பட்ட வட்டி விகிதம் 8.75% ஆகும். இந்தக் கடன், நிறுவனத்தின் அனைத்து நிலங்களின் மீது (சுரங்கப் பகுதியைத் தவிர) அடமானம் வைப்பதன் மூலம் உத்தரவாதம் செய்யப்பட்டுள்ளது. மேலும், அரியலூர் சிமெண்டு ஆலையின் நிலையான சொத்துகளின் மீது முதல் உரிமை, திட்டத்தின் நிலையான சொத்துகள் மற்றும் நிறுவனத்தின் நடப்பு சொத்துகளின் மீது இரண்டாம் உரிமை வழங்கப்பட்டுள்ளது. அதோடு, நம்பிக்கை மற்றும் தக்கவைப்பு கணக்கின் மீது இணை உரிமை அடிப்படையில் முதல் உரிமையும், கடன் சேவைத் தேவைகளை நிறைவேற்ற உருவாக்கப்பட்ட கடன் சேவை ஒதுக்கீடு கணக்கின் (DSRA) மீது முதல் உரிமையும் வழங்கப்பட்டுள்ளது. மேலும், இக்கடன் தொகைக்கு தொடர்பாக தமிழ்நாடு மாநில அரசு உத்தரவாதம் வழங்கியுள்ளது. உத்தரவாதம் வழங்கப்பட்ட நிலுவைத் தொகையின் மீது 0.5% வீதம் உத்தரவாதக் கமிஷனை, ஒவ்வொரு அரையாண்டிலும் செப்டம்பர் மற்றும் மார்ச் மாத இறுதியில், நிறுவனம் மாநில அரசுக்கு செலுத்த வேண்டியது கட்டாயமாகும். இதன் அடிப்படையில், தற்போதைய ஆண்டில் ரூ. 192.54 இலட்சமும், முந்தைய ஆண்டில் ரூ. 208.76 இலட்சமும் உத்தரவாதக் கமிஷனாக நிறுவனம் செலவழித்துள்ளது. | 35,766.71                     | 40,838.10                     |
| (ஆ) அரசாங்கத்திடமிருந்து பெறப்பட்ட உத்தரவாதமில்லா வட்டி இல்லா கடன் ரூ. 4,360.70 இலட்சமாகும். இக்கடன், ஏப்ரல் 2021 முதல் தொடங்கி, ஒவ்வொரு காலாண்டிலும் ரூ. 109.02 இலட்சம் வீதம், மொத்தம் 40 காலாண்டு தவணைகளில் திருப்பிச் செலுத்தப்பட வேண்டியது ஆகும் (கடன் பெறப்பட்ட தேதியிலிருந்து இரண்டு ஆண்டுகள் தொடக்கக் கட்ட ஒத்திவைப்பு காலம் வழங்கப்பட்டு, அதனைத் தொடர்ந்து ஜூலை 2020 முதல் மார்ச் 2021 வரை நீட்டிக்கப்பட்ட ஒத்திவைப்பு காலம் வழங்கப்பட்டுள்ளது). இந்தக் கடனின் நோக்கம், கல்லன்குறிச்சி சுரங்கங்களுக்கு சுற்றுச்சூழல் அனுமதி பெறுவதற்காகும். இதற்காக, தமிழ்நாடு அரசின் புவியியல் மற்றும் சுரங்கத் துறை மதிப்பீட்டின்படி, ரூ. 4,360.70 இலட்சம் அபராதத் தொகையை நிறுவனம் செலுத்த வேண்டியிருந்தது. இது, இந்திய உயர்நீதிமன்றத்தின் (மதிப்பிற்குரிய உச்சநீதிமன்றம்) உத்தரவுகளின் அடிப்படையில், சுற்றுச்சூழல், காடுகள் மற்றும் காலநிலை மாற்ற அமைச்சகம் வெளியிட்ட F.No.3.50/2017 IA.III-Pt என்ற அறிவிப்பு (தேதி: ஜனவரி 05, 2018) படி வழங்கப்பட்ட வழிகாட்டுதல்களுக்கு இணங்கும் வகையில் விதிக்கப்பட்டது. மேற்கண்ட நோக்கத்திற்காக, அரசாணை (நிலை) எண்: 64 (தேதி: ஜூன் 21, 2018) மூலம் இந்தக் கடன் தமிழ்நாடு அரசால் வழங்கப்பட்டது.                                                                                                                                                                                                                          | 3,052.56                      | 3,161.58                      |
| (இ) அரசிடமிருந்து பிணையமற்ற வட்டியில்லாக் கடன் ரூ.7,390.00 இலட்சம்: ஏப்ரல் 2024 முதல் தொடங்கி ஐந்தாண்டு காலத்தில் ஆண்டுக்கு ரூ.1,478.00 இலட்சம் திருப்பிச் செலுத்தப்பட வேண்டும் (திருப்பிச் செலுத்துவதற்கான அசல் ஒத்திவைப்புக்காலத்துடன் கட்டுமானக் காலத்திற்குப் பிறகு 5 ஆண்டுகள்). அரியலூர் சிமெண்ட் ஆலை, விரிவாக்கத்தை ஆண்டுக்கு 5 லட்சம் மெட்ரிக் டன்களிலிருந்து 15 லட்சம் மெட்ரிக் டன்களாக (110 கி.வோ. துணை மின் நிலையம் உட்பட) ரூ.75,000 லட்சம் செலவில் செயல்படுத்த தமிழக அரசால் ஏப்ரல் 21, 2017 தேதியிட்ட அரசாணை (நிலை) எண்.47ன் மூலம் ரூ.75,000 இலட்சம் (110 கி.வோ. துணை மின் நிலையம் உட்பட) மேம்பாட்டாளரின் பங்களிப்பான ரூ.14,780 இலட்சம் அடிப்படை பங்கு மூலதனமாக தமிழ்நாடு அரசால் வழங்கப்பட உள்ளது. ரூ.7,390 இலட்சம் வட்டியில்லாக் கடனும், , மீதமுள்ள தொகை வங்கிகளிடமிருந்து பெறப்பட்ட காலக்கடன் ஆகும்.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 7,390.00                      | 7,390.00                      |



- (ii) நிறுவனத்திற்கு ரூ. 6,000 லட்சம் வரை பணக் கடன் வரம்பு (Cash Credit Limit) இந்திய ஸ்டேட் வங்கி, இந்தியன் வங்கி மற்றும் இந்தியன் ஒவர்சீஸ் வங்கி ஆகியவற்றின் கூட்டமைப்பில் (Consortium of Bankers) வழங்கப்பட்டுள்ளது. இந்த பணக் கடன்கள் நிறுவனத்தின் நடப்பு சொத்துக்களுக்கு (Current Assets) மீது பாரி பாசு (Paripassu) charge மற்றும் நிறுவனத்தின் அசையும் சொத்துக்களுக்கு (Moveable Properties) மீது இரண்டாம் நிலை charge மூலம் பாதுகாக்கப்பட்டுள்ளன. வட்டி விகிதம் ஒரு வருட MCLR + 0.95%, அதாவது 9.25% (மார்ச் 31, 2024: 9.40%) என ஆண்டின் இறுதியில் உள்ளது
- (iii) வங்கிகளிடமிருந்து பெறப்பட்ட தவணைக் கடனுக்கான அசல் மற்றும் வட்டியை திருப்பிச் செலுத்துவதில் நிறுவனம் தவறவில்லை. எனினும், இந்நிறுவனம் தமிழக அரசிடமிருந்து பெறப்பட்ட வட்டியில்லாக் கடனில் ரூ.1914.14 இலட்சம் (மார்ச் 31, 2024, ரூ.109.20 இலட்சம்) திருப்பிச் செலுத்துவதில் தவறியது
- (iv) நடப்பு ஆண்டிற்கு தொடர்பாக, சட்டப்பூர்வ காலக்கெடுவை மீறி, நிறுவனங்கள் பதிவாளர் அலுவலகத்தில் பதிவு செய்யப்பட வேண்டிய அடகு உரிமைகள் (Creation of Charges) அல்லது அவற்றின் நிறைவேற்றம் / தீர்வு எதுவும் இன்னும் பதிவு செய்யப்படாமல் இல்லை.
- (v) எந்த வங்கியாலும் நிறுவனம் 'வேண்டுமென்றே கடனைத் திருப்பிச் செலுத்தாதவர்' என்று அறிவிக்கப்படவில்லை.
- (vi) அடையாளம் காணப்பட்ட நடப்புச் சொத்துக்களின் காலாண்டு அறிக்கையை வங்கியாளர்களுக்கு நிறுவனம் சமர்ப்பித்துள்ளது. விவரங்கள் கீழே உள்ளன.

| வங்கியின் பெயர்                               | காலாண்டு  | காலாண்டு அறிக்கையில் தெரிவிக்கப்பட்ட தொகை | நிதி அறிக்கையில் தெரிவிக்கப்பட்ட தொகை | வித்யாசம்  | குறிப்புகள்                                                                       |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|---------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| பாரத ஸ்டேட் வங்கி - கூட்டமைப்பு வங்கியாளர்கள் | ஜூன்-24   | 8,496.19                                  | 9,076.04                              | (579.85)   | முன்பு வழங்கப்பட்ட சிமெண்ட் சிலிங்கேற் விலை அடுத்த மாதத்தில் விலை மாற்றம் காரணமாக |
|                                               | செப்-24   | 7,142.21                                  | 7,736.81                              | (594.60)   |                                                                                   |
|                                               | டிசம்-24  | 6,622.12                                  | 7,197.17                              | (575.05)   |                                                                                   |
|                                               | மார்ச்-25 | 7,319.73                                  | 8,351.95                              | (1,032.22) |                                                                                   |

6. ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி பொறுப்புகள் (நிகர)

| மார்ச் 31 2025, நிலவரப்படி                                                                                                             | தொடக்க இருப்பு  | ஆண்டுக்கான கட்டணம் | முன்னைய வருடம் தொடர்பான கட்டணம் (குறிப்பு (i) ஐ கீழே பார்க்கவும்) | இறுதி இருப்பு   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி பொறுப்புகள்</b>                                                                                                |                 |                    |                                                                   |                 |
| (i) நிலையான சொத்துகளின் வரி அடிப்படையிலான மீதத் தொகை மற்றும் கணக்கு புத்தகங்களில் காட்டப்பட்ட மீதத் தொகை இடையிலான வித்தியாசம் வேறுபாடு | 5,101.87        | 668.43             | -                                                                 | 5,770.30        |
|                                                                                                                                        | <b>5,101.87</b> | <b>668.43</b>      |                                                                   | <b>5,770.30</b> |
| <b>ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி சொத்துக்கள்</b>                                                                                                |                 |                    |                                                                   |                 |
| (i) பணியாளர் நலன்கள் மீது                                                                                                              | 459.91          | (38.83)            | -                                                                 | 421.08          |
| (ii) சொத்து மதிப்பிழப்பிற்கான ஒதுக்கீடு மீது                                                                                           | 13.99           | 3.47               | -                                                                 | 17.46           |
| (iii) இறுதிசரக்கிருப்புகளுக்கான ஒதுக்கீடு மீது                                                                                         | 18.64           | 72.91              | -                                                                 | 91.55           |
| (iv) சந்தேகத்திற்குரிய பெறத்தக்க முன்பணங்களுக்கான ஏற்பாடு மீது                                                                         | 76.90           | -                  | -                                                                 | 76.90           |
| (v) ஜிஎஸ்டி வரிக் கோரிக்கையின் மீது விதிக்கப்படும் வட்டிக்கான ஒதுக்கீடு மீது                                                           | 39.34           | (39.34)            | -                                                                 | -               |



| மார்ச் 31 2025, நிலவரப்படி                                      | தொடக்க இருப்பு  | ஆண்டுக்கான கட்டணம் | முன்னைய வருடம் தொடர்பான கட்டணம் (குறிப்பு (i) ஐ கீழே பார்க்கவும்) | இறுதி இருப்பு   |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|
| (vi) எதிர்பாராத / சாத்தியமான நிகழ்வுகளுக்கான ஒதுக்கீடு மீது     | 186.23          | (186.23)           | -                                                                 | -               |
| (vii) அடுத்த ஆண்டுகளுக்கு எடுத்துச் செல்லப்படும் இழப்புகள் மீது | -               | 747.06             | -                                                                 | 747.06          |
|                                                                 | 795.01          | 559.04             | -                                                                 | 1,354.05        |
| <b>மொத்தம்</b>                                                  | <b>4,306.86</b> | <b>109.39</b>      | <b>-</b>                                                          | <b>4,416.25</b> |

| மார்ச் 31 2025, நிலவரப்படி                                                     | தொடக்க இருப்பு | ஆண்டுக்கான கட்டணம் | முன்னைய வருடம் தொடர்பான கட்டணம் (குறிப்பு (i) ஐ கீழே பார்க்கவும்) | இறுதி இருப்பு   |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி பொறுப்புகள்</b>                                        |                |                    |                                                                   |                 |
| (i) நிலைச் சொத்துகளின் வரி இருப்புக்கும் ஏட்டு இருப்புக்கும் இடையேயான வேறுபாடு | 677.25         | 455.43             | 3,969.19                                                          | 5,101.87        |
|                                                                                | 677.25         | 455.43             | 3,969.19                                                          | 5,101.87        |
| <b>ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி சொத்துக்கள்</b>                                        |                |                    |                                                                   |                 |
| (i) பணியாளர் நலன்கள் மீது                                                      | 36.74          | (76.26)            | 499.43                                                            | 459.91          |
| (ii) சொத்து மதிப்பிழப்பிற்கான ஒதுக்கீடு மீது                                   | -              | 13.99              | -                                                                 | 13.99           |
| (iii) இறுதிசரக்கிருப்புகளுக்கான ஒதுக்கீடு மீது                                 | -              | 18.64              | -                                                                 | 18.64           |
| (iv) சந்தேகத்திற்குரிய பெறத்தக்க முன்பணங்களுக்கான ஏற்பாடு மீது                 | -              | -                  | 76.90                                                             | 76.90           |
| (v) ஐஎஸ்டி வரிக் கோரிக்கையின் மீது விதிக்கப்படும் வட்டிக்கான ஒதுக்கீடு மீது    | -              | 39.34              | -                                                                 | 39.34           |
| (vii) அடுத்த ஆண்டுகளுக்கு எடுத்துச் செல்லப்படும் இழப்புகள் மீது                | -              | 79.54              | 106.69                                                            | 186.23          |
|                                                                                | 36.74          | 75.25              | 683.02                                                            | 795.01          |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                 | <b>640.51</b>  | <b>380.18</b>      | <b>3,286.17</b>                                                   | <b>4,306.86</b> |

- (i) 2022-23 நிதியாண்டில் முதல் முறையாக நிதி அறிக்கைகளில் ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரிகள் அங்கீகரிக்கப்பட்டன. கணக்கியல் தரநிலை (AS) 22 க்கான இடைக்கால ஏற்பாட்டின்படி, வருமானத்தின் மீதான வரிகளுக்கான கணக்கியல் “வருமானத்தின் மீதான வரிகள் இந்த தரநிலைக்கு ஏற்ப கணக்கிடப்படும் முதல் சந்தர்ப்பத்தில், நிறுவனம் நிதி அறிக்கைகளில், இந்த தரத்தை ஏற்றுக்கொள்வதற்கு முன்பு ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி நிலுவைகளை ஒத்திவைக்கப்பட்ட வரி சொத்து / பொறுப்பு என வருவாய் இருப்புகளுக்கு தொடர்புடைய கடன் / கட்டணத்துடன் அங்கீகரிக்க வேண்டும். வருவாய் இருப்புகளுக்கு அவ்வாறு வரவு வைக்கப்பட்ட / விதிக்கப்பட்ட தொகை, இந்த நியமம் ஆரம்பத்திலிருந்தே நடைமுறையில் இருந்திருந்தால் விளைந்திருக்கக்கூடிய தொகைக்கு சமமாக இருக்க வேண்டும்“. இந்த மாற்றத்தின் விளைவாக முந்தைய ஆண்டுகளின் தள்ளிவைக்கப்பட்ட வரிச் செலவு இலாப நட்ட அறிக்கையில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளது. இது இலாப நட்ட அறிக்கையில் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளது. இது ரூ.3,286.17 இலட்சமாகும்.



7. ஒதுக்கீடு

| விவரங்கள்                                                                  | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>நீண்ட கால ஒதுக்கீடு</b>                                                 |                               |                               |
| பணியாளர் நலன்களுக்கான ஒதுக்கீடு                                            |                               |                               |
| பணிக்கொடைக்கான ஏற்பாடு குறிப்பு 38 ஐப் பார்க்கவும்                         | 616.35                        | 866.79                        |
| விடுப்பு பணமாக்கலுக்கான ஏற்பாடு குறிப்பு 38 ஐப் பார்க்கவும்                | 517.49                        | 592.08                        |
| ஏனைய ஏற்பாடுகள்                                                            |                               |                               |
| சுரங்க மூடல் திட்டத்திற்கான ஏற்பாடு கீழே உள்ள குறிப்பு (i) ஐப் பார்க்கவும் | 596.77                        | 394.33                        |
| <b>மொத்த நீண்டகால ஒதுக்கீடு</b>                                            | <b>1,730.61</b>               | <b>1,853.20</b>               |
| <b>குறுகிய கால ஒதுக்கீடுகள்</b>                                            |                               |                               |
| பணியாளர் நலன்களுக்கான ஒதுக்கீடு                                            |                               |                               |
| பணிக்கொடைக்கான ஏற்பாடு குறிப்பு 38 ஐப் பார்க்கவும்                         | 285.02                        | 48.48                         |
| விடுப்பு பணமாக்கலுக்கான ஏற்பாடு குறிப்பு 38 ஐப் பார்க்கவும்                | 254.21                        | 320.01                        |
| ஏனைய ஏற்பாடுகள்                                                            |                               |                               |
| தொழிலாளர் நலன் செஸ் ஒதுக்கு கீழே குறிப்பு (ii) ஐப் பார்க்கவும்             | 274.42                        | 274.42                        |
| எதிர்பாரா செலவுகளுக்கான ஏற்பாடு 36(iii)(i) ஆம் குறிப்பைப் பார்க்கவும்.     | 861.82                        | 714.49                        |
| <b>மொத்த குறுகிய கால ஒதுக்கீடுகள்</b>                                      | <b>1,675.47</b>               | <b>1,357.40</b>               |

- (i) கனிம சலுகை விதிகள் 1960 (இவை மார்ச் 4, 2016 முதல் கனிம சலுகை விதிகள், 2016 ஆக மாற்றப்பட்டுள்ளன) மற்றும் கனிம பாதுகாப்பு மற்றும் மேம்பாட்டு விதிகள் (எம்.சி.டி.ஆர்) 1988 ஆகியவற்றின் அடிப்படையில், நிறுவனம் அதன் சுரங்க மூடல் கடமைக்காக மண்டல சுரங்க கட்டுப்பாட்டாளருக்கு வங்கி உத்தரவாத வடிவில் "நிதி உத்தரவாதத்தை" வழங்கியுள்ளது. வங்கி உத்தரவாதங்கள் வழங்கப்பட்ட அளவிற்கு செலவினங்களுக்கான ஒதுக்கீட்டை நிறுவனம் செய்துள்ளது.
- (ii) இந்நிறுவனம், தமிழ்நாடு உடலுழைப்புத் தொழிலாளர்கள் (வேலைவாய்ப்பு ஒழுங்குமுறை மற்றும் வேலை நிபந்தனைகள்) சட்டம், 1982 பிரிவு 3ன் கீழ் கட்டுமானப் பணிகளுக்கான மொத்த செலவில் ஒரு சதவீதத்தை தொழிலாளர் நல நிதியாக வழங்கியுள்ளது.
- (iii) அவசர நிலைகளுக்கான ஒதுக்கீட்டில் ஏற்பட்ட மாற்றங்கள் பின்வருமாறு:

| விவரங்கள்                                                                    | மார்ச் 31,<br>2025 அன்று<br>முடிவடைந்த<br>ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31,<br>2024 அன்று<br>முடிவடைந்த<br>ஆண்டிற்கான |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| ஆரம்ப ஒதுக்கீடு                                                              | 714.49                                               | 423.91                                               |
| கூட்டல் : நடப்பு ஆண்டில் உருவாக்கப்பட்ட ஒதுக்கீடு                            | 147.33                                               | 290.58                                               |
| கழிக்க : நடப்பு ஆண்டில் பயன்படுத்தப்பட்ட/திருப்பி பெறப்பட்ட ஒதுக்கீட்டு தொகை | -                                                    | -                                                    |
| <b>மூடுதல் விதி</b>                                                          | <b>861.82</b>                                        | <b>714.49</b>                                        |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

8. வணிகம் மூலம் செலுத்த வேண்டியது

| விவரங்கள்                                                                                         | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| வார்த்தகம் செலுத்தத்தக்கவை பாதுகாப்பற்றவை                                                         |                               |                               |
| அ) குறு நிறுவனங்கள் மற்றும் சிறு நிறுவனங்களின் மொத்த நிலுவைத் தொகை                                | 813.49                        | 158.32                        |
| ஆ) குறு நிறுவனங்கள் மற்றும் சிறு நிறுவனங்கள் நீங்கலாக கடன் வழங்கியவர்களின் மொத்த நிலுவைத் தொகைகள் | 5,734.05                      | 4,698.92                      |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                                    | <b>6,547.54</b>               | <b>4,857.24</b>               |

வார்த்தகம் செலுத்த வேண்டிய நிலுவைத்தொகைகளின் கால வரிசை அட்டவணை

மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி செலுத்தவேண்டிய தேதியிலிருந்து நிலுவையில் உள்ள தொகை

| விவரங்கள்                                                | 1<br>வருடத்திற்கும்<br>குறைவு | 1 முதல் 2<br>வருடம் | 2 முதல் 3<br>வருடம் | 3<br>வருடத்திற்கும்<br>மேலாக | 'மொத்தம்        |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|-----------------|
| (i) சர்ச்சையில்லா சிறு குறு மற்றும் நடுத்தர நிறுவனங்கள்  | 583.29                        | 12.37               | 19.12               | 173.68                       | 788.46          |
| (ii) சர்ச்சையில்லா மற்றவை                                | 4,475.89                      | 222.41              | 201.25              | 834.50                       | 5,734.05        |
| (iii) சர்ச்சையுள்ள சிறு குறு மற்றும் நடுத்தர நிறுவனங்கள் | -                             | -                   | -                   | 25.03                        | 25.03           |
| (iv) சர்ச்சையுள்ள மற்றவை                                 | -                             | -                   | -                   | -                            | -               |
| <b>மொத்தம்</b>                                           | <b>5059.1753</b>              | <b>234.78</b>       | <b>220.37</b>       | <b>1,033.21</b>              | <b>6,547.54</b> |

நிலவரப்படி மார்ச் 31, 2024, செலுத்த வேண்டிய தேதியிலிருந்து நிலுவையில் உள்ள தொகை

| விவரங்கள்                                                | 1<br>வருடத்திற்கும்<br>குறைவு | 1 முதல் 2<br>வருடம் | 2 முதல் 3<br>வருடம் | 3<br>வருடத்திற்கும்<br>மேலாக | 'மொத்தம்        |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|-----------------|
| (i) சர்ச்சையில்லா சிறு குறு மற்றும் நடுத்தர நிறுவனங்கள்  | 118.52                        | 4.59                | 1.19                | 8.99                         | 133.29          |
| (ii) சர்ச்சையில்லா மற்றவை                                | 728.85                        | 12.22               | 5.82                | 3,952.03                     | 4,698.92        |
| (iii) சர்ச்சையுள்ள சிறு குறு மற்றும் நடுத்தர நிறுவனங்கள் | -                             | -                   | -                   | 25.03                        | 25.03           |
| (iv) சர்ச்சையுள்ள மற்றவை                                 | -                             | -                   | -                   | -                            | -               |
| <b>மொத்தம்</b>                                           | <b>847.37</b>                 | <b>16.81</b>        | <b>7.01</b>         | <b>3,986.05</b>              | <b>4,857.24</b> |

(ii) அம்மா சிமெண்ட்ஸ் பிரிவை சார்ந்த ரூ.120.48 இலட்சம் (ரூ.291.39 இலட்சம்) அளவிலான செலுத்த வேண்டிய தொகைகள், ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மற்றும் தேவையான திருத்தங்களுக்கு உட்பட்டவையாகும்.



(iii) குறு, சிறு மற்றும் நடுத்தரத் தொழில் நிறுவனங்கள் மேம்பாட்டுச் சட்டம், 2006ன் படி வெளிப்படுத்தல்கள்

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                              | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| (i) ஒவ்வொரு கணக்காண்டின் முடிவிலும் ஒவ்வொரு வழங்குனருக்கும் செலுத்தப்படாமல் மீதமுள்ள அசல் தொகை மற்றும் அதன் மீதான வட்டி<br>(அ) குறு மற்றும் சிறு தொழில் நிறுவனங்களுக்கு செலுத்த வேண்டிய அசல் தொகை<br>(ஆ) மேலே செலுத்த வேண்டிய வட்டி                    | 813.49<br>-<br>-              | 158.32<br>-<br>-              |
| (ii) குறு, சிறு மற்றும் நடுத்தரத் தொழில் நிறுவனங்கள் மேம்பாட்டுச் சட்டம், 2006 பிரிவு 16ன் படி நிறுவனம் செலுத்திய வட்டி, குறிப்பிட்ட நாளுக்கு அப்பால் சப்ளையருக்கு செலுத்தப்பட்ட தொகையுடன் சேர்த்து                                                    | -                             | -                             |
| (iii) குறு, சிறு மற்றும் நடுத்தரத் தொழில் நிறுவனங்கள் சட்டம், 2006ன் கீழ் குறிப்பிடப்பட்டுள்ள வட்டியைச் சேர்க்காமல், கடன் செலுத்துவதில் ஏற்பட்ட தாமதக் காலத்திற்கான செலுத்த வேண்டிய வட்டி (செலுத்தப்பட்டிருந்தாலும் நியமிக்கப்பட்ட நாளை தாண்டி உள்ளது) | -                             | -                             |
| (iv) ஒவ்வொரு கணக்காண்டின் முடிவிலும் கூடியுள்ள மற்றும் செலுத்தப்படாத மீதமுள்ள வட்டி தொகை                                                                                                                                                               | -                             | -                             |
| (v) மேலே கூறப்பட்ட வட்டி நிலுவைத் தொகைகள் சிறு நிறுவனங்களுக்கு உண்மையில் செலுத்தப்படும் தேதி வரை, அடுத்தடுத்த ஆண்டுகளிலும் செலுத்தப்பட வேண்டிய மற்றும் செலுத்தப்பட வேண்டிய வட்டி.                                                                      | -                             | -                             |

- (i) குறு, சிறு மற்றும் நடுத்தரத் தொழில் நிறுவனங்கள் மேம்பாட்டுச் சட்டம், 2006ன் கீழ் வரையறுக்கப்பட்ட நிறுவனங்களுக்கு செலுத்த வேண்டிய நிலுவைத் தொகைகள், அத்தகைய தரப்பினர் நிர்வாகத்தால் அடையாளம் காணப்பட்டு, தணிக்கையாளர்களால் நம்பியிருப்பதன் அடிப்படையில்.
- (ii) எம்.எஸ்.எம்.இ சட்டம், 2006 இன் பிரிவு 15 இன் படி, எம்.எஸ்.எம்.இ சப்ளையர்களுக்கு நிலுவையில் உள்ள எந்தவொரு பணம்செலுத்தலுக்கும் எங்கள் கணக்குப் புத்தகங்களில் வட்டி ஏற்பாடு செய்யப்படவில்லை.

#### 9. ஏனைய நடப்புப் பொறுப்புகள்

| விவரங்கள்                                                                                                     | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| கடன்கள் மீது கூடியுள்ள வட்டி மற்றும் செலுத்த வேண்டிய வட்டி கீழே குறிப்பு (i) & (ii) ஐப் பார்க்கவும்           | 3,699.23                      | 3,686.69                      |
| சேர்ந்துள்ள வட்டி ஆனால் கடன் மீது செலுத்த வேண்டியதல்ல                                                         | -                             | 291.70                        |
| EMD மற்றும் பிற வைப்புகள் கீழே (iii) குறிப்பு பார்க்க                                                         | 1,270.96                      | 1,359.75                      |
| வாடிக்கையாளர்களிடமிருந்து முன்பணம்                                                                            | 923.44                        | 998.54                        |
| செலுத்த வேண்டிய சட்டரீதியான நிலுவைத் தொகைகள்                                                                  | 1,483.16                      | 1,094.89                      |
| செலுத்த வேண்டிய ஜிஎஸ்டி                                                                                       | 238.93                        | 264.03                        |
| பணியாளர் தொடர்பான செலுத்த வேண்டியவை                                                                           | 654.64                        | 218.88                        |
| சொத்து, ஆலை மற்றும் உபகரணங்கள் வாங்குவதற்கு செலுத்த வேண்டியவை                                                 | 623.46                        | -                             |
| சுற்றுச்சூழல் மற்றும் சமூகப் பொறுப்பு தொடர்பான செலுத்த வேண்டிய நிலுவைத் தொகைகள் 32 ஆம் குறிப்பைப் பார்க்கவும் | -                             | -                             |



## தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| விவரங்கள்                                                                       | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>செலுத்த வேண்டிய மற்றவை</b>                                                   |                               |                               |
| அம்மா சிமெண்ட்ஸ் வழங்கும் திட்டத்திற்கு செலுத்த வேண்டிய கழிவு                   | 932.10                        | 912.05                        |
| மாநில அரசுக்கு செலுத்த வேண்டிய உத்தரவாத கமிஷன் குறிப்பு 5(i)(a) ஐப் பார்க்கவும் | 192.54                        | 102.60                        |
| மற்றவை கீழே உள்ள குறிப்பு (iii) ஐப் பார்க்கவும்                                 | 5.20                          | 232.93                        |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                  | <b>10,023.66</b>              | <b>9,162.06</b>               |

- (i) இந்நிறுவனம், 1996 ஆம் ஆண்டில் 320.76 ஏக்கர் நிலத்தை கையகப்படுத்துவதற்காக அரியலூர் சார்பு நீதிமன்றம் நிர்ணயித்த இழப்பீட்டுத் தொகையை செலுத்துவதற்காக அரசாணை நிலை எண்.155, தொழில் (எம்.ஐ.டி.2) துறை, நாள் 13.08.2019ன்படி தமிழக அரசிடமிருந்து ரூ.2,000 இலட்சம் வழிவகை முன்பணமாகப் பெற்றுள்ளது. அரசாணையின் படி, வட்டி விகிதம் ஆண்டுக்கு 12.60% மற்றும் காலாண்டு அடிப்படையில் செலுத்த வேண்டிய 2.5% அபராத வட்டி நிர்ணயிக்கப்பட்டது. இந்நிறுவனம் 2021-22 ஆம் ஆண்டில் அசல் தொகையான ரூ.2,000 லட்சத்தை திருப்பிச் செலுத்தியுள்ளது. இக்கடனுக்கான வட்டி மற்றும் அபராத வட்டியை தள்ளுபடி செய்யுமாறு இந்நிறுவனம் தமிழக அரசுக்கு விண்ணப்பித்துள்ளது. இருப்பினும், கடனை திருப்பிச் செலுத்தும் வரை நிறுவனம் வட்டி மற்றும் அபராதமாக ரூ. 548 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 535.46 லட்சம்) பெற்றுள்ளது.
- (ii) இந்நிறுவனம் அரியலூர் சிமெண்ட்ஸ் ஆலை விரிவாக்கத் திட்டத்தைச் செயல்படுத்துவதற்காக தமிழக அரசிடமிருந்து வழிவகை முன்பணமாக ரூ.30,000 இலட்சம் அரசாணை எண்.63 நாள் ஜூன் 05, 2017ன்படி பெற்றுள்ளது. அரசாணையின்படி, அசல் மற்றும் வட்டியின் தவணைகளில் ஆண்டுக்கு 13.50% வட்டி மற்றும் ஆண்டுக்கு 2.5% அபராத வட்டி நிர்ணயிக்கப்பட்டுள்ளது. அசல் தொகையான ரூ.30,000 லட்சத்தை மார்ச் 27, 2018 அன்று நிறுவனம் திருப்பிச் செலுத்தியது. மேற்கூறிய கடனுக்கான வட்டிக்காக நிதி அறிக்கைகளில் ரூ.3,151.23 லட்சம் (மார்ச் 31, 2023: ரூ. 3,151.23 லட்சம்) ஒதுக்கீடு செய்யப்பட்டது. எனினும் தமிழக அரசுடன் செய்த விண்ணப்பத்தின் அடிப்படையில் பேனல் வட்டி ரூ. 552.54 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: Rs. 473.76 லட்சம்) ஆகும் அன்று நிதி அறிக்கைகளில் சொல்லப்படவில்லை மற்றும் வழங்கப் பட்டதும் இல்லை.
- (iii) வருடம் முழுவதும், நிறுவனம் ஜனவரி 02, 2025 அன்று ஜி.ஓ. (எம்எஸ்) இலக்கம் 2வின் மூலம் அரசாங்கத்தின் உத்தரவினை பெற்றுள்ளது, அங்கு அரியலூர் பகுதியில் 1 எம்பிடிபிஏ புதிய சிமெண்டு தொழிற்சாலை நிறுவுவதற்கான திட்ட செலவை ரூ. 79,241.00 லட்சமாக ஒப்புதல் பெற்றுள்ளது. இந்திய அரசின் சுற்றுச்சூழல், காடுகள் மற்றும் புவி வெப்பநிலை மாற்றத்துறை ('MoEFCC') நிறுவனத்தால், திட்ட செலவின் 2.5% அளவை நிறுவன சமூகப் பொறுப்பு (ESC) நோக்குடன் செலவழிப்பதற்காக உத்தரவிடப்பட்டது, இது ரூ. 1,932.73 லட்சம் ஆகும். மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி, நிறுவனம் ரூ. 1,309.27 லட்சம் செலவழித்து விட்டது மற்றும் ரூ. 623.46 லட்சம் இருப்பு இந்த ஆண்டு நிதி அறிக்கைகளில் உள்ளடக்கப்பட்டுள்ளது. மேலும், முந்தைய ஆண்டுகளில் நிறுவனம் சுற்றுச்சூழல் மற்றும் சமூகப் பொறுப்புக்காகச் செலுத்திய தொகையை அந்த ஆண்டுகளின் லாப நஷ்ட அறிக்கையில் செலவு செய்ததாகக் காட்டியது, ஆனால் அந்த தொகைகள் திட்டச் செலவின் ஒரு பகுதியாக மூலதனமாகக் கணக்கிடப்பட்டு, புதிய தொழிற்சாலை கட்டியதற்கான மீதமுள்ள மதிப்பிடப்பட்ட பயனுள்ள ஆயுள் காலம் முழுவதும் தேய்மானம் செய்யப்பட வேண்டும். குறிப்பிடப்பட்ட குறிப்பு விவரித்தபடி, ஆண்டின் போது, நிறுவனம் ரூ. 988.30 லட்சம் தொகையை மூலதனமாகக் கணக்கீடு செய்து, நிறுவன சமூகப் பொறுப்பு செலவுகளின் ஏப்ரல் 1, 2024ல் உள்ள எடுத்துக் காட்டிய மதிப்பை மீண்டும் திரும்பச் செலுத்தியதாகக் காட்டியுள்ளது, மற்றும் இதை நிதி அறிக்கைகளில் முந்தைய கால பருவப் பொருட்களாக வெளிப்படுத்தியுள்ளது.
- (iv) இயக்குனர்களின் குழுவின் அனுமதியின்படி பழைய நிலுவைத் தொகைகள், சிமெண்ட் விதிப்புக் கட்டணம் , ரூ. 227.00 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024) தற்போதய ஆண்டில் இலாபக் கணக்கில் வரவாக எழுதப்பட்டது.
- (v) வாடிக்கையாளர்களிடம் இருந்து பெறப்பட்ட முன்பணம், அம்மா சிமெண்ட்ஸ் பிரிவுடன் தொடர்புடைய நிலுவைகள் ரூ.181.20 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 309.72 லட்சம்). இவை அனைத்தும் ஒப்புமைச் சரிபார்ப்பு மற்றும் தேவையான திருத்தங்களுக்கு உட்பட்டவையாகும்.



**TAMIL NADU CEMENTS CORPORATION LIMITED**

**49<sup>th</sup>**

**Annual Report  
2024 - 2025**

10அ சொத்து, ஆலை மற்றும் உபகரணங்கள்  
மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி

| விவரங்கள்                    | ஒட்டுமொத்த                |                 |                        |                            | தேய்மானம்                 |                                |                        |                            | சொத்தின் இறுதி நிலை        |                            |
|------------------------------|---------------------------|-----------------|------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                              | ஏப்ரல் 1, 2024 நிலவரப்படி | சேர்ந்தவை       | நீக்குதல் / சரிசெய்தல் | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | ஏப்ரல் 1, 2024 நிலவரப்படி | அவ்வாண்டிற்கான தேய்மானச் செலவு | நீக்குதல் / சரிசெய்தல் | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
| சுரங்க நிலம்                 | 1,811.29                  | -               | -                      | 1,811.29                   | 119.62                    | 19.73                          | -                      | 139.35                     | 1,671.94                   | 1,691.67                   |
| ஏனைய நிலம்                   | 642.48                    | 159.81          | -                      | 802.29                     | -                         | -                              | -                      | -                          | 802.29                     | 642.48                     |
| கட்டிடங்கள்                  | 41,386.43                 | 891.62          | -                      | 42,278.05                  | 6,504.76                  | 1,320.16                       | -                      | 7,824.92                   | 34,453.13                  | 34,881.67                  |
| ரெயில்வே பக்க இருப்புப்பாதை  | 800.11                    | -               | -                      | 800.11                     | 763.69                    | -                              | -                      | 763.69                     | 36.42                      | 36.42                      |
| தளவாடம் - இயந்திரம்          | 48,332.11                 | 1,128.98        | 1,309.27               | 50,770.36                  | 19,567.72                 | 3,070.44                       | 320.97                 | 22,959.13                  | 27,811.23                  | 28,764.39                  |
| தளவாடம் மற்றும் இயந்திரங்கள் | 94.44                     | -               | -                      | 94.44                      | 16.42                     | 9.75                           | -                      | 26.17                      | 68.27                      | 78.02                      |
| வண்டிகள்                     | 645.07                    | -               | -                      | 645.07                     | 476.56                    | 18.27                          | -                      | 494.83                     | 150.24                     | 168.51                     |
| ஏனைய சொத்துக்கள்             | 915.18                    | 30.51           | (2.07)                 | 943.62                     | 684.35                    | 24.99                          | (0.48)                 | 708.86                     | 234.76                     | 230.83                     |
| <b>மொத்தம்</b>               | <b>94,627.11</b>          | <b>2,210.92</b> | <b>1,307.21</b>        | <b>98,145.24</b>           | <b>28,132.12</b>          | <b>4,463.34</b>                | <b>320.49</b>          | <b>32,916.95</b>           | <b>65,228.28</b>           | <b>66,493.99</b>           |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி

| விவரங்கள்                    | ஒட்டுமொத்த                |           |                        |                            | தேய்மானம்                 |                                 |                        |                            | சொத்தின் இறுதி நிலை        |                            |
|------------------------------|---------------------------|-----------|------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                              | ஏப்ரல் 1, 2023 நிலவரப்படி | சேர்ந்தவை | நீக்குதல் / சரிசெய்தல் | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி | ஏப்ரல் 1, 2023 நிலவரப்படி | அவ்வாண் டிற்கான தேய்மானச் செலவு | நீக்குதல் / சரிசெய்தல் | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2023 நிலவரப்படி |
| சுரங்க நிலம்                 | 1,792.07                  | 19.22     | -                      | 1,811.29                   | 99.89                     | 19.73                           | -                      | 119.62                     | 1,691.67                   | 1,692.18                   |
| ஏனைய நிலம்                   | 642.48                    | -         | -                      | 642.48                     | -                         | -                               | -                      | -                          | 642.48                     | 642.48                     |
| கட்டிடங்கள்                  | 41,234.27                 | 156.32    | (4.16)                 | 41,386.43                  | 5,232.16                  | 1,276.67                        | (4)                    | 6,504.76                   | 34,881.67                  | 36,002.11                  |
| ரெயில்வே பக்க இருப்புப்பாதை  | 800.14                    | -         | (0.03)                 | 800.11                     | 763.72                    | -                               | (0)                    | 763.69                     | 36.42                      | 36.42                      |
| தளவாடம் - இயந்திரம்          | 48,340.57                 | 88.61     | (97.07)                | 48,332.11                  | 16,714.14                 | 2,948.77                        | (95)                   | 19,567.72                  | 28,764.39                  | 31,626.43                  |
| தளவாடம் மற்றும் இயந்திரங்கள் | 139.34                    | 21.13     | (66.03)                | 94.44                      | 72.33                     | 9.58                            | (65)                   | 16.42                      | 78.02                      | 67.01                      |
| வண்டிகள்                     | 524.01                    | 126.07    | (5.01)                 | 645.07                     | 467.72                    | 13.85                           | (5)                    | 476.56                     | 168.51                     | 56.29                      |
| ஏனைய சொத்துக்கள்             | 851.96                    | 46.32     | 16.90                  | 915.18                     | 649.58                    | 18.77                           | 16                     | 684.35                     | 230.83                     | 202.38                     |
| மொத்தம்                      | 94,324.84                 | 457.67    | (155.40)               | 94,627.11                  | 23,999.54                 | 4,287.37                        | (154)                  | 28,133.12                  | 66,493.99                  | 70,326.30                  |



- (i) ஆலை சொத்துக்கள் மற்றும் உபகரணங்கள் பற்றிய சரிசெய்தல்கள் பின்வருபவைகளை உள்ளடக்குகின்றன : " இந்த நிதி ஆண்டில் நிறுவனம் (2024 ஏப்ரல் 01 அன்று ரூ. 1,309.27 லட்சம் மொத்த செலவை மற்றும் ரூ. 320.97 லட்சம் சேர்க்கப்பட்ட மதிப்பிழப்பை உள்ளடக்கியது)
- முந்தைய வருடங்களில் ESCக்கு ஏற்பட்டது மற்றும் சம்மந்தப்பட்ட ஆண்டுகளில் லாபம் மற்றும் இழப்பு திட்ட அறிக்கைக்கு செலவாக சேர்த்தது,
- இதற்கு பதிலாக, அந்த தொகைகள் புதிய பிளாண்ட் கட்டுமானத்திற்கான திட்ட செலவின் பகுதியாக தலைமைக்காரமாக கணக்கிடப்பட்டு, மீதமுள்ள மதிப்பீட்டுப் பயனுள்ள ஆயுள் காலத்திற்கு உதிர்விடப்பட வேண்டும்.
- (ii) நிறுவனம் பிணையமாக வழங்கிய சொத்து, மற்றும் உபகரணங்களை பாதுகாப்பாக வழங்கப்பட்டுள்ள தொடர்பான தகவலுக்கு குறிப்பு 5 ஐப் பார்க்கவும்
- (iii) கம்பனிக்கு எந்தவொரு பிளாமி சொத்துகள் இல்லை, பிளாமி பரிவர்த்தனைகள் (தடை) சட்டம், 1988 (1988 ஆம் ஆண்டு 45) உட்பட, அதற்கான விதிகளின் கீழ் கம்பனிக்கு எந்தவொரு பிளாமி சொத்துகளை வைத்துக்கொண்டதாக எந்தவொரு நடவடிக்கையும் தொடங்கப்பட்டதோ அல்லது நிலுவையிலுள்ளதோ இல்லை
- (iv) நிறுவனம் தற்போதைய ஆண்டு மற்றும் முந்தைய ஆண்டில் தனது சொத்துகள், ஆலை மற்றும் உபகரணங்களை மறு மதிப்பீடு செய்யவில்லை.
- (v) அந்த ஆண்டிற்கான மொத்த தேய்மானம் இலாப நட்ட அறிக்கையில் "தேய்மானம் மற்றும் கடனீட்டுச் செலவு" என்பதன் கீழ் சேர்க்கப்பட்டுள்ளது. குறிப்பு 28 ஐப் பார்க்கவும்.
- (vi) அரியலூர் 0.5 மில்லியன் டன்கள் கொண்ட ஆலை சூளை ஜனவரி 2021 அன்று நிறுத்தப்பட்டது, நிறுவனம் இரண்டு அலகுகளிலும் இயங்கும் இயந்திரங்களுக்கு எந்த வடிவத்திலும் மீண்டும் பயன்படுத்தக்கூடிய பொருட்களுக்கான வழக்கறிப்போன மற்றும் நகராத பொருட்களின் தற்போதைய நிலையை மறு மதிப்பீடு செய்யும் பணியில் ஈடுபட்டுள்ளது.
- (vii) ஆலங்குளம் சிமெண்ட் ஆலை, தமிழ்நாடு கல்நார் தகடு ஆலை மற்றும் விருத்தாச்சலம் கற்குழாய் ஆலை ஆகியவற்றின் நிகர சொத்துத் தொகுதியில் கீழ்க்கண்ட செயல்பாடுகள் சாரா சொத்துக்கள் அடங்கும்;

| விவரங்கள்                     | மொத்தம்                       |                               |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                               | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| ஆலங்குளம் சிமெண்ட் ஆலை        | 55.14                         | 55.14                         |
| தமிழ்நாடு கல்நார் தகடு ஆலை    | 31.26                         | 31.78                         |
| விருத்தாச்சலம் கற்குழாய் அலகு | 4.10                          | 4.48                          |

- (viii) நீதிமன்ற ஆணைகளின் அடிப்படையில் நில எடுப்பு நில எடுப்பு வழக்குகளுக்கு தாமதமாக வழங்கப்பட்ட இழப்பீட்டிற்கான வட்டி அந்தந்த நிதியாண்டுகளில் இலாப நட்ட அறிக்கையில் வசூலிக்கப்படுகிறது.
- (ix) சொத்து, ஆலை மற்றும் உபகரணங்களின் உடல் சரிபார்ப்பு நிறுவனத்தால் நியமிக்கப்பட்ட ஒரு சுயாதீன ஆலோசகரால் மேற்கொள்ளப்பட்டுள்ளது, அவர் ஏப்ரல் 24, 2024 தேதியிட்ட அறிக்கையின் மூலம் தனது அவதானிப்புகளை சமர்ப்பித்துள்ளார். வரவிருக்கும் நிதியாண்டில் நிறுவனத்தின் கணக்குகளில் சரிசெய்யப்படும் அத்தகைய அவதானிப்புகள் மற்றும் தாக்கங்கள் ஏதேனும் இருந்தால் அதன் காரணமாக ஏற்படக்கூடிய தாக்கத்தை மதிப்பீடு செய்யும் பணியில் நிறுவனம் ஈடுபட்டுள்ளது.



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49

வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

ii) நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்கப்படாத அசையா சொத்துக்களின் உரிமைப் பத்திரங்கள்  
மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி

| சொத்து விவரங்கள்                                                                                                                                   | மொத்த மதிப்பு | பெயரில் உள்ளது                                                              | மேம்பாட்டாளர்கள் இயக்குனர் அல்லது அவர்களின் சம்மந்தப்பட்டவர்கள் அல்லது ஊழியர்கள் | காலம் | நிறுவனத்தின் பெயரில் இல்லாத காரணம்                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| விருத்தாசலம் டவுன் பிளாக் 17/56 1A, 57, 58, 59-1) 7 ஹெக்டேர் 96 பரப்பளவு 50 சதுர மீட்டர் தொழிற்சாலை வளாகம்                                         | தகவல் இல்லை   | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம்            | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                             | 1989  | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம் என்பதால், அதை நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்க முடியாது. |
| விருத்தாசலம் தொழிற்சாலையில் அணுகுசாலை அமைத்தல்                                                                                                     | தகவல் இல்லை   | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம்            | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                             | 1989  | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம் என்பதால், அதை நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்க முடியாது. |
| கண்டிக்குப்பம் கிராமம், விருத்தாசலம் நகராட்சி 160/1 பகுதி மற்றும் 161/1 பகுதி பரப்பளவு 0.5365 சதுர மீட்டர் புன்செய் நிலமாக வகைப்படுத்தப்பட்டுள்ளது | தகவல் இல்லை   | தமிழ்நாடு அரசினர் தொழிற்பயிற்சி நிலையம் மற்றும் தமிழ்நாடு சோமிக்ஸ் லிமிடெட் | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                             | 1989  | தமிழ்நாடு பீங்கான் தயாரிப்பு நிறுவனத்திடமிருந்து ஆவண ஆதாரங்கள் தேவைப்பட்டதால் உரிமை மாற்றம் செய்ய இயலவில்லை.              |
| அரியலூர் மாவட்டம் மற்றும் வட்டம் புதுப்பாளையம் கிராமம் S.No 223, 224, 228/5, 232 மற்றும் 233/16. மொத்த பரப்பளவு 1.26.5 ஹெக்டேர்                    | 9.16          | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம்            | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                             | 2022  | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம் என்பதால், அதை நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்க முடியாது. |
| அரியலூர் மாவட்டம் மற்றும் வட்டம் புதுப்பாளையம் கிராமம் S.No 205, 206, மொத்த பரப்பளவு 0.69.5 ஹெக்டேர்.                                              | 6.27          | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம்            | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                             | 2022  | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம் என்பதால், அதை நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்க முடியாது. |
| அரியலூர் மாவட்டம் மற்றும் வட்டம் புதுப்பாளையம் கிராமம் S.No 152/15, 153/6, 156/3, மொத்த பரப்பளவு 0.95.5 ஹெக்டேர்                                   | 9.13          | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம்            | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                             | 2022  | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம் என்பதால், அதை நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்க முடியாது. |



| சொத்து விவரங்கள்                                                                                                                                | மொத்த மதிப்பு | பெயரில் உள்ளது                                                              | மேம்பாட்டாளர்கள் இயக்குனர் அல்லது சம்பந்தப்பட்டவர்கள் அல்லது ஊழியர்கள் | காலம் | நிறுவனத்தின் பெயரில் இல்லாத காரணம்                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| விருத்தாசலம் டவன் பிளாக் 17(56 1A, 57, 58, 59) 7 ஹெக்டேர் 96 பரப்பளவு 50 சதுர மீட்டர் தொழிற்சாலை வளாகம்                                         | தகவல் இல்லை   | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம்            | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                   | 1989  | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம் என்பதால், அதை நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்க முடியாது. |
| விருத்தாசலம் தொழிற்சாலையில் அணுகுசாலை அமைத்தல்                                                                                                  | தகவல் இல்லை   | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம்            | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                   | 1989  | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம் என்பதால், அதை நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்க முடியாது. |
| கண்டிகுப்பம் கிராமம், விருத்தாசலம் நகராட்சி 160/1 பகுதி மற்றும் 161/1 பகுதி பரப்பளவு 0.5365 சதுர மீட்டர் பன்செய் நிலமாக வகைப்படுத்தப்பட்டுள்ளது | தகவல் இல்லை   | தமிழ்நாடு அரசினர் தொழிற்பயிற்சி நிலையம் மற்றும் தமிழ்நாடு சோமிக்ஸ் லிமிடெட் | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                   | 1989  | தமிழ்நாடு பீங்கான் தயாரிப்பு நிறுவனத்திடமிருந்து ஆவண ஆதாரங்கள் தேவைப்பட்டதால் உரிமை மாற்றம் செய்ய இயலவில்லை.              |
| அரியலூர் மாவட்டம் மற்றும் வட்டம் புதுப்பாளையம் கிராமம் S.No 223, 224, 228/5, 232 மற்றும் 233/16, மொத்த பரப்பளவு 1.26.5 ஹெக்டேர்                 | 9.16          | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம்            | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                   | 2022  | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம் என்பதால், அதை நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்க முடியாது. |
| அரியலூர் மாவட்டம் மற்றும் வட்டம் புதுப்பாளையம் கிராமம் S.No 205, 206, மொத்த பரப்பளவு 0.69.5 ஹெக்டேர்.                                           | 6.27          | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம்            | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                   | 2022  | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம் என்பதால், அதை நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்க முடியாது. |
| அரியலூர் மாவட்டம் மற்றும் வட்டம் புதுப்பாளையம் கிராமம் S.No 152/15, 153/6, 156/3, மொத்த பரப்பளவு 0.95.5 ஹெக்டேர்                                | 9.13          | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம்            | ஆம் - தமிழ்நாடு அரசு                                                   | 2022  | வருவாய் ஆவணங்களில் மதிப்பீடு செய்யப்படாத ஒதுக்கப்படாத அரசு நிலம் என்பதால், அதை நிறுவனத்தின் பெயரில் வைத்திருக்க முடியாது. |



(தொகை INR இலட்சத்தில், வேறுவிதமாகக் குறிப்பிடப்படாவிட்டால்)  
10B புலனாகாத சொத்துக்கள்  
மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி

| வिवரங்கள்  | ஒட்டுமொத்த                |           |                        |                            | தேய்மானம்                 |                                 |                        |                            | நிகர மதிப்பு               |                            |
|------------|---------------------------|-----------|------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|            | ஏப்ரல் 1, 2024 நிலவரப்படி | சேர்ந்தவை | நீக்குதல் / சரிசெய்தல் | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | ஏப்ரல் 1, 2024 நிலவரப்படி | அவ்வாண் டிற்கான தேய்மானச் செலவு | நீக்குதல் / சரிசெய்தல் | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
| மென்பொருள் | 331.79                    | -         | -                      | 331.79                     | 291.56                    | 9.08                            | -                      | 300.64                     | 31.15                      | 40.23                      |
| மொத்தம்    | 331.79                    | -         | -                      | 331.79                     | 291.56                    | 9.08                            | -                      | 300.64                     | 31.15                      | 40.23                      |

மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி

| வिवரங்கள்  | ஒட்டுமொத்த                |           |                        |                            | தேய்மானம்                 |                                 |                        |                            | நிகர மதிப்பு               |                            |
|------------|---------------------------|-----------|------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|            | ஏப்ரல் 1, 2023 நிலவரப்படி | சேர்ந்தவை | நீக்குதல் / சரிசெய்தல் | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி | ஏப்ரல் 1, 2023 நிலவரப்படி | அவ்வாண் டிற்கான தேய்மானச் செலவு | நீக்குதல் / சரிசெய்தல் | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2023 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
| மென்பொருள் | 331.79                    | -         | -                      | 331.79                     | 282.48                    | 9.08                            | -                      | 291.56                     | 40.23                      | 49.31                      |
| மொத்தம்    | 331.79                    | -         | -                      | 331.79                     | 282.48                    | 9.08                            | -                      | 291.56                     | 40.23                      | 49.31                      |

- (i) நடப்பு ஆண்டு மற்றும் முந்தைய ஆண்டில் நிறுவனம் அதன் புலனாகாத சொத்துக்களை மறுமதிப்பீடு செய்யவில்லை.
- (ii) அந்த ஆண்டிற்கான மொத்த கடனீட்டுத் தொகை இலாப நட்ட அறிக்கையில் “தேய்மானம் மற்றும் கடனீட்டுச் செலவு” என்பதன் கீழ் சேர்க்கப்பட்டுள்ளது. குறிப்பு 28 ஐப் பார்க்கவும்.



10C மூலதன வளர்ச்சி செயல்பாடு

| விவரங்கள்                                | மொத்தம்                    |                            |
|------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                          | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
| தொடக்க மூலதன வளர்ச்சி செயல்பாடு          | 493.52                     | 156.25                     |
| ஆண்டில் சேர்த்த தொகை                     | 12.23                      | 337.27                     |
| ஆண்டில் மூலதனமயமாக்கல்                   | (404.96)                   | -                          |
| சொத்து இழப்பிற்கான ஏற்பாடு               | 100.79                     | 493.52                     |
|                                          | (69.37)                    | (55.61)                    |
| ஆண்டு இறுதியில் மூலதன வளர்ச்சி செயல்பாடு | 31.42                      | 437.91                     |

(i) மூலதன வளர்ச்சி செயல்பாடு கால அட்டவணை

| மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி               | மூலதன வளர்ச்சி செயல்பாட்டில் உள்ள தொகை |                  |                  |                        |          |
|------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|----------|
| விவரங்கள்                                | 1 வருடத்திற்கும் குறைவு                | 1 முதல் 2 வருடம் | 2 முதல் 3 வருடம் | 3 வருடத்திற்கும் மேலாக | 'மொத்தம் |
| முன்னேற்றத்தில் உள்ள திட்டங்கள்          | 12.24                                  | 5.42             | -                | 41.83                  | 59.49    |
| தற்காலிகமாக நிறுத்தி வைக்கப்பட்ட திட்டம் | -                                      | -                | -                | 41.30                  | 41.30    |
|                                          | 12.24                                  | 5.42             | -                | 83.13                  | 100.79   |
| குறைக்க: சொத்து இழப்பிற்கான ஏற்பாடு      | -                                      | -                | -                | (69.37)                | (69.37)  |
| மொத்தம்                                  | 12.24                                  | 5.42             | -                | 13.76                  | 31.42    |

| மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி               | மூலதன வளர்ச்சி செயல்பாட்டில் உள்ள தொகை |                  |                  |                        |          |
|------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|----------|
| விவரங்கள்                                | 1 வருடத்திற்கும் குறைவு                | 1 முதல் 2 வருடம் | 2 முதல் 3 வருடம் | 3 வருடத்திற்கும் மேலாக | 'மொத்தம் |
| முன்னேற்றத்தில் உள்ள திட்டங்கள்          | 383.43                                 | 29.45            | -                | 39.34                  | 452.22   |
| தற்காலிகமாக நிறுத்தி வைக்கப்பட்ட திட்டம் | -                                      | -                | -                | 41.30                  | 41.30    |
|                                          | 383.43                                 | 29.45            | -                | 80.64                  | 493.52   |
| குறைக்க: சொத்து இழப்பிற்கான ஏற்பாடு      | -                                      | -                | -                | -55.61                 | (55.61)  |
| மொத்தம்                                  | 383.43                                 | 29.45            | -                | 25.03                  | 437.91   |

10D வளர்ச்சியில் இருக்கும் புலனாகாச் சொத்துக்கள்

| விவரங்கள்                                                    | மொத்தம்                                     |                                             |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                              | மார்ச் 31, 2025 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| தொடக்க வளர்ச்சியில் இருக்கும் புலனாகாச் சொத்துக்கள்          | -                                           | -                                           |
| ஆண்டில் சேர்த்த தொகை                                         | 54.37                                       | -                                           |
| ஆண்டில் மூலதனமயமாக்கல்                                       | -                                           | -                                           |
| ஆண்டு இறுதியில் வளர்ச்சியில் இருக்கும் புலனாகாச் சொத்துக்கள் | 54.37                                       | -                                           |



## தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49<sup>வது</sup>

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

(i) வளர்ச்சியில் இருக்கும் புலனாகாச் சொத்துக்கள் Ageing

| மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி               | மூலதன வளர்ச்சி செயல்பாட்டில் உள்ள தொகை |                     |                     |                              |              |
|------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|--------------|
| விவரங்கள்                                | 1<br>வருடத்திற்கும்<br>குறைவு          | 1 முதல்<br>2 வருடம் | 2 முதல்<br>3 வருடம் | 3<br>வருடத்திற்கும்<br>மேலாக | மொத்தம்      |
| முன்னேற்றத்தில் உள்ள திட்டங்கள்          | 54.37                                  | -                   | -                   | -                            | 54.37        |
| தற்காலிகமாக நிறுத்தி வைக்கப்பட்ட திட்டம் | -                                      | -                   | -                   | -                            | -            |
|                                          | 54.37                                  | -                   | -                   | -                            | 54.37        |
| குறைக்க: சொத்து இழப்பிற்கான ஏற்பாடு      | -                                      | -                   | -                   | -                            | -            |
| <b>மொத்தம்</b>                           | <b>54.37</b>                           |                     |                     |                              | <b>54.37</b> |

11 நடப்பு முதலீடுகள் அல்லாதவை

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                     | மொத்தம்                       |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                               | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| மேற்கோள் காட்டப்படாதது செலவில்<br>"தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் தொழிலாளர் கூட்டுறவு சங்கம், ஆலங்குளம் சிமெண்ட்<br>ஆலையின் பங்குகள்<br>1 பங்கு (மார்ச் 31, 2023: 1 பங்கு) தலா ரூ.2,500 | 0.03                          | 0.03                          |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                                                                                                                | <b>0.03</b>                   | <b>0.03</b>                   |
| நடப்பு முதலீடுகள்<br>வங்கி அல்லாத நிதி நிறுவனங்களில் (NBFCs) வைப்புத் தொகை முதலீடுகள்                                                                                         | 306.46                        | 425.87                        |
| <b>மொத்த நடப்பு முதலீடுகள்</b>                                                                                                                                                | <b>306.46</b>                 | <b>425.87</b>                 |

12 நீண்ட கால கடன்கள் மற்றும் முன்பணம்

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                    | மொத்தம்                       |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                              | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| பிணையமற்றவை வசூலாகும் என்று கருதப்படுபவை<br>முன்பணம் வரி மற்றும் TDS தொடர்பான நிலுவை, வரி ஒதுக்கீடு<br>கழித்துக்கொண்ட நிகர மதிப்பு ரூ. 3,251.91 லட்சங்கள் (31 மார்ச் 2024: ரூ.<br>2,805.49 லட்சங்கள்) ஆகும். | 494.87                        | 393.63                        |
| அரசு நிறுவனங்களிடம் நிலுவையிலுள்ள தொகைகள்                                                                                                                                                                    | 216.85                        | 48.15                         |
| மூலதன செலவுக்கான முன்பணம்                                                                                                                                                                                    | 25.44                         | 28.59                         |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                                                                                                                                               | <b>737.16</b>                 | <b>470.37</b>                 |



**13 மற்ற நீண்டகால சொத்துக்கள்**

| விவரங்கள்                                                                 | மொத்தம்                       |                               |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                           | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| பாதுகாப்பற்ற, நம்பகமானதாக மதிப்பிடப்பட்டவை                                |                               |                               |
| நீதி மன்றத்தில் வைக்கப்பட்ட வைப்பு 36(iii)(i) ஆம் குறிப்பைப் பார்க்கவும். | 451.93                        | 451.93                        |
| வங்கிகளில் வைப்புத்தொகை - வங்கி உத்தரவிற்கு (Bank Guarantee)              | 706.28                        | 87.26                         |
| ஒதுக்கப்பட்ட மாற்றஜின் கணக்கு                                             |                               |                               |
| ஏனைய வைப்புகள்                                                            | 1,893.74                      | 2,257.57                      |
| <b>மொத்தம்</b>                                                            | <b>3,051.95</b>               | <b>2,796.76</b>               |

**14 சரக்குகள்**

| விவரங்கள்                                         | மொத்தம்                       |                               |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                   | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| குறைந்த செலவு மற்றும் நிகர வசூலிக்கத்தக்க மதிப்பு |                               |                               |
| மூலப்பொருட்கள்                                    | 2,696.70                      | 4,128.75                      |
| செயல்பாட்டிலுள்ள உற்பத்தி                         | 1,979.03                      | 1,611.18                      |
| பணி நிறைவு பெற்ற பொருட்கள்                        | 705.72                        | 683.74                        |
| சிப்பம் செய்யும் பொருள்                           | 94.25                         | 260.48                        |
| வர்த்தகத்தில் பங்கு                               | 495.78                        | 588.93                        |
| சேமிப்பு பொருட்கள் மற்றும் உதிரிப்பொருட்கள்       | 2,380.47                      | 2,966.27                      |
| <b>மொத்தம்</b>                                    | <b>8,351.94</b>               | <b>10,239.35</b>              |

- (i) இதில் பரிமாற்றத்தில் உள்ள பொருட்கள், மதிப்பில் ரூ. 55.61 லட்சம் (31.03.2024 அன்று: ரூ. 0) அடங்கியுள்ளது.
- (ii) சரக்குப் பொருட்கள் அம்மா சிமெண்ட்ஸ் பிரிவை சார்ந்த நிலுவை ரூ. 495.77 லட்சங்கள் (31 மார்ச் 2024: ரூ. 588.93 லட்சங்கள்) அடங்கியுள்ளது. இத்தொகைகள் ஒப்புநோக்கு செய்யப்பட்டு, தேவையானால் திருத்தங்களுக்கு உட்பட்டவையாகும்.

**15, வணிகம் மூலம் வரவேண்டியவை**

| விவரங்கள்                             | மொத்தம்                       |                               |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                       | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| பிணையமற்றவை                           |                               |                               |
| (a) வசூலாகும் என்று கருதப்படுபவை      | 4,103.24                      | 4,880.69                      |
| (b) சந்தேகக் கடன்கள்                  | 772.90                        | 772.90                        |
|                                       | <b>4,876.14</b>               | <b>5,653.59</b>               |
| குறைவு: சந்தேகக் கடன்களுக்கான ஏற்பாடு | (269.34)                      | (269.34)                      |
| <b>மொத்தம்</b>                        | <b>4,606.81</b>               | <b>5,384.25</b>               |



(i) வர்த்தகத்திற்கு பெறப்படவேண்டிய முதிர்வு கால அட்டவணை

| மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி                                     | மூலதன வளர்ச்சி செயல்பாட்டில் உள்ள தொகை |                  |                  |                         |           |  |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------|-----------|--|
|                                                                | 6 மாதம் முதல் -1 வருடம்                | 1 முதல் 2 வருடம் | 2 முதல் 3 வருடம் | 3 வருடத் திற்கும் மேலாக | 'மொத்தம்' |  |
| விவரங்கள்                                                      | 6 மாதத்திற்கு குறைவாக                  | 1 முதல் 2 வருடம் | 2 முதல் 3 வருடம் | 3 வருடத் திற்கும் மேலாக |           |  |
| (i) பிரச்சனையற்ற வர்த்தக வரவுகள் உபயோகப்படும் பொருட்கள்        | 3,716.57                               | -                | -                | 210.62                  | 4,103.24  |  |
| (ii) பிரச்சனையற்ற வர்த்தக வரவுகள் - சந்தேகத்திற்குரியவை        | -                                      | -                | -                | 269.34                  | 269.34    |  |
| (iii) பிரச்சனைக்குரிய வர்த்தக வரவுகள் - உபயோகப்படும் பொருட்கள் | -                                      | -                | -                | -                       | -         |  |
| (iv) பிரச்சனைக்குரிய வர்த்தக வரவுகள் - சந்தேகத்திற்குரியவை     | -                                      | -                | -                | 503.56                  | 503.56    |  |
| குறைவு: சந்தேகத்திற்குரியவைக்கான ஏற்பாடு                       | 3,716.57                               | -                | -                | 983.52                  | 4,876.14  |  |
| மொத்தம்                                                        | 3,716.57                               | -                | -                | 714.18                  | 4,606.80  |  |

| மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி                                     | மூலதன வளர்ச்சி செயல்பாட்டில் உள்ள தொகை |                  |                  |                         |           |  |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------|-----------|--|
|                                                                | 6 மாதம் முதல் -1 வருடம்                | 1 முதல் 2 வருடம் | 2 முதல் 3 வருடம் | 3 வருடத் திற்கும் மேலாக | 'மொத்தம்' |  |
| விவரங்கள்                                                      | 6 மாதத்திற்கு குறைவாக                  | 1 முதல் 2 வருடம் | 2 முதல் 3 வருடம் | 3 வருடத் திற்கும் மேலாக |           |  |
| (i) பிரச்சனையற்ற வர்த்தக வரவுகள் உபயோகப்படும் பொருட்கள்        | 3,390.59                               | 227.44           | 31.55            | 564.06                  | 4,880.69  |  |
| (ii) பிரச்சனையற்ற வர்த்தக வரவுகள் - சந்தேகத்திற்குரியவை        | -                                      | -                | -                | 269.34                  | 269.34    |  |
| (iii) பிரச்சனைக்குரிய வர்த்தக வரவுகள் - உபயோகப்படும் பொருட்கள் | -                                      | -                | -                | -                       | -         |  |
| (iv) பிரச்சனைக்குரிய வர்த்தக வரவுகள் - சந்தேகத்திற்குரியவை     | -                                      | -                | -                | 503.56                  | 503.56    |  |
| குறைவு: சந்தேகத்திற்குரியவைக்கான ஏற்பாடு                       | 3,390.59                               | 227.44           | 31.55            | 1,336.96                | 5,653.59  |  |
| மொத்தம்                                                        | 3,390.59                               | 227.44           | 31.55            | 1,067.62                | 5,384.25  |  |



(ii) வணிகப் பெறுமதிகள் - அம்மா சிமெண்ட்ஸ் வழங்கல் திட்டம்:

இதில் ரூ. 65.46 லட்சங்கள் (31 மார்ச் 2024: ரூ. 65.46 லட்சங்கள்) அளவிலான பெறுமதி நிலுவை அடங்கியுள்ளது. நிலுவையில் உள்ள தொகைகளை வசூலிக்க மாவட்ட அதிகாரிகளுக்கு அடிக்கடி நினைவூட்டல் கடிதங்கள் அனுப்பப்படுகின்றன. இதனால், கூட்டு பொருட்களுக்கு செலுத்த வேண்டிய நிர்வாகச் செலவுகள் நிறுவனம் தற்காலிகமாக ஒதுக்கி வைத்துள்ளது. ஆக்ட் கமிட்டியின் அறிவுரையின் படி, 2014-15 முதல் 2017-18 வரையிலான DD வழியாக வசூல் செய்யப்பட்ட தொகைகள் தொடர்பான ஒப்புநோக்கு ஒரு ஆக்ட் நிறுவனம் மூலம் மேற்கொள்ளப்படுவதில் உள்ளது. ஒப்புநோக்கு முடிந்த பின், ஒவ்வொரு கூட்டு பொருள் நிலையத்திலிருந்தும் தகுந்த தொகை கணக்கிடப்பட்டு பதிவு செய்யப்படும்."

16 ரொக்கம் மற்றும் வங்கி இருப்புகள்:

| விவரங்கள்                                                                       | மொத்தம்                    |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                 | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
| அ) ரொக்கம் மற்றும் ரொக்கத்திற்கு சமமானவை                                        |                            |                            |
| a) கையிலுள்ள ரொக்கம்                                                            | 2.81                       | 2.20                       |
| b) கையிலுள்ள அஞ்சல் வில்லைகள்                                                   | 0.14                       | 0.14                       |
| c) வங்கிகளுடனான நிலுவைகள்                                                       |                            |                            |
| (i) நடப்புக் கணக்குகளில்                                                        | 642.76                     | 3,908.27                   |
| <b>மொத்தம் (A)</b>                                                              | <b>645.71</b>              | <b>3,910.61</b>            |
| ஆ) பிற வங்கி இருப்புகள்                                                         |                            |                            |
| வங்கிகளுடனான நிலுவைத்தொகை                                                       | 33.93                      | 27.20                      |
| மார்ஜின் மணி கணக்கில் வங்கி உத்தரவாதம்                                          | 250.00                     | 550.03                     |
| வைப்புக் கணக்குகளில் முதிர்வு 3 மாதங்களுக்கு மேல் ஆனால் 12 மாதங்களுக்கு குறைவாக |                            |                            |
| <b>மொத்தம் (B)</b>                                                              | <b>283.93</b>              | <b>577.23</b>              |
| <b>மொத்தம் (A+B)</b>                                                            | <b>929.64</b>              | <b>4,487.84</b>            |

17 குறுகிய கால கடன்கள் மற்றும் முன்பணங்கள்

| விவரங்கள்                                                                | மொத்தம்                    |                            |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                          | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
| பிரச்சனைக்குரிய வர்த்தக வரவுகள்                                          |                            |                            |
| சப்ளையர்கள் / ஒப்பந்தக்காரர்களுக்கு முன்பணம்                             | 1,968.53                   | 668.55                     |
| வரவேண்டிய கோரிக்கைத் தொகைகள்                                             | 808.87                     | 930.51                     |
| முன்னரே செலுத்திய முன்வைப்பு தொகை கீழே உள்ள குறிப்பு (i) ஐப் பார்க்கவும் | 93.66                      | 124.97                     |
| ஏனைய முன்பணம் கீழே உள்ள குறிப்பு (ii) ஐப் பார்க்கவும்                    | 191.00                     | 192.27                     |
|                                                                          | <b>3,062.06</b>            | <b>1,916.30</b>            |
| பிரச்சனைக்குரிய வர்த்தக வரவுகள் - சந்தேகத்திற்குரியவை                    | 36.21                      | 36.21                      |
| ஏனைய முன்பணம்                                                            | (36.21)                    | (36.21)                    |
| குறைவு : வசூல் ஐயத்திற்கிடமான முன்பணத்திற்கான நிதியொதுக்கீடு             | -                          | -                          |
| <b>மொத்தம்</b>                                                           | <b>3,062.06</b>            | <b>1,916.30</b>            |



## தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

(i) பெறவேண்டிய கோரிக்கைகள் மாவட்ட கிராம மேம்பாட்டு முகமையிலிருந்து பெறவேண்டிய மாஜின் மணி ரூ. 713.47 லட்சங்கள் (31 மார்ச் 2024: ரூ. 799.38 லட்சங்கள்) அடங்கியுள்ளது. இத்தொகைகள் ஒப்புநோக்கும் மற்றும் தேவையானால் திருத்தங்களுக்கும் உட்பட்டவை

(ii) மற்ற முன்பணங்களில் ராயல்டி முன்பணம் ரூ. 139.61 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 150.05 லட்சம்) அடங்கும்

### 18 ஏனைய நடப்புச் சொத்துக்கள்

| விவரங்கள்                            | மொத்தம்                    |                            |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                      | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
| வைப்புத்தொகைகள் மீது கூடியுள்ள வட்டி | 131.28                     | 212.38                     |
| <b>மொத்தம்</b>                       | <b>131.28</b>              | <b>212.38</b>              |

### 19 இயக்கப்பணிகள் மூலம் வருவாய்

| விவரங்கள்                               | மொத்தம்                                     |                                             |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                         | மார்ச் 31, 2025 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| சரக்குகள் விற்பனை                       |                                             |                                             |
| சிமெண்ட் விற்பனை                        | 40,100.62                                   | 66,192.53                                   |
| அம்மா சிமெண்ட் வழங்கும் திட்டம் விற்பனை | 966.95                                      | 5,056.85                                    |
| கிளிங்கர் விற்பனை                       | 932.07                                      | -                                           |
|                                         | <b>41,999.64</b>                            | <b>71,249.38</b>                            |
| சேவைகள் விற்பனை                         |                                             |                                             |
| சரக்கு வருமானம்                         | 3,258.17                                    | 1,005.30                                    |
| பிற இயக்க வருவாய்                       |                                             |                                             |
| அமாசிப் பொருட்கள் விற்பனை               | 0.50                                        | 0.41                                        |
| <b>மொத்தம்</b>                          | <b>45,258.31</b>                            | <b>72,255.09</b>                            |

### 20 ஏனைய வருமானம்

| விவரங்கள்                                          | மொத்தம்                                     |                                             |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                    | மார்ச் 31, 2025 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| வட்டி வருமானம்                                     | 261.91                                      | 612.73                                      |
| பொறுப்புகள் / வழங்கல் இனி மீண்டும் எழுத தேவையில்லை | 498.93                                      | 514.80                                      |
| மற்ற வருமானம்                                      | 62.25                                       | 29.72                                       |
| <b>மொத்தம்</b>                                     | <b>823.10</b>                               | <b>1,157.25</b>                             |



21 பயன்படுத்திய பொருட்களின் விலை

| விவரங்கள்           | மொத்தம்                                        |                                                |
|---------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                     | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| சுண்ணாம்புக் கல்    | 5,121.15                                       | 4,983.71                                       |
| ஜிப்சம்             | 740.43                                         | 797.67                                         |
| சாம்பல்             | 3,555.04                                       | 4,490.10                                       |
| ஏனைய மூலப்பொருட்கள் | 58.41                                          | 63.94                                          |
| <b>மொத்தம்</b>      | <b>9,475.03</b>                                | <b>10,335.42</b>                               |

22 கொள்முதல் வணிகம் சரக்கு இருப்பு

| விவரங்கள்                               | மொத்தம்                                        |                                                |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                         | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| அம்மா சிமெண்ட் விற்பனை திட்டம்கொள்முதல் | 846.94                                         | 4,968.78                                       |
| <b>மொத்தம்</b>                          | <b>846.94</b>                                  | <b>4,968.78</b>                                |

23 பணிநிறைவு பெற்ற பொருட்களின் சரக்கு ,நடைபெற்றுவரும் பணி - வணிகத்திலுள்ள இருப்பு ஆகியவற்றில் ஏற்படும் மாற்றம்

| விவரங்கள்                 | மொத்தம்                                        |                                                |
|---------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                           | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| <b>தொடக்க இருப்பு</b>     |                                                |                                                |
| பணிநிறைவு பெற்ற பொருட்கள் | 683.74                                         | 652.56                                         |
| நடைபெற்றுவரும் பணி        | 1,611.18                                       | 857.20                                         |
| வணிகத்திலுள்ள இருப்பு     | 588.93                                         | 536.54                                         |
|                           | <b>2,883.85</b>                                | <b>2,046.30</b>                                |
| <b>இறுதி இருப்பு</b>      |                                                |                                                |
| பணிநிறைவு பெற்ற பொருட்கள் | 705.72                                         | 683.74                                         |
| நடைபெற்றுவரும் பணி        | 1,979.03                                       | 1,611.18                                       |
| வணிகத்திலுள்ள இருப்பு     | 495.78                                         | 588.93                                         |
|                           | <b>3,180.53</b>                                | <b>2,883.85</b>                                |
| <b>நிகர உயர்வு</b>        | <b>(296.88)</b>                                | <b>(837.55)</b>                                |



24 மின்சாரம் மற்றும் எரிபொருள்

| விவரங்கள்        | மொத்தம்                                        |                                                |
|------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                  | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| நிலக்கரி         | 9,316.17                                       | 13,818.94                                      |
| மின்சாரம்        | 6,166.73                                       | 7,394.99                                       |
| முந்திரி தோல்    | 62.81                                          | 189.96                                         |
| பெட் கோக்        | 5.48                                           | -                                              |
| மாற்று எரிபொருள் | 0.35                                           | 0.02                                           |
| <b>மொத்தம்</b>   | <b>15,551.53</b>                               | <b>21,403.91</b>                               |

25 உற்பத்தி செலவுகள்

| விவரங்கள்                                                      | மொத்தம்                                        |                                                |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| உபயோகப் படுத்தப்பட்ட பண்டக பொருட்கள்                           | 685.61                                         | 1,131.15                                       |
| பழுதுபார்த்தல் மற்றும் பராமரிப்பு தளவாடம் மற்றும்<br>இயந்திரம் | 202.45                                         | 561.94                                         |
| ஏனைய உற்பத்தி செலவுகள்                                         | 263.50                                         | 299.72                                         |
| <b>மொத்தம்</b>                                                 | <b>1,151.57</b>                                | <b>1,992.81</b>                                |

26 பணியாளர் நலன் செலவு

| விவரங்கள்                                                                          | மொத்தம்                                        |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                    | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| சம்பளங்கள் மற்றும் ஊதியங்கள்                                                       | 4,014.07                                       | 4,648.08                                       |
| வருங்கால வைப்பு நிதி மற்றும் பிற நிதிகளுக்கான<br>பங்களிப்புகள் பார்க்க குறிப்பு 38 | 219.28                                         | 233.85                                         |
| பணிக்கொடை மற்றும் விடுப்பு ரொக்கமாக்கல் பார்க்க<br>குறிப்பு 38                     | 183.34                                         | 380.28                                         |
| பணியாளர் நலன் குறித்த செலவுகள்                                                     | 159.50                                         | 255.27                                         |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                     | <b>4,576.21</b>                                | <b>5,517.48</b>                                |

27 நிதிச் செலவுகள்

| விவரங்கள்                                                                         | மொத்தம்                                        |                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                   | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| நீண்ட கால கடன்கள் மீதான வட்டி                                                     | 3,307.10                                       | 3,481.10                                       |
| நடப்பு மூலதனத்தின் மீதான வட்டி                                                    | 29.10                                          | 69.82                                          |
| LAOP வழக்குகளுக்கான தாமதமான இழப்பீட்டின் வட்டி -<br>குறிப்பு 36(iv)-ஐ பார்க்கவும் | 488.14                                         | -                                              |
| மாநில அரசுக்கான உத்தரவாத ஆணையம் குறிப்பு 5(i)(a)<br>ஐப் பார்க்கவும்               | 192.54                                         | 208.76                                         |



| விவரங்கள்                                                             | மொத்தம்                                        |                                                |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                       | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| சாத்தியமான பொறுப்புகளுக்கான வட்டி குறிப்பு 36(iii) (i) ஐ பார்க்கவும். | 147.33                                         | 121.48                                         |
| ஜிஎஸ்டி கேட்பு மீதான வட்டி குறிப்பு 36(ii)(d) ஐப் பார்க்கவும்         | 22.29                                          | 156.31                                         |
| கார்ப்பரேட் வரி மீதான வட்டி                                           | -                                              | 80.00                                          |
| <b>மொத்தம்</b>                                                        | <b>4,186.50</b>                                | <b>4,117.47</b>                                |

**28 தேய்மானம் மற்றும் கடனளிப்பு செலவுகள்**

| விவரங்கள்                             | மொத்தம்                                        |                                                |
|---------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                       | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| தேய்மானம் 10A குறிப்பைப் பார்க்கவும். | 4,463.34                                       | 4,287.37                                       |
| கடனுதவி குறிப்பு 10B ஐப் பார்க்கவும்  | 9.08                                           | 9.08                                           |
| <b>மொத்தம்</b>                        | <b>4,472.42</b>                                | <b>4,296.45</b>                                |

**29 ஏனைய செலவுகள்**

| விவரங்கள்                                                                                                              | மொத்தம்                                        |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                        | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| காப்புறுதி                                                                                                             | 59.59                                          | 84.46                                          |
| வாடகை                                                                                                                  | 55.05                                          | 55.69                                          |
| விகிதங்கள் மற்றும் வரிகள்                                                                                              | 339.07                                         | 220.24                                         |
| அச்சிடுதல் மற்றும் எழுதுபொருள்                                                                                         | 16.58                                          | 30.28                                          |
| தபால், தொலைபேசி - தந்தி                                                                                                | 10.08                                          | 13.37                                          |
| பயனச் செலவுகள்                                                                                                         | 15.38                                          | 39.84                                          |
| ஏனைய நிர்வாகச் செலவுகள்                                                                                                | 212.19                                         | 506.89                                         |
| நிர்வாகச் செலவுகள் அம்மா சிமெண்ட் வழங்கும் திட்டம்                                                                     | 20.06                                          | 75.73                                          |
| வழக்கு மற்றும் தொழில்முறை கட்டணங்கள்                                                                                   | 215.47                                         | 138.36                                         |
| இயக்குநர்கள் அமர்வு கட்டணம்                                                                                            | 1.44                                           | 3.12                                           |
| கணக்காய்வாளரின் ஊதியம் 31 ஆம் குறிப்பைப் பார்க்கவும்                                                                   | 4.00                                           | 4.00                                           |
| பழுது பரப்பு மற்றும் பராமரிப்பு<br>(தொழிற்சாலை கட்டிடங்கள் மற்றும் பொறித்தொகுதி மற்றும் இயந்திரங்கள் நீங்கலாக மற்றவை)" | 25.14                                          | 23.92                                          |
| சரக்கு மற்றும் கையாளுதல் கட்டணங்கள்                                                                                    | 3,981.54                                       | 1,583.60                                       |
| விளம்பர கட்டணங்கள்                                                                                                     | 119.23                                         | 267.35                                         |



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| விவரங்கள்                                                                 | மொத்தம்                    |                            |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                           | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
| சிப்பம் செய்வதற்கான கட்டணங்கள்                                            | 1,979.52                   | 3,590.12                   |
| விற்பனை ஊக்கத்தொகை                                                        | 2,162.51                   | 8,590.62                   |
| மூலதனப் பணிகளில் மதிப்பிழப்பு ஒதுக்கீடு                                   | 13.77                      | 55.61                      |
| சொத்துக்களை இனி திரும்பப் பெற முடியாது தள்ளுபடி செய்யப்பட்டது             | 3.27                       | 296.03                     |
| சொத்து, தொழிற்சாலை மற்றும் உபகரணங்கள் மீதான இழப்பு தள்ளுபடி செய்யப்பட்டது | -                          | 1.61                       |
| ஏனைய விற்பனை செலவுகள்                                                     | 0.60                       | 55.87                      |
| வங்கி கட்டணங்கள்                                                          | 157.95                     | 210.51                     |
| சமூகப் பொறுப்பு மீதான செலவு குறிப்பு 32 ஐப் பார்க்கவும்                   | 184.02                     | 169.63                     |
| <b>மொத்தம்</b>                                                            | <b>9,576.45</b>            | <b>16,016.85</b>           |

### 30 முந்தைய ஆண்டு பொருட்கள்

| விவரங்கள்                                       | மொத்தம்                                     |                                             |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                 | மார்ச் 31, 2025 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| முந்தைய கால வருமானம் கீழே குறிப்பு பார்க்கவும்  | 988.30                                      | 180.84                                      |
| முந்தைய காலகட்ட செலவு கீழே குறிப்பு பார்க்கவும் | (212.35)                                    | (182.40)                                    |
| <b>மொத்தம்</b>                                  | <b>775.96</b>                               | <b>(1.56)</b>                               |

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                     | மொத்தம்                                     |                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                               | மார்ச் 31, 2025 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| முந்தைய கால வருமானம்                                                                                                                                                          |                                             |                                             |
| நிபுணத்துவ அறிக்கையின் அடிப்படையில் அங்கீகரிக்கப்பட்ட பணிக்கொடை கீழே உள்ள குறிப்பு (i) ஐப் பார்க்கவும்                                                                        | -                                           | 180.84                                      |
| முந்தைய ஆண்டுகளுக்கான ESR செலவுகள், நடப்பு ஆண்டில் மூலதனமாகக் கணக்கிடப்பட்டவை, முந்தைய ஆண்டுகளுக்கான மதிப்பிழப்பை கழித்த பின் - கணக்குகளுக்கான குறிப்பு 10A (i)-ஐ பார்க்கவும் | 988.30                                      | -                                           |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                                                                                                                | <b>988.30</b>                               | <b>180.84</b>                               |
| முந்தைய காலகட்ட செலவு                                                                                                                                                         |                                             |                                             |
| சுற்றுச்சூழல் அனுமதி பெறாமல் சுரங்கப்பணிக்கான கட்டணம் - கீழே உள்ள குறிப்பு (ii)ஐ பார்க்கவும்                                                                                  | 212.35                                      | -                                           |
| முந்தைய ஆண்டுகளுக்கான சில்லறை நிகழ்வுகள் மீதான வட்டி அங்கீகரிக்கப்பட்டது                                                                                                      | -                                           | 169.10                                      |
| நடப்பு ஆண்டில் அங்கீகரிக்கப்பட்ட முந்தைய ஆண்டுகளுடன் தொடர்புடைய டீசல் விலை ஏற்ற இறக்கங்கள்                                                                                    | -                                           | 2.33                                        |



| விவரங்கள்                                                                                                                           | மொத்தம்                                           |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                     | மார்ச் 31, 2025<br>அன்று முடிவடைந்த<br>ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024<br>அன்று முடிவடைந்த<br>ஆண்டிற்கான |
| நடப்பு ஆண்டில் அங்கீகரிக்கப்பட்ட சுற்றுச்சூழல் சமூகப் பொறுப்பு முந்தைய ஆண்டுகளுக்கான செலவுகள் நடப்பு ஆண்டில் அங்கீகரிக்கப்பட்டுள்ளன | -                                                 | 10.97                                             |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                                                                      | <b>212.35</b>                                     | <b>182.40</b>                                     |
| <b>நிகர மொத்தம்</b>                                                                                                                 | <b>775.96</b>                                     | <b>(1.56)</b>                                     |

- (i) முந்தைய ஆண்டுகளில் நிறுவனம் வரையறுக்கப்பட்ட நன்மை கட்டுபாட்டின் அளவிற்கு மட்டுமே பணிக்கொடை ஒதுக்கீட்டைச் செய்து வந்தது மற்றும் நிதிக்கான பங்களிப்பை பணம் செலுத்தும் ஆண்டில் ஒரு செலவாகக் கருதியது. ஆனால், 2023-24 நிதியாண்டில், பொறுப்புகள் மற்றும் கட்டணங்கள் அகச்சுவரி அறிக்கையுடன் பொருந்துமாறு நிதி அறிக்கைகளில் திருத்தங்கள் செய்யப்பட்டன.
- (ii) நிறுவனம், 2023 நவம்பர் 29 அன்று விருதுநகர் மாவட்ட ஆட்சியர் அலுவலகத்திலிருந்து வந்த கடிதத்தின் மூலம், 2001-02 முதல் 2010-11 வரையிலான காலகட்டத்தில் அதிகமாக வெட்டி எடுக்கப்பட்ட 1,74,010.22 மெட்ரிக் டன் சுண்ணாம்புக்கலலுக்காக ரூ. 212.35 லட்சம் தொகையை கோரும் கோரிக்கை அறிவிப்பைப் பெற்றது. அந்தத் தொகை நிறுவனம் 2024 ஜூன் 29 அன்று செலுத்தியது.

### 31 கணக்காய்வாளரின் ஊதியம்

| விவரங்கள்                                                                    | மொத்தம்                                        |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                              | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| தணிக்கையாளர்களுக்கு பணம் செலுத்துதல் பொருந்தும் இடங்களில், ஜிஎஸ்டியின் நிகர) |                                                |                                                |
| a) சட்டப்படியான தணிக்கைக்கு                                                  | 4.00                                           | 4.00                                           |
| b) திருப்பி செலுத்தப்பட்ட செலவு                                              | -                                              | 0.47                                           |
| <b>மொத்தம்</b>                                                               | <b>4.00</b>                                    | <b>4.47</b>                                    |

### 32 சுற்றுச்சூழல் சமூகப் பொறுப்பிற்கான செலவு

- அ) நிறுவனங்கள் சட்டம், 2013 பிரிவு 135ன் விதிகளின்படி, நிறுவனத்தின் இயக்குநர்கள் குழு கார்ப்பரேட் சமூக பொறுப்புணர்வு (CSR) குழுவை அமைத்துள்ளது.
- ஆ) பெருநிறுவன சமூக பொறுப்புணர்வு நடவடிக்கைகளின் தன்மை கல்வி மேம்பாடு மற்றும் நிவாரணம், மறுவாழ்வு மற்றும் மறுசீரமைப்பு உள்ளிட்ட பேரிடர் மேலாண்மைக்கான பங்களிப்பை உள்ளடக்கியது.
- இ) கம்பெனிகள் சட்டம், 2013ன் பிரிவு 135ன் கீழ் கார்ப்பரேட் சமூகப் பொறுப்பு குறித்த விவரங்கள் பின்வருமாறு

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                      | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| a) ஆண்டில் நிறுவனத்தால் செலவிடப்பட வேண்டிய தொகை                                                                                                                                                                | 213.17                                         | 140.48                                         |
| b) ஆண்டில் செலவிடப்பட்ட தொகை<br>- கட்டுமானம் / சொத்தை கையகப்படுத்த சொத்தில்<br>- நடந்துகொண்டிருக்கும் திட்டங்கள்<br>- மேற்கூறிய நோக்கங்களைத் தவிர வேறு நோக்கங்களுக்காக -<br>கீழே உள்ள குறிப்பு (i) பார்க்கவும் | 184.02                                         |                                                |
| c) ஆண்டின் இறுதியில் பற்றாக்குறை                                                                                                                                                                               | 29.15                                          | 169.63                                         |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| விவரங்கள்                                               | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| d) மொத்த பற்றாக்குறை                                    | 29.15                                          | -                                              |
| e) அதிக இருப்பு கொண்டு வரப்பட்டது                       | 29.15                                          | -                                              |
| f) அதிகப்படியான இருப்பு முன்னோக்கி கொண்டு செல்லப்பட்டது | -                                              | 29.15                                          |

i) செலவிடப்படாத CSR தொகை ரூ. இல்லை (மார்ச் 31, 2023: செப்டம்பர் 26, 2023 அன்று மாநில பேரிடர் மேலாண்மை ஆணையத்தில் ரூ. 22.26 லட்சம் டெபாசிட் செய்யப்பட்டுள்ளது).

33 ஒரு பங்கிற்கான வருவாய்

| விவரங்கள்                                                                                                  | மொத்தம்                                        |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                            | மார்ச் 31, 2025 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான | மார்ச் 31, 2024 அன்று<br>முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான |
| a) ஈக்விட்டி பங்குதாரர்களுக்கு கிடைக்கக்கூடிய லாபம்                                                        | (3,318.42)                                     | 832.81                                         |
| b) ஆண்டில் நிலுவையில் உள்ள மூலதன பங்குகளின் சராசரி எண்ணிக்கை                                               | 11,13,180                                      | 11,13,180                                      |
| c) ஒரு பங்கின் முகமதிப்பு (ரூபாயில்)                                                                       | 1,000.00                                       | 1,000.00                                       |
| d) ஒரு பங்கிற்கான அடிப்படை வருவாய் (ரூபாயில்)                                                              | (298.10)                                       | 74.81                                          |
| e) சாத்தியமான மூலதன பங்குகளின் எடையிடப்பட்ட சராசரி எண்ணிக்கை                                               | -                                              | -                                              |
| f) ஆண்டில் நிலுவையில் உள்ள சமபங்கு பங்குகளின் எடையிடப்பட்ட சராசரி எண்ணிக்கை (நீர்த்த பங்குகள் உட்பட) (b+e) | 11,13,180                                      | 11,13,180                                      |
| e) ஒரு பங்கிற்கான நீர்த்த வருவாய் (ரூபாயில்)                                                               | (298.10)                                       | 74.81                                          |

34 இறக்குமதி செய்யப்பட்ட மற்றும் பயன்படுத்திய உள்நாட்டு பொருட்களின் விவரம்

| மார்ச் 31, 2025 உடன் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கு          | ரொக்கம்  | %       |
|----------------------------------------------------|----------|---------|
| இறக்குமதி                                          |          |         |
| மூலப்பொருட்கள்                                     | -        | 0.00%   |
| இருப்பு பண்டகசாலைப் பொருட்கள்- உற்றுள்ளிப்பாகங்கள் | -        | 0.00%   |
| உள்நாட்டு                                          |          |         |
| மூலப்பொருட்கள்                                     | 9,475.03 | 100.00% |
| இருப்பு பண்டகசாலைப் பொருட்கள்- உற்றுள்ளிப்பாகங்கள் | 685.61   | 100.00% |

| மார்ச் 31, 2024 உடன் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கு          | ரொக்கம்   | %       |
|----------------------------------------------------|-----------|---------|
| இறக்குமதி                                          |           |         |
| மூலப்பொருட்கள்                                     | -         | 0.00%   |
| இருப்பு பண்டகசாலைப் பொருட்கள்- உற்றுள்ளிப்பாகங்கள் | -         | 0.00%   |
| உள்நாட்டு                                          |           |         |
| மூலப்பொருட்கள்                                     | 10,335.42 | 100.00% |
| இருப்பு பண்டகசாலைப் பொருட்கள்- உற்றுள்ளிப்பாகங்கள் | 1,131.15  | 100.00% |



35 தொடர்புடைய தரப்பு வெளிப்படுத்தல்கள் நிறுவனத்தின் முக்கிய நிர்வாகப் பணியாளர்களின் பெயர்

| முக்கிய நிர்வாக பணியாளர்களின் பெயர் | பதவி                 | பதவிக்காலம்                               |
|-------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|
| திரு.ஆர்.கண்ணன், இ.ஆ.ப.,            | நிர்வாக இயக்குநர்    | ஜூன் 21, 2023 முதல் ஜூலை 18, 2024         |
| திரு.அஜய் யாதவ் , இ.ஆ.ப.,           | நிர்வாக இயக்குநர்    | ஆகஸ்ட் 24, 2024 முதல்                     |
| திரு. ரிஷப சைனராஜ் ஆஷா              | கயாதீன் இயக்குநர்    | ஆகஸ்ட் 16, 2024 முதல்                     |
| திரு பொண்ணுஸ்வாமி                   | கயாதீன் இயக்குநர்    | ஜூன் 7, 2024 முதல் மார்ச் 21, 2025 வரை    |
| திரு.நடராஜன்                        | கயாதீன் இயக்குநர்    | மார்ச் 30, 2015 முதல் மார்ச் 21, 2025 வரை |
| திரு.பி.கணேசன்                      | முதன்மை நிதி அலுவலர் | மார்ச் 21, 2024 முதல்                     |
| திருமதி லட்சுமி மணியன்              | நிறுவனச் செயலாளர்    | டிசம்பர் 17, 2020 முதல்                   |

வருடத்தின் நடவடிக்கைகளின் விவரம்

a) வருடத்தின் பரிவர்த்தனைகள்

| விவரங்கள்                                  | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>ஊதியம் வழங்கப்பட்ட விவரம்</b>           |                            |                            |
| திரு.சி.காமராஜ், இ.ஆ.ப.,                   | -                          | 10.59                      |
| திருமதி பூஜா குல்கர்னி, இ.ஆ.ப.,            | 10.90                      | 26.93                      |
| திரு.ஆர்.கண்ணன், இ.ஆ.ப.,                   | 21.87                      | -                          |
| திரு.அ.அர்ஜுனன்                            | -                          | 24.58                      |
| திரு.பி.கணேசன்                             | 11.25                      | 0.47                       |
| திருமதி லட்சுமி மணியன்                     | 14.09                      | 13.16                      |
| <b>அமர்வு கட்டணம் செலுத்தப்பட்ட விவரம்</b> |                            |                            |
| திரு பொண்ணுஸ்வாமி                          | 0.12                       | 1.56                       |
| திரு.நடராஜன்                               | 1.32                       | 1.56                       |

b) ஆண்டின் இறுதியில் உள்ள இருப்பு

| விவரங்கள்                     | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>செலுத்த வேண்டிய ஊதியம்</b> |                            |                            |
| திரு.ஆர்.கண்ணன், இ.ஆ.ப.,      | -                          | 6.64                       |
| திரு.அஜய் யாதவ் , இ.ஆ.ப.,     | 2.74                       | -                          |
| திரு.பி.கணேசன்                | 1.39                       | 1.99                       |
| திருமதி லட்சுமி மணியன்        | 1.14                       | 1.17                       |



36 தற்செயல் பொறுப்புகள் மற்றும் உறுதிமொழிகள்

| விவரங்கள்                                                                                                           | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>தற்செயல் பொறுப்புகள்</b>                                                                                         |                               |                               |
| நிறுவனத்திற்கு எதிரான உரிமைகோரல்கள் கடனாக ஒப்புக்கொள்ளப்படவில்லை வருமான வரி கீழே உள்ள குறிப்பு (i) ஐப் பார்க்கவும். | 1,350.81                      | 1,533.12                      |
| ஜிஎஸ்டி/மதிப்பு கூட்டப்பட்ட வரி/விற்பனை வரி கீழே உள்ள குறிப்பு (ii) ஐப் பார்க்கவும்.                                | 18,569.97                     | 15,464.23                     |
| நிறுவனத்திற்கு எதிரான பிற சட்ட வழக்குகள் கீழே உள்ள குறிப்பு (iii) ஐப் பார்க்கவும்.                                  | 1,401.23                      | 1,322.45                      |
| நிலம் கையகப்படுத்துதலுக்கு எதிராகவுள்ள வழக்குகள் கீழே உள்ள குறிப்பு (iv) ஐப் பார்க்கவும்.                           | 70.27                         | 70.27                         |
| <b>வரையறைகள்</b>                                                                                                    |                               |                               |
| மூலதனக் கணக்கில் செயல்படுத்தப்பட வேண்டிய மீதமுள்ள ஒப்பந்தங்களின் மதிப்பிடப்பட்ட தொகை [முன்பணங்களின் நிகரம்]         | 363.55                        | 514.55                        |
| அறிக்கையிடல் ஆண்டின் இறுதியில் செய்யப்பட்ட செலவினங்கள் கீழே உள்ள குறிப்பு (v) ஐப் பார்க்கவும்.                      | -                             | 623.46                        |

- (i) பல்வேறு மதிப்பீட்டு ஆண்டுகளுக்கான கோரிக்கையை நிறுவனம் அதிகாரிகளிடமிருந்து பெற்றுள்ளது, அதற்கான மேல்முறையீடுகள் பல்வேறு நிலைகளில் நிலுவையில் உள்ளன. அத்தகைய கோரிக்கைகளுக்கு எதிராக செலுத்தப்பட்ட முன்பண வரி ரூ. 410.51 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: ரூ. 410.51 லட்சம்). மதிப்பீட்டு நடவடிக்கைகளின் இறுதி முடிவை தற்போது தீர்மானிக்க முடியாது என்பதால், அத்தகைய முடிவின் விளைவாக அபராதம் உட்பட வரிக்கு கூடுதல் ஏற்பாடு எதுவும் நிதிநிலை அறிக்கைகளில் செய்யப்படவில்லை.

1985-86 முதல் 1997-98 வரையிலான மதிப்பீட்டு ஆண்டுகளை தொடர்பாக, உபயோகிக்கப்படாத மதிப்பிழப்பு (Unabsorbed Depreciation) மற்றும் வணிக இழப்புகளை (Business Losses) மறுகணக்கீடு செய்ததன் அடிப்படையில், வருமான வரி மேல்முறையீட்டு தீர்ப்பாயம் (ITAT) 30 மார்ச் 2012 அன்று துறைக்கு ஆதரவாக ரூ. 1,596.36 லட்சம் வரி கோரிக்கையை (இதில் பிரிவு 234Bன் கீழ் வட்டி ரூ. 1,069.93 லட்சம் உட்பட) உறுதிப்படுத்தி உத்தரவு பிறப்பித்தது.

இந்த ITAT உத்தரவை எதிர்த்து, நிறுவனம் மெட்ராஸ் உயர்நீதிமன்றத்தில் மேல்முறையீடு தாக்கல் செய்தது. ஆனால், மெட்ராஸ் உயர்நீதிமன்றம் 24 ஜூன் 2025 அன்று பிறப்பித்த உத்தரவின் மூலம், நிறுவனத்தின் மேல்முறையீட்டை நிராகரித்தது.

மேற்கண்ட உயர்நீதிமன்ற உத்தரவைத் தொடர்ந்து, நிறுவனம் முதன்மை வரி கோரிக்கைக்கு இணையான ரூ. 526.42 லட்சத்தை ஒதுக்கீடாக (Provision) ஏற்படுத்தியுள்ளது. மேலும், பிரிவு 234Bன் கீழ் விதிக்கப்பட்ட ரூ. 1,069.93 லட்சம் வட்டியைத் தள்ளுபடி (Waiver) செய்யக் கோரி விண்ணப்பம் தாக்கல் செய்யும் செயல்முறையில் உள்ளது.

வட்டி தள்ளுபடி விண்ணப்பத்தின் இறுதி முடிவு தற்போது உறுதியாக நிர்ணயிக்க முடியாத நிலை இருப்பதால், பிரிவு 234B-ன் கீழான வட்டிக்காக நிதி அறிக்கைகளில் எந்த ஒதுக்கீடும் செய்யப்படவில்லை."



**(ii) ஜிஎஸ்டி/மதிப்பு கூட்டப்பட்ட வரி/விற்பனை வரி**

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <p>(அ) 2023 அக்டோபர் 20 அன்று, இணை ஆணையர் (அதிக வரி செலுத்துவோர் பிரிவு) அலுவலகத்திலிருந்து லிபரல் சமாதான் திட்டம், 2023 (Liberal Samadhan Scheme, 2023) இன் கீழ் பழைய வரி நிலுவைத் தொகையைச் சமாதானம் செய்து கொள்ளுமாறு, நிறுவனத்திற்கு அறிவிப்பு பெறப்பட்டது. மொத்தம் 57 வழக்குகளில், ரூ. 14,302.98 லட்சங்கள் அளவிலான வரி கோரிக்கையில், 12 வழக்குகள் (ரூ. 2.10 லட்சங்கள்) துறையால் முழுமையாக விலக்கப்பட்டன. மேலும், நிறுவனம் 15 வழக்குகளுக்கு (ரூ. 52.52 லட்சங்கள்) Samadhan Scheme-ஐ தேர்வு செய்து, ரூ. 9.36 லட்சங்கள் சமாதானத் தொகையாக செலுத்தியுள்ளது. இவ்வழக்குகளுக்கான சமாதான ஆணைகள் 2024 மார்ச் 04 அன்று வழங்கப்பட்டன.</p> <p>மீதமுள்ள 30 வழக்குகளுக்கு, ரூ. 14,248.37 லட்சங்கள் அளவிலான வரி கோரிக்கையை தொடர்பாக, நிலுவைத் தொகையை விலக்குமாறு கோரி, 2024 ஏப்ரல் 05 அன்று நிறுவனத்தால் துறைக்கு விண்ணப்பம் சமர்ப்பிக்கப்பட்டுள்ளது. இவ்விவகாரம் அதிகாரிகளின் பரிசீலனையில் நிலுவையில் இருப்பதால், அதன் முடிவை தற்பொழுது தீர்மானிக்க இயலாத நிலையில் உள்ளது. எனவே, இம்முடிவின் அடிப்படையில் ஏற்படக்கூடிய கூடுதல் வரி மற்றும் அபராதம் உள்ளிட்ட எந்தவொரு கூடுதல் ஒதுக்கீடும் (Provision) நிதி அறிக்கைகளில் செய்யப்படவில்லை.</p> | 14,248.37                     | 14,248.37                     |
| <p>(ஆ) 2023 அக்டோபர் 20 அன்று, அண்ணா சாலை மதிப்பீட்டு வட்டம் (Anna Salai Assessment Circle) உடைய உதவி ஆணையர் அலுவலகத்திலிருந்து, Liberal Samadhan Scheme, 2023ன் கீழ் பழைய வரி நிலுவைகளை சமாதானம் செய்து கொள்ளுமாறு நிறுவனத்திற்கு அறிவிப்பு பெறப்பட்டது.</p> <p>மொத்தம் 10 வழக்குகளில், ரூ. 610.96 லட்சங்கள் அளவிலான வரி கோரிக்கையில், 1 வழக்கு (ரூ. 0.19 லட்சங்கள்) துறையால் விலக்கப்பட்டது. மேலும், நிறுவனம் 1 வழக்கிற்கு (ரூ. 4.12 லட்சங்கள்) Samadhan Scheme-ஐ தேர்வு செய்து, ரூ. 0.82 லட்சங்கள் சமாதானத் தொகையாக செலுத்தியுள்ளது. இவ்வழக்கிற்கான சமாதான ஆணை 2024 பிப்ரவரி 21 அன்று வழங்கப்பட்டது.</p> <p>மீதமுள்ள 8 வழக்குகளுக்கு, ரூ. 606.65 லட்சங்கள் அளவிலான வரி கோரிக்கையை தொடர்பாக, நிலுவைத் தொகையை விலக்குமாறு கோரி, 2024 ஏப்ரல் 05 அன்று நிறுவனத்தால் துறைக்கு விண்ணப்பம் சமர்ப்பிக்கப்பட்டுள்ளது. இவ்விவகாரம் தற்போது அதிகாரிகளின் பரிசீலனையில் நிலுவையில் இருப்பதால், அதன் முடிவை இந்நிலையில் தீர்மானிக்க இயலவில்லை. எனவே, அதன் விளைவாக ஏற்படக்கூடிய வரி மற்றும் அபராதம் உள்ளிட்ட கூடுதல் பொறுப்புகளுக்காக எந்தவொரு கூடுதல் ஒதுக்கீடும் (Provision) நிதி அறிக்கைகளில் செய்யப்படவில்லை.</p>                        | 606.65                        | 606.65                        |



| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <p>(இ) 1999-02 முதல், நிதி நெருக்கடியின் காரணமாக, நிறுவனத்தால் ரூ. 8,847 லட்சங்கள் அளவிலான விற்பனை வரி (Sales Tax) தொகையை துறைக்கு செலுத்த இயலவில்லை. இதனைத் தொடர்ந்து, நிறுவனம் 2007-08 முதல் 2014-15 வரை தவணை முறையில் விற்பனை வரி நிலுவைத் தொகைகளை செலுத்தத் தொடங்கியது.</p> <p>அரசு, வணிக வரிகள் மற்றும் பதிவுத் துறை (D2) வெளியிட்ட அரசாணை (Ms.) எண் 162, நாள் 24 செப்டம்பர் 2010ன் மூலம், 2009-10 வரையிலான காலத்திற்கு உரிய ரூ. 17,378 லட்சங்கள் அளவிலான வட்டியை (மிஸீமீக்ஷீமீஹீ) விலக்கி உத்தரவிட்டது. இருப்பினும், 2010-11 முதல் 2014-15 வரை ரூ. 2,913 லட்சங்கள் அளவிலான வட்டித் தொகைக்கான எந்தவொரு கோரிக்கையும் துறையால் எழுப்பப்படவில்லை.</p> <p>மேலும், 2010-11 முதல் 2014-15 வரை ரூ. 2,913 லட்சங்கள் அளவிலான அபராத வட்டியை (Penal Interest) விலக்குமாறு நிறுவனம் அரசிடம் கோரிக்கை முன்வைத்துள்ளது. இவ்விவகாரம் தற்போது அரசின் பரிசீலனையில் நிலுவையில் இருப்பதால், அதற்கான வட்டித் தொகைக்கு நிதி அறிக்கைகளில் எந்தவொரு ஒதுக்கீடும் (Provision) செய்யப்படவில்லை.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               |                               |
| <p>ஈ அம்மா சிமென்ட் விநியோகத் திட்டத்தின் கீழ் ஜூலை 2017 முதலான காலத்தில், ஊரக வளர்ச்சி மற்றும் பஞ்சாயத்து ராஜ் துறைகளுக்கு விற்பனை செய்ததற்காக சிமென்ட் மூட்டைக்கு ரூ.3.50 என்ற விகிதத்தில் செலுத்தப்படும் நிர்வாகச் செலவுகளுக்கு ஜிஸ்டி மற்றும் கட்டண அடிப்படையில் டான்செம் நிறுவனம் செலுத்த வேண்டியுள்ளது. இதன் தொடர்பாக ஏப்ரல் 01, 2022 முதல் ஆகஸ்ட் 2023 வரையிலான ஜிஸ்டி மற்றும் கட்டண முறையின்கீழ் பொறுப்புக்காக (வட்டி உட்பட) ரூ. 40.27 லட்சங்கள் அளவிலான வரி தொகையை செலுத்தியுள்ளது. மேற்கண்ட நிர்வாகக் கட்டணங்கள் தொடர்பாக, சென்னை மண்டலப் பிரிவின் ஜிஸ்டி புலனாய்வு இயக்குநரகத்திலிருந்து (DGGI) மூலம் 12 ஜூலை 2024 அன்று விளக்கம் கேட்கும் அறிவிப்பை பெறப்பட்டு, துறையால் 2025 ஜனவரி 20 அன்று ரூ. 215.15 லட்சங்கள் வரி மற்றும் ரூ. 215.15 லட்சங்கள் அபராதம் விதிக்கப்பட்டுள்ளது. இதனை எதிர்த்து, நிறுவனம் 2025 ஏப்ரல் 11 அன்று மேல்முறையீடு தாக்கல் செய்து, ரூ. 178.88 லட்சங்கள் தொகையை முன்பணமாக செலுத்தியுள்ளது; இத்தொகை “அரசுத் துறைகளுடன் உள்ள நிலுவை” என்ற தலைப்பில் காட்டப்பட்டுள்ளது.</p> <p>மேலும், 2017 முதல் 2022 வரையிலான காலத்திற்கு உரிய ஜிஸ்டி பொறுப்புக்காக, ரூ. 178.60 லட்சங்கள் (2024 மார்ச் 31 நிலவரப்படி: ரூ. 156.31 லட்சங்கள்) அளவிலான வட்டி ஒதுக்கீடு செய்யப்பட்டு, அதற்கான தொகை 2024 டிசம்பர் 12 அன்று செலுத்தப்பட்டுள்ளது.</p> <p>இவ்விவகாரம் அதிகாரிகளின் முன் நிலுவையில் இருப்பதால், இதன் முடிவின் அடிப்படையில் ஏற்படக்கூடிய கூடுதல் வரிப் பொறுப்புகளுக்காக, ஏதேனும் இருந்தால், நிதி அறிக்கைகளில் எந்தவொரு கூடுதல் ஒதுக்கீடும் செய்யப்படவில்லை.</p> | 430.30                        | -                             |



| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| (உ) நிறுவனம் மத்திய வரி மற்றும் மத்திய ஒப்பந்த வரி, Audit-I ஆணையர் அலுவலகம் மூலம் 2024 ஆகஸ்ட் 04 அன்று பெறப்பட்ட காரணம் விளக்க அறிவிப்பில் (Show Cause Notice), 2017-18 முதல் 2022-23 வரையிலான பல விநியோகங்களுக்கு தொடர்புடைய வட்டி உட்பட ரூ. 1,421.81 லட்சங்கள் தொகையை செலுத்த கோரப்பட்டுள்ளது. நிறுவனத்தால், இந்த அறிவிப்பிற்கு உரிய பதில்கள் வழங்கப்பட்டு, ரூ. 46.79 லட்சங்கள் (வட்டி உட்பட) கோரிக்கையை ஏற்றுக்கொண்டு GST துறைக்கு செலுத்தப்பட்டுள்ளது.<br><br>இதன்பிறகு, Order in Original No.50/2025-GST CH.N (ADC) 2025 ஜனவரி 29 அன்று வெளியிடப்பட்டு, ரூ. 2,670.32 லட்சங்கள் (வட்டி மற்றும் அபராதம் உட்பட) என்ற திருத்தப்பட்ட கோரிக்கையை விதித்துள்ளது. நிறுவனத்தால், மேல்முறையீட்டு அதிகாரியிடம் (Additional Commissioner, Chennai North) எதிராக 2025 மே 02 அன்று ரூ. 126.41 லட்சங்கள் முன்பணமாக செலுத்தி மேல்முறையீட்டு தாக்கல் செய்யப்பட்டுள்ளது. | 2670.32                       | -                             |
| (ஊ) சேவை வரி அதிகாரிகளிடமிருந்து கோரிக்கை 2012-17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 376.39                        | 371.27                        |
| (எ) 2018-19 ஆம் ஆண்டிற்கான அதிகப்படியான சென்வாட் கிரெடிட்டுக்கான சேவை வரி அதிகாரிகளின் கோரிக்கை                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 237.94                        | 237.94                        |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>18,569.97</b>              | <b>15,464.23</b>              |

மேற்கண்ட தொகைகள், சம்பந்தப்பட்ட அதிகாரிகளின் கோரிக்கை அறிவிப்பு அல்லது மதிப்பீட்டு ஆணைகள் அல்லது அறிவிப்பின் அடிப்படையில் அமைந்தவை, மேலும் நிறுவனம் இந்த உரிமைகோரல்களை அந்தந்த அதிகாரிகளுடன் எதிர்த்துப் போராடுகிறது. இந்த உரிமைகோரல்களிலிருந்து எழும் வெளியேற்றங்கள், ஏதேனும் இருந்தால், மேல்முறையீட்டு அதிகாரிகளின் முடிவுகளின் முடிவையும், நீதித்துறையில் எதிர்கால மேல்முறையீடுகளுக்கான நிறுவனத்தின் உரிமைகளையும் பொறுத்தது.

(iii) நிறுவனத்திற்கு எதிரான பிற சட்ட வழக்குகள்

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | மொத்தம்                       |                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி |
| அ) எல்எல்ஏ கட்டிடத்தின் 10,211 சதுர அடி கொண்ட இரண்டாவது தளத்தையும் தலா 237 சதுர அடி கொண்ட இரண்டு பழுதுப்பார்ப்பு மையங்களையும் பிப்ரவரி 2022 வரை மாதாந்திர வாடகை அடிப்படையில் நிறுவனம் பயன்படுத்திவந்தது.<br>2008 ஆம் ஆண்டில், டான்செம் நிறுவனத்தின் அலுவலகப் பகுதியின் வாடகையை எல்.எல்.ஏ அதிகரித்தது. இந்த வாடகை உயர்வை டான்செம் நிறுவனம் ஏற்றுக் கொள்ளவில்லை, மேலும் இது நிதிநிலை அறிக்கைகளில் குறிப்பிடப்படவில்லை. | 528.00                        | 528.00                        |
| ஆ) 1993-94ஆம் ஆண்டு முதல் ராஜஸ்தானின் பி.எச்.இ.டி நிறுவனம் கோரிய இழப்பீட்டை நிறுவனம் ஏற்றுக்கொள்ளவில்லை.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 56.29                         | 56.29                         |
| இ) விலை வீழ்ச்சிப் (வாடகை ஒப்பந்தம்) பயன்படுத்தி 1993-94 மற்றும் 1994-95 ஆம் ஆண்டுகளில், தமிழ்நாடு குடிநீர் விநியோகம் மற்றும் கழுவுநீர் அகற்று வாரியம் நிறுத்தி வைத்தது. 600 மிமீ குழாய்களை மாற்றுவதற்கான செலவினம் ரூ. 10.40 லட்சம் ஆகும். இந்த நிறுத்திவைக்கப்பட்ட தொகை, சர்ச்சைக்குரியதாக இருப்பதால், இதனை மீட்பது தொடர்பான நடவடிக்கைகள் எதுவும் இந்த அறிக்கைகளில் எந்த ஏற்பாடும் செய்யப்படவில்லை.                 | -                             | -                             |



## தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | மொத்தம்                       |                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| ஈ) டான்செம் நிறுவனத்திற்கு விநியோகம் செய்த பொருட்களுக்கான செலவு மற்றும் வட்டியுடன் ரூ. 32.09 லட்சம் இழப்பீடு வழங்குமாறு ஈடல் காஸ்ட் இந்தியா நிறுவனம் கோரிக்கை விடுத்துள்ளது. ஆனால், பொருட்கள் விநியோகிக்கப்படவில்லை என்பது டான்செம் நிறுவனத்தின் கருத்தாக உள்ளது. இந்த விஷயம் 199798 முதல் நடுவர் மன்றத்தில் இருப்பதால், நிதிநிலை அறிக்கைகளில் எந்த ஏற்பாடும் செய்யப்படவில்லை.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 32.09                         | 32.09                         |
| உ) சீனாவிலிருந்து 1990-91ம் ஆண்டு முதல் இறக்குமதி செய்யப்பட்ட நிலக்கரியில் 1097.36 மெட்ரிக் டன் அளவுக்கு குறைவாக விநியோகப்பட்டுள்ளதாக குற்றச்சாட்டு எழுந்துள்ளது. இந்தத் தொகை ரூ.6.93 லட்சம்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 6.93                          | 6.93                          |
| (ஊ) ரூ. 30.06 லட்சத்தை டான்செம் நிறுவனம் செலுத்த வேண்டும் என்று தெற்கு ரயில்வே நிறுவனம் கோரியுள்ளது. இதில், அபாரதக் கட்டணம் ரூ. 28.56 லட்சம் (பிப்ரவரி 2003 முதல் நவம்பர் 2006 வரை), சரக்கை குறைவாக கணக்கிட்டது ரூ. 0.97 லட்சம், பழைய தாமதக் கட்டணம் ரூ. 0.53 லட்சம் ஆகியவை அடங்கும். இந்தக் கோரிக்கைகள் டான்செம் நிறுவனம் ஏற்க மறுக்கப்பட்டுள்ளதால், மேற்கண்ட கோரிக்கைகளுக்கு நிதிநிலை அறிக்கைகளில் எந்த ஏற்பாடும் செய்யப்படவில்லை.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 30.06                         | 30.06                         |
| ஏ) ஏப்ரல் 2020 நிலவரப்படி, சிங்கரேனி கோலியரீஸ் கம்பெனி லிமிடெட், கிரேடு மாறுபாடு மற்றும் வரிகளாக ரூ. 49.85 லட்சம் தொகையையும், தாமதமான பணம் செலுத்துதலுக்கான வட்டி ரூ. 145.47 லட்சத்தையும் கோரியுள்ளது. இந்த உரிமைகோரல்கள் நிறுவனத்தால் மறுக்கப்பட்டுள்ளதால், மேற்கண்ட உரிமைகோரல்களுக்கு நிதிநிலை அறிக்கைகளில் எந்த ஏற்பாடும் செய்யப்படவில்லை. மேலும், ஏப்ரல் 2020 முதல் மார்ச் 2025 வரை எந்த வட்டியும் கணக்கிடப்படவில்லை.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 195.32                        | 195.32                        |
| ஏ) அரியலூர் சிமென்ட் ஆலை விரிவாக்கத் திட்டத்தை செயல்படுத்துவதற்காக, ஜூன் 05, 2017 தேதியிட்ட அரசாணை எண்.63ன்படி, தமிழ்நாடு அரசிடமிருந்து ரூ.30,000.00 லட்சத்தை முன்பணமாக டான்செம் நிறுவனம் பெற்றுள்ளது. அரசாணையின்படி, அசல் மற்றும் வட்டியின் நிலுவைத் தவணைகளுக்கு ஆண்டுக்கு 13.50% வட்டியும், ஆண்டுக்கு 2.5% அபராத வட்டியும் நிர்ணயிக்கப்பட்டுள்ளது. நிறுவனம் மார்ச் 27, 2018 அன்று அசல் தொகையான ரூ.30,000.00 லட்சத்தை திருப்பிச் செலுத்தியது. 202223 ஆம் ஆண்டுக்கான நிதிநிலை அறிக்கைகளில், இந்தக் கடனுக்கான வட்டியாக ரூ.3,151.23 லட்சத்தை ஒதுக்கீடு பரிசீலிக்கப்பட்டது. இருப்பினும், டான்செம் நிறுவனம் மார்ச் 28, 2018 முதல் மார்ச் 31, 2024 வரையிலான காலத்திற்கு செலுத்த வேண்டிய அபராத வட்டி ரூ.552.54 லட்சம் (31 மார்ச் 2024 நிலவரப்படி: ரூ.473.76 லட்சம்) இதுவரை செலுத்தப்படவில்லை மற்றும் நிதி அறிக்கைகளிலும் ஒதுக்கீடு செய்யப்படவில்லை. இதற்கான காரணமாக, அந்த அபராத வட்டியைத் தள்ளுபடி (waiver) செய்யக் கோரி கம்பெனி தமிழ்நாடு அரசிடம் விண்ணப்பம் செய்துள்ளது. | 552.54                        | 473.76                        |



| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | மொத்தம்                       |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| <p>ஐ டான்செம் நிறுவனம் செலுத்த வேண்டிய நிலையில், நிறுத்தி வைக்கப்பட்ட ரூ.39.66 லட்சத்தை கோரி, சிறு குறு நிறுவனங்கள் வசதி கவுன்சிலிடம் கோவையைச் சேர்ந்த MJR. யூனிகான் இன்ஜினியர்ஸ் நிறுவனம் முறையிட்டது,. கூடுதல் செலவினம் ஏற்பட்டதால் வட்டியுடன் கூடுதலாக ரூ.157.59 லட்சத்தை செலுத்த வேண்டும் என்று அந்த நிறுவனம் கோரிக்கை விடுத்தது. இதன் விளைவாக, வட்டியுடன் சேர்த்து ரூ.197.25 லட்ச இழப்பீட்டுத் தொகை வழங்கப்பட்டது. 2016 ஆம் ஆண்டில், ரூ.6.98 லட்சத்தை மற்றொரு தொகையை வழங்குமாறும் அந்த நிறுவனம் கோரிக்கை விடுத்திருந்தனர். இந்தத் தீர்ப்பு MSEFC ஆல் நிறுவனத்திற்கு சாதகமாக வழங்கப்பட்டது.</p> <p>2017 ஆம் ஆண்டின் EP எண்.7 இல் ரூ.588 லட்சத்திற்கான நிறைவேற்று மனுவையும், 2017 ஆம் ஆண்டின் EP எண். 242 இல் ரூ.13.69 லட்சத்திற்கான மாநகர உரிமையியல் நீதிமன்றத்தில் தாக்கல் செய்தனர். நீதிமன்றத்தின் உத்தரவின்படி, டான்செம் நிறுவனம் ஈபியில் இல் 75 சதவீதம் மற்றும் 2019-20 நிதியாண்டில் ரூ.10.26 லட்சம் என மொத்தம் ரூ. 441 லட்சம் செலுத்தியுள்ளது. டான்செம் நிறுவனம் மாண்புமிகு சென்னை உயர் நீதிமன்றத்தில் மனுக்களை தாக்கல் செய்தார். இவ்வாறு வைப்பு செய்யப்பட்ட தொகைகள் “மற்ற நீண்டகால நடப்பு அல்லாத சொத்துகள்” (Other Non-current Assets) என்ற தலைப்பின் கீழ் “நீதிமன்றத்தில் வைப்பு” (Deposit with Court) என வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ளன.</p> <p>செப்டம்பர் 09, 2021 அன்று, மாண்புமிகு சென்னை உயர் நீதிமன்றம் நிறுவனம் தாக்கல் செய்த மனுக்களை தள்ளுபடி செய்தது. 2017 ஆம் ஆண்டின் E.P. எண். 7க்கு எதிராக W.P. No.7633 of 2022 இல் ரிட் மனு தாக்கல் செய்யப்பட்ட நிலையில், அது தள்ளுபடி செய்யப்பட்டது. 2017 ஆம் ஆண்டின் E.P. எண். 242க்கு எதிராக தனி நீதிபதியின் உத்தரவுக்கு எதிராக 2022 ஆம் ஆண்டின் எண். 20580 இல் ரிட் மேல்முறையீட்டை டான்செம் நிறுவனம் தாக்கல் செய்தது. மேலும் இதனை மாண்புமிகு சென்னை உயர் நீதிமன்றத்தால் தள்ளுபடி செய்யப்பட்டது.</p> <p>இதனால், நிறுவனம் மாண்புமிகு இந்திய உச்ச நீதிமன்றத்தில் டான்செம் நிறுவனம் மேல்முறையீடு செய்து தடை ஆணையை பெற்றது. மேலும் இந்த வழக்கு மாண்புமிகு இந்திய உச்ச நீதிமன்றத்தில் நிலுவையில் உள்ளது</p> <p>எனினும், நடப்பு நிதியாண்டிற்காக ரூ.147.33 லட்சம் வட்டி ஒதுக்கீட்டை (interest provision) கம்பெனி செய்துள்ளது. 31 மார்ச் 2025 நிலவரப்படி மொத்தமாக சேர்க்கப்பட்ட வட்டி ஒதுக்கீடு ரூ.861.82 லட்சமாக உள்ளது (31 மார்ச் 2024: ரூ.714.49 லட்சம்).</p> |                               |                               |



| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | மொத்தம்                       |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| <p>ஒ டான்செம் EPF டிரஸ்ட், 16 மே 2024 தேதியிட்ட EPFO கடிதத்தை பெற்றுள்ளது. அதில், பஞ்சாப் மாநில தொழில்துறை மேம்பாட்டு கழகம் லிமிடெட் (PSIDC) நிறுவனத்தில் முதலீடு செய்யப்பட்ட ரூ.110 லட்சம் மதிப்புள்ள பத்திரங்களுக்கான முதன் தொகையும் அதற்கான வட்டியும் இதுவரை பெறப்படாததைக் காரணமாகக் கொண்டு, அதற்குரிய முதன் தொகை மற்றும் வட்டி மதிப்பாக ரூ.201.17 லட்சத்தை டான்செம்யிடமிருந்து செலுத்தக் கோரப்பட்டுள்ளது.</p> <p>டான்செம் பிரதான வேலைவாய்ப்பாளர் (Principal Employer) என்ற நிலையில் இருந்தாலும், மேற்கண்ட கோரிக்கையை ஏற்கவில்லை மற்றும் அதற்கு எதிராக சட்டப்படி எதிர்த்து வாதிட உள்ளதாகத் தெரிவித்துள்ளது. எனவே, ரூ.201.17 லட்சம் தொடர்பாக கம்பெனியின் கணக்குப் புத்தகங்களில் எந்தவொரு ஒதுக்கீடும் (provision) உருவாக்கப்படவில்லை.</p> |                               |                               |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>1,401.23</b>               | <b>1,322.45</b>               |

(iv) நிலம் கையகப்படுத்துதலுக்கு எதிராகவுள்ள வழக்குகள்:

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | மொத்தம்                       |                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| <p>(அ) நிலம் கையகப்படுத்துதலுக்கு எதிராக முன்னாள் நில உரிமையாளர்கள் சார்பில் 390 வழக்குகள் தாக்கல் செய்யப்பட்டன. இதில், 340 வழக்குகளை அரியலூர் சார் நீதிமன்றம் மற்றும் சென்னை உயர் நீதிமன்றத்தால் ஒரு சென்ட் நிலத்துக்கான தொகையை ரூ.1,200 லிருந்து இருந்து ரூ.900/ ஆகக் குறைத்து, அதனை வட்டியுடன் செலுத்த சென்னை உயர்நீதிமன்றம் உத்தரவுவிட்டது. இந்த விவகாரத்தில், 300 வழக்குகளுக்காக மொத்தம் ரூ.10.26 கோடியை டான்செம் நிறுவனம் அரியலூர் சார் நீதிமன்றத்தில் வைப்புத் தொகையாக செலுத்தியது. 300 வழக்குகளில், 284 நில உரிமையாளர்கள் சென்னை உயர் நீதிமன்றத்தில் மாண்புமிகு உயர் நீதிமன்றத்தின் மறுபரிசீலனைக்கான தீர்ப்பின் உத்தரவை எதிர்த்து மேல்முறையீடு செய்தனர். அதில், ஒரு சென்ட் நிலத்துக்கான தொகையை ரூ.1,200 லிருந்து இருந்து ரூ.1,500 ஆகக் மேம்படுத்தப்பட்ட கோரிக்கை இடப்பட்டது. ஜனவரி 29, 2024 தேதியிட்ட தீர்ப்பில், மாண்புமிகு சென்னை உயர்நீதிமன்றம், LA சட்டம், 1894 இன் பிரிவு 23(2) இன் படி ஒரு சென்ட் நிலத்துக்கான தொகையை கூடுதலாக ரூ.1,500/ ஆக நிர்ணயிக்கப்பட்ட இழப்பீட்டை செலுத்துவதன் மூலம் வழக்குகளைத் தீர்க்க முன்மொழிந்துள்ளது. இதனை, டான்செம் நிறுவனத்தின் இயக்குநர்கள் குழுவால் அதன் 315வது கூட்டத்தில் இழப்பீடு வழங்குவதற்காக அங்கீகரிக்கப்பட்டது. இந்த வழக்குகளுக்கு எதிராக டான்செம் நிறுவனம் ரூ.1,830.13 லட்சம் (மார்ச் 31, 2024: 1,085.63 லட்சம்) செலுத்தியுள்ளது.</p> |                               |                               |



| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | மொத்தம்                       |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| <p>தற்போது, 103 வழக்குகள் மதிப்பிற்குரிய சென்னை உயர்நீதிமன்றத்தில் மறுபரிசீலனைக்காக நிலுவையில் உள்ளன; 40 வழக்குகள் விசாரணைக்காக பட்டியலிடப்பட்டுள்ளன; மேலும் 44 வழக்குகள் அரியலூர் துணை நீதிமன்றத்தில் நிலுவையில் உள்ளன.</p> <p>தொடர்புடைய அதிகாரிகளின் முன் நடவடிக்கைகள் தொடர்ந்து நிலுவையில் இருப்பதாலும், இவ்வழக்குகளின் முடிவு தற்போது உறுதியாகத் தெரியாத நிலையிலும் இருப்பதால், இந்த வழக்குகளுக்காக செலுத்தப்பட வேண்டிய இழப்பீட்டு தொகையை தற்போதைய நிலையில் கணிக்க முடியாததாக உள்ளது."</p>                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |                               |
| <p>(ஆ) நீதிமன்றங்களிலும் அரசாங்கத்திலும் நிலுவையில் உள்ள வழக்குகளில் முன்னாள் நில உரிமையாளர்களால் கோரப்பட்ட மேம்படுத்தப்பட்ட இழப்பீட்டுத் தொகைக்கான மதிப்பிடப்படாத பொறுப்பு. ஆலங்குளம் சிமென்ட் யூனிட்டின் முன்னாள் நில உரிமையாளர்களுக்கு ஸ்ரீவில்லிபுத்தூர் மற்றும் நெல்லை துணை நீதிமன்றத்தால் ரூ.2.61 கோடி அதிகரித்த மேம்படுத்தப்பட்ட இழப்பீட்டை வழங்கி உத்தரவிட்டன.</p> <p>மேல்முறையீட்டை விசாரித்த சென்னை உயர் நீதிமன்றம் இழப்பீட்டை ரூ.70.27 லட்சமாகக் குறைத்துள்ளது. இதில் ரூ.12.38 லட்சம் வழங்கப்பட்டுள்ளது. மீதமுள்ள தொகை ரூ.57.89 லட்சம் இன்னும் உயர் நீதிமன்றத்தில் இறுதி தீர்வுக்காக நிலுவையில் உள்ளது. இதன் தொடர்பாக, 1994-95 நிதியாண்டிலிருந்து ரூ.13.23 லட்சம் தொகை சென்னை உயர்நீதிமன்றத்தில் வைப்பு (deposit) செய்யப்பட்டு உள்ளது.</p> | 70.27                         | 70.27                         |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>70.27</b>                  | <b>70.27</b>                  |

(v) அறிக்கையிடப்பட்ட ஆண்டின் இறுதியில் செய்யப்பட்ட செலவுகள்

| விவரங்கள்                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | மொத்தம்                       |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| <p>அரியலூரில் புதிய சிமென்ட் ஆலையை டான்செம் நிறுவனம் நிறுவும் போது திட்ட செலவில் 2.5% தொகையை நிறுவன சமூக பொறுப்புணர்வு பணிகளுக்கு செலவிட இந்திய அரசின் சுற்றுச்சூழல், வனம் மற்றும் காலநிலை மாற்ற அமைச்சகத்தால் நிறுவனத்திற்கு அறிவுறுத்தப்பட்டுள்ளது. மொத்த திட்டச் செலவு ரூ. 77,309.07 லட்சம் ஆகும், இதில் ரூ. 1,932.73 லட்சம் நிறுவன சமூக பொறுப்புணர்வு பணிகளுக்கு டான்செம் நிறுவனம் செலவிட வேண்டியிருந்தது, மேலும் மார்ச் 31, 2023 நிலவரப்படி, டான்செம் நிறுவனம் ரூ. 1,309.27 லட்சம் செலவிட்டுள்ளது.</p> |                               |                               |



## தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|
| மீதமுள்ள ரூ.623.46 லட்சம் தொகை, திருத்தப்பட்ட திட்டச் செலவு ரூ.77,309.07 லட்சம் மற்றும் அதற்கான நிறுவன சமூக பொறுப்புணர்வு பணிகளுக்காகவும் ரூ.1,932.73 லட்சம் தொடர்பான அரசின் அனுமதி நிலுவையில் இருந்த காரணத்தால், 31 மார்ச் 2024 முடிவடைந்த நிதியாண்டிற்கான நிதி அறிக்கைகளில் ஒதுக்கீடு செய்யப்படவில்லை; மேலும் அந்த தொகை செலுத்தப்படவும் இல்லை நடப்பு ஆண்டின் போது, டான்செம் 02 ஜனவரி 2025 ஆம் தேதி வெளியிடப்பட்ட G.O. (Ms) No.2 அரசாணை பெறப்பட்டது இதில் அரியலூரில் புதிய சிமெண்ட் ஆலை நிறுவும் திட்டத்தின் செலவு ரூ. 79,241.00 லட்சமாக (நிறுவன சமூக பொறுப்பு உட்பட) அங்கீகாரம் பெற்றது. அதன்படி, டான்செம் நிறுவன சமூக பொறுப்புக்கான ரூ. 623.46 லட்சம் ஒதுக்கியுள்ளது. நிதி அறிக்கைகளின் குறிப்பேடு 9(iii)-ஐப் பார்க்கவும். | - | 623.46        |
| <b>மொத்தம்</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   | <b>623.46</b> |

37 2024-2025 ஆம் ஆண்டிற்கான அம்மா சிமெண்ட் திட்ட பயனாளிகளின் விவரங்கள் பின்வருமாறு:

| விவரங்கள்       | மொத்தம்                    |                            |
|-----------------|----------------------------|----------------------------|
|                 | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
| பசுமை இல்லம்    | 13                         | 275                        |
| புதிய இல்லம்    | 913                        | 2,885                      |
| PMAY (கிராமம்)  | 6,193                      | 34,269                     |
| PMAY (நகரம்)    | 213                        | 844                        |
| பழுது பார்த்தல் | 2,950                      | 13,566                     |
| <b>மொத்தம்</b>  | <b>10,282</b>              | <b>51,839</b>              |

38 பணியாளர் சலுகை செலவுகள்

அ) வரையறுக்கப்பட்ட பங்களிப்புத் திட்டம்

தகுதிவாய்ந்த ஊழியர்களுக்கு, வரையறுக்கப்பட்ட பங்களிப்புத் திட்டங்களான வருங்கால வைப்பு நிதி பங்களிப்புகளை டான்செம் நிறுவனம் வழங்குகிறது. இந்தத் திட்டங்களின் கீழ், சலுகைகளுக்கு நிதியளிக்க ஊதியச் செலவுகளில் ஒரு குறிப்பிட்ட சதவீதத்தை டான்செம் நிறுவனம் பங்களிக்க வேண்டும். வருங்கால வைப்பு நிதி மற்றும் குடும்ப ஓய்வூதிய நிதிக்கான பங்களிப்புகளுக்கான லாபம் மற்றும் இழப்பு அறிக்கையில் டான்செம் நிறுவனம் பின்வரும் தொகைகளை அங்கீகரித்துள்ளது: ரூ. 233.85 லட்சம் (மார்ச் 31, 2023: ரூ. 225.01 லட்சம்)

ஆ) வரையறுக்கப்பட்ட நன்மைத் திட்டம்

பணிக்கொடை

டான்செம் நிறுவனம் வரையறுக்கப்பட்ட பலன் பணிக்கொடைத் திட்டத்தைக் 1972 ஆம் ஆண்டு பணிக்கொடைச் சட்டத்தின்படி கொண்டுள்ளது. பணிக்கொடைத் திட்டத்தைப் பொறுத்தவரை, திட்ட சொத்துக்களின் மிகச் சமீபத்திய ஆக்கவோரியல் மதிப்பீடு மற்றும் வரையறுக்கப்பட்ட பலன் கடமையின் தற்போதைய மதிப்பு மார்ச் 31, 2024 அன்று மேற்கொள்ளப்பட்டன. நிறுவனத்தின் பணிக்கொடை நிறுவனத்தால் அமைக்கப்பட்ட அறக்கட்டளை மூலம் நிதியளிக்கப்படுகிறது. வரையறுக்கப்பட்ட பலன் கடமையின் தற்போதைய மதிப்பு மற்றும் தொடர்புடைய தற்போதைய சேவை செலவு மற்றும் கடந்த கால சேவை செலவு ஆகியவை திட்டமிடப்பட்ட யூனிட் செலவு முறையைப் பயன்படுத்தி அளவிடப்பட்டன.

விடுப்பு பணமாக்குதல்

நிறுவனத்தின் கொள்கையின்படி, திட்டமிடப்பட்ட யூனிட் கிரெடிட் முறையைப் பயன்படுத்தி ஆக்கவோரியல் மதிப்பீட்டின்படி மதிப்பிடப்பட்ட, வேலைவாய்ப்பு மற்றும்/அல்லது பிரிவின் போது விடுப்புகளைப் பெற்ற தகுதியுள்ள ஊழியர்களுக்கு விடுப்புப் பணமாக செலுத்தப்படும்.



பின்வரும் அட்டவணை நிறுவனத்தின் பணிக்கொடை மற்றும் விடுப்பு பணமாக்கலின் நிலை மற்றும் இருப்புநிலைக் குறிப்பு மற்றும் லாப நஷ்ட அறிக்கையில் அங்கீகரிக்கப்பட்ட தொகையைக் காட்டுகிறது.

| விவரங்கள்                                                                                    | பணிக்கொடை                     |                               | விடுப்பை ரொக்கமாக்கும் பயன் திட்டம் |                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                              | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி       | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| <b>அ) வரையறுக்கப்பட்ட நன்மை தற்போதைய மதிப்பீட்டு நிலை ஏற்படும் மாற்றங்கள்</b>                |                               |                               |                                     |                               |
| ஆண்டின் தொடக்கத்தில் தற்போதைய மதிப்பீட்டு நிலை                                               | 1,150.48                      | 1,281.82                      | 912.09                              | 848.58                        |
| நடப்பு சேவைக்கான செலவு                                                                       | 70.38                         | 54.46                         | 67.60                               | -                             |
| வட்டி செலவினம்                                                                               | 71.79                         | 92.93                         | 57.40                               | 55.82                         |
| அங்கீகரிக்கப்பட்ட நிகர மதிப்பீட்டு (ஆதாயம்) / இழப்பு                                         | 13.86                         | 44.84                         | (88.36)                             | 150.12                        |
| பலன்கள் வழங்கப்பட்டது                                                                        | (240.91)                      | (323.57)                      | (177.03)                            | (142.43)                      |
| <b>காலத்தின் இறுதியில் தற்போதைய மதிப்பீட்டு நிலை</b>                                         | <b>1,065.60</b>               | <b>1,150.48</b>               | <b>771.70</b>                       | <b>912.09</b>                 |
| <b>ஆ) திட்ட சொத்துக்களின் நியாய மதிப்பில் ஏற்படும் மாற்றங்கள்</b>                            |                               |                               |                                     |                               |
| ஆண்டின் தொடக்கத்தில் திட்ட சொத்துக்களின் நியாய மதிப்பு                                       | 235.21                        | 198.16                        | -                                   | -                             |
| வட்டி வருமானம்                                                                               | 9.33                          | 15.06                         | -                                   | -                             |
| பங்களிப்புகள்                                                                                | 160.60                        | 342.73                        | 177.03                              | 142.43                        |
| திட்ட சொத்துக்களின் மீதான ஆக்சுவேரியல் ஆதாயங்கள்/(இழப்புகள்)                                 | -                             | 2.83                          | -                                   | -                             |
| செலுத்தப்பட்ட நன்மைகள்                                                                       | (240.91)                      | (323.57)                      | (177.03)                            | (142.43)                      |
| <b>ஆண்டின் இறுதியில் திட்ட சொத்துக்களின் நியாய மதிப்பு</b>                                   | <b>164.23</b>                 | <b>235.21</b>                 | <b>-</b>                            | <b>-</b>                      |
| <b>இ) இருப்புநிலைக் குறிப்பில் அங்கீகரிக்கப்பட்ட தொகை</b>                                    |                               |                               |                                     |                               |
| ஆண்டின் இறுதியில் கடமைகளின் தற்போதைய மதிப்பீட்டு நிலை                                        | 1,065.60                      | 1,150.48                      | 771.70                              | 912.09                        |
| ஆண்டின் இறுதியில் திட்ட சொத்துக்களின் நியாய மதிப்பு                                          | 164.23                        | 235.21                        | -                                   | -                             |
| நிதியளிக்கப்பட்ட திட்டங்களின் நிலை இருப்புநிலைக் குறிப்பில் அங்கீகரிக்கப்பட வேண்டிய பொறுப்பு | 901.37                        | 915.27                        | 771.70                              | 912.09                        |
| நடப்பு அல்லாத                                                                                | 616.35                        | 866.79                        | 517.49                              | 592.08                        |
| தற்போதைய                                                                                     | 285.02                        | 48.48                         | 254.21                              | 320.01                        |
| <b>இருப்புநிலைக் குறிப்பின்படி</b>                                                           | <b>901.37</b>                 | <b>915.27</b>                 | <b>771.70</b>                       | <b>912.09</b>                 |



| விவரங்கள்                                          | பணிக்கொடை                     |                               | விடுப்பை ரொக்கமாக்கும் பயன் திட்டம் |                               |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
|                                                    | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி       | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| நடப்பு செலவுகள்                                    | 616.35                        | 866.79                        | 517.49                              | 592.08                        |
| நீண்டகால செலவுகள்                                  | 285.02                        | 48.48                         | 254.21                              | 320.01                        |
| இருப்புச் சீட்டின்படி                              | 901.37                        | 915.27                        | 771.70                              | 912.09                        |
| ஈ) லாப நஷ்ட அறிக்கையில் அங்கீகரிக்கப்பட்ட செலவு    |                               |                               |                                     |                               |
| தற்போதைய சேவை செலவு                                | 70.38                         | 54.46                         | 67.60                               | -                             |
| நிகர வட்டி செலவு                                   | 62.46                         | 77.87                         | 57.40                               | 55.82                         |
| மதிப்பீட்டு வரவு / இழப்பு                          | 13.86                         | 42.01                         | (88.36)                             | 150.12                        |
| லாப நஷ்ட அறிக்கையில் அங்கீகரிக்கப்பட்ட மொத்த செலவு | 146.70                        | 174.34                        | 36.64                               | 205.94                        |

மதிப்பீடுகளின் நோக்கங்களுக்காகப் பயன்படுத்தப்படும் முக்கிய அனுமானங்கள் கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ளன.

| விவரங்கள்                                | பணிக்கொடை                     |                               | விடுப்பை ரொக்கமாக்கும் பயன் திட்டம் |                               |
|------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
|                                          | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2025<br>நிலவரப்படி       | மார்ச் 31, 2024<br>நிலவரப்படி |
| தள்ளுபடி விகிதம்                         | 6.70%                         | 6.97%                         | 6.70%                               | 6.97%                         |
| எதிர்பார்க்கப்படும் சம்பள உயர்வு விகிதம் | 5.00%                         | 5.00%                         | 5.00%                               | 5.00%                         |
| எதிர்பார்க்கப்படும் தேய்மான விகிதம்      | 3.00%                         | 3.00%                         | 2.00%                               | 2.00%                         |
| இறப்பு விகிதம்                           | IALM<br>(2012-14)<br>Ultimate | IALM<br>(2006-08)<br>Ultimate | IALM<br>(2012-14)<br>Ultimate       | IALM<br>(2006-08)<br>Ultimate |

வரையறுக்கப்பட்ட நன்மை கடமையை நிர்ணயிப்பதற்கான குறிப்பிடத்தக்க கணக்கீட்டு அனுமானங்கள் தள்ளுபடி விகிதம், எதிர்பார்க்கப்படும் சம்பள உயர்வு மற்றும் இறப்பு ஆகியவை ஆகும். கீழே உள்ள உணர்திறன் பகுப்பாய்வு, அறிக்கையிடல் காலத்தின் முடிவில் நிகழும் அனுமானங்களின் நியாயமான சாத்தியமான மாற்றங்களின் அடிப்படையில் தீர்மானிக்கப்பட்டுள்ளது, அதே நேரத்தில் மற்ற அனைத்து அனுமானங்களையும் நிலையானதாக வைத்திருக்கிறது. உணர்திறன் பகுப்பாய்வின் முடிவுகள் கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ளன:

| விவரங்கள்                                | பணிக்கொடை 50 அடிப்படைப் புள்ளிகள் மாற்றம்<br>மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி | “விடுப்பு பணமாக்கல் 100 அடிப்படைப் புள்ளிகள் மாற்றம்<br>மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி” |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| தள்ளுபடி விகிதம்                         |                                                                         |                                                                                     |
| அதிகரிப்பு                               | 1,013.03                                                                | 745.31                                                                              |
| குறைப்பு                                 | 1,125.44                                                                | 800.77                                                                              |
| எதிர்பார்க்கப்படும் சம்பள உயர்வு விகிதம் |                                                                         |                                                                                     |
| அதிகரிப்பு                               | 1,112.04                                                                | 801.71                                                                              |
| குறைப்பு                                 | 1,022.04                                                                | 743.91                                                                              |



| எதிர்பார்க்கப்படும் தேய்மான விகிதம் |          |        |
|-------------------------------------|----------|--------|
| அதிகரிப்பு                          | 1,074.50 | 775.22 |
| குறைப்பு                            | 1,055.71 | 767.88 |

அடுத்த பத்து ஆண்டுகளுக்கு எதிர்பார்க்கப்படும் பணப்புழக்கங்கள் (கணக்கிடப்படாதவை)

| விவரங்கள்                  | பணிக்கொடை மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | “விடுப்பு பணமாக்கல் மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி” |
|----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|
| ஆண்டு 1                    | 286.14                               | 254.21                                          |
| ஆண்டு 2 முதல்<br>4 வரை     | 569.25                               | 797.89                                          |
| ஆண்டு 5 முதல்<br>10 வரை    | 1,350.18                             | 2,567.87                                        |
| ஆண்டு 11 முதல்<br>15 வரை   | 1,487.75                             | 2,784.18                                        |
| 15ஆம் ஆண்டுக்குப்<br>பிறகு | 3,126.49                             | 4,545.65                                        |

### 39. பிரிவு அறிக்கை

நிறுவனத்தின் ஆபத்து மற்றும் வருவாய் முதன்மையாக தயாரிப்புகளின் தன்மையால் தீர்மானிக்கப்படுகிறது என்ற அடிப்படையில் வெளிப்படுத்தலுக்கான முதன்மை பிரிவுகளாக வணிகப் பிரிவுகளை நிறுவனம் கருதுகிறது. இந்த நிறுவனங்கள் இந்தியாவில் வசிக்கின்றன மற்றும் அதன் உற்பத்தி வசதிகள் மற்றும் விற்பனை இந்தியாவிற்குள் உள்ளன. அதன்படி, அறிக்கையிடக்கூடிய இரண்டாம் நிலை பிரிவுகள் எதுவும் இல்லை.

- வருவாய் மற்றும் செலவுகள் பிரிவின் செயல்பாட்டு நடவடிக்கைகளுடனான உறவின் அடிப்படையில் ஒரு பிரிவுக்கு அடையாளம் காணப்பட்டுள்ளன. வருவாய் மற்றும் செலவுகள் ஒட்டுமொத்தமாக நிறுவனங்களுடன் தொடர்புடையவை மற்றும் நியாயமான அடிப்படையில் ஒரு பிரிவுக்கு ஒதுக்கப்படாதவை “ஒதுக்கப்படாதவை” என்று வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ளன.
- பிரிவு சொத்துக்கள் மற்றும் பிரிவு பொறுப்புகள் அந்தந்த பிரிவுகளில் உள்ள சொத்துக்கள் மற்றும் பொறுப்புகளைக் குறிக்கின்றன. முதலீடுகள், வரி தொடர்பான சொத்துக்கள் மற்றும் நியாயமான அடிப்படையில் ஒரு பிரிவினுக்கு ஒதுக்க முடியாத பிற சொத்துக்கள் மற்றும் பொறுப்புகள் “அனுமதிக்கப்படாதவை” என்று வெளிப்படுத்தப்பட்டுள்ளன.
- பிரிவு வருவாய், பிரிவு செலவுகள் மற்றும் பிரிவு முடிவுகள் வணிகப் பிரிவுகளுக்கு இடையிலான பரிமாற்றத்தை உள்ளடக்கியது, அத்தகைய இடமாற்றங்கள் ஒருங்கிணைப்பில் அகற்றப்படுகின்றன.



தமிழ்நாடு சிமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

பிரிவு தகவல்

| விவரம்                                         | மார்ச் 31, 2025 உடன்<br>முடிவடைந்த ஆண்டுக்கு / நிலசரப்படி |                                          |            |                       | மார்ச் 31, 2024 உடன்<br>முடிவடைந்த ஆண்டுக்கு / நிலசரப்படி |                    |                                          |            |                       |            |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|------------|-----------------------|------------|
|                                                | சிமெண்ட்<br>பிரிவு                                        | அம்மா<br>சிமெண்ட்<br>வழங்கும்<br>திட்டம் | மற்றவர்கள் | அங்கீகரிக்க<br>படாதது | மொத்தம்                                                   | சிமெண்ட்<br>பிரிவு | அம்மா<br>சிமெண்ட்<br>வழங்கும்<br>திட்டம் | மற்றவர்கள் | அங்கீகரிக்க<br>படாதது | மொத்தம்    |
| பிரிவு வருவாய்                                 |                                                           |                                          |            |                       |                                                           |                    |                                          |            |                       |            |
| வெளிநாட்டு வருவாய்                             | 44,291.37                                                 | 966.94                                   | -          | -                     | 45,258.31                                                 | 67,198.24          | 5,056.85                                 | -          | -                     | 72,255.09  |
| பிரிவுகளுக்கிடையேயான<br>வருவாய்                | -                                                         | -                                        | -          | -                     | -                                                         | -                  | -                                        | -          | -                     | -          |
| மொத்தம்                                        | 44,291.37                                                 | 966.94                                   | -          | -                     | 45,258.31                                                 | 67,198.24          | 5,056.85                                 | -          | -                     | 72,255.09  |
| வட்டி மற்றும் வரிகளுக்கு<br>முன் பிரிவு முடிவு | 1,471.36                                                  | (138.75)                                 | (90.62)    | -                     | 1,241.99                                                  | 9,261.98           | (67.97)                                  | (90.11)    | -                     | 9,103.90   |
| குறைவு: நிதி செலவு                             | (4,164.22)                                                | (22.28)                                  | -          | -                     | (4,186.50)                                                | (3,958.67)         | (158.80)                                 | -          | -                     | (4,117.47) |
| சேர்: வட்டி வருமானம்                           | 214.87                                                    | 47.04                                    | -          | -                     | 261.91                                                    | 537.43             | 75.30                                    | -          | -                     | 612.73     |
| வரிக்கு முந்தைய லாபம்                          | (2,478.00)                                                | (113.99)                                 | (90.62)    | -                     | (2,682.61)                                                | 5,840.74           | (151.47)                                 | (90.11)    | -                     | 5,599.16   |
| குறைவு: நடப்பு வரி                             | -                                                         | -                                        | -          | (526.42)              | (526.42)                                                  | -                  | -                                        | -          | (1,100.00)            | (1,100.00) |
| குறைவு: ஒத்திவைக்கப்பட்ட<br>வரி                | -                                                         | -                                        | -          | (109.39)              | (109.39)                                                  | -                  | -                                        | -          | (3,666.35)            | (3,666.35) |
| வரிக்கு பிந்தைய லாபம்                          | (2,478.00)                                                | (113.99)                                 | (90.62)    | (635.81)              | (3,318.41)                                                | 5,840.74           | (151.47)                                 | (90.11)    | (4,766.35)            | 832.81     |
| ஏனைய தகவல்                                     |                                                           |                                          |            |                       |                                                           |                    |                                          |            |                       |            |
| பிரிவு சொத்துக்கள்                             | 84,545.79                                                 | 1,269.52                                 | 623.28     |                       | 86,438.59                                                 | 89,795.04          | 1,881.78                                 | 1,147.36   | -                     | 92,824.18  |
| பிரிவு பொறுப்புகள்                             | 68,960.62                                                 | 1,260.40                                 | 381.78     |                       | 70,602.80                                                 | 71,272.40          | 1,695.79                                 | 701.78     | -                     | 73,669.97  |
| தேய்மானம் / கடனளிப்பு<br>செலவு                 | 2,210.92                                                  |                                          |            |                       | 2,210.92                                                  | 457.67             | -                                        | -          | -                     | 457.67     |
| மொத்தம்                                        | 4,460.45                                                  | 11.07                                    | 0.90       |                       | 4,472.42                                                  | 4,284.15           | 10.96                                    | 1.34       |                       | 4,296.45   |



| விகிதம்                                   | விகிதங்களை வரையறுத்தல்                                                                                                     | தொகுதி                           | பகுதி                         | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி | மாறுபாடு  | மாறுபாட்டிற்கான காரணம்                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| நடப்பு விகிதம் (நேரங்களில்)               | அடுத்த ஆண்டுக்குள் செலுத்த வேண்டிய குறுகிய கால கடன்களை திருப்பிச் செலுத்துவதற்கான நிறுவனத்தின் திறனைக் குறிக்கும் விகிதம். | நடப்புச் சொத்துக்கள்             | நடப்புப் பொறுப்புகள்          | 0.60                       | 1.07                       | (43.95%)  | குறுகிய காலக் கடன்களால் நடப்பு கடன்கள் அதிகரிப்பதன் காரணமாகவும், அதே சமயம் பணம் மற்றும் அதுனுடன் ஒப்பிடத்தக்க சொத்துக்கள் குறைவதால் நடப்பு சொத்துக்கள் குறைவதன் காரணமாகவும் |
| கடன் பங்கு விகிதம் (நேரங்களில்)           | நிறுவனத்தின் கடனை அதன் சொத்துக்களுக்கு அளவிடும் விகிதம்                                                                    | மொத்த கடன்                       | பங்குதாரரின் ஈக்விட்டி        | 2.92                       | 2.41                       | 21.08%    |                                                                                                                                                                             |
| கடன் சேவை பாதுபாப்பு விகிதம் (நேரங்களில்) | தற்போதைய கடன் கடமைகளை செலுத்த நிறுவனத்தின் கிடைக்கக்கூடிய பணப்பழுக்கத்தை அளவிடும் விகிதம்.                                 | கடன் சேவைக்கு கிடைக்கும் வருவாய் | கடன் சேவை                     | 0.48                       | 1.36                       | (64.38%)  | ஆண்டின் இழப்பினால் கடன் சேவைக்குக் கிடைக்கும் வருமானம் குறைவு                                                                                                               |
| சமயங்கு விகிதம் மீதான வரவு (சதவீதத்தில்)  | அதன் பங்குதாரர்களின் முதலீட்டிலிருந்து வரவுபடுத்த உருவாக்க நிறுவனத்தின் திறமையை அளவிடும் விகிதம்.                          | நிகர லாபம்                       | சராசரி பங்குதாரரின் ஈக்விட்டி | (18.97)                    | 4.08                       | (564.95%) | ஆண்டின் இழப்பினால்                                                                                                                                                          |
| இருப்பினமொத்த விகிதம் (நேரங்களில்)        | நிறுவனம் அதன் இன்வென்டரியில் இருந்து எவ்வளவு நன்றாக விற்பனையை உருவாக்குகிறது என்பதை அளவிடும் விகிதம்                       | விற்பனைப் பொருளின் அடக்க விலை    | சராசரி ஈர்க்கு                | 3.37                       | 6.28                       | (46.37%)  | வருவாய் குறைவதும், சராசரி கையிருப்பு (average inventory) அதிகரிப்பதும் காரணமாக விற்பனை செய்யப்பட்ட பொருட்களின் செலவு (Cost of Goods Sold) குறைவது                           |



தமிழ்நாடு சீமெண்ட்ஸ் நிறுவனம்

49 வது

ஆண்டறிக்கை  
2024 - 2025

| விகிதம்                                               | விகிதங்களை வரையறுத்தல்                                                                                                                     | தொகுதி                                                              | பகுதி                        | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி | மாறுபாடு  | மாறுபாட்டிற்கான காரணம்                                                             |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|
| வர்த்தக வரவுகள் மொத்த விற்பனை விகிதம் (நேரங்களில்)    | ஒரு நிறுவனம் அதன் பெறத்தக்கவைகளில் சேகரிக்கக்கூடிய செயல்திறன் அல்லது வாடிக்கையாளர்களுக்கு அது நீட்டிக்கும் கடன் ஆகியவற்றை அளவிடும் விகிதம் | நிகர விற்பனை                                                        | சராசரி பெறத்தக்க கணக்குகள்   | 9.06                       | 22.06                      | (58.93%)  | இதற்குக் காரணம் நிகர விற்பனை குறைந்ததாலும், சராசரி வியாபார வருவாய் அதிகரித்ததாலும் |
| வர்த்தக செலவுகளின் மொத்த விற்பனை விகிதம் (நேரங்களில்) | வணிகம் கடனீந்தோருக்கு பணம் செலுத்தும் திறனை சித்தரிக்கும் விகிதம்.                                                                         | நிகர கொள்முதல்                                                      | சராசரி வியாபார கொடுப்பனவுகள் | 1.48                       | 3.20                       | (53.78%)  | வருவாய் குறைவு காரணமாக நிகர கொள்முதல் குறைந்தது.                                   |
| நிகர மூலதனத்தின் மொத்த விற்பனை விகிதம் (நேரங்களில்)   | நிறுவனத்தின் தொழிற்பாட்டு மூலதனத்தை பயன்படுத்துவதில் அதன் செயல்திறனைக் குறிக்கும் விகிதம்                                                  | நிகர விற்பனை                                                        | நடப்பு மூலதனம்               | (3.92)                     | 22.01                      | (117.81%) | நிகர விற்பனை குறைவு காரணமாக                                                        |
| நிகர லாபத்தின் விகிதம் (சதவீதத்தில்)                  | வணிகத்தின் இலாபங்களை அதன் மொத்த செலவுகளுடன் ஒப்பிடும் விகிதம்.                                                                             | நிகர லாபம்                                                          | நிகர விற்பனை                 | 7.33                       | 1.15                       | 537.39%   | நிகர விற்பனை குறைவதும், ஆண்டிற்கான இழப்பும் காரணமாக                                |
| மூலதனவேலைப் பாடு மீதான வருவாய் (சதவீதத்தில்)          | பயன்படுத்தப்படும் மூலதனத்தின் அளவைக் கணக்கில் எடுத்துக் கொண்டு நிறுவனங்களின் ஒப்பீட்டு இலாபத்தை ஒப்பிடுவதற்கு பயன்படுத்தப்படும் விகிதம்.   | வட்டி மற்றும் வரிகளுக்கு முன் சம்பாதித்தல்                          | ஈடுபடுத்தப்பட்ட மூலதனம்      | 2.26                       | 12.85                      | (82.41%)  | நிகர லாபம் குறைந்ததால் EBIT குறைந்ததன் காரணமாக.                                    |
| முதலீட்டின் வருமானம்                                  | முதலீட்டின் செயல்திறனை அளக்கும் லாபகரமான அளவுகோல் விகிதம்                                                                                  | முதலீட்டின் இறுதி மதிப்பு - முதலீட்டின் ஆரம்ப மதிப்பு + பங்குத்தொகை | முதலீட்டின் ஆரம்ப மதிப்பு    | 7.75                       | 7.75                       | 0.00 %    | -                                                                                  |

**41 சுரங்க நடவடிக்கைகள் தொடர்பான சுற்றுச்சூழல் அனுமதி**

அரியலூர் சிமெண்ட் ஆலையில் உள்ள அரசாணை 624 - ஆனந்தவாடி சுண்ணாம்புக்கல் சுரங்கம் மற்றும் அரசாணை 456 - 469 கல்லங்குறிச்சி சுண்ணாம்புக்கல் சுரங்க குத்தகைகளுக்கு சுற்றுச்சூழல் அனுமதி பெறப்பட்டுள்ளது. அரசாணை 344 கல்லங்குறிச்சி சுண்ணாம்புக்கல் சுரங்கத்தின் மீதுமுள்ள சுரங்க குத்தகையைப் பொறுத்தவரை, சுற்றுச்சூழல் அனுமதி நவம்பர் 24க்குள் வழங்கப்படும் என்று எதிர்பார்க்கப்படுகிறது. சுரங்க குத்தகைகளுக்கு பெறப்பட்ட சுற்றுச்சூழல் அனுமதி அரசாணை.08, 09, 10 - 11 அரியலூர் சிமெண்ட் ஆலையில் புதுப்பாளையம் சுண்ணாம்புக்கல் சுரங்கம், ஆலங்குளம் சிமெண்ட் ஆலையின் ஐந்து சுரங்க குத்தகைகளைப் பொறுத்தவரை, சுரங்க குத்தகை அரசாணை 739 பந்தப்புலி சுண்ணாம்புக்கல் சுரங்கம் மற்றும் சுரங்க குத்தகை அரசாணை 215 ஆலங்குளம் சுண்ணாம்புக்கல் சுரங்கம், சுற்றுச்சூழல் அனுமதி சென்னை, மாநில சுற்றுச்சூழல் தாக்க மதிப்பீட்டு ஆணையத்தால் பரிந்துரைக்கப்பட்டு, நவம்பர் 2024க்குள் வழங்கப்படும் என எதிர்பார்க்கப்படுகிறது. G.O.871 (GLSM) மற்றும் G.O.427 (ALSM) ஆகிய இரண்டு சுரங்க குத்தகைகளைப் பொறுத்தவரை, EC டிசம்பர் 2024 க்குள் பெறப்படும் மற்றும் மீதுமுள்ள ஒரு சுரங்க குத்தகை G.O.3 (D) 107, வழங்கப்பட்ட குறிப்பு விதிமுறைகள் மற்றும் சுற்றுச்சூழல் அனுமதி பெறுதல்.

சமீபத்தில் EC பெறப்பட்டுள்ளதையும், நிறுவனத்தால் ஆண்டின் போது ஏற்பட்ட இழப்புகளையும், செலவுகளைச் செய்யக் கிடைக்கும் காலவரம்பையும் கருத்தில் கொண்டு, இத்தொடர்பாக இந்நிதியாண்டில் எந்தச் செலவுகளும் செய்யப்படவில்லை. தேவையான ஒதுக்கீடு எதிர்கால ஆண்டுகளில், செலவுகள் ஏற்படும் போதெல்லாம் பரிசீலிக்கப்படும்.

**42 நீக்கப்பட்ட நிறுவனங்களுடனான பரிவர்த்தனை வெளிப்படுத்தல்**

| விவரம்                                               | ஸ்ட்ரைக் ஆஃப் நிறுவனத்துடனான பரிவர்த்தனையின் தன்மை | குறிப்புறை       | மார்ச் 31, 2025 நிலவரப்படி | மார்ச் 31, 2024 நிலவரப்படி |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|
| சூப்பர் டிரான்ஸ்போர்ட்ஸ் பிரைவேட் லிமிடெட்           | செலுத்த வேண்டியவை                                  | சப்ளையர்         | -                          | 1.62                       |
| குஜராத் எலக்ட்ரோ ஸ்டீல்ஸ் பிரைவேட் லிமிடெட்          | செலுத்த வேண்டியவை                                  | சப்ளையர்         | 0.29                       | 0.36                       |
| டக்கேன் அலாய் காஸ்டிங்ஸ் (இந்தியா) பிரைவேட் லிமிடெட் | செலுத்த வேண்டியவை                                  | சப்ளையர்         | -                          | 1.63                       |
| எடெல் காஸ்ட் இந்தியா பிரைவேட் லிமிடெட்               | செலுத்த வேண்டியவை                                  | சப்ளையர்         | 0.08                       | 0.08                       |
| பைட்டாண்டி ஃப்ளோரோகார்பன் சீல்ஸ் பிரைவேட் லிமிடெட்   | செலுத்த வேண்டியவை                                  | சப்ளையர்         | -                          | 0.14                       |
| திருச்சிராப்பள்ளி மைனிங் ஓர்க்ஸ் பிரைவேட் லிமிடெட்   | செலுத்த வேண்டியவை                                  | சப்ளையர்         | -                          | 0.21                       |
| பெரேரா - ரோச் லிமிடெட்                               | முன்பணம்                                           | சப்ளையர்         | 15.32                      | 15.32                      |
| டாப்டெக் இன்ஜினியரிங் கம்பெனி பிரைவேட் லிமிடெட்      | முன்பணம்                                           | சப்ளையர்         | -                          | 0.30                       |
| இமயம் இன்ஃபோ சோல்யூஷன்ஸ் பிரைவேட் லிமிடெட்           | முன்பணம்                                           | சப்ளையர்         | 0.87                       | 0.87                       |
| மால்வோ ஸ்டோன் பிரைவேட் லிமிடெட்                      | பெறத்தக்கவை                                        | வாடிக்கையாளர்கள் | 0.02                       | 0.02                       |
| ஆதித்யா மரைன் - இன்ஜினியரிங் பிரைவேட் லிமிடெட்       | பெறத்தக்கவை                                        | வாடிக்கையாளர்கள் | 0.02                       | 0.02                       |



**43 ஏற்பாட்டுத் திட்டம்**

நடப்பு அல்லது முந்தைய நிதியாண்டில் கணக்கியல் தாக்கத்தை ஏற்படுத்தும் எந்தவொரு ஏற்பாட்டுத் திட்டத்திலும் நிறுவனம் ஈடுபடவில்லை.

**44 கடன் வாங்கிய நிதிகள் மற்றும் பத்திர பிரீமியங்களைப் பயன்படுத்துதல்**

(i) நிறுவனம் வெளிநாட்டு நிறுவனங்கள் (இடைத்தரகர்கள்) உட்பட வேறு எந்த நபருக்கோ அல்லது நிறுவனத்துக்கோ நிதியை முன்பணம் கொடுக்கவோ, கடன் கொடுக்கவோ அல்லது முதலீடு செய்யவோ இல்லை. இடைத்தரகர் பின்வருவனவற்றைப் புரிந்துகொண்டுள்ளார்:

(அ) நிறுவனத்தின் சார்பாகவோ அல்லது சார்பாகவோ (இறுதி பயனாளிகள்) அடையாளம் காணப்பட்ட பிற நபர்கள் அல்லது நிறுவனங்களுக்கு நேரடியாகவோ அல்லது மறைமுகமாகவோ கடன் கொடுக்கவோ அல்லது முதலீடு செய்யவோ கூடாது அல்லது

(ஆ) இறுதி பயனாளிகளுக்கு அல்லது அவர்களின் சார்பாக எந்தவொரு உத்தரவாதம், பாதுகாப்பு அல்லது அதைப் போன்றவற்றை வழங்க வேண்டும்.

(ii) நிறுவனம் எந்தவொரு நபரிடமிருந்தோ அல்லது நிறுவனங்களிடமிருந்தோ எந்த நிதியையும் பெறவில்லை, வெளிநாட்டு நிறுவனங்கள் (நிதி வழங்கும் தரப்பினர்) உட்பட (எழுத்துப்பூர்வமாகவோ அல்லது வேறுவிதமாகவோ பதிவு செய்யப்பட்டிருந்தாலும்) நிறுவனம் பின்வருவனவற்றைச் செய்யும் என்ற புரிதலுடன்:

(அ) நிதி வழங்கும் தரப்பினரால் (இறுதி பயனாளிகள்) அல்லது அவர்களின் சார்பாக எந்த வகையிலும் அடையாளம் காணப்பட்ட பிற நபர்கள் அல்லது நிறுவனங்களுக்கு நேரடியாகவோ அல்லது மறைமுகமாகவோ கடன் கொடுக்கவோ அல்லது முதலீடு செய்யவோ வேண்டும்.

(ஆ) இறுதி பயனாளிகளின் சார்பாக ஏதேனும் உத்தரவாதம், பாதுகாப்பு அல்லது அதைப் போன்றவற்றை வழங்க வேண்டும்.

**45 வெளியிடப்படாத வருமானம்**

வருமான வரிச் சட்டம், 1961 இன் கீழ் வரி மதிப்பீடுகளில் (தேடல் அல்லது கணக்கெடுப்பு அல்லது வருமான வரிச் சட்டம், 1961 இன் வேறு ஏதேனும் தொடர்புடைய விதிகள் போன்றவை) ஒப்படைக்கப்பட்ட அல்லது வெளிப்படுத்தப்பட்ட எந்தவொரு வெளியிடப்படாத வருமானமும் நிறுவனத்திடம் இல்லை.

**46 பல அடுக்கு எண்ணிக்கையில் உள்ள நிறுவனங்களுடன் இணக்கம்**

நிறுவனங்கள் (அடுக்குகளின் எண்ணிக்கை மீதான கட்டுப்பாடு) விதிகள், 2017 உடன் படிக்கப்பட்ட சட்டத்தின் பிரிவு 2 இன் பிரிவு (87) இன் கீழ் பரிந்துரைக்கப்பட்ட அடுக்குகளின் எண்ணிக்கையை நிறுவனம் பின்பற்றியுள்ளது.

**47 கிரிப்டோ கரன்சி அல்லது விர்கவல் கரன்சி**

நிதியாண்டில் நிறுவனம் கிரிப்டோ கரன்சி அல்லது விர்கவல் கரன்சியில் வர்த்தகம் செய்யவோ அல்லது முதலீடு செய்யவோ இல்லை.

**48 அடுத்தடுத்த நிகழ்வுகள்**

அறிக்கையிடப்பட்ட தேதிக்குப் பிறகு எந்த நிகழ்வுகளும் நிகழ்ந்ததில்லை.

**49 சோதனை தணிக்கை**

நிறுவனம் தனது கணக்குப் புத்தகங்களை பராமரிப்பதற்காக பயன்படுத்திய கணக்கியல் மென்பொருட்கள் (Indice ERP & Amma Cements ERP) 31 மார்ச் 2025 அன்று முடிவடைந்த நிதியாண்டில் ஆடிட் ட்ரெயில் (திருத்தப் பதிவு) வசதியைக் கொண்டிருந்தன. மேலும், Indice ERP-இல் ஆடிட் ட்ரெயில் பதிவு வசதி 07 நவம்பர் 2024 முதல், Amma Cements ERP-இல் 14 நவம்பர் 2024 முதல் செயல்படுத்தப்பட்டது. கணக்கியல் மென்பொருட்களில் பதிவு செய்யப்பட்ட அனைத்து தொடர்புடைய பரிவர்த்தனைகளுக்கும் ஆடிட் ட்ரெயில் வசதி செயல்படுத்தப்பட்டு, அவை எவ்வித மாற்றமும் செய்யப்படவில்லை. கூடுதலாக, முந்தைய ஆண்டின் ஆடிட் ட்ரெயில், சட்டப்படி தேவையான



பதிவுகள் பராமரிப்பு விதிகளின்படி, அது செயல்படுத்தப்பட்டு பதிவு செய்யப்பட்ட அளவிற்கு நிறுவனம் பாதுகாத்து வைத்துள்ளது.

#### 50 கோயிங் கன்சன்

நிதி விகிதங்கள், வயதானது மற்றும் நிதி சொத்துக்களை அடைவதற்கான எதிர்பார்க்கப்படும் தேதிகள் மற்றும் நிதி பொறுப்புகளை செலுத்துதல் மற்றும் நிதி அறிக்கைகளுடன் வரும் பிற தகவல்களின் மதிப்பீட்டின் அடிப்படையில், தணிக்கை அறிக்கையின் தேதியில் எந்த குறிப்பிடத்தக்க நிச்சயமற்ற தன்மையும் இல்லை என்று நிர்வாகம் நம்புகிறது. இருப்புநிலைக் குறிப்பின் தேதியிலிருந்து ஒரு வருட காலத்திற்குள் அவை செலுத்த வேண்டியிருக்கும் போது, அந்த நிறுவனம் இருப்புநிலைக் குறிப்பின் தேதியில் இருக்கும் அதன் பொறுப்புகளை நிறைவேற்ற முடியாது.

#### 51 மறுவகைப்படுத்தல் குறிப்பு

நடப்பு ஆண்டின் வகைப்பாட்டிற்கு இணங்கவும், சட்டத்தின் அட்டவணை III உடன் உறுதிப்படுத்தவும் தேவையான இடங்களில் முந்தைய ஆண்டிற்கான புள்ளிவிவரங்கள் மீண்டும் தொகுக்கப்பட்டுள்ளன.

#### 52 நிதி அறிக்கைகளின் அங்கீகாரம்

நிறுவனத்தின் அனைத்து நடப்பு சொத்துக்களின் உணரக்கூடிய மதிப்பை இயக்குநர்கள் குழு மதிப்பாய்வு செய்துள்ளது, மேலும் சாதாரண வணிகப் போக்கில் அத்தகைய சொத்துக்களின் அனைத்து மதிப்பும் நிதிநிலை அறிக்கைகளில் அவை அங்கீகரிக்கப்பட்ட மதிப்பை விடக் குறைவாக இருக்காது என்பதை உறுதிப்படுத்தியுள்ளது. மேலும், செய்யப்பட்ட அனைத்து தொடர்புடைய வெளிப்பாடுகளையும் முறையாகக் கருத்தில் கொண்டு, ஆகஸ்ட் 26, 2025 அன்று நடைபெற்ற கூட்டத்தில் மார்ச் 31, 2025 அன்று முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான இந்த நிதிநிலை அறிக்கைகளை வாரியம் அங்கீகரித்துள்ளது.

நிறுவனத்தின் இயக்குநர்கள் குழு, 26 ஆகஸ்ட் 2025 அன்று நிறைவேற்றிய தீர்மானத்தின் அடிப்படையில், இந்தியாவின் கணக்காய்வாளர் மற்றும் கணக்காய்வுத் தணிக்கையாளர் ("CAG") நிறுவனச் சட்டம் 2013 இன் பிரிவு 143(6)(ணீ) கீழ் மேற்கொண்ட கூடுதல் கணக்காய்வின் அடிப்படையில், நிதி அறிக்கைகளில் தேவையான திருத்தங்களைச் செய்ய நிர்வாக இயக்குநருக்கு அதிகாரம் வழங்கியுள்ளது. CAG மேற்கொண்ட கூடுதல் கணக்காய்வின் அடிப்படையில், நிதி அறிக்கைகளில் குறிப்பு 5 பத்தி (iii), குறிப்பு 9 பத்தி (i), குறிப்பு 40 மற்றும் குறிப்பு 41இல் கூடுதல் வெளிப்படுத்தல்கள் செய்யப்பட்டுள்ளன.

இணைக்கப்பட்டுள்ள எங்கள் அறிக்கையின்படி

தமிழ்நாடு சிமெண்ட் நிறுவனத்திற்காக  
மற்றும் இயக்குநர் குழுவிற்காக

இணைக்கப்பட்டுள்ள எங்கள் அறிக்கையின்படி  
எம் எஸ் கே சி & அசோசியேட்ஸ்,  
தணிக்கையாளர்கள்  
நிறுவன பதிவு எண்: 001595S/S000168  
(பி. சங்கர் ராமன்)  
கூட்டாளர்  
உறுப்பினர் எண்: 204764

தமிழ்நாடு சிமெண்ட் நிறுவனத்திற்காக மற்றும் இயக்குநர் குழுவிற்காக  
திரு. பி கணேசன் முனைவர். லக்ஷ்மி மணியன் திரு. அஜய் யாதவ், திரு. ரிஷப சைனராஜ் ஆஷா,  
முதன்மை கணக்கு அலுவலர் நிறுவன செயலாளர் இ.ஆ.ப., இ.ஆ.ப.,  
உறுப்பினர் எண். A46426 மேலாண்மை இயக்குநர் இயக்குநர்  
DIN : 07785020 DIN : 10744681

இடம் : சென்னை - 600 035  
நாள் : 28-08-2025

இடம் : சென்னை - 600 035  
நாள் : 26-08-2025



# அரசு வலிமை

சீமெண்ட்  
கற்குழாய்  
கல்நார் தகடு  
அம்மர சீமெண்ட்

## ARASU VALIMAI

CEMENT  
STONEWARE PIPE  
ASBESTOS SHEET  
AMMA CEMENT